

**PENGARUH PENGAWASAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP  
GURU DALAM MEMOTIVASI BELAJAR SISWA DI MTs  
PERSIAPAN NEGERI DESA PULAU TAGOR KECAMATAN  
SERBAJADI KABUPATEN SERDANG BEDAGAI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Guna Memperloh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd)  
Program Studi Pendidikan Agama Islam**

**Diajukan Oleh:  
NINDI HIDAYAH  
NPM:71170211037**



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
MEDAN  
2021**

**PENGARUH PENGAWASAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP GURU  
DALAM MEMOTIVASI BELAJAR SISWA DI MTs PERSIAPAN  
NEGERI DESA PULAU TAGOR KECAMATAN SERBAJADI  
KABUPATEN SERDANG BEDAGAI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd)  
Program Studi Pendidikan Agama Islam**

**Oleh:**

**NINDI HIDAYAH**

**NPM:71170211037**

**Pembimbing I**

**Drs.H.Zulkarnain Guchi, M.A**

**NIDN : 0121016102**

**Pembimbing II**

**Dr.Nurhaizan Sembiring, MA**

**NIDN : 0130048005**

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

**AGAMA ISLAM**

**MEDAN**

**2021**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
MEDAN**

---

**REKOMENDASI PEMBIMBING**

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen pembimbing skripsi

Nama : NINDI HIDAYAH  
NPM : 71170211037  
Judul Skripsi : PENGARUH PENGAWASAN KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP GURU DALAM MEMOTIVASI  
BELAJAR SISWA DI MTs PERSIAPAN NEGERI  
DESA PULAU TAGOR KECAMATAN SERBAJADI  
KABUPATEN SERDANG BEDAGAI

Menyatakan bahwa berdasarkan hasil bimbingan selama ini, dan setelah dilakukan perbaikan terhadap kesalahan dalam penulisan skripsi ini, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti munaqasah skripsi pada Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara Medan.

Medan,

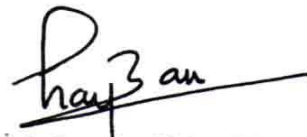
**Pembimbing I**



Drs. H. Zulkarnaen Guchi, MA

NIDN : 0121016102

**Pembimbing II**



Dr. Nurhaizan Sembiring, MA

NIDN : 0130048005

## KATA PENGANTAR



Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan perkuliahan di Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara Medan.

Penulisan skripsi ini penulis beri judul: **PENGARUH PENGAWASAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP GURU DALAM MEMOTIVASI BELAJAR SISWA DI MTS PERSIAPAN NEGERI DESA PULAU TAGOR KECAMATAN SERBAJADI KABUPATEN SERDANG BEDAGAI**

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan kelemahan, baik dari segi isimaupun teknis penulisannya, hal ini disebabkan karena minimnya pengetahuan dan pengalaan yang penulis miliki. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan bimbingan dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas adanya bantuan dari berbagai pihak, baik yang sifatnya moril maupun materil, oleh

karena itu pada kesempatan yang baik ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ayahanda Abdul Rahman dan ibunda tercinta Ruslaini yang telah bersusah payah membesarkan Penulis hingga dapat menyelesaikan perkuliahan
2. Bapak Rektor Universitas Islam Sumatera Utara Medan sebagai pimpinan akademik.
3. Bapak Dr. Muhammad Firman Maulana, MA, selaku Dekan FAI UISU Medan.
4. Bapak Ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam UISU Medan selaku pimpinan di lingkungan Fakultas
5. Bapak Drs. H. Zulkarnaen Guchi, MA, sekaligus pembimbing I yang telah mengarahkan Penulis dalam penyelesaian skripsi ini
6. Ibu Dr. Nurhaizan, MA, selaku pembimbing II yang juga telah mengarahkan penulis dalam penyelesaian skripsi ini
7. Kepala Sekolah MTs Persiapan Negeri yang telah memberikan izin kepada Penulis melakukan penelitian.
8. Kepada saudara kandung Penulis Muhammad Iqbal dan Nurul Nabila dan Kakak ipar Penulis Rosma Hutabarat, Kerabat dan teman-teman Penulis yang namanya tidak dapat disebutkan satu-persatu

yang telah memberikan dorongan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Akhirnya, segala bantuan yang diberikan dari berbagai pihak mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT, semoga ilmu yang diperoleh dapat disumbangkan kepada agama, nusa dan bangsa.

Amin

September 2021

Medan,

Penulis,

Nindi Hidayah  
NIM: 71170211037

#### DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR TABEL .....	vi
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1

B. Rumusan Masalah .....	11
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Batasan Istilah .....	12
E. Manfaat Penelitian .....	13
F. Hipotesis .....	13
G. Sistematika Penulisan .....	14
BAB II : LANDASAN TEORITIS .....	15
A. Pengertian Pengawasan Kepala Sekolah .....	15
B. Tujuan dan Peranan Pengawasan Kepala Sekolah ....	28
C. Fungsi Kepengawasan Kepala Sekolah .....	23
D. Pengertian dan Tugas Guru .....	26
E. Motivasi Belajar .....	29
F. Peran Kepala Sekolah Dalam Memotivasi Guru .....	39
G. Penelitian Terdahulu .....	42
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN .....	44
A. Lokasi Penelitian .....	40
B. Populasi dan Sampel .....	50
C. Sumber Data .....	51
D. Teknik Pengumpulan Data .....	52
E. Teknik Analisa Data .....	53

BAB IV : PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....	55
A. Deskripsi Hasil Penelitian .....	55
B. Pengujian Hipotesis .....	70
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN .....	75
A. Kesimpulan .....	75
B. Saran-Saran .....	76
DAFTAR PUSTAKA .....	77
LAMPIRAN	



## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Fatah Jalal, *Makna Tarbiya Ta'lim dan Tadib dalam Pembelajaran*, (Jakarta : Al-Ikhsan, 2013)
- Ahmad Sabri, *Strategi Belajar Mengajar*, Quantum Teaching,. Jakarta, 2005)
- Ahamad Tafsir, *Ilmu Pendidikan Dalam Perspektif Islam*, (Bandung : Remaja Rosdakarya, 2015)
- Amier Dien Indrakusuma, *Pengantar Ilmu Pendidikan*, (Surabaya : Usaha Nasional, 2019)
- Anurrahman, *Belajar dan Pembelajaran*, (Jakarta : Alfabeta, 2012)
- Dedi Iskandar, *Kepala Sekolah Terhadap Pendidikan di SMP Kabupaten Bima*, Jurnal, 2016, Vol.2 No.1
- Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, (Jakarta : Depag RI, 2016)
- Depdiknas, *Buku Petunjuk Pelaksanaan Proses Belajar Mengajar* (Jakarta : Diknas, 2012)
- Depdikbud, *Kamus Umum Bahasa Indonesia*, (Jakarta : Depdikbud, 2016)
- Ibnu Abi Jamrah, *Hadits Bukhari (Mukhtashar Shahih Bukhari)*, (Bandung : Alif Media, 2005)
- Haidar Putra Daulay, *Manajemen Kependidikan*, (Jakarta : Rineka Cipta, 2014)
- Husna Asmara, *Pengantar Kepemimpinan Pendidikan*, (Jakarta: Ghalia Indonesia, 2012)
- Jejen Mustfah, *Peningkatan Kompetensi Guru, Melalui Pelatihan dan Sumber Belajar Teori dan Praktek*, (Jakarta : Kencana, 2013)
- Kemdikbud, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, (Jakarta : Kemendikbud, 2012)
- M.Arifin, *Kapita Selekta Pendidikan Islam dan Umum* (Aksara : Bumi Aksara, 2003)
- Mulyasa, *Manajemen Pengelolaan Sekolah*, (Jakarta : Bina Cipta, 2016)
- , *Menjadi Guru Profesional* (Bandung : Remaja Rosdakarya, 2013)
- Mujamil Qomar, *Manajemen Pendidikan Islam*, (Malang : Erlangga, 2007)
- Moh.Uzer Usman, *Menjadi Guru Profesional*, (bandung : Remaja Rosdakarya, 2012)
- Nurul Ismi, *Fungsi Pengawasan Kepala Sekolah Terhadap Guru*, (Makassar: UH, 2017)
- Ngalim Purwanto, *Administrasi dan Supervisi (pengawasan) Pendidikan*, (Bandung : PT. Remaja Rosdakarya, 2019)
- M.Ngalim Purwanto, *Psikologi Pendidikan*, (Jakarta : Remaja Karya, 1997)
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 19 Tahun 2007 tentang Standar Pengelolaan Pendidikan, 2007.
- Piet. A, dkk, *supervise Pendidikan Dalam Rangka Inservice Education*, (Jakarta : Rineka Cipta, 2014)
- Puranto, *Administrasi Kependidikan* (Jakarta : Media Pustaka, 2013)
- Purwanto, *Pengelolaan Pembelajaran* (Jakarta : Rineka Cipta, 2014)
- Rohani Ahmad, *Pedoman Penyelenggaraan Administrasi Pendidikan Sekolah* (Jakarta : Bumi Aksara, 2020)
- Rusyar Tabrani.A, *Peningkatan kemampuan Guru Pendidikan Dasar* (Bandung : Bina Budhaya, 2013)
- S. Sudjono, *Penelitian Statistik*. (Rineka Cipta, Jakarta, 2015)
- S.Nasution, *Peran Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin*, (Jakarta : Pranada Media Group, 2004)

- S.Nasution, *Pembelajaran dan Motivasi Belajar Mengajar*, (Jakarta : Rineka Cipta, 2018)
- Sanjaya, W, *Pembelajaran Inovatif*, (Jakarta : Bumi Aksara, 2021)
- Sanapiah Faisal, *Metodologi Penelitian Suatu Pengantar*, (Rineka Cipta, Jakarta, 1998 )
- Sardiman AM, *Interaksi dan Motivasi Belajar Mengajar*, (Jakarta: Rajawali Press, 2013)
- Sarlito, *Strategi Belajar Mengajar*, (Jakarta : Bumi Aksara, 2001)
- Subari, *Supervisi Pendidikan Dalam Rangka Perbaikan Situasi Mengajar*, (Jakarta : Bumi Aksara, 2014)
- Suharsimi Arikunto, *Dasar-Dasar Penelitian*, Bumi Aksara, Jakarta, 1996)
- Suharsimi Arikunto, *Pengelolaan Pengajaran* (Jakarta : Rineka Cipta, 2014)
- Sahertian, *Manajemen Kependidikan* (Jakarta : Sinar Harapan, 2014)
- Sukman Dinata, *Menjadi Guru Profesional*, (Bandung : Cet. I, Widya, 2010),
- Sarlito, *Strategi Belajar Mengajar*, (Jakarta : Bumi Aksara, 2001)
- Suryobroto, B. *Proses Belajar Mengajar di Sekolah*. (Jakarta : CV. Rineka Cipta. 2017)
- Syaiful Sagala, *Administrasi Pendidikan Kontemporer*, (Bandung : Alfabeta, 2009)
- Syaiful Bahri Djamarah, *Prestasi Belajar dan Kompetensi Guru*, (Surabaya: Usaha Nasional, 2014)
- Syafruddin Nurdin, Basyiruddin Usman, *Guru Profesional & Implementasi Kurikulum*, (Jakarta : Ciputat Pers, 2012)
- Usman, *Landasan Manajemen Pendidikan*, (Bandung : PT. Ramaja Rosdakarya, 2018)
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen, Bab IV pasal 10 ayat 1
- Uzer Usman, *Menjadi Guru Profesional*, (Bandung : Rosdakarya, 2015)
- WJS. Poerwadarminta, *Kamus Umum Bahasa Indonesia*, (Jakarta : Balai Pustaka, 2006)
- WS. Winkel, *Psikologi Pendidikan*, (Jakarta: Gramedia, 2013)
- Yusuf Andayani, *Pengawasan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Al-Fikri Makassar*, Jurnal. 2018 vol.2 No.2
- Zakiah Daradjat, *Kepribadian Guru*, (Jakarta : Bulan Bintang, 2012)
- Zaki Baridwan, *Pemimpin dan Kepemimpinan*, (Jakarta : Rineka Cipta, 2018)

## ANGKET

### PETUNJUK PENGISIAN

1. Bacalah dan perhatikanlah angket ini terlebih dahulu sebelum anda memberikan jawaban
  2. Berilah tanda silang (X) terhadap jawaban a, b atau c yang sesuai menurut anda
  3. Angket ini dibuat untuk pembuatan skripsi, oleh karena itu terima kasih atas kesediaan anda.
- 

### IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama : .....
2. Kelas : .....

### VARIABEL X

1. Apakah guru sering melakukan pertemuan dengan kepala sekolah ?
  - a. Sering
  - b. Jarang
  - c. Tidak pernah
2. Apakah kepala sekolah sering mengawasi guru saat mengajar ?
  - a. Sering
  - b. Jarang
  - c. Tidak pernah
3. Apakah kepala sekolah mengawasi guru saat memberikan bimbingan kepada siswa ?
  - a. Sering
  - b. Jarang
  - c. Tidak pernah
4. Apakah kepala sekolah menegur guru yang tidak melakukan tugasnya dengan baik ?
  - a. Selalu
  - b. Jarang
  - c. Tidak pernah
5. Apakah kepala sekolah menggantikan guru yang tidak hadir saat mengajar ?
  - a. Selalu

- b. Jarang
  - c. Tidak pernah
6. Apakah guru memotivasi siswa untuk belajar lebih giat ?
- a. Selalu
  - b. Jarang
  - c. Tidak pernah
7. Apakah guru memiliki semangat dan keinginan yang kuat dalam memajukan siswa ?
- a. Selalu
  - b. Jarang
  - c. Tidak pernah
8. Apakah guru menguasai materi yang disampaikan saat mengajar ?
- a. Selalu
  - b. Jarang
  - c. Tidak pernah
9. Apakah memberikan hadiah kepada siswa yang berprestasi ?
- a. Selalu
  - b. Jarang
  - c. Tidak pernah
10. Apakah guru memberikan hukuman bagi siswa yang melanggar ?
- a. Sangat memahami
  - b. Kurang memahami
  - c. Tidak memahami

## **VARIABEL Y**

11. Apakah anda mudah memahami penjelasan guru ?
- a. Sangat mudah
  - b. Sulit
  - c. Sangat sulit
12. Apakah anda senang dengan penjelasan guru ?
- a. Sangat senang
  - b. Kurang senang
  - c. Tidak senang
13. Apakah anda suka dengan metode yang disampaikan guru ?
- a. Sangat suka
  - b. Kurang suka

- c. Tidak suka
14. Apakah anda mendengarkan penjelasan guru mengajar ?
- a. Sangat senang
  - b. Kadang-kadang
  - c. Tidak senang
15. Apakah anda disiplin dalam belajar ?
- a. Sangat disiplin
  - b. Kurang disiplin
  - c. Tidak disiplin
16. Apakah anda puas dengan penjelasan guru ?
- a. Sangat puas
  - b. Kurang puas
  - c. Tidak puas
17. Apakah anda belajar semakin tekun ?
- a. Sangat tekun
  - b. Biasa saja
  - c. Tidak tekun
18. Apakah anda termotivasi dalam belajar karena guru ?
- a. Sangat meningkat
  - b. Biasa saja
  - c. Tidak meningkat
19. Apakah anda makin semangat dalam belajar ?
- a. Meningkat
  - b. Biasa saja
  - c. Tidak meningkat
20. Apakah anda semakin puas dengan pengajaran guru ?
- a. Sangat puas
  - b. Kurang puas
  - c. Tidak puas

**Tabel.**  
**Nilai-nilai r Product Moment**

N	Tarf Signifikan		N	Tarf Signifikan		N	Tarf Signifikan	
	5%	1%		5%	1%		5%	1%
3	0,997	0,999	26	0.388	0.496	55	0.266	0.345
4	0,950	0,990	27	0.381	0.487	60	0.254	0.330
5	0,878	0,959	28	0.374	0.478	65	0.244	0.317
			29	0.367	0.470	70	0.235	0.306
6	0,811	0,917	30	0.361	0.463	75	0.227	0.296
7	0,754	0.874						
8	0,707	0.834	31	0.355	0.456	80	0.220	0.286
9	0,666	0.978	32	0.349	0.449	85	0.213	0.278
10	0,632	0.765	33	0.344	0.442	90	0.207	0.270
			34	<b>0.339</b>	0.436	95	0.202	0.263
11	0,602	0.735	35	0.334	0.430	100	0.195	0.256
12	0,576	0.708						
13	0,553	0.684	36	0.329	0.424	125	0.176	0.230
14	0,532	0.661	37	0.325	0.418	150	0.159	0.210
15	0,514	0.641	38	0.320	0.413	175	0.148	0.194
			39	0.316	0.408	200	0.138	0.181
16	0,497	0.623	40	0.312	0.403	300	0.113	0.148
17	0,482	0.606						
18	0,468	0.590	41	0.308	0.398	400	0.098	0.128
19	0,456	0.575	42	0.304	0.393	500	0.088	0.115
20	0,444	0.561	43	0.301	0.389			
			44	0.297	0.384	600	0.080	0.105
21	0,433	0.549	45	0.294	0.380	700	0.074	0.097
22	0,423	0.537						
23	0,413	0.526	46	0.291	0.376	800	0.070	0.091
24	0,404	0.515	47	0.288	0.372	900	0.065	0.086
25	0,396	0.505	48	0.284	0.368			
			49	0.281	0.364	1000	0.062	0.081
			50	0.279	0.361			

Sumber : Dikutip dari *Biometrika For Statisticians Ediai Ke-3*, 18



# YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM MADRASAH TSANAWIYAH PERSIAPAN NEGERI SERBAJADI

Jln. Dusun III Desa Pulau Tagor Kec. Serba Jadi Kab. Serdang Bedagai-Sumatera Utara  
Kontak Person : 0823 6239 6004, 0852 7617 2837 E-Mail : utapersiapnegeriserbajadi@gmail.com Kode Pos 20905

## SURAT KEPUTUSAN

Nomor : 018/MTs.02.22.53/PP.01.1/VII/2021

*Assalamu 'Alaykum Warohmatullohi Wabarokatuh*

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nining Elvi Lestari, S.Pd.I  
Jabatan : Kepala Madrasah  
Nama Madrasah : MTs. Persiapan Negeri Serba Jadi  
Alamat Madrasah : Desa Pulau tagor, Kec. Serba Jadi, Kab. Serdang Bedagai

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Nindi Hidayah  
NPM : 71170211037  
Fakultas : Agama Islam  
Jurusan : Pendidikan Agama Islam

Berdasarkan surat permohonan dari Universitas Islam Sumatera Utara, Fakultas Agama Islam Tertanggal 12 Agustus 2021 dengan Nomor: 341/B.11/VIII/2021 Tentang permohonan izin riset mahasiswa.

Dengan ini kami memberikan izin riset dan akses yang seluas-luasnya untuk riset yang dimaksud, dalam rangka penyusunan dan penulisan skripsi dengan judul skripsi: "*Pengaruh Kepala Sekolah Terhadap Guru Dalam Memotivasi Belajar Siswa Di MTs. Persiapan Negeri Desa Pulau Tagor Kecamatan Serba Jadi Kabupaten Serdang Bedagai*".

Demikianlah surat keputusan ini dibuat dengan sebenar-benarnya agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

*Wassalamu 'Alaykum Warohmatullohi Wabarokatuh.*

Serba Jadi, 26 Agustus 2021

Kepala Madrasah



Nining Elvi Lestari, S.Pd.I