

**PENGARUH INSENTIF DAN PENGEMBANGAN KARIR
TERHADAP KOMITMEN PEGAWAI
(Studi Kasus Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah Kota Medan)**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara
Untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**



**DIKA PUTRA YANI
71170312149**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
2020 M/1442 H**

**PENGARUH INSENTIF DAN PENGEMBANGAN KARIR
TERHADAP KOMITMEN PEGAWAI
(Studi Kasus Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah Kota Medan)**

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Untuk memenuhi Syarat-Syarat Guna Meraih Gelar Sarjana Ekonomi

Oleh :

DIKA PUTRA YANI
NPM: 71170312149

Dibawah Bimbingan

Pembimbing I

Pembimbing II

Supriadi.,S.E.,M.M.,MSi

Tri Kartika Yudha.,S.E.M.M

Ketua Program Studi

Supriadi.,S.E.,M.M.,MSi

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
2020 M/1442 H**

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dika Putra Yani

NPM : 71170312149

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa dalam penulisan proposal ini, saya :

- 1. Tidak menggunakan ide orang lain tanpa mampu mengembangkan dan mempertanggung jawabkan.**
- 2. Tidak melakukan plagiat terhadap naskah karya orang lain.**
- 3. Tidak menggunakan karya orang lain tana menyebutkan sumber asli atau tanpa izin pemilik karya.**
- 4. Tidak melakukan manipulasi atau pemalsuan data.**
- 5. Mengerjakan Karya Ilmiah ini sendiri dan mampu bertanggung jawab atas karya ini.**

Jikalau di kemudian hari ada tuntutan dari pihak lain atas karya saya, dan telah melalui pembuktian yang dapat dipertanggung jawabkan. Ternyata memang ditemukan bukti bahwa saya melanggar pernyataan di atas, maka saya siap untuk dikenakan sanksi berdasarkan aturan yang berlaku di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Medan, Desember 2020

Yang Menyatakan

Dika Putra Yani

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis persembahkan atas kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan Salam senantiasa tercurah kepada Rasulullah Sallallahu Alaihi Wasallam yang telah mengantarkan manusia dari jaman kegelapan ke zaman yang terang benderang. Penyusunan Proposal ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian syarat-syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Islam Sumatera Utara.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada :

1. Kedua orang tua saya yaitu Ayah saya Syofyan dan Mamak saya Hairani yang telah memberikan bantuan dan dukungan baik moril maupun materil serta doa kepada penulis, semoga doa yang kalian panjatkan dan usaha yang kalian lakukan dapat dibalas dengan kebaikan di dunia dan akhirat oleh Allah Subhanahu Wata'ala.
2. Bapak Dr.H.Yanhar Jamaludin.,M.A.P selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
3. Ibu Dr.Hj.Safrida.,S.E.M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
4. Bapak Supriadi .,S.E.,MM.,M.Si Selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing serta mengarahkan penulis dalam penyelesaian skripsi ini

5. Bapak Tri Kartika Yudha S.E.,M.M selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen, serta pegawai di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
7. Kakak dan Abang saya yang memberikan dukungan dan arahan dalam penyelesaian proposal ini.
8. Teman dekat saya, Nindya Amdanty Manihuruk yang telah memberikan dukungan dan arahan dalam penyelesaian proposal ini.
9. Teman-teman saya yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu juga telah banyak membantu penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Jhoni, yang telah menemani penulis dalam mengerjakan dan menyelesaikan skripsi ini.

Penulis sadar tiada kesempurnaan di dunia ini kecuali Allah Subhanahu Wata'ala, kepada Nya lah kita pulangkan atas amal bakti kita begitu juga dalam penulisan proposal ini semoga segala kekurangannya dapat memberi manfaat kepada pembaca.

Medan, Desember 2020

Mahasiswa

Dika Putra Yani

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI	i
LEMBARAN PENGESAHAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	ii
ABSTRAK	
ABSTRACT	
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pembatasan Masalah	4
1.3 Perumusan Masalah	4
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
BAB II LANDASAN TEORI	6
2.1 Uraian Teoritis	6
2.1.1 Insentif.....	6
2.1.2 Pengembangan karir.....	20
2.1.3 Komitmen Pegawai	31
2.1.4 Insentif dengan Komitmen Pegawai	36
2.1.5 Pengembangan Karir dengan Komitmen Pegawai....	36
2.2 Penelitian Terdahulu	36
2.3 Kerangka Konseptual.....	38
2.4 Hipotesis.....	39

BAB III METODE PENELITIAN.....	40
3.1 Lokasi, Objek dan Waktu Penelitian	40
3.2 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Data	41
3.3 Operasional Variabel	42
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.5 Teknik Analisis Data.....	46
BAB IV GAMBARAN UMUM BADAN PENGELOLA PAJAK DAN RETRIBUSI DAERAH KOTA MEDAN	51
4.1 Profil Badan Pengelola Pajak Dan Retribusi Daerah Kota Medan.....	51
4.2 Tugas Pokok Dan Fungsi	53
4.3 Visi Dan Misi	54
4.4 Struktur Organisasi.....	55
BAB V ANALISIS DAN EVALUASI.....	58
5.1 Analisis Data	58
5.2 Uji Validitas	62
5.3 Reliabilitas	63
5.4 Uji Asumsi Klasik	67
5.5 Pengujian Hipotesis	70
BAB VI PENUTUP	77
6.1 Kesimpulan	77
6.2 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	80
KUISIONER	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel	
2.1 Penelitian Terdahulu	37
3.1 Jadwal Dan Waktu Penelitian	40
3.2 Populasi	41
3.3 Sampel	42
3.4 Definisi Operasional Variabel	43
5.1 Karakteristik berdasarkan usia	58
5.2 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	58
5.3 Karakteristik Berdasarkan Golongan	59
5.4 Analisis Deskriptif Motivasi	60
5.5 Analisis Deskriptif Disiplin Kerja	61
5.6 Analisis Deskriptif Kinerja	61
5.7 Uji Variabel Motivasi	62
5.8 Uji Variabel Disiplin Kerja	63
5.9. Uji Variabel Kinerja	63
5.10 Uji Reliabilitas Motivasi	64
5.11 Uji Reliabilitas Disiplin Kerja	65
5.12 Uji Reliabilitas Kinerja	66
5.13 Uji Asumsi Multikolinearitas (Scalterpott).....	68
5.14 Evaluasi Data	70
5.15 Uji F tabel	71
5.16 Uji t Pengaruh Motivasi	73
5.17 Uji t Pengaruh Disiplin Kerja	74
5.18 Uji f Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja	75
5.19 Uji Determinasi	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar

2.1	Kerangka Konseptual	37
5.1	Uji Asumsi P-Plot	68
5.2	Uji Asumsi Scalterplott	69

DAFTAR PUSTAKA

Andrew J. Dubrin (1982) . *Personal and Human Resources Management*. California : Kent Publishing Company.

Ambar. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia. Graha Ilmu*, Yogyakarta.

Augusty, Ferdinand. 2006. *Metode Penelitian Manajemen: Pedoman Penelitian untuk skripsi, Tesis dan Disertai Ilmu Manajemen*. Semarang: Universitas Diponegoro.

Darmawan. 2013. *Metode Penelitian Kuantitatif. Bandung*: Remaja Rosdakarya.

Edy, Sutrisno. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Penerbit: Jakarta, Kencana.

(Fen Luthas 2011). *Perilaku Organisasi*, (Alih Bahasa V.A Yuwono, dkk),Edisi. Bahasa Indonesia, Jakarta, PT Indek.

Gendro,Wiyono. 2011. *Merancang Penelitian Bisnis dengan Alat Analisis SPSS 17.0 & Smart PLS 2.0*. Yogyakarta: Percetakan STIM YKPM.

<https://bpprd.pemkomedan.go.id/>

Justine T. Sirait, 2006, *Memahami Aspek-aspek Pengelolaan Sumber Daya Manusia dalam Organisasi*, PT Grasindo, Jakarta.

Mangkunegara. 2011. *Manajemen Sumber Daya Perusahaan*. PT . Remaja Rosdakarya. Bandung.

Martoyo, Susilo. 2007. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. BPFE. Yogyakarta.

Nawawi. 2011. *Manajemen Sumber Daya Manusia: Untuk Bisnis yang Kompetitif*. Yogyakarta: Gajah Mada University Press.

Panggabean, Mutiara S. 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bogor: Ghalia Indonesia

Rivai, Veithzal dan Sagala, Ella Jauvani. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan dari Teori ke Praktik*. Jakarta: PT Raja Grafindo.

Sugiyono. 2011. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta

Sondang P. Siagian. 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Bumi Aksara, Jakarta.

S.P,Hasibuan, Malayu. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Bumi Aksara

Sri Widodo Soedarso. 2015. *Manajemen Sumberdaya Manusia : teori, perencanaan sttrategi, isu-isu utama dan globalisasi*. Bandung : Manggu Media

Zuriah Nuzul, 2009, *Metodologi Penelitian Sosial Pendidikan Teori-Aplikasi*, Jakarta: PT Bumi Aksara.

KUISIONER

PENGARUH INSENTIF DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP

KOMITMEN PEGAWAI

(Studi Kasus Badan Pengelolaan Pajak Dan Retribusi Daerah Kota Medan)

Bersama ini, saya mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi daftar kuesioner yang diberikan. Informasi yang Bapak/Ibu berikan merupakan bantuan yang sangat berarti bagi saya dalam menyelesaikan penelitian u\ini. Atas bantuan dan perhatian Bapak/Ibu, saya ucapkan terimakasih.

A. Identitas Responden

Unit Bekerja :

Usia :

Jenis Kelamin :

Pendidikan :

Jabatan :

B. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Dalam menjawab pertanyaan pada kuesioner ini, cukup dengan membubuhkan tanda “√” di tengah – tengah kotak yang disediakan. Jawaban tersebut dianggap yang paling sesuai dengan pendapat Anda.

Keterangan :

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

KS : Kurang Setuju

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

* Pengisian jawaban hanya dilakukan pada satu kotak dari lima kotak yang tersedia.

(Beri tanda (√) pada setiap jawaban yang anda pilih)

No	VARIABEL INTENSIF (X1)	SS	S	KS	TS	STS
1	Perusahaan/instansi memberikan insentif berdasarkan evaluasi jabatan pegawai.					
2	Perusahaan/instansi memberikan insentif berdasarkan kinerja pegawai.					
3	Lama kerja mempengaruhi insentif yang diberikan.					
4	Insentif yang diterima sudah layak.					
5	Bapak/Ibu akan bekerja lebih giat lagi agar mendapatkan tambahan insentif.					

No	PENGEMBANGAN KARIR (X2)	SS	S	KS	TS	STS
1	Setiap pegawai mendapatkan kesempatan yang sama dalam setiap mengembangkan karir.					
2	Saya puas dengan sistem pengembangan karir yang ada di perusahaan/instansi.					
3	Pelatihan yang saya peroleh bermanfaat dalam mengembangkan karir saya					
4	Pelatihan yang saya peroleh memungkinkan saya melakukan pekerjaan pada jenjang karir yang lebih tinggi					
5	Karir saya bisa meningkat apabila saya rajin meningkatkan pengetahuan saya					
6	Pendidikan yang saya peroleh mampu mengembangkan karir saya					

No	KOMITMEN (Y1)	SS	S	KS	TS	STS
1	Saya akan merasa sangat bahagia menghabiskan sisa karir saya di perusahaan/instansi ini.					
2	Perusahaan/instansi ini layak mendapatkan kesetiaan dari saya.					
3	Saya merasa perusahaan/instansi ini telah banyak berjasa bagi hidup saya.					
4	Saya merasa belum banyak memberikan kontribusi terhadap perusahaan/instansi ini					

DAFTAR LAMPIRAN

Hasil Olah Data X1 Kuisisioner N=80 (Insentif)

N	X11	X12	X13	X14	X15	X1
1	4	4	5	3	4	20
2	3	5	3	5	4	20
3	2	3	2	4	2	13
4	3	5	3	3	5	19
5	4	4	3	3	4	18
6	4	5	3	3	3	18
7	5	4	3	2	3	17
8	4	4	5	3	4	20
9	4	4	3	4	4	19
10	3	4	3	3	4	17
11	5	4	4	5	3	21
12	3	4	5	4	4	20
13	4	4	4	3	5	20
14	3	4	3	4	3	17
15	4	4	3	5	4	20
16	3	4	3	4	5	19
17	4	4	3	3	3	17
18	3	4	2	4	4	17
19	4	4	3	5	5	21
20	4	4	3	5	3	19
21	4	4	3	4	4	19
22	4	4	4	3	5	20
23	4	4	4	3	3	18
24	4	4	5	4	4	21
25	4	4	3	5	5	21
26	3	3	2	4	3	15
27	3	4	4	3	4	18
28	3	3	4	3	5	18
29	5	4	4	4	3	20
30	5	4	5	5	4	23
31	5	5	5	5	5	25
32	4	4	5	4	5	22
33	3	3	5	3	4	18
34	4	4	4	3	3	18
35	3	5	4	4	4	20
36	4	4	4	5	5	22
37	3	4	5	5	5	22
38	4	4	5	4	4	21

N	X11	X12	X13	X14	X15	X1
39	5	5	3	3	3	19
40	5	4	4	3	3	19
41	5	4	3	4	4	20
42	3	4	4	5	5	21
43	4	3	3	5	5	20
44	3	4	4	4	4	19
45	2	4	5	3	3	17
46	3	4	3	5	3	18
47	4	3	3	4	4	18
48	3	4	3	3	5	18
49	4	4	3	5	5	21
50	4	4	3	4	4	19
51	5	4	4	3	3	19
52	4	5	3	4	3	19
53	3	4	4	5	4	20
54	4	4	4	4	5	21
55	3	3	3	3	4	16
56	3	3	4	4	3	17
57	2	5	4	5	3	19
58	3	4	3	3	4	17
59	5	3	4	5	5	22
60	4	4	4	4	5	21
61	4	5	5	3	4	21
62	5	4	5	5	4	23
63	4	4	5	4	3	20
64	4	3	4	3	3	17
65	5	5	3	5	4	22
66	4	4	3	4	4	19
67	3	5	3	3	5	19
68	4	4	3	3	5	19
69	3	3	3	3	3	15
70	4	4	3	3	3	17
71	3	4	4	3	4	18
72	4	5	4	5	4	22
73	3	4	4	5	5	21
74	4	4	4	5	5	22
75	3	4	4	5	4	20
76	4	4	4	4	4	20
77	5	3	4	4	3	19
78	5	3	4	4	3	19
79	5	3	3	4	4	19
80	3	3	2	4	4	16

Hasil Olah Data Kuisisioner X2 N=80 (Pengembangan Karir)

N	X21	X22	X23	X24	X25	X26	X2
1	4	4	4	4	5	4	25
2	5	5	5	4	4	3	26
3	4	4	4	5	5	3	25
4	3	4	4	5	4	3	23
5	5	4	4	3	5	4	25
6	5	4	5	4	3	4	25
7	3	4	3	3	4	5	22
8	5	4	4	5	4	4	26
9	4	4	4	5	5	3	25
10	5	5	4	3	4	3	24
11	4	3	4	3	4	3	21
12	3	3	4	4	5	3	22
13	5	4	4	4	3	4	24
14	3	5	3	4	3	5	23
15	4	3	5	5	5	3	25
16	4	4	4	5	5	4	26
17	4	5	4	5	5	5	28
18	4	3	5	4	5	3	24
19	4	4	4	4	4	4	24
20	5	5	4	4	4	5	27
21	5	3	5	5	5	3	26
22	4	4	4	5	5	4	26
23	4	5	3	5	3	5	25
24	4	3	5	4	5	3	24
25	3	4	4	4	5	4	24
26	5	5	4	4	5	5	28
27	3	3	5	5	4	3	23
28	3	4	4	5	4	4	24
29	4	5	5	5	4	5	28
30	4	3	4	4	5	3	23
31	4	4	4	4	5	4	25
32	5	5	4	4	3	5	26
33	5	3	5	5	5	3	26
34	5	4	4	5	5	4	27
35	4	5	3	5	5	5	27
36	4	3	4	4	4	3	22
37	3	4	4	4	5	4	24
38	5	5	5	4	4	5	28
39	3	3	5	5	3	3	22
40	3	4	5	5	5	4	26
41	4	5	5	5	3	5	27

42	4	3	5	4	5	3	24
43	4	4	4	4	5	4	25
44	5	5	3	4	5	5	27
45	5	3	5	5	4	5	27
46	4	4	4	5	4	3	24
47	4	5	3	5	4	4	25
48	3	3	5	4	3	5	23
49	3	4	4	4	5	3	23
50	5	5	4	4	3	4	25
51	5	3	5	5	5	5	28
52	4	4	4	5	5	3	25
53	4	5	3	5	5	4	26
54	4	3	5	4	5	5	26
55	5	4	4	4	4	3	24
56	5	5	4	4	4	4	26
57	4	3	5	5	5	5	27
58	4	4	5	5	5	4	27
59	4	5	5	5	5	3	27
60	3	5	5	4	5	4	26
61	5	4	4	4	5	5	27
62	3	5	4	4	5	3	24
63	5	5	5	5	5	4	29
64	4	4	4	5	4	5	26
65	4	5	4	5	4	3	25
66	4	3	5	4	5	4	25
67	5	4	4	4	5	5	27
68	5	5	5	4	5	3	27
69	4	5	5	5	5	4	28
70	4	4	4	5	5	5	27
71	4	5	4	5	5	5	28
72	3	3	5	4	4	4	23
73	3	4	5	4	4	5	25
74	3	5	5	4	4	3	24
75	3	5	5	5	5	4	27
76	4	4	4	5	5	5	27
77	4	5	4	5	5	5	28
78	4	3	4	4	4	5	24
79	5	4	5	4	4	5	27
80	5	5	5	4	4	5	28

Hasil Olah Data Kuisisioner Y N=80 (Komitmen)

N	Y11	Y12	Y13	Y14	Y
1	4	5	4	4	17
2	5	4	4	5	18
3	3	4	5	4	16
4	5	4	3	4	16
5	4	5	3	4	16
6	4	3	4	3	14
7	5	4	3	4	16
8	5	4	4	5	18
9	5	4	4	3	16
10	5	4	3	3	15
11	5	4	3	3	15
12	4	5	3	4	16
13	5	5	3	4	17
14	4	5	3	4	16
15	5	4	3	4	16
16	4	4	3	4	15
17	5	4	4	4	17
18	4	4	4	4	16
19	5	4	4	5	18
20	4	5	3	4	16
21	5	5	4	4	18
22	4	5	4	4	17
23	5	5	3	3	16
24	4	4	4	4	16
25	5	4	3	4	16
26	4	4	4	3	15
27	5	5	3	4	17
28	4	5	4	3	16
29	5	5	4	3	17
30	4	4	4	4	16
31	5	4	3	4	16
32	4	4	3	4	15
33	4	5	3	4	16
34	5	5	3	4	17
35	5	5	3	3	16
36	5	4	3	4	16
37	5	4	3	3	15
38	5	4	3	4	16
39	4	5	4	3	16
40	4	5	4	3	16
41	4	5	4	4	17

42	4	4	3	4	15
43	4	4	3	4	15
44	4	4	4	4	16
45	4	5	4	5	18
46	5	5	4	4	18
47	5	5	3	3	16
48	5	4	3	3	15
49	5	4	3	3	15
50	5	4	3	3	15
51	5	5	4	3	17
52	5	5	4	4	18
53	5	5	4	3	17
54	4	4	4	4	16
55	4	4	3	4	15
56	4	4	3	3	14
57	4	5	3	3	15
58	4	5	3	3	15
59	5	5	3	4	17
60	5	4	3	3	15
61	5	4	3	3	15
62	5	4	4	4	17
63	4	5	4	4	17
64	4	5	4	4	17
65	4	5	3	5	17
66	4	4	3	3	14
67	5	4	3	3	15
68	5	4	4	3	16
69	5	5	4	4	18
70	5	5	4	4	18
71	4	5	3	4	16
72	4	4	3	3	14
73	4	4	3	4	15
74	4	4	4	4	16
75	4	5	4	4	17
76	5	5	4	4	18
77	5	5	3	4	17
78	5	4	3	4	16
79	5	4	3	5	17
80	5	4	3	5	17

SURAT KETERANGAN BEBAS PUSTAKA

Dengan ini menyatakan bahwa :

Nama : Dika Putra Yani

No.Stb/NPM : 17.312149 /71170312149

Jurusan : Manajemen

Menyatakan bahwa mahasiswa yang bersangkutan telah dinyatakan bebas pustaka

**Demikianlah surat keterangan ini diperbuat untuk dipergunakan sebagai salah -
satu syarat Permohonan Meja Hijau .**

Medan ,22 Maret 2021





PEMERINTAH KOTA MEDAN
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN

Jalan Kapten Maulana Lubis Nomor 2 Medan Kode Pos 20112
Telepon. (061) 4555693 Faks. (061) 4555693
E-mail : balitbangmedan@yahoo.co.id. Website : balitbang.pemkomedan.go.id

SURAT REKOMENDASI PENELITIAN

NOMOR : 070/1090/Balitbang/2021

Berdasarkan Surat Keputusan Walikota Medan Nomor : 57 Tahun 2001, Tanggal 13 November 2001 dan Peraturan Walikota Medan Nomor : 55 Tahun 2010, tanggal 24 November 2010 tentang Tugas Pokok dan Fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan dan setelah membaca / memperhatikan surat Dari : Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara. Nomor : 252/E/B.10/II/2021 Tanggal : 09 Februari 2021 Hal : Permohonan Riset.

Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan dengan ini memberikan Surat Rekomendasi penelitian Kepada :

Nama : **Dika Putra Yani.**
NPM : 71170312149.
Prodi : Manajemen.
Lokasi : Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kota Medan.
Judul Penelitian : "Pengaruh Insentif dan Pengembangan Karir Terhadap Komitmen Pegawai Pada Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kota Medan".
Lamanya : 2 (Dua) Bulan.
Penanggung Jawab : Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.

Dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Sebelum melakukan Penelitian terlebih dahulu harus melapor kepada pimpinan Organisasi Perangkat Daerah lokasi Yang ditetapkan.
2. Mematuhi peraturan dan ketentuan yang berlaku di lokasi Penelitian.
3. Tidak dibenarkan melakukan Penelitian atau aktivitas lain di luar lokasi yang telah direkomendasikan.
4. Hasil penelitian diserahkan kepada Kepala Balitbang Kota Medan selambat lambatnya 2 (dua) bulan setelah penelitian dalam bentuk Soft Copy .
5. Surat rekomendasi penelitian dinyatakan batal apabila pemegang surat rekomendasi tidak mengindahkan ketentuan atau peraturan yang berlaku pada Pemerintah Kota Medan.
6. Surat rekomendasi penelitian ini berlaku sejak tanggal dikeluarkan.

Demikian Surat ini diperbuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : Medan.
Pada Tanggal : 17 Februari 2021

Plt. Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan
Kota Medan



Drs. SYARIFUDDIN DONGORAN, M.Si
PEMBINA SARIP MUDA (IV/c)
NIP. 19690430 199009 1 001

Tembusan :

1. Walikota Medan, (sebagai Laporan).
2. Kepala Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kota Medan.
3. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.
4. Peninggal.



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI

Kampus Jalan Sisingamangaraja - Teladan Medan - 20217
Telp. (061) 7869880 - Fax. (061) 7869880

Cable Address
FEKON UISU MEDAN

Bila membuat surat ini, harap menyebutkan
Tanggal dan Nomor Surat kami

27 Jumadil Akhir 1442 H
09 Februari 2021 M

Nomor : 252/E/B.10/II/2021
Lampiran : -
Hal : Permohonan Riset

Kepada Yth : Bapak/ Ibu
Kepala Dinas Pendapatan Kota Medan
Jl. Abdul Haris Nasution No. 32 Medan Johor
di
Tempat.

Dengan hormat,

Dengan ini kami harapkan kesediaan Bapak/Ibu memberikan bantuan kepada mahasiswa/i kami :

Nama : Dika Putra Yani.
NPM : 71170312149.
Semester : VII (tujuh).
Program Studi : Manajemen.
Alamat : Jl. Selamat Ujung No. 180 D Medan.

Untuk dapat kiranya mengadakan Riset pada : **Dinas Pendapatan Kota Medan.**

Sehubungan dengan penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dengan judul : **Pengaruh Insentif dan Pengembangan Karir Terhadap Komitmen Pegawai Pada Dinas Pendapatan Kota Medan.**

Demikian harapan kami, semoga dapat Bapak/Ibu perkenankan dan atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Hormat Kami
Dekan



Dr. Safrida, S.E., M.Si.

Tembusan :

1. Kepada Yth, Bapak Rektor UISU.
2. Dika Putra Yani.
3. Arsip.



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

FAKULTAS EKONOMI

Kampus Jalan Sisingamangaraja - Teladan Medan - 20217
Telp. (061) 7869880 - Fax. (061) 7869880

Wala' allahu bihima wa bihuwalim, hamaq qadimul
Tanggep dan Namuq Surai kami

Calat Adress
PEKON UISU MEDAN

SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

Nomor : 593 Tahun 2020

Tentang

PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara, setelah :

- Menimbang** :
1. Bahwa penyusunan skripsi merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi UISU Medan.
 2. Bahwa demi kelancaran penyusunan skripsi tersebut perlu ditetapkan Dosen Pembimbing Skripsi.
 3. Bahwa demi legalitas dimaksud pada butir 2, maka perlu diterbitkan Surat Keputusan.
- Mengingat** :
1. Undang-Undang No.20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
 2. Undang-Undang Nomor : 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
 3. Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
 4. Peraturan Pemerintah RI Nomor : 49 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
 5. Peraturan Pemerintah RI Nomor : 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
 6. Keputusan Nomor : 045/U/2000 tentang Kurikulum Inti Pendidikan Tinggi
 7. Keputusan Mendiknas RI Nomor : 232/U/2000 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Nasional Pendidikan.
 8. Surat Keputusan Dirjen Dikti Nomor : 163/DIKTI/Kep/2007, tentang Penataan dan Kodefikasi program studi pada perguruan Tinggi.
 9. Statuta Universitas Islam Sumatera Utara Tahun 2016
 10. Surat Keputusan Rektor UISU Nomor : 355 Tahun 2019 Tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Ekonomi (DR. Safrida.,S.E.,M.Si) Masa Bakti 2019-2023.
 11. SK.BAN-PT Nomor :1806/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2019, menyatakan bahwa Program Studi Sarjana Manajemen, UISU Medan terakreditasi dengan peringkat Akreditasi B
- Memperhatikan** :
- Surat Usulan dari Ketua Jurusan/Program Studi Manajemen tentang Dosen Pembimbing Skripsi atas nama mahasiswa yang bernama : **Dika Putra Yani** Stb/NPM :17.312149 / 71170312149, Jurusan/Program Studi : **Manajemen**, Judul Skripsi **Pengaruh Insentif Dan Pengembangan Karir Terhadap Komitmen Pegawai Pada KPP Pratama Kota Medan.**

Memutuskan :

- Menetapkan** :
- Pertama** :
- Mengangkat Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa tersebut terdiri dari :
 - **H. Usman.,S.E.,M.Si** Sebagai Dosen Pembimbing I
 - **Tri Kartika Yudha.,S.E.,M.M** Sebagai Dosen Pembimbing II
- Kedua** :
- Surat Keputusan ini berlaku sampai dengan selesainya masa studi mahasiswa yang bersangkutan dan sesuai dengan Peraturan Akademik yang berlaku di Fakultas Ekonomi UISU Medan.
- Ketiga** :
- Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila terdapat kekeliruan di kemudian hari akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Medan

Pada Tanggal : 19 Safar 1442 H
07 Oktober 2020 M

Dekan

Dr. Safrida.,S.E.,M.Si

Tembusan : Yth disampaikan kepada :

1. Yth. Dosen Pembimbing I dan II
2. Yth. Mahasiswa Yang Bersangkutan
3. Yth. Ketua Jurusan/Program Studi
4. Pertiinggal



LEMBAGA PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT (LPKM)
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
Kampus Jalan Sisingamangaraja - Teladan Medan - 20217
Telp. (061) 7869880 - Fax. (061) 7869880

Nomor : 3948/E.E.03/XI/2020
Hal : Magang Mahasiswa

30 Rabiul Awal 1442 H
16 November 2020 M

Kepada Yth,
Bapak Kepala Badan Pemeriksaan Keuangan RI SUMUT
Jl. Jl. Imam Bonjol No 22 Medan Hulu
di-
Medan

Dengan hormat, dalam rangka meningkatkan sumber daya manusia (SDM), serta lebih mengenal dan memahami dunia kerja yang sesungguhnya, maka dengan ini kami dari Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat (LPKM) Fakultas Ekonomi UISU, memohon kepada Bapak agar sudikiranya menerima mahasiswa/i kami melakukan kegiatan magang (praktek kerja lapangan) **di Instansi yang Bapak Pimpin**


Adapun mahasiswa/i yang akan melakukan kegiatan magang adalah

No	Nama	NPM	Prodi
1.	Dika Putra Yani	71170312149	Manajemen
2.	Dicky Putra Yani	71180312213	Manajemen
3.	Nindya Amdanty Manihuruk	71170312109	Manajemen
4.	Balqis Sholihati Manullang	71170312105	Manajemen

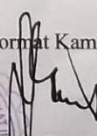
Selanjutnya kami informasikan kepada Bapak bahwa pelaksanaan/jadwal magang akan dilaksanakan pada tanggal **23 November s/d 04 December 2020**

Demikian surat ini kami sampaikan, atas dukungan dan kerjasama yang baik dari Bapak diucapkan terima kasih.

Diketahui


Dr. Safrida, S.E., M.Si
Dekan

Hormat Kami


Ilham Sonata, SE, MM
Ketua

Tembusan :

1. Kepada Yth : Ibu Dekan (Sebagai laporan)
2. Kepada Yth : Bapak/Ibu: Prodi, EP, MNJ, AKT
3. Kepada Yth : KTU
4. Mahasiswa
5. Arsip



BADAN PEMERIKSA KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA
PERWAKILAN PROVINSI SUMATERA UTARA
Jl. Imam Bonjol No.22 Telp. (061) 4519039 Fax. (061) 4538140 Medan 20152

17 November 2020

Nomor : 168/S/XVIII.MDN/11/2020
Perihal : Magang Mahasiswa

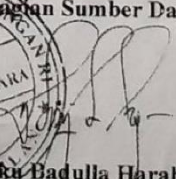
Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi UISU
di
Medan

Sesuai dengan surat Ibu Nomor 3948/E/E.03/XI/2020 tanggal 16 November 2020 perihal magang mahasiswa, bersama ini kami sampaikan bahwa mahasiswa/i dengan nama:

No	Nama	NPM	Prodi
1.	Dika Putra Yani	71170312149	Manajemen
2.	Dicky Putra Yani	71180312213	Manajemen
3.	Nindya Amdanty Manihuruk	711703121092	Manajemen
4.	Balqis Sholihati Manulang	71170312105	Manajemen

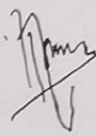
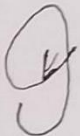
Dapat kami terima untuk magang (praktek kerja lapangan) pada BPK Perwakilan Provinsi Sumatera Utara.

Demikian yang dapat disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.


Kepala Staf Bagian Sumber Daya Manusia,

Tongga Badulla Harahap
NIP 197212291999031001



**KEGIATAN BIMBINGAN USULAN PENELITIAN DAN
PENULISAN PROPOSAL SKRIPSI**

No	Hari/ Tanggal	Judul Kegiatan	Pembimbing	
			Nama	T. Tangan
	18/12 ²⁰²⁰	<ul style="list-style-type: none"> - Perbaiki tulisan - Daftar Pustaka - Samakan dengan prosedur penulisan Ujian (Buku panduan) 	SUPRIATI SEKAMBO	
	18/12 ²⁰²⁰	- Hummer	KELIKATIKATKA YUSMAN	

KEGIATAN BIMBINGAN PENELITIAN DAN
PENULISAN SKRIPSI

No	Hari/ Tanggal	Judul Kegiatan	Pembimbing	
			Nama	T. Tangan
	20/2 2021	- Perbaikan spasi Abstrak - Lampiran	TRI WARTIKA - SUPHA	

**PENGARUH INSENTIF DAN PENGEMBANGAN KARIR
TERHADAP KOMITMEN PEGAWAI**
(Studi Kasus Badan Pengelola Pajak Dan Retribusi Daerah Kota Medan)

Proposal

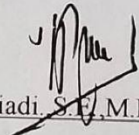
Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Untuk memenuhi Syarat-Syarat Guna Meraih Gelar Sarjana Ekonomi

Oleh :

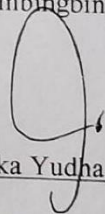
DIKA PUTRA YANI
NPM: 71170312149

Dibawah Bimbingan

Pembimbing I


Supriadi, S.E., M.M., MSi

Pembimbing II


Tri Kartika Yudha, S.E.M.M

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
2020 M/1442 H**

**PENGARUH INSENTIF DAN PENGEMBANGAN KARIR
TERHADAP KOMITMEN PEGAWAI**
(Studi Kasus Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah Kota Medan)

Skripsi

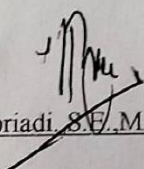
Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi
Untuk memenuhi Syarat-Syarat Guna Meraih Gelar Sarjana Ekonomi

Oleh :

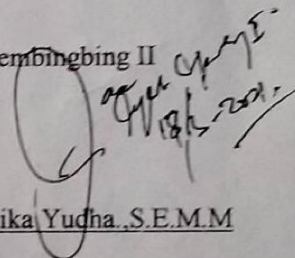
DIKA PUTRA YANI
NPM: 71170312149

Dibawah Bimbingan

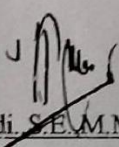
Pembimbing I


Supriadi, S.E., M.M., MSi

Pembimbing II


Tri Kartika Yudha, S.E.M.M

Ketua Program Studi


Supriadi, S.E., M.M., MSi

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

2020 M/1442 H



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Bila membalas surat ini, harap menyebutkan
Tanggal dan Nomor Surat kami

Cable Address
FEKON UISU MEDAN

Jl. Sisingamangaraja Teladan Medan - Telp./Fax. (061) 7869880

Nomor : 11 / I / B.14 / I / 2021
Lampiran : Satu Lembar
Hal : Undangan Seminar Proposal Skripsi

20 Jumadil Awal 1442.H
04 Januari 2021

Kepada Yth. : 1. Supriadi.,S.E.,M.M.,M.Si
(Sebagai Pembimbing I)
2. Tri Kartika Yudha,SE,MM
(Sebagai Pembimbing II)
Pembimbing Skripsi Fakultas Ekonomi UISU

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, bersama ini disampaikan kepada Bapak/Ibu bahwa mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara Medan :

Nama Mahasiswa : Dika Putrayani
NIM/NPM : 71170312149
Jurusan : MANAJEMEN
Konsentrasi : MSDM

bermaksud akan melaksanakan Seminar Proposal yang Insya' Allah akan dilaksanakan pada :

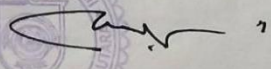
Hari / Tanggal : Kamis / 07 Januari 2021
J a m : 09.00 WIB S/d Selesai
T e m p a t : 4/A lantai II.F.E. UISU

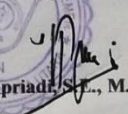
Dengan judul proposal skripsi :
Pengaruh Insentif Dan Pengembangan Karir Terhadap Komitmen Pegawai (Studi Kasus KPP Pratama Kota Medan).

Untuk kelancaran acara tersebut, diharapkan agar Bapak/Ibu dapat hadir pada waktu yang telah di tentukan di atas.

Demikian undangan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasama yang baik diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb,

Diketahui :
Wakil Dekan I

Dr. H. Nur M Ridha Tarigan.,S.E.,M.M

Ketua Program Studi Manajemen

Supriadi, S.E., M.M., M.Si

Tembusan :
1. Dekan FE.UISU
2. Mahasiswa Ybs.
3 Arsip.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Nindya Amdanty Manihuruk

NPM : 71170312109

Jurusan : Manajemen

Tempat/Tgl Lahir : Tanjung Morawa, 24 April 1999

Jenis Kelamin : Perempuan

Agama : Islam

Alamat : Jln. Jend. Sudirman, Bagan batu, Riau

Nama Ayah : Amril Manihuruk

Nama Ibu : Tetty

Pendidikan : 1. Sds Pembangunan

2. SMP Negeri 1 Bagan Sinembah

3. SMA Negeri 1 Bagan Sinembah

4. Tahun 2017 sampai saat ini masih terdaftar sebagai mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) Medan.

Demikian riwayat hidup ini saya buat dengan sebenarnya.

Medan, 21 Juni 2021

Penulis

(Nindya Amdanty Manihuruk)

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Nindya Amdanty Manihuruk
Tempat/Tgl Lahir : Tanjung Morawa, 24 April 1999
NPM : 71170312109
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen

Dengan ini menyatakan bahwa judul skripsi Pengaruh Motivasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Badan Pengelola Pajak Dan Retribusi Daerah Kota Medan benar bebas dari plagiat, dan apabila pernyataan ini terbukti tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Medan, 23 Maret 2021

Yang membuat pernyataan

Nindya Amdanty Manihuruk