

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN DI QISMUL ALI AL-JAM'İYATUL
WASHLIYAH MEDAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan
Guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

WAHYU KHOIRAT

NPM: 71200214007



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

FAKULTAS AGAMA ISLAM

SUMATERA UTARA

2024

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI QISMUL ALI AL-JAM'İYATUL
WASHLIYAH MEDAN**

Skripsi

Diajukan untuk memenuhi tugas akhir

Guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd)

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

Wahyu Khoirat

NPM: 71200214007

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Nurhaizan Sembiring, M.A

NIDN: 0130048005

Umi Kalsum, M.A

NIDN: 0117018202

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

FAKULTAS AGAMA ISLAM

MEDAN

2024

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
MEDAN

REKOMENDASI PEMBIMBING

Yang bertanda tangan dibawah ini, dosen pembimbing skripsi:

Nama : Wahyu Khoirat

NPM : 71200214007

Judul : **PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN DI QISMUL ALI AL-JAM'İYATUL
WASHLIYAH MEDAN**

Menyatakan bahwa hasil bimbingan selama ini, dan setelah dilakukan perbaikan terhadap kesalahan dalam penulisan skripsi ini, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti Munaqasyah skripsi pada Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara.

Medan,2024

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Nurhaizan Sembiring, M.A

Umi Kalsum, M.A

NIDN: 0130048005

NIDN: 0117018202

MOTTO

إِنَّمَا أَمْرُهُ إِذَا أَرَادَ شَيْئًا أَنْ يَقُولَ لَهُ كُنْ فَيَكُونُ

Artinya: “Sesungguhnya keadaan-Nya apabila Dia menghendaki sesuatu hanyalah berkata kepadanya: "Jadilah!" maka terjadilah ia”

“Jadilah orang yang taat kepada Allah, Rasulullah dan Orangtua maka jika kamu mentaatinya maka apa yang kamu mau akan terjadi dengan jalannya walau jalannya tidak sesuai dengan kemauanmu akan tetapi itulah yang terbaik bagimu”

From: Wahyu Khoirat Ar

Halaman Persembahan

Alhamdulillah segala puji bagi Allah, Tuhan segala makhluk dan alam seisinya. Yang selalu memberikan rezeki dan nikmat hidayah ketaqwaan serta karunia-Nya tanpa batas, sehingga terselesaikan proses penulisan karya ilmiah (Skripsi) ini dengan semangat yang engkau berikan. Shalawat kepada junjungan Alam, Rasulullah SAW yang telah mencemerlangkan kehidupan manusia dari kebodohan yang hakiki.

Karya ilmiah ini adalah sebuah karya yang akan saya hadiahkan kepada seluruh support yang saya miliki, yaitu:

1. Kepada papa (**Amir Syah**) dan ummi (**Bunayya**) yang telah memberikan seluruh tenaga dan harta serta kasih sayang yang tak terhingga dalam mendampingi kehidupan di dunia ini. Mulut tak bisa mengucapkan kata sayang, aku hanya bisa mengungkapkannya dengan bahasa tubuh yang kuberikan.
2. Teruntuk abang-abang tercinta (**Ali Akbar Ar, Fitra Ar, Muhammad Fauzi Ar**) serta Kakak-kakak tersayang (**Nurhasanah Ar, Khoirotunnisa Ar**) serta adik terkasih (**Jihan Kholida Ar**) yang telah menjadi faktor penting dalam menjalani hidup.
3. Kepada sahabatku (**Muhammad Arif Siregar, Ade Yasa Inhuala, Hikmal Rizky**) yang telah menjadi support eksternal dalam dunia pendidikan maupun dunia dan akhirat.

4. Kepada Organisasi tercinta **HMI (Himpunan Mahasiswa Islam) UISU** yang telah memberikan banyak pembelajaran dipertemukan dengan beribu manusia dengan karakter berbeda.

5. Yang paling istimewa kepada diri sendiri, terima kasih sudah bertahan sampai saat ini, menjadi tempat ruh terbaik dalam menjalani proses kehidupan. Semoga segala yang kita kerjakan mendapatkan Ridho dari Allah SWT.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah robbil'alamin rasa syukur yang tak terhingga kepada Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik, shalawat serta salam tak lupa peneliti hadirkan kepada Baginda Muhammad SAW yang telah memberi tuntunan menuju jalan yang terang dengan belimpah ilmu pengetahuan dan akhlak mulia.

Berkat hidayah-Nya lah penulis dapat menyelesaikan proposal ini yang berjudul **PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI QISMUL ALI AL-JAM'İYATUL WASHLIYAH MEDAN** sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd) di Universitas Islam Sumatera Utara Medan.

Karya ilmiah ini disusun dengan bekal ilmu pengetahuan yang terbatas, akan tetapi saya berusaha memberikan yang terbaik, sehingga penyusunan karya ilmiah ini tersusun dengan bimbingan dari berbagai pihak. Kepada seluruh pihak keluarga ayah dan ibu, serta kakak dan adik sebagai support pertama dalam menyelesaikan karya ilmiah ini.

Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati yang paling dalam serta rasa syukur yang tak terhingga, penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan ta'adzim setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Safrida, S.E, M.SI selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
2. Wakil Rektor Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
3. Dr. Abu Bakar, M.A Dekan Fakultas Agama Islam, Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
4. Para wakil dekan Fakultas Agama Islam, Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
5. Dr. Nurhaizan Sembiring, M.A Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Agama Islam, Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
6. Dr. Abu Bakar, M.A Pembimbing Akademik yang mengarahkan arah dalam menjalani perkuliahan.
7. Dr. Nurhaizan Sembiring, M.A Selaku pembimbing I dalam penyusunan karya ilmiah ini hingga selesai, dan sebagai tempat keluh kesah didunia perkuliahan ini serta tukar pikiran.
8. Umi Kalsum, M.A Selaku pembimbing II dalam penyusunan karya ilmiah ini hingga selesai. Dan sebagai tempat tukar pandangan seputar keagamaan serta ilmu lainnya.
9. Seluruh Dosen dan Staff Pengajar serta pegawai biro yang telah membantu proses perkuliahan di Fakultas Agama Islam, Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
10. Seluruh teman Fakultas Agama Islam, Universitas Islam Sumatera Utara, terkhusus teman seperjuangan angkatan 2020 Manajemen Pendidikan

Islam sebagai saksi drama dalam penyusunan karya ilmiah ini dapat diselesaikan.

11. Keluarga besar Qismul Ali Al-Jam'iyatul Washliyah Medan yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di sekolah dan siswa/i serta orang tua yang sudah meluangkan waktunya untuk membantu mengisi angket,wawancara maupun berkas yang diperlukan peneliti.

Mudah-mudahan semua yang telah ikut serta dalam penulisan ini, segala kebaikan menjadikan keberkahan hidup di dunia maupun akhirat. Semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi pembaca terkhusus bidang Manajemen Pendidikan Islam pada masa sekarang maupun yang akan datang.

Medan,2024

Wahyu Khoirat

NPM: 71200214007

DAFTAR PUSTAKA

- Abd. Ghofur dan Rendi Ahmad Asori, *Laporan Penelitian: Pemetaan Problem Relasi Antar Umat Beragama Islam dan Kristen di Kecamatan Rimba Melintang Kabupaten Rokan Hilir*. (Pekanbaru:LPPM Uin Suska Riau)
- Abu Abdullah bin Muhammad Ismail al- Bukhari sahih al-Bukhari, 1992 , Kitab: Jum'at Bab alat Jumat di Desa dan Kota, No. Hadits: 844 (Beirut: Dar as - S a'bu, t.t), 139. 2 Ngalim Purwanto, *Administrasi Pendidikan*, Cet .VII (Jakarta: Sumber Wijaya)
- Ancu La Rajani, 2017, *Hubungan antara Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Tomia*, (Kendari: Skripsi Manajemen Pendidikan Islam)
- Andang, 2014, *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah*, (Yogyakarta: Ar-Ruzz)
- Andi Rusdiana, 1988, *Memahami Integritas Dunia Wanita Dibalik Pesan Maulid*, Alaudin, No.47. Th. Viii, April, Ujung Pandang
- Basri, H. 2014, *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. (Bandung: Cv Pustaka Setia)
- Dadang Suhardan dkk., 2009, *Manajemen Pendidikan*, Cet.1 (Bandung: Alfabeta)
- Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*. 2007, Bandung: Yayasan penerbit dan penerjemah Al-Qur'an
- Departemen Pendidikan Nasional, 2005, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, (Jakarta: Balai Pustaka)
- Depdiknas, 2007, *Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia, Tentang Standar Kepala Sekolah*, (Jakarta: Depdiknas)
- Dian Rostikawati, 2022, *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah*, (Surabaya Cipta Media Nusantara, cet. 1)

- E. Mulyasa, 2011, *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*, (Jakarta: Bumi Aksara, Cet.1)
- E. Mulyasa, 2013. *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*, (Jakarta: PT Bumi Angkasa,)
- Hari Suderajat, 2005, *Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah; Peningkatan Mutu Pendidikan Melalui Implementasi KBK* (Bandung: Cipta Lekas Garafika)
- Hasan Basri dan Tatang S, 2015, *Kepemimpinan Pendidikan* (Bandung: CV Pustaka Setia)
- Indonesia, Undang-Undang Tentang Sistem Pendidikan Nasional, No. 20 Tahun 2003, LN No. 20 Tahun 2003, TLN No. 4301, Pasal 1.
- Indonesia, Undang-Undang Tentang Sistem Pendidikan Nasional, No. 13 Tahun 2007, LN No. 41 Tahun 2005, TLN No. 4496, Pasal 1.
- Imam Gunawan, 2013, *Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktis*, (Jakarta: PT Bumi Aksara)
- Jajat Munajat, 2021, *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah Untuk Pengembangan Profesionalisme Guru*, (Cet. I; Yogyakarta: Bintang Pustaka Madani)
- KBBI, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, diakses online pada tanggal 10 Juli 2023
- Kemendikbud, Permendikbud Nomor 28, Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Dasar dan Menengah. Jakarta
- Lexy J. Moleong, 2009, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Remaja Rosda Karya)
- Novianty Djafri, 2017, *Manajemen kepemimpinan kepala sekolah*, (Yogyakarta: Deepublish)

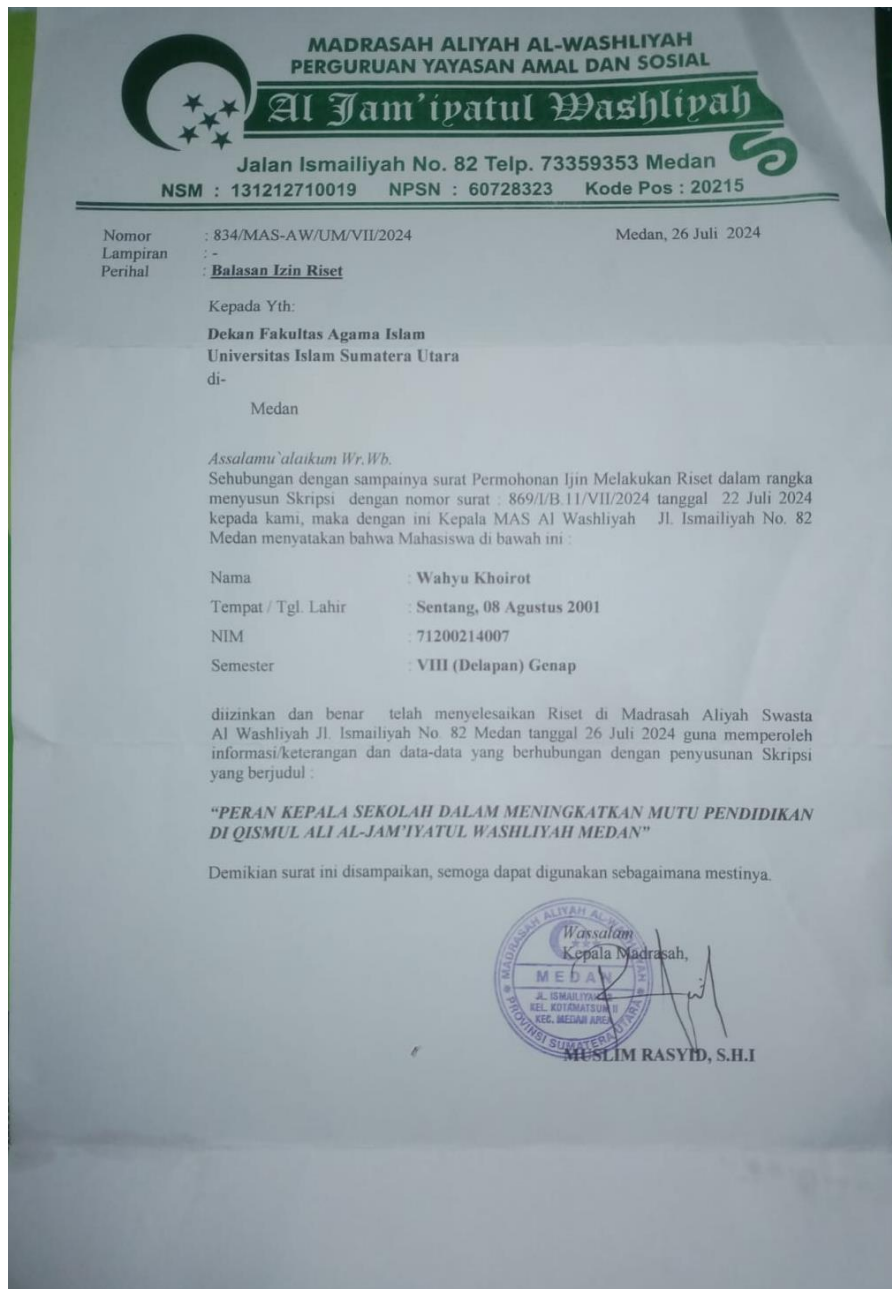
- Marzuki Mahmud, 2012, *Manajemen Mutu Perguruan Tinggi* (Jakarta: Raja Grafindo Persada)
- Muhammad Sholeh, 2016, *Keefektifan Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru*”, *Jurnal Dinamika Manajemen Pendidikan*, (Vol. 1, No. 1)
- Mujamil Qomar, 2007, *Manajemen Pendidikan Islam: Strategi Baru Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam*, (Jakarta: Erlangga)
- Muwahud Shulhan, 2013, *Model Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru*. (Yogyakarta; Teras)
- M. Burhan Bungin, 2010, *Penelitian Kualitatif*, Cet-4, (Jakarta: kencana)
- Peraturan Pemerintah, No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan
- Peraturan Pemerintah RI, No. 28, Tahun 1990 tentang Pendidikan Dasar Pasal 12 Ayat 1
- Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi, Nomor 7 tahun 2022, *Tentang Standar Isi Pada Pendidikan Anak Usia Dini, Jenjang Pendidikan Dasar, dan Jenjang Pendidikan Menengah*
- Rusman, 2009, *Manajemen Kurikulum*, (Jakarta: Raja Wali Pers)
- R. Ibrahim, 2007, *Ilmu dan Aplikasi Pendidikan*, (Jakarta: Imtima)
- Sudarwan Danim, 2002, *Inovasi Pendidikan*, (Bandung: Pustaka Setia)
- Sudarwan Danim, 2006, *Visi Baru Manajemen Sekolah dari Unit Birokrasi ke Lembaga Akademik* (Jakarta: PT. Bumi Aksara)
- Sudarwan Danim, 2007, *Visi Baru Manajemen Sekolah*, (Jakarta: Bumi Aksara)
- Sugiono, 2006, *Metode Penelitian Administrasi*. (Bandung: Alfabeta)
- Sugiyono, 2013, *Memahami Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Alfabeta)
- Sugiono, 2017, *Metode Penelitian Pendidikan* (cet.25;Alfabeta)

- Suharsimi Arikunto, 2013, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*, (Jakarta: Rineka Cipta)
- Sulistiyorini, 2009, *Manajemen Pendidikan Islam*, (Surabaya: Elkaf), cet. Ke-1
- Syukran Ahmadi, 2010, *Pendidikan Sekolah Dimensi Profesional dan Kekinian*. (Yogyakarta: LaksBang Pressindi)
- Undang-Undang RI, No. 20, Tahun 2003, tentang *Sistem Pendidikan Nasional*
- Umar Sidiq dan Moh. 2019, Miftachul Choiri, *Metode Penelitian Kualitatif di Bidang Pendidikan*, (Ponorogo: CV. Nata Karya)
- Wadib Su'udi, 2017, *Meningkatkan Mutu Pendidikan*, (Malang: PT Litera Media Tama)
- Wiharno surahmad, 2001, *Pengantar Penelitian Ilmiah: Dasar, Metode, Teknik*, (Bandung: Tarsita)
- Wjs Poewadarminta, 1989, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, (Jakarta: Pustaka Panjimas)

LAMPIRAN



Foto bersama Kepala Sekolah Qismul Ali Al-Jam'Iyatul Washliyah



Surat Balasan Penelitian Qismul Ali Al-Jam'Iyatul Washliyah