

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI SMA AL-WASHLIYAH I MEDAN**

SKRIPSI

*Diajukan untuk memenuhi persyaratan
Guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*

Oleh:

SELY LINDIYAWATI

NPM: 71210214010



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA (UISU) MEDAN
FAKULTAS AGAMA ISLAM
TAHUN 2024-2025**

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA GURU DI SMA AL-WASHLIYAH I MEDAN**

SKRIPSI

*Diajukan untuk memenuhi persyaratan
Guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam*

Oleh:

SELY LINDIYAWATI

NPM: 71210214010

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Pembimbing I

Pembimbing II

Rabiatul Adawiyah, MA

NIDN: 0124078101

Romat Efendi Sipahutar, M.Pd

NIDN: 0128088602

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA (UISU) MEDAN

FAKULTAS AGAMA ISLAM

TAHUN 2024-2025

FAKULTAS AGAMA ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
MEDAN

REKOMENDASI PEMBIMBING

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi :

Nama Mahasiswa	: Sely Lindiyawati
NMP	: 71210214010
Judul Skripsi	: Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMA Al- Washliyah I Medan

Menyatakan bahwa berdasarkan hasil bimbingan selama ini, dan setelah dilakukan perbaikan terhadap kesalahan dalam penulisan skripsi ini, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti munaqasah skripsi pada Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara Medan.

Medan 03 Desember 2025

Pembimbing I

Pembimbing II

Rabiatul Adawiyah, MA

NIDN: 0124078101

Romat Efendi Sipahutar, M.Pd

NIDN: 0128088602

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Ta'ala, karena berkat dan rahmatnya dan hidayah-Nya, penulis dapat menyusun proposal skripsi yang berjudul “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMA Al-Washliyah I Medan” Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1). Sholawat dan salam tak lupa juga kita ucapkan kepada ruh junjungan kita nabi besar Muhammad SAW.

Tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi dan melengkapi syarat – syarat guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan di Universitas Islam Sumatera Utara. Dalam penyelesaian skripsi ini saya banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karenanya dalam kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih yang setulus – tulusnya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Safrida, S.E., M.SI. Rektor Universitas Islam Sumatera Utara yang telah memberi fasilitas dan kebijakan dalam kelangsungan proses kegiatan perkuliahan sampai saat ini.
2. Bapak Dr. Abu Bakar, S.HI, MA. Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara beserta wakil dan staf pembantunya.
3. Ibu Dr. Nurhaizan Sembiring, MA. Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Ibu Rabiatul Adawiyah, MA. Dosen Pembimbing I dan Bapak Romat Efendi Sipahutar. M.Pd. Dosen Pembimbing II.

5. Guru dan Dosen saya yang selalu ikhlas memberikan ilmu yang berguna Dan sudah membantu memberikan data data untuk skripsi ini.
6. Bapak Kepala Sekolah SMA AL-Wasliyah I Medan yang mengizinkan untuk penelitian disekolah SMA AL-Wasliyah I Medan.
7. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda Sutiman. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
8. Pintu surgaku, Ibunda Sunarti. Beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan program studi penulis, beliau juga tidak sempat merasakan pendidikan sampai di bangku perkuliahan, tapi semangat motivasi serta do'a yang selalu beliau berikan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
9. Kepada kakak Devi Windiyani. Terima kasih atas segala motivasi, do'a dan dukungannya yang diberikan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
10. Adik laki-laki saya Ferdi Alfinza dan Muhammad Fadhlan. Yang selalu membuat penulis termotivasi untuk bisa terus belajar menjadi sosok kakak yang dapat memberikan pengaruh *positif*, baik dalam bidang akademik maupun *non-akademik*, serta berusaha menjadi panutannya di masa yang akan datang.

11. Kepada sahabat dan teman-teman selama dibangku perkuliahan, terima kasih atas kebersamaan, dukungan dan motivasi yang kalian berikan selama proses perkuliahan 4 tahun ini.

12. *Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me. I wanna thank me for doing all this hard work. I wanna thank me for having no days off. I wanna thank me for never quitting.*

Penyusunan skripsi ini telah dilakukan dengan upaya yang maksimal sesuai dengan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki peneliti. Namun, peneliti menyadari bahwa karya ini masih memiliki keterbatasan dan belum sepenuhnya sempurna. Oleh karena itu, peneliti dengan rendah hati memohon maaf apabila terdapat kekurangan dalam penulisan ini, serta sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang konstruktif demi penyempurnaan karya di masa mendatang. Besar harapan peneliti, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik bagi peneliti sendiri maupun bagi pihak lain yang berkepentingan dalam bidang kajian ini.

Medan, 03 Desember 2025

SELY LINDIYAWATI

NPM :71210214010

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A.Latar Belakang Masalah.....	1
B.Rumusan Masalah	7
C.Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian.....	7
D.Batasan Istilah	10
E.Studi Pustaka	12
F.Sistematika Pembahasan.....	15
BAB II LANDASAN TEORI.....	17
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	17
1.Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	17
2.Karakteristik Kepala Sekolah.....	19
3.Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	21
4.Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	24
B. Kinerja Guru.....	27
1.Pengertian Kinerja Guru	27
2.Peran dan Tugas Guru.....	28
3.Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Guru	32
4.Kopetensi Guru	33
5.Indikator Guru.....	34
6.Penilaian Kinerja Guru.....	36
C. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru	37

D. Faktor Penghambat dan Faktor Pendukung Peranan Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	40
1.Faktor Penghambat.....	40
2.Faktor Pendukung	42
BAB III METODE PENELITIAN.....	44
A.Jenis Penelitian dan Pendekatan.....	44
B.Tempat dan Waktu Penelitian	45
C.Sumber Data	46
D.Teknik Pengumpulan Data	47
E.Teknik Analisis Data	49
F.Keabsahan Data	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	53
A.Deskripsi Sekolah SMA Al-Washliyah I Medan	53
B.Temuan Penelitian.....	60
BAB V PENUTUP.....	75
A.Kesimpulan	75
B.Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	82

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Siswa/Siswi SMA Al-Washliyah I Medan	57
Tabel 1.2 Data Guru/Staff SMA Al-Washliyah I Medan	57
Tabel 1.3 Data Sarana Dan Prasarana SMA Al-Washliyah I Medan	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I. Pertanyaan Wawancara	82
Lampiran II. Dokumentasi	84
Lampiran III. Surat Balasan Penelitian	86

DAFTAR PUSTAKA

- Abu al-Husain Muslim bin al-Hajjaj ibn Muslim al-Qusyairi al-Naisaburi, *Shahih Muslim, Kitab al-Imarah, bab Khiyar al-A'immah wa Syiraaruhum, no. 3.447, CD Mausu'ah al-Hadis al-Syarif*, Global Islamic Software
- Arumsari, Kurnia., & Hasanah Enung. 2021. *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Akademik Siswa SD di Masa Pandemi Covid19*. Al-Fikrah: Jurnal Manajemen Pendidikan
- Damanik, Rabukit. 2019. *Hubungan Kompetensi Guru Dengan Kinerja Guru*. Jurnal Serunai Administrasi Pendidikan
- Damayani, Titin., Yasir Arafat & Syaiful Eddy. 2020. *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru*. Journal of Innovation in Teaching and Instructional Media
- Dedi Susanto, Risnita, dan M. Syahrani Jailani, "Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Dalam Penelitian Ilmiah," Jurnal QOSIM Jurnal Pendidikan Sosial & Humaniora 1, no.1,Thn (2023)
- Depag RI, 2011, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, (Bandung: Fokus Media)
- E. Mulyasa, 2011, *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*, (Bandung: PT Remaja Rosdakarya)
- Faqihuddin, Muhammad. 2019. *Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru dan Mutu Sekolah*. Jurnal Al-Kalam
- Fatmawati., & Nanang. 2022. *Kendala-Kendala Kinerja Guru*. Jurnal An-Nur (Kajian Pendidikan dan Ilmu Keislaman)
- Gaol, Nasib Tua Lumban. 2018. *Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru*. Jurnal Manajemen Pendidikan
- Haryani, Rini., Joharis Lubis & Darwin. 2022. *Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada Kinerja Guru*. Jurnal Basicedu
- <https://tafsirweb.com/7576-surat-as-sajdah-ayat-24.html>, Diakses pada 30 Oktober pukul 13.00 wib.

- Imam Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktik*, (Jakarta: Bumi Aksara,Thn 2013)
- Mainuddin. 2020. *Kompetensi Guru*. Jurnal Pendidikan Islam Martinis, Yamun., & Maisah. 2010. *Standarisasi Kinerja Guru*. Gaung Persada Press, Jakarta
- Marinu Waruwu, “*Pendekatan Penelitian Kualitatif: Konsep, Prosedur, Kelebihan dan Peran di Bidang Pendidikan,*” *Afeksi: Jurnal Penelitian dan Evaluasi Pendidikan* 5, no. 2,Thn (2024)
- Minsih., Rusnilawati & Imam Mujahid. 2019. *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Membangun Sekolah Berkualitas di Sekolah Dasar*. Jurnal Profesi Pendidikan Dasar,
- Moh Asror, M Yunus Abu Bakar, dan Ah Zakki Fuad, “*Modernisme Pendidikan Islam dalam Pemikiran Mahmud Yunus : Analisis dan Relevansinya dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Islam Indonesia Era Society 5 . 0*” 8, no. 1,Thn (2023).
- Moleong, Lexy J. 2013. “*Metodologi Penelitian Kualitatif*”. Remaja Rosdakarya, Bandung
- Muhammad Faqihudin, 2019, *Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru*, (Program Magister Manajemen Pendidikan Pascasarana IAI-N Laa Roiba, Vol No 1 Bogor)
- Mulyasa. 2007. *Kepemimpinan dalam Manajemen Berbasis Sekolah*. Remaja Karya, Bandung,
- Muspawi, Mohamad. 2021. *Strategi Peningkatan Kinerja Guru*. Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi
- Nelvaiza., & Jamilus. 2022. *Principal’s Strategy in Improving Teacher Performance*. Jurnal Manajemen Pendidikan
- Noormahmudah. 2021. *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Peningkatan Kinerja Guru*. Jurnal Manajemen Pendidikan
- Priansa, Donni Juni. 2014. *Kinerja dan Profesionalisme Guru*. Alfabeta,Bandung

- Qistiyah, Eva Milatul. 2020. *Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru*. Jurnal Inspirasi Manajemen Pendidikan
- Rohman, Hendri. 2020. *Pengaruh Kompetensi Guru Terhadap Kinerja Guru*. Jurnal Madinasika Manajemen dan Keguruan
- Rohman, Hendri. 2020. *Pengaruh Kompetensi Guru Terhadap Kinerja Guru*. Jurnal Madinasika Manajemen dan Keguruan
- Romadhon, Muhamad., & Zulela. 2021. *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar*. Jurnal Basicedu
- Rusman. 2013. *Model-Model Pembelajaran Mengembangkan Profesionalisme Guru*. Raja Grafindo Persada, Jakarta,
- Sidik, Umar., Khoirussalim. 2021. *Kepemimpinan Pendidikan*. Nata Karya, Ponorogo
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D)*. Alfabeta, Bandung
- Supardi. 2013. *Profesionalisme Guru*. Raja Grafindo Persada, Jakarta
- Utami, Wiwiek Zainar Sri., & Eeneng Garnika. 2022. *Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Pendidik*. Journal of Elementary School (JOES).
- Widagdo, Suwignyo., Mohammad Archi Mauliyda & Emy Khofah R. 2020. *Penilaian Kinerja, Budaya Kerja & Kepemimpinan*. Mandala Press, Jawa Timur

Lampiran I

PERTANYAAN WAWANCARA

1. Menurut Bapak kepemimpinan seperti apa yang dibutuhkan di SMA Al-Washliyah I Medan?
2. Sebagai Kepala Sekolah fungsi dan tanggungjawab apa yang harus dijalankan di SMA Al-Washliyah I Medan?
3. Menurut Bapak bagaimana dengan kinerja guru di SMA Al-Washliyah I Medan?
4. Apa yang Bapak lakukan dalam meningkatkan kinerja guru di SMA Al-Washliyah I Medan?
5. Bagaimana perencanaan Bapak dalam meningkatkan kinerja guru di SMA Al-Washliyah I Medan?
6. Bagaimana bentuk pengawasan yang Bapak lakukan dalam meningkatkan kinerja guru di SMA Al-Washliyah I Medan?
7. Gaya kepemimpinan seperti apa yang Bapak terapkan di SMA Al-Washliyah I Medan?
8. Apakah bapak rutin melakukan supervisi terhadap guru? Jika iya, bagaimana pelaksanaannya?
9. Apa faktor-faktor penghambat dan pendukung dalam meningkatkan kinerja guru di SMA Al-Washliyah I Medan?
10. Apa yang menjadi tantangan terbesar yang bapak hadapi dalam meningkatkan kinerja guru di SMA Al-Washliyah I Medan?
11. Bagaimana bapak/ibu melihat peran Kepala Sekolah dalam mendukung kinerja guru di SMA Al-Washliyah I Medan?
12. Apakah Kepala Sekolah menyediakan pelatihan untuk meningkatkan kompetensi guru?

13. Apakah gaya kepemimpinan Kepala Sekolah berpengaruh terhadap semangat kinerja guru di SMA Al-Washliyah I Medan?
14. Bagaimanan Kepala Sekolah menyikapi permasalahan yang dihadapi guru terutama terkait dalam pembelajaran?
15. Apa saja yang diperlu ditingkatkan dari Kepala Sekolah untuk lebih mendukung kinerja guru di SMA Al-Washliyah?
16. Bagaimana hubungan Kepala Sekolah dengan guru-guru di SMA Al-Washliyah I Medan?
17. Apakah Kepala Sekolah melakukan supervisi kepada guru-guru di SMA Al-Washliyah I Medan?
18. Upaya-upaya apa yang dilakukan Kepala Sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMA Al-Wahliyah I Medan?
19. Bagaimana Kepala Sekolah memberikan solusi dalam persoalan-persoalan yang dihadapi guru?
20. Bagaimana Kepala Sekolah menjalankan perannya sebagai supervisor dalam meningkatkan kinerja guru?

Lampiran II**DOKUMENTASI**

Lampiran 1. Guru SMA Al-Washliyah
I Medan



Lampiran 2. Kepala Sekolah SMA Al-
Washliyah I Medan



Lampiran 3. Guru SMA Al-Washliyah I
Medan



Lampiran 4. Proses Pembelajaran



Lampiran 5. Pekan Literasi Membaca
Buku Bersama



Lampiran 6. Upacara Bendera

Lampiran III

SURAT BALASAN PENELITIAN



MAJELIS PENDIDIKAN
Al - Jam'iyatul Washliyah
SMA SWASTA AL WASHLIYAH-1
 NSS : 304076008027 NDS : 3007120031
TERAKREDITASI "B"
 Jl. SM. Raja Km. 5,5 (Kampus UNIVA) Telp. (061) 7865845 KP. 20147 Medan

Nomor : 400.3.11.3/065/SMA-AW.1/VIII/2025
 Lampiran : -
 Perihal : Surat Balasan Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth:
Direktur Pasca Sarjana
Fakultas Agama Islam
Universitas Islam Sumatera Utara

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan Surat Nomor: 758/I/B.11/VII/2025 tanggal 16 Juli 2025 Perihan Riset Mahasiswa untuk penyusunan Skripsi Mahasiswa :

Nama : **Sely Lindiyawati**
 NPM : 71210214010
 Program Studi : Pendidikan Agama Islam
 Program : Sarjana
 Judul Skripsi : "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru SMA Al Washliyah 1 Medan".

Kami sampaikan beberapa hal :

1. Pada dasarnya kami tidak keberatan, maka kami mengizinkan pelaksanaan penelitian tersebut di tempat kami,
2. Izin penelitian diberikan untuk keperluan akademik
3. Waktu pengambilan data harus dilakukan di waktu hari kerja

Demikian surat balasan dari kami, atas perhatian kami ucapkan terimakasih.

Kepala Sekolah
 SMA Swasta Al Washliyah 1 Medan

