

**ANALISIS TINGKAT KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA ANGGOTA  
DALAM MENINGKATKAN KEBERHASILAN KOPERASI PEMASARAN  
SEMBILAN DUA ENAM**

**(Studi Kasus: Desa Saentis, Kec. Percut Sei Tuan, Kab. Deli Serdang,  
Provinsi Sumatera Utara)**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**NUR HABIBI RAMBE**

**71210712044**

**AGRIBISNIS**



**PROGRAM STUDY AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2025**

**ANALISIS TINGKAT KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA ANGGOTA  
DALAM MENINGKATKAN KEBERHASILAN KOPERASI PEMASARAN  
SEMBILAN DUA ENAM**

**(Studi Kasus: Desa Saentis, Kec. Percut Sei Tuan, Kab. Deli Serdang,  
Provinsi Sumatera Utara)**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**NUR HABIBI RAMBE**

**71210712044**

**AGRIBISNIS**

Skripsi Ini Merupakan Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Strata 1 (S1)  
Program Study Agribisnis Fakultas Pertanian  
Universitas Islam Sumatera Utara  
Medan

**Menyetujui**

**Komisi Pembimbing**

*Acc. untuk  
summa hand chosen  
m 25/04/2025  
4*

**Prof. Dr. Ir. M. Buhari Sibuea, M.Si**

**Ketua**

*Khairunnisyah, SP. M.Si  
25/04/2025*

**Khairunnisyah, SP. M.Si**

**Anggota**

**PROGRAM STUDY AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2025**

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamualaikum wr. wb*

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyusun proposal penelitian ini dengan baik. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah membimbing umat manusia ke jalan yang benar. Penyusunan skripsi ini menjadi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pertanian pada Fakultas Pertanian Universitas Islam Sumatera Utara.

Pulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa do'a, bimbingan, semangat, serta dukungan dan masukan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Terima kasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini.
2. Kedua orang tua dan keluarga yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Prof. Dr. Safrida, SE, M.Si selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
4. Ibu Dr. Ir. Murni Sari Rahayu, MP selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Islam Sumatera Utara.
5. Bapak Dr. Mhd. Ilham Riyadh, SP, M.Si selaku Ketua Program Studi

Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Islam Sumatera Utara.

6. Bapak Prof. Dr. Ir. Mhd. Buhari Sibuea, M.Si selaku ketua komisi pembimbing dan Ibu Khairunnisyah, SP. M.Si selaku anggota komisi pembimbing yang telah membimbing saya dengan kesabaran serta memberikan masukan, kritikan dan saran dalam penulisan skripsi ini menjadi lebih baik.
7. Seluruh Dosen Program Studi Agribisnis yang telah memberikan ilmunya.
8. Seluruh anggota Koperasi Pemasaran Sembilan Dua Enam.
9. Seluruh teman-teman Agribisnis 2021 yang telah mendukung serta menyemangati untuk penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu segala kritik, saran, dan masukan yang membangun sangat diharapkan guna perbaikan dan pengembangan lebih lanjut. Semoga skripsi penelitian ini dapat menjadi langkah awal yang bermanfaat dan membawa dampak positif bagi semua pihak.

Medan, April 2025

Nur Habibi Rambe

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan .....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>6</b>
2.1. Landasan Teori.....	6
2.1.1. Koperasi .....	6
2.1.2. Sumber Daya Manusia (SDM) .....	6
2.1.3. Kinerja.....	7
2.1.4. Indikator Sumber Daya Manusia (SDM).....	8
2.1.5. Keberhasilan Koperasi.....	11
2.1.6. Indikator Keberhasilan Koperasi .....	12
2.2. Penelitian Terdahulu.....	15
2.3. Kerangka Pemikiran .....	19
2.4. Hipotesis .....	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>22</b>
3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	22
3.2. Jenis dan Sumber Data .....	22
3.3. Metode Penarikan Sampel.....	22
3.4. Metode Pengolahan dan Analisis Data.....	23
3.5. Definisi dan Batasan Operasional.....	31
3.5.1. Definisi .....	31
3.5.2. Batasan Operasional .....	33
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>34</b>
4.1. Profil Singkat Daerah Penelitian .....	34
4.2. Karakteristik Sampel .....	36

4.3. Hasil penelitian .....	38
4.3.1. Pengujian Model Measurement ( <i>Outer Model</i> ) .....	40
4.3.1.1. Uji First Order .....	41
4.3.1.2. Uji Second Order .....	48
4.3.2. Pengujian Struktural Model ( <i>Inner Model</i> ) .....	52
4.3.2.1. Uji Koefisien Determinasi / R Square ( $R^2$ ) .....	52
4.3.3. Uji Hipotesis .....	53
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>59</b>
5.1. Kesimpulan .....	59
5.2. Saran .....	60
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>61</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>64</b>

## DAFTAR TABEL

1. Jumlah Anggota Koperasi di Kab. Deli Serdang Tahun 2019-2021.....	3
2. Skala Pengukuran.....	24
3. Daftar Sarana dan Prasarana .....	27
4. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	38
5. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	39
6. Deskripsi Responden Berdasarkan Jabatan .....	40
7. Deskripsi Variabel Kinerja SDM (X) .....	41
8. Deskripsi Variabel Keberhasilan Koperasi (Y).....	42
9. Nilai Outer Loading dari Keseluruhan Variabel .....	43
10. K Nilai Outer Loading dari Keseluruhan Dimensi.....	44
11. Nilai Cross Loading dari Setiap Variabel, Dimensi, dan Konstruk Model Penelitian .....	44
12. AVE (Average Variance Extraction) Model Penelitian .....	45
13. HTMT Ratio Model Penelitian.....	46
14. Fornell-Lacker Criterion Variabel Penelitian.....	47
15. Nilai Reability dari Model Penelitian.....	48
16. Nilai R Square ( $R^2$ ) dari Model Penelitian.....	49
17. Nilai Path Coefficient, t Statistics, dan P-Values .....	50

## DAFTAR GAMBAR

1. Skema Kerangka Pemikiran Penelitian .....	2
2. Model Awal.....	22
3. Nilai Outer Loading .....	78
4. Model Koefisien Jalur dan t Statistics Model Penelitian .....	80
5. Model Koefisien Jalur dan t Statistics Struktural Penelitian.....	80

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdillah, Willy. dan J. Hartono. 2015. Partial Least Square (PLS) – Alternatif Structural Equation Modeling (SEM) dalam Penelitian Bisnis. Penerbit ANDI. Yogyakarta.
- Abrar. 2022. Pengaruh Kualitas Pelayanan Pengurus Terhadap Keberhasilan Koperasi Sehati Makmur Abadi Kabupaten Banyuwasin. *Jurnal Ekobis*. 5 (2), Juni 2022.
- Anuraga, Gangga. Sulistiyawan. Edy. dan S. Munadhiroh. 2017. Structural Equation Modeling–Partial Least Square untuk Pemodelan Indeks Pembangunan Kesehatan Masyarakat (IPKM) di Jawa Timur. Seminar Nasional Matematika Dan Aplikasinya. Surabaya.
- Amiruddin. (2016). Pengembangan Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Pada Dinas Perhubungan Kabupaten Biak Numfor. *Gema Kampus IISIP YAPIS Biak*, 11(1), 1–10.
- Amruh, & Rahmayati. (2022). Peran Koperasi Unit Desa Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Anggota. *Jurnal AKMAMI*, 3(3), 427–432.
- [BPS]. Badan Pusat Statistik. 2021. Deli Serdang Dalam Angka 2021. Provinsi Sumatera Utara : Badan Pusat Statistik
- Eka Sry Patmawati. 2022. Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan di Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (KSPPS) Karya Mandiri Jero Waru. [Skripsi]. Universitas Islam Negeri Mataram.
- Endah Nur Amalina, dkk. 2021. Pengaruh Partisipasi Anggota Terhadap Keberhasilan Koperasi (Studi Kasus Pada Koperasi Wanita Sejahtera). 1 (1).
- Djemma, S. A., Mukhtar, A., & Faradilla, A. (2022). Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia, Profesionalisme Kerja dan Disiplin Kerja Sebagai Faktor Peningkatan Pegawai Dinas Pekerjaan Umum Dan Pertanahan Kabupaten Wajo. *PRECISE: Journal of Economic*, 1(2), 52–66.
- Fuad, N. (2017). Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia dan Daya Saing terhadap Kinerja Organisasi (Studi pada Koperasi Anugrah Mega Mandiri Manado). *Jurnal EMBA*, 5(2), 1653–1663.
- Firdaus M. (2011). Aplikasi Metode Kuantitatif. Bogor (ID): PT. IPB Press
- Indianti (2023). Analisis Sumber Dan Penggunaan Modal Koperasi. Volume: 2, Nomor: 2, 2023. 83-96.
- Jonathan S. 2010. Pengertian Dasar Structural Equation Modeling (SEM). Universitas Kristen Krida Wacana. 10(3), September 2010.
- Juminah (2017). Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia Serta Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Satuan Pangkat Daerah (SKPD) Pada Kabupaten Labuhan Batu Utara.
- Kirana, A. R., & Saskara, I. A. N. (2017). Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan Koperasi Wanita Di Kecamatan Gianyar. In E-

jurnal EP Unud (Vol. 6, Issue 5).

- Lestari, S., Syahriza, R., & Harahap, M. I. (2023). Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Meningkatkan Kualitas Kinerja Karyawan Human Resource Management Strategies in Improving The Quality of Employee Performance. *Jurnal Ekonomi, Keuangan Dan Manajemen*, 3(3), 720–729.
- Marliana, R. R. 2020. Partial Least Squares-Structural Equation Modeling Pada Hubungan Antara Tingkat Kepuasan Mahasiswa Dan Kualitas Google Classroom Berdasarkan Metode Webqual 4.0. *Jurnal Matematika. Statistika, dan Komputasi*, Vol.16, No.2, Hal: 174-186, E-ISSN: 2614-881.
- Muhammad Kasanudin. 2014. Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) Pengelola Koperasi Terhadap Kinerja Koperasi Pondok Pesantren Di Kabupaten Demak. [Skripsi]. Institut Agama Islam Negeri Walisongo.
- Nur, W. S., Meigawati, D., Sampurna, R. H., Studi, P., Administrasi, I., Universitas, P., Sukabumi, M., Manusia, S. D., Birokrasi, R., & Indonesia, R. (2020). Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia terhadap Kinerja Organisasi di Sekretariat DPRD Kabupaten Cianjur. *Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Negara*, 7(2), 364–376.
- Nurwahni (2020). Pengaruh Kualitas SDM, Profesional Kerja dan Komitmen Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT Sinar Roda Utama Cabang Makasar. 7 (2), 74-98.
- Rahayu, S. (2020). Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan Pada Koperasi Unit Desa Di Lau Gumba Brastagi Sumatera. *Jurnal Manajemen Tools*, 12(1), 51.
- Rahmat, 2020. Analisis Hubungan Anggota Dengan Koperasi Menurut Undang-Undang No. 25 Tahun 1992 Tentang Perkoperasian dan Fatwa. [Skripsi]. Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
- Rezza, dkk. 2019. Analisis Pangsa Pasar Dalam Meningkatkan Potensi Koperasi Intako Sidoarjo. Volume 2, No. 2 Tahun 2019, ISSN: 2614-3968 (Cetak) / ISSN: 2615-6237 (Online) *Jurnal Ecopreneur*.12 Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
- Rianse, A. U. 2012. Metodologi Penelitian Sosial dan Ekonomi Teori dan Aplikasi. Bandung. Alfabeta.
- Rosalia, dkk. 2023. Penggunaan Modal Kerja Terhadap Omzet Penjualan Pada Koperasi Serba Usaha Lestari Kecamatan Cijeruk Kabupaten Bogor Jawa Barat. Volume 6 No. 1 Februari (2023). ISSN : 2598-4837.
- Saeffulloh, dkk. 2018. Peran Koperas Dalam Mewujudkan Pembangunan Ekonomi Kerakyatan. Vol, 3 No, 2. Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati Cirebon.
- Sibuea. Peranan Koperasi Dalam Kegiatan Usaha Tani Di Kabupaten Langkat. 2016. *Agri-Sosio Ekonomi*. 1(1).
- Sibuea. 2012. Analisis Pelayanan Koperasi Unit Desa Terhadap Petani Anggota Di Kabupaten Simalungun. *Agri-Sosio Ekonomi*. 10 (1), April 2012: 7-17.

- Somantri A, Muhidin SA. 2006. Aplikasi Statistika Dalam Penelitian. Bandung (ID): Pustaka Setia.
- Sugiyono, 2012. Memahami Penelitian Kualitatif. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono, 2013. Metode Penelitian Kuantitatif.Kualitatif dan R&D (Cetakan ke). Penerbit Alfabeta.
- Tedja. 2024. Peran Koperasi Simpan Pinjam Terhadap Tingkat Daya Saing UMKM Olahan Makanan. [Skripsi]. Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara.
- Widodo. (2009). Upaya Peningkatan Kinerja Sumber Daya Manusia Melalui Komitmen Dan Oreintasi Belajar. Media Ekonomi, Vol 9, No 1 (2009).
- Zelin. 2023. Pengaruh Keragaman Produk Dan Harga Terhadap Kepuasan Pelanggan Serta Dampaknya Terhadap Loyalitas Pelanggan Minimarket Di Koperasi Visiana Bakti TVRI Jakarta. 6 (1), January 2023. p-ISSN 2615-3009.
- Zendrato, F., & Lubis, I. (2024). Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Produktivitas Personil Di Koperasi Osseda Faolala Perempuan Nias. *EKUILNOMI: Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 6(1), 2614–7181.

## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Kuisisioner Penelitian

#### Kuisisioner Penelitian

Nama :

Jenis kelamin :

Usia :

Jabatan :

#### A. Variabel (X) Kinerja Sumber Daya Manusia (SDM)

Kode	Pernyataan	Persepsi				
		SS	S	CS	TS	STS
<b>X1</b>	<b>Pengetahuan</b>					
X1.1	Saya memiliki pengetahuan yang baik mengenai industri dan pasar tempat koperasi beroperasi.					
X1.2	Saya memiliki pengetahuan mengenai produk atau layanan yang ditawarkan.					
X1.3	Saya memahami dengan baik prosedur dan kebijakan operasional yang ada di koperasi.					
X1.4	Saya memiliki pemahaman yang jelas tentang visi, misi, dan tujuan koperasi.					
X1.5	Saya secara aktif mengikuti perkembangan terbaru dalam bidangnya untuk meningkatkan pengetahuan.					
<b>X2</b>	<b>Keahlian</b>					
X2.1	Saya memiliki keahlian dalam memberikan layanan pelanggan yang baik.					
X2.2	Saya memiliki keahlian komunikasi yang baik dalam berinteraksi dengan anggota dan pihak terkait					

- 
- lainnya.
- X2.3 Saya dapat dengan cepat menyesuaikan diri dan mengembangkan keahlian sesuai dengan perubahan yang terjadi di koperasi.
- X2.4 Saya mampu menggunakan keahlian untuk mengusulkan dan mengimplementasikan inovasi yang mendukung kemajuan koperasi.
- X2.5 Saya memiliki keahlian dalam membuat keputusan yang tepat dalam situasi yang kompleks.

---

### **X3 Karakteristik dan Kepribadian**

- X3.1 Saya selalu disiplin dalam mengikuti aturan dan prosedur yang berlaku.
- X3.2 Saya memiliki rasa tanggung jawab yang tinggi terhadap pekerjaan dan tugas yang diberikan.
- X3.3 Saya menunjukkan kreativitas dalam menyelesaikan tugas atau mengatasi tantangan.
- X3.4 Saya selalu terbuka dalam menerima masukan dan kritikan.
- X3.5 Saya memiliki kemampuan untuk bekerja sama dalam tim dengan baik.

---

### **X4 Kualitas dan Kuantitas Kerja**

- X4.1 Saya memiliki ketekunan yang tinggi dalam menyelesaikan pekerjaan yang sulit atau memakan
-

---

waktu lama.

- X4.2 Saya sangat menjaga ketetapan waktu dan kesempurnaan hasil pekerjaan.
- X4.3 Saya akan tetap melaksanakan pekerjaan dengan segera walaupun tidak dituntut diselesaikan secepatnya.
- X4.4 Target kerja tidak penting, yang penting pekerjaan selesai.
- X4.5 Saya memperhatikan detail dalam setiap pekerjaan yang saya lakukan.

---

**X5 Hubungan Sesama Anggota Koperasi (X5)**

- X5.1 Saya dan rekan kerja saling memberikan dorongan.
  - X5.2 Saya berpartisipasi dalam kegiatan kelompok untuk menyelesaikan pekerjaan yang belum diselesaikan.
  - X5.3 Saya puas dengan sikap saling mengingatkan dan tolong menolong antar rekan kerja.
  - X5.4 Hubungan saya dengan rekan kerja dibagian yang sama sudah erat.
  - X5.5 Saya percaya bahwa bekerja secara kooperatif dengan rekan kerja sangat dihargai di tempat kerja.
-

## B. Variabel (Y) Keberhasilan Koperasi

Kode	Pernyataan	Persepsi				
		SS	S	CS	TS	STS
<b>Y1</b>	<b>Rapat Anggota Tahunan (RAT)</b>					
Y1.1	Informasi yang disampaikan dalam RAT cukup jelas dan transparan.					
Y1.2	Keputusan yang diambil dalam RAT selalu mempertimbangkan kepentingan anggota.					
Y1.3	Pelaksanaan RAT koperasi berjalan dengan efektif dan efisien.					
Y1.4	RAT merupakan forum penting untuk perkembangan koperasi di masa depan.					
Y1.5	Laporan keuangan yang dipresentasikan dalam RAT cukup lengkap dan mudah dipahami.					
<b>Y2</b>	<b>Sisa Hasil Usaha (SHU)</b>					
Y2.1	Pembagian SHU yang adil akan meningkatkan kepuasan dan kinerja anggota koperasi.					
Y2.2	Penggunaan SHU untuk pembangunan koperasi akan memberikan nilai tambah jangka panjang.					
Y2.3	Inovasi dalam jenis usaha koperasi akan membantu meningkatkan SHU secara berkelanjutan.					
Y2.4	Pengalokasian SHU untuk cadangan akan meningkatkan					
Y2.5	ketahanan keuangan koperasi. Transparansi dalam pengelolaan dan pembagian SHU akan memperkuat					

---

kepercayaan anggota terhadap koperasi.

---

**Y3 Keanekaragaman Produk**

**Koperasi**

- Y3.1 Keanekaragaman produk dapat meningkatkan daya tarik koperasi di pasar.
  - Y3.2 Inovasi produk akan membantu koperasi bersaing lebih baik.
  - Y3.3 Pemahaman terhadap kebutuhan pasar dapat memperluas jangkauan produk koperasi.
  - Y3.4 Diferensiasi produk dapat menciptakan nilai tambah bagi koperasi.
  - Y3.5 Promosi akan meningkatkan kesadaran masyarakat terhadap produk-produk koperasi.
- 

**Y4 Omzet Koperasi**

- Y4.1 Jenis usaha yang dilakukan koperasi mampu meningkatkan omzet koperasi.
  - Y4.2 Omzet koperasi yang meningkat mampu bersaing dengan usaha yang lain.
  - Y4.3 Strategi pemasaran koperasi berkontribusi pada peningkatan omzet koperasi.
  - Y4.4 Kinerja SDM berpengaruh dalam peningkatan omzet koperasi.
  - Y4.5 Kepuasan pelanggan terhadap produk atau layanan koperasi berpengaruh positif terhadap omzet
-

---

koperasi.

---

**Y5 Perluasan Pangsa Pasar**

- Y5.1 Perluasan pangsa pasar akan membantu meningkatkan keuntungan.
- Y5.2 Diverifikasi produk dapat mendukung perluasan pangsa pasar koperasi.
- Y5.3 Perluasan pangsa pasar akan membuka peluang baru bagi pengembangan usaha koperasi.
- Y5.4 Memperluas pangsa pasar akan memperkuat posisi kompetitif koperasi.
- Y5.5 Ekspansi ke pasar baru merupakan langkah strategis yang diperlukan untuk pertumbuhan jenis usaha koperasi.

---

**Y6 Ketersediaan Modal**

- Y6.1 Ketersediaan modal yang memadai sangat penting untuk pertumbuhan koperasi.
  - Y6.2 Akses mudah terhadap sumber modal akan membantu koperasi dalam mengembangkan usahanya.
  - Y6.3 Keterbatasan modal dapat menjadi hambatan utama bagi koperasi.
  - Y6.4 Pengelolaan modal yang efisien akan memperkuat daya saing koperasi.
  - Y6.5 Kerjasama dengan lembaga keuangan dapat membantu meningkatkan akses koperasi
-

---

terhadap modal.

---

## Lampiran 2. Data Identitas Responden

No.	Nama	Jenis Kelamin	Usia	Jabatan
1	Rastiliana	P	61	Ketua
2	Sri Retno Dewi	P	52	Pengawas
3	Endang Pujawati	P	70	Sekretaris
4	Siswoyo	L	63	Anggota
5	Suhermansyah	L	64	Anggota
6	Ngadino	L	79	Anggota
7	Indra Gunawan	L	49	Anggota
8	Yatemi	P	55	Anggota
9	Sulastri	P	62	Anggota
10	Rismawati	P	45	Anggota
11	Sekar Wati	P	53	Anggota
12	Mayang	P	60	Anggota
13	Agustini	P	55	Anggota
14	Legiyani	P	60	Anggota
15	Syamsiah	P	54	Anggota
16	Sugiwarni	P	71	Anggota
17	Yuslina	P	60	Anggota
18	Riani	P	54	Anggota
19	Sunarseh	P	59	Anggota
20	Dewi	P	59	Anggota
21	Surianingse	P	45	Anggota
22	Jasmi	P	57	Anggota
23	Rosdiana Panjaitan	P	60	Anggota
24	Suherni	P	68	Anggota
25	Savira Aprilia Ulfa	P	25	Anggota
26	Sri Sundari	P	64	Anggota
27	Sukarni	P	50	Anggota
28	Rini Hariani	P	53	Anggota
29	Juliani	P	55	Anggota
30	Nari	P	61	Anggota
31	Tumini	P	62	Anggota
32	Nurliana	P	62	Anggota
33	Sri Mulyati	P	52	Anggota
34	Ponisih	P	51	Anggota
35	Sri Handayani	P	45	Anggota
36	Chairuni Idawati	P	65	Anggota
37	Siti Sulastri	P	68	Anggota
38	Mariati	P	50	Anggota
39	Binarsih	P	60	Anggota

40	Parmin	L	73	Anggota
41	Sri Murni	P	57	Anggota
42	Wagisah	P	58	Anggota
43	Lamirah	P	60	Anggota
44	Suriati	P	56	Anggota
45	Friska Rismayani S.pd	P	30	Anggota
46	Muthiah Khairani S.pd	P	30	Anggota
47	Widya Ardiyanti	P	49	Anggota
48	Oktavia	P	25	Anggota
49	Suningsih	P	59	Anggota
50	Syarifah Aini	P	55	Anggota
51	Nurliani	P	68	Anggota
52	Ngatini	P	59	Anggota
53	Leginem	P	53	Anggota
54	Suriyem	P	52	Anggota
55	Sri Sariati	P	59	Anggota
56	Agustini	P	56	Anggota
57	Suriati	P	57	Anggota
58	Ita Warita	P	48	Anggota
59	Nurintan	P	43	Anggota
60	Waqisah	P	71	Anggota
61	Piti yanti	P	60	Anggota
62	Paena	P	48	Anggota
63	Mirah	P	52	Anggota
64	Sriastuti	P	68	Anggota
65	Susanti	P	48	Anggota
66	Nurliah	P	73	Anggota
67	Eny Priyatni	P	57	Anggota
68	Riski	L	55	Anggota
69	Asman	L	53	Anggota
70	Halimah	P	48	Anggota
71	Diah Ayu Wulandari	P	56	Anggota
72	Faridah	P	55	Anggota

---

**Lampiran 3. Data Skor Kuisisioner Responden**

**Variabel (X) Kinerja SDM Anggota Koperasi**

X1,1	X1,2	X1,3	X1,4	X1,5	X2,1	X2,2	X2,3	X2,4	X2,5	X3,1	X3,2	X3,3	X3,4	X3,5	X4,1	X4,2	X4,3	X4,4	X4,5	X5,1	X5,2	X5,3	X5,4	X5,5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2	2	2	2	2	4	4	5	4	5	4	4	3	5	4	3	5	4	4	4	4	4	5	5	5
4	4	5	5	4	2	2	2	2	2	5	5	4	4	3	4	4	5	4	5	4	5	3	5	5
4	4	5	5	4	4	4	3	5	4	2	2	2	2	2	4	4	3	4	5	4	4	4	5	5
4	4	5	5	5	4	5	3	5	4	4	5	3	4	4	2	2	2	2	2	2	5	4	3	4
2	2	2	2	2	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
5	4	4	4	5	3	3	3	3	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	5	5	5	3	5	5	3	5	5	4	4	3	5	2	2	2	2	2	2	3	5	5	5
4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	4	3	4	3	4	5	3	5	3	5	2	2	2	1	2
4	5	5	5	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	5	3	5	3	5	3	4	5	4	5	5
4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	3	4	5	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
5	4	5	5	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	2	4	2	4	4	4	2	4	4
4	4	5	5	5	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	5	3	5	3	5	4	3	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
5	5	5	5	4	5	5	3	5	5	5	4	5	4	4	5	2	5	2	5	2	2	2	1	1
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
5	5	5	5	5	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	3	3	5	4	4
4	4	5	5	4	5	3	4	3	2	4	3	4	3	5	3	5	3	5	3	3	5	5	5	5
4	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5
4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	5	4	4	3	4	5															



4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	5	4	5	4	4	4	5	3	5	4	5	4
4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	5	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4
5	5	5	5	5	1	1	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	2	2	2	1	1	1	2	1	2
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	
5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	
5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
1	2	2	2	2	5	5	5	5	5	2	1	2	2	1	1	1	2	2	2	1	1	1	2	2	
4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	5	3	4	5	4	4	5	4	2	2	2	2	
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
1	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	
4	5	5	4	4	4	3	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	5	4	5	
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	5	3	5	4	4	3	5	4	4	
4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	3	4	5	3	4	3	4	4	5	
4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	

Variabel (Y) Keberhasilan Koperasi

Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y2.1	Y2.2	Y2.3	Y2.4	Y2.5	Y3.1	Y3.2	Y3.3	Y3.4	Y3.5	Y4.1	Y4.2	Y4.3	Y4.4	Y4.5	Y5.1	Y5.2	Y5.3	Y5.4	Y5.5	Y6.1	Y6.2	Y6.3	Y6.4	Y6.5								
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5								
5	5	4	5	4	1	1	1	1	1	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5							
5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5							
4	4	3	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	1	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5							
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	1	1	1	1	1	1	1	4	4	5	4	5						
4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5						
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	1	1	1	1	1	5					
5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5					
4	4	4	4	4	5	4	3	3	5	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5					
2	2	2	2	2	4	4	4	4	5	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4				
5	5	5	5	5	2	2	2	2	2	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	3	5	5	3	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5				
4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	2	2	2	2	2	4	5	4	5	5	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	5				
4	3	3	4	4	5	3	3	4	4	3	3	3	3	4	2	2	2	2	2	2	4	4	3	3	4	4	5	5	3	4	4	5	5				
5	4	5	5	5	5	3	3	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	2	2	2			
5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	2	4	3	4	3	4	3	4	3	4	2	2	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4		
4	5	4	4	4	4	5	3	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	4	3	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	
5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
5	5	5	5	5	4	4	5	3	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	5	4	3	3	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4



5	3	4	5	4	5	4	5	4	5	5	3	3	5	4	4	5	4	5	4	4	4	3	3	5	5	4	5	4	
5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	3	4	5	5	4	5	4	4	3	3	3	5	5	4	5	5	
2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	1	1	2	2	1	2	2	1	1	1	2	2	1	1	1	2	2	2	1
4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	
3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	
3	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	
2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	1
4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	3	4	5	5	4	5	5	
3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	3	4	5	5	5	4	
5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	
5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5	
5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	

**Lampiran 4. Deskripsi Kuesioner Variabel Kinerja SDM (X)**

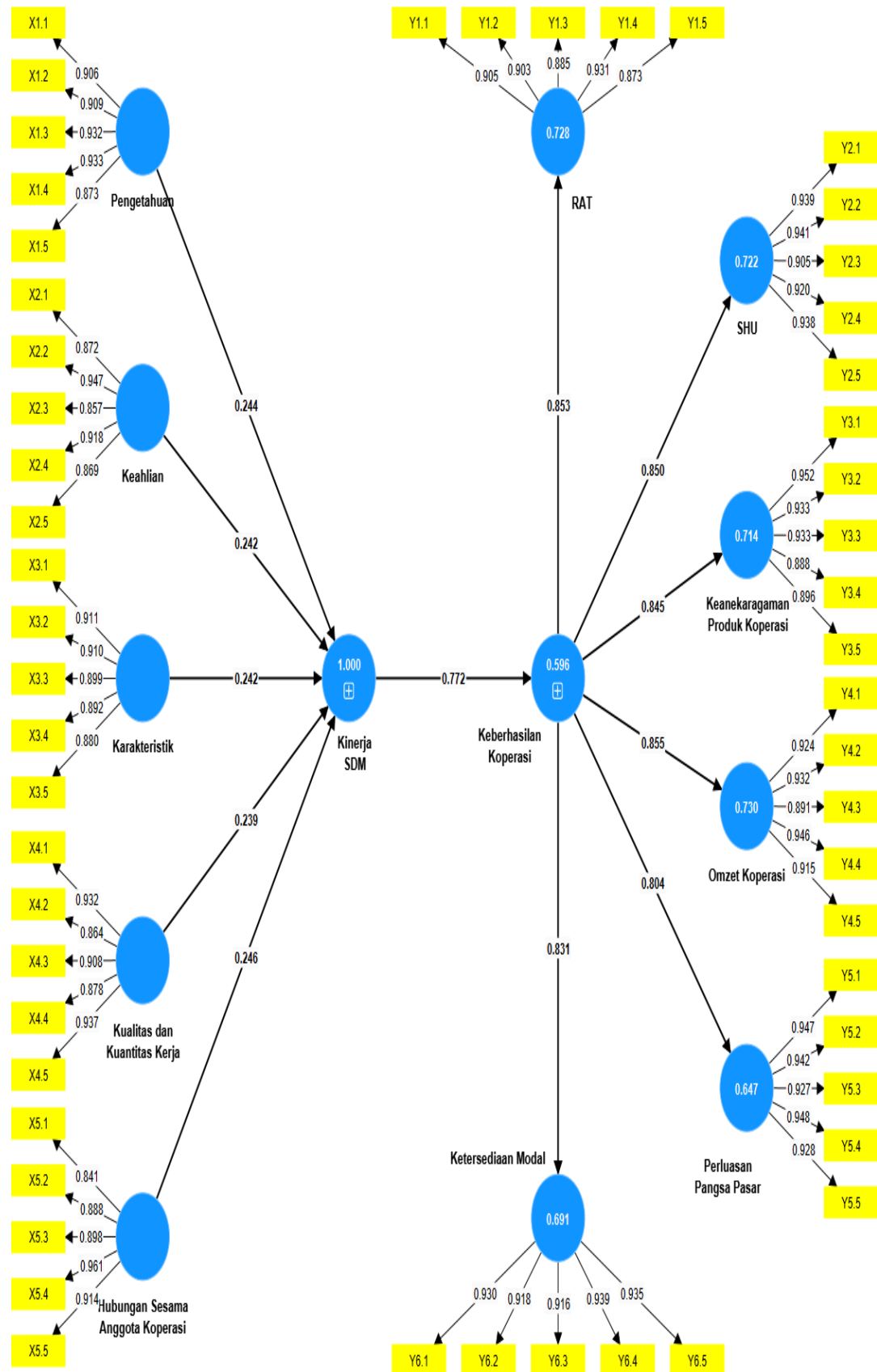
Dimensi	Indikator	Jawaban Responden					Total	Rata-rata	
		STS	TS	CS	S	SS			
X1 Pengetahuan	X1.1	5	6	9	34	18	72	3.75	4.06
	X1.2	3	6	5	24	34	72	4.11	
	X1.3	3	7	3	22	37	72	4.15	
	X1.4	4	5	2	21	40	72	4.22	
	X1.5	3	5	9	21	34	72	4.08	
X2 Keahlian	X2.1	4	4	12	22	30	72	3.97	3.85
	X2.2	4	3	9	40	16	72	3.85	
	X2.3	5	5	14	19	29	72	3.86	
	X2.4	4	4	13	32	19	72	3.81	
	X2.5	3	8	11	30	20	72	3.78	
X3 Karakteristik	X3.1	2	5	7	41	17	72	3.92	3.87
	X3.2	5	4	11	33	19	72	3.79	
	X3.3	3	4	13	35	17	72	3.82	
	X3.4	2	7	11	30	22	72	3.88	
	X3.5	4	5	5	35	23	72	3.94	
X4 Kualitas dan Kuantitas Kerja	X4.1	5	5	12	19	31	72	3.92	3.90
	X4.2	3	7	12	21	29	72	3.92	
	X4.3	4	5	14	20	29	72	3.90	
	X4.4	3	8	12	24	25	72	3.83	
	X4.5	5	5	11	20	31	72	3.93	
X5 Hubungan Sesama Anggota Koperasi	X5.1	5	7	14	23	23	72	3.72	3.95
	X5.2	4	7	8	21	32	72	3.97	
	X5.3	8	3	9	22	30	72	3.88	
	X5.4	4	6	2	16	44	72	4.25	
	X5.5	4	6	8	26	28	72	3.94	
<b>Total</b>		<b>99</b>	<b>137</b>	<b>236</b>	<b>651</b>	<b>677</b>	<b>1800</b>	<b>3.93</b>	
<b>Percentage</b>		<b>5.5%</b>	<b>7.6%</b>	<b>13.1%</b>	<b>36.2%</b>	<b>37.6%</b>	<b>100%</b>		

**Lampiran 5. Deskripsi Kuesioner Variabel Keberhasilan Koperasi (Y)**

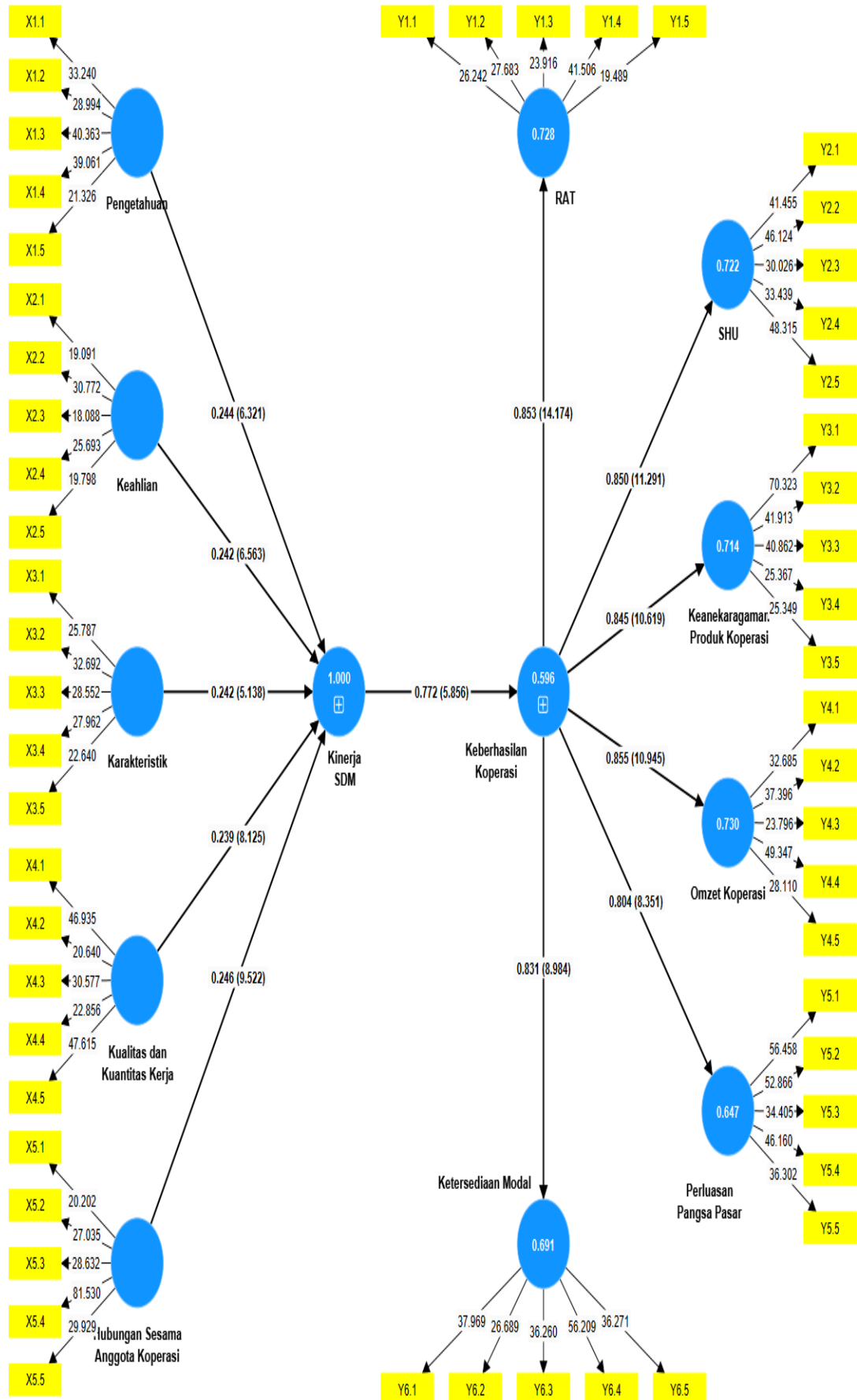
Dimensi		Jawaban Responden					Total	Rata-rata	
		STS	TS	CS	S	SS			
Y1 RAT	Y1.1	1	6	4	18	43	72	4.33	4.18
	Y1.2	1	6	9	29	27	72	4.04	
	Y1.3	1	4	12	26	29	72	4.08	
	Y1.4	1	6	2	15	48	72	4.43	
	Y1.5	3	3	10	32	24	72	3.99	
Y2 SHU	Y2.1	5	5	2	15	45	72	4.25	4.03
	Y2.2	5	5	5	42	15	72	3.79	
	Y2.3	5	5	11	23	28	72	3.89	
	Y2.4	5	5	9	23	30	72	3.94	
	Y2.5	3	7	1	16	45	72	4.29	
Y3 Keanekaragaman Produk Koperasi	Y3.1	5	6	3	35	23	72	3.90	4.02
	Y3.2	5	5	8	19	35	72	4.03	
	Y3.3	3	5	6	31	27	72	4.03	
	Y3.4	3	5	12	29	23	72	3.89	
	Y3.5	3	5	4	19	41	72	4.25	
Y4 Omzet Koperasi	Y4.1	3	5	4	18	42	72	4.26	4.15
	Y4.2	5	5	4	31	27	72	3.97	
	Y4.3	5	3	8	25	31	72	4.03	
	Y4.4	3	7	2	13	47	72	4.31	
	Y4.5	3	7	3	20	39	72	4.18	
Y5 Perluasan Pangsa Pasar	Y5.1	5	5	3	35	24	72	3.94	3.88
	Y5.2	3	6	4	37	22	72	3.96	
	Y5.3	3	7	7	38	17	72	3.82	
	Y5.4	5	5	9	34	19	72	3.79	
	Y5.5	5	5	4	38	20	72	3.88	
Y6 Ketersediaan Modal	Y6.1	5	4	3	13	47	72	4.29	4.10
	Y6.2	3	5	8	18	38	72	4.15	
	Y6.3	3	5	9	33	22	72	3.92	
	Y6.4	3	6	5	35	23	72	3.96	
	Y6.5	5	2	5	23	37	72	4.18	
<b>Total</b>		<b>108</b>	<b>155</b>	<b>176</b>	<b>783</b>	<b>938</b>	<b>2160</b>	<b>4.06</b>	
<b>Percentage</b>		<b>5.0%</b>	<b>7.2%</b>	<b>8.1%</b>	<b>36.3%</b>	<b>43.4%</b>	<b>100%</b>		

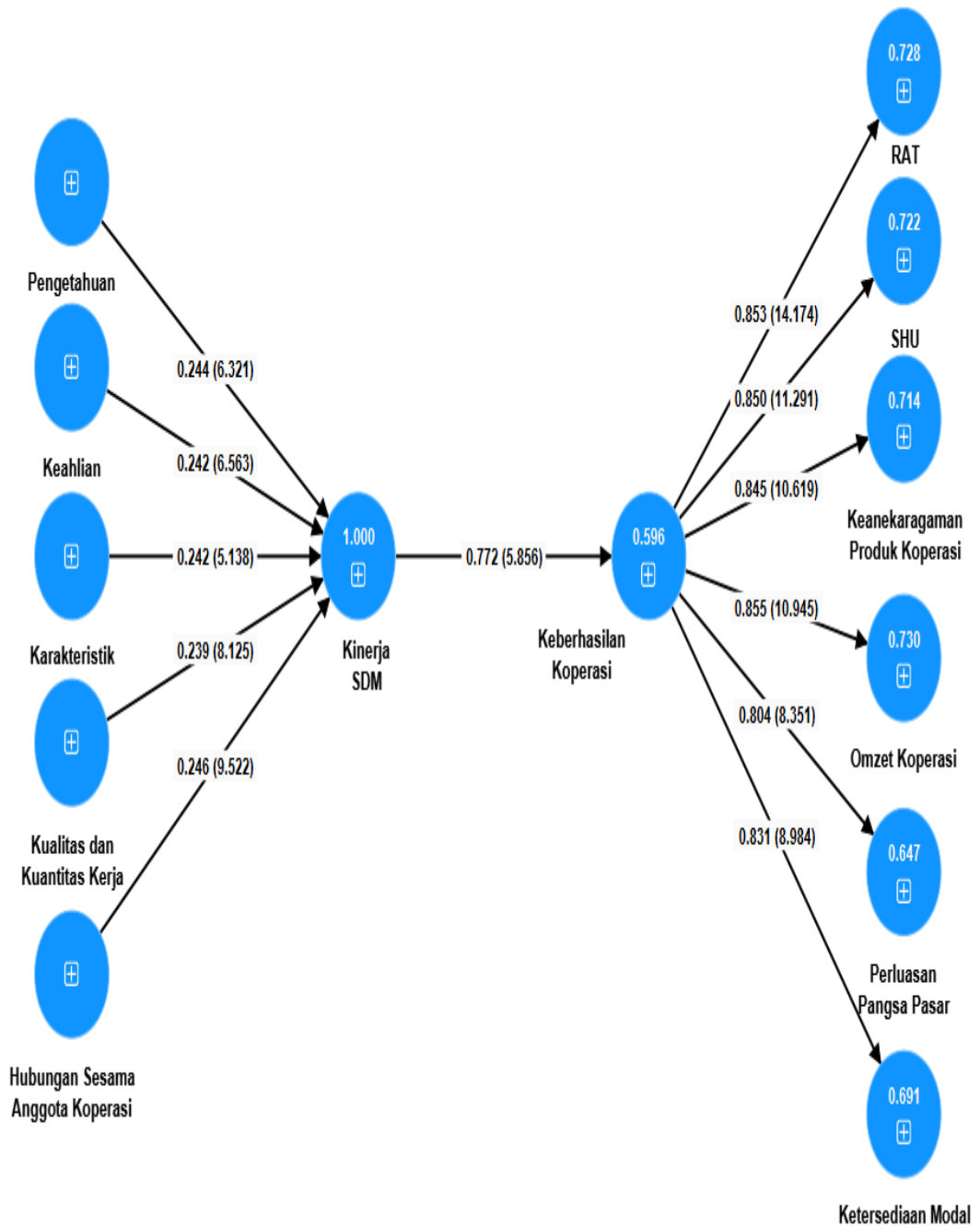
## Lampiran 6. Hasil Uji SmartPLS

### Outer Model



## Inner Model





## Outer Loading

	X Kinerja SDM	X1 Pengeta huan	X2 Keahlia n	X3 Karakter istik	X4 Kualitas dan Kuantitas Kerja	X5 Hubung an Sesama Anggota Koperas i	Y Keberhasi lan Koperasi
X1.1	0.732						
X1.1		0.906					
X1.2		0.909					
X1.2	0.754						
X1.3	0.703						
X1.3		0.932					
X1.4	0.736						
X1.4		0.933					
X1.5		0.873					
X1.5	0.744						
X2.1			0.871				
X2.1	0.732						
X2.2			0.947				
X2.2	0.766						
X2.3	0.704						
X2.3			0.857				
X2.4			0.918				
X2.4	0.738						
X2.5	0.733						
X2.5			0.869				
X3.1	0.747						
X3.1				0.911			
X3.2	0.742						
X3.2				0.910			
X3.3				0.899			
X3.3	0.754						
X3.4	0.729						
X3.4				0.892			
X3.5	0.776						
X3.5				0.880			
X4.1	0.741						
X4.1					0.932		
X4.2	0.718						
X4.2					0.864		
X4.3					0.908		
X4.3	0.734						
X4.4					0.878		
X4.4	0.738						

X4.5					0.937		
X4.5	0.734						
X5.1	0.747						
X5.1						0.841	
X5.2	0.764						
X5.2						0.888	
X5.3						0.898	
X5.3	0.760						
X5.4	0.802						
X5.4						0.961	
X5.5	0.748						
X5.5						0.914	

	Y1 RAT	Y2 SHU	Y3 Keanekaragaman Produk Koperasi	Y4 Omzet Koperasi	Y5 Perluasan Pangsa Pasar	Y6 Ketersediaan Modal
Y1.1	0.905					
Y1.1						
Y1.2	0.903					
Y1.2						
Y1.3	0.885					
Y1.3						
Y1.4						
Y1.4	0.931					
Y1.5						
Y1.5	0.873					
Y2.1		0.939				
Y2.1						
Y2.2						
Y2.2		0.941				
Y2.3		0.905				
Y2.3						
Y2.4						
Y2.4		0.920				
Y2.5						
Y2.5		0.938				
Y3.1			0.952			

Y3.1						
Y3.2						
Y3.2			0.933			
Y3.3						
Y3.3			0.934			
Y3.4						
Y3.4			0.888			
Y3.5						
Y3.5			0.896			
Y4.1				0.924		
Y4.1						
Y4.2						
Y4.2				0.932		
Y4.3						
Y4.3				0.891		
Y4.4						
Y4.4				0.946		
Y4.5						
Y4.5				0.915		
Y5.1						
Y5.1					0.947	
Y5.2					0.942	
Y5.2						
Y5.3						
Y5.3					0.927	
Y5.4						
Y5.4					0.948	
Y5.5						
Y5.5					0.928	
Y6.1						0.930
Y6.1						
Y6.2						0.918
Y6.2						
Y6.3						0.916
Y6.3						
Y6.4						0.939
Y6.4						
Y6.5						
Y6.5						0.935

## Cross Loading

	getahu	2 Keahli	rakteris	titas Ke	a Koper	Y1 Ri	Y2 St	k Koper	t Koper	ngsa Pas	ian Moc
X1.1	0.906	0.496	0.567	0.533	0.518	0.442	0.602	0.476	0.477	0.393	0.438
X1.2	0.909	0.537	0.566	0.522	0.573	0.476	0.591	0.503	0.497	0.439	0.532
X1.3	0.932	0.500	0.513	0.419	0.533	0.472	0.613	0.421	0.441	0.350	0.537
X1.4	0.933	0.561	0.534	0.475	0.534	0.474	0.636	0.474	0.464	0.369	0.568
X1.5	0.873	0.547	0.542	0.546	0.561	0.535	0.539	0.476	0.526	0.362	0.382
X2.1	0.546	0.871	0.579	0.473	0.552	0.507	0.558	0.518	0.552	0.461	0.527
X2.2	0.567	0.947	0.581	0.484	0.582	0.534	0.508	0.598	0.511	0.415	0.553
X2.3	0.443	0.857	0.552	0.481	0.571	0.459	0.423	0.513	0.475	0.447	0.474
X2.4	0.498	0.918	0.565	0.522	0.546	0.504	0.554	0.644	0.402	0.405	0.531
X2.5	0.535	0.869	0.552	0.532	0.542	0.469	0.429	0.583	0.450	0.429	0.469
X3.1	0.606	0.592	0.911	0.470	0.501	0.470	0.451	0.404	0.548	0.347	0.532
X3.2	0.536	0.573	0.910	0.503	0.537	0.504	0.549	0.449	0.570	0.439	0.511
X3.3	0.563	0.548	0.899	0.555	0.542	0.391	0.503	0.420	0.547	0.455	0.406
X3.4	0.466	0.549	0.892	0.560	0.540	0.442	0.493	0.435	0.529	0.469	0.419
X3.5	0.516	0.584	0.880	0.563	0.654	0.462	0.499	0.536	0.515	0.449	0.461
X4.1	0.526	0.533	0.546	0.932	0.522	0.403	0.571	0.523	0.451	0.584	0.451
X4.2	0.445	0.471	0.521	0.864	0.660	0.391	0.425	0.532	0.384	0.570	0.422
X4.3	0.516	0.536	0.544	0.908	0.528	0.412	0.487	0.457	0.445	0.567	0.404
X4.4	0.494	0.456	0.528	0.878	0.687	0.400	0.446	0.533	0.360	0.573	0.399
X4.5	0.500	0.525	0.528	0.937	0.542	0.402	0.539	0.487	0.411	0.599	0.455
X5.1	0.542	0.584	0.586	0.519	0.841	0.535	0.565	0.435	0.407	0.421	0.443
X5.2	0.532	0.529	0.566	0.628	0.888	0.558	0.473	0.509	0.469	0.495	0.509
X5.3	0.488	0.610	0.542	0.590	0.898	0.537	0.472	0.565	0.441	0.538	0.483
X5.4	0.584	0.585	0.563	0.607	0.961	0.544	0.525	0.511	0.425	0.518	0.516
X5.5	0.543	0.508	0.529	0.582	0.914	0.516	0.414	0.444	0.343	0.456	0.412
Y1.1	0.509	0.511	0.424	0.364	0.578	0.905	0.601	0.547	0.619	0.559	0.601
Y1.2	0.426	0.454	0.415	0.353	0.491	0.903	0.535	0.576	0.603	0.591	0.510
Y1.3	0.419	0.432	0.416	0.328	0.480	0.885	0.539	0.608	0.671	0.543	0.483
Y1.4	0.575	0.617	0.521	0.464	0.617	0.931	0.692	0.689	0.690	0.600	0.662
Y1.5	0.430	0.466	0.488	0.480	0.512	0.873	0.592	0.675	0.581	0.551	0.541
Y2.1	0.596	0.543	0.550	0.527	0.511	0.617	0.939	0.600	0.634	0.536	0.680
Y2.2	0.661	0.571	0.567	0.554	0.522	0.649	0.941	0.670	0.665	0.543	0.669
Y2.3	0.582	0.450	0.479	0.517	0.494	0.623	0.905	0.616	0.618	0.564	0.634
Y2.4	0.565	0.453	0.477	0.459	0.493	0.537	0.920	0.565	0.587	0.479	0.623
Y2.5	0.632	0.549	0.501	0.477	0.505	0.635	0.938	0.587	0.649	0.549	0.631
Y3.1	0.505	0.598	0.505	0.545	0.509	0.664	0.627	0.952	0.615	0.603	0.606
Y3.2	0.468	0.556	0.463	0.487	0.492	0.664	0.592	0.933	0.608	0.574	0.569
Y3.3	0.435	0.582	0.430	0.504	0.535	0.660	0.559	0.934	0.632	0.540	0.563
Y3.4	0.410	0.542	0.410	0.527	0.433	0.530	0.568	0.888	0.581	0.538	0.520
Y3.5	0.553	0.665	0.491	0.515	0.546	0.647	0.665	0.896	0.579	0.577	0.686
Y4.1	0.475	0.482	0.538	0.436	0.455	0.630	0.614	0.578	0.924	0.636	0.553
Y4.2	0.429	0.477	0.578	0.442	0.435	0.687	0.616	0.608	0.932	0.594	0.591
Y4.3	0.441	0.452	0.539	0.404	0.436	0.701	0.567	0.664	0.891	0.609	0.552
Y4.4	0.581	0.561	0.594	0.418	0.434	0.670	0.667	0.635	0.946	0.560	0.608
Y4.5	0.512	0.494	0.528	0.390	0.373	0.552	0.671	0.530	0.915	0.538	0.584
Y5.1	0.412	0.459	0.453	0.613	0.538	0.649	0.537	0.601	0.607	0.947	0.549
Y5.2	0.402	0.458	0.430	0.593	0.517	0.600	0.479	0.560	0.595	0.942	0.507
Y5.3	0.368	0.453	0.416	0.609	0.454	0.501	0.567	0.555	0.589	0.927	0.587
Y5.4	0.363	0.435	0.454	0.602	0.477	0.562	0.584	0.573	0.604	0.948	0.554
Y5.5	0.428	0.460	0.500	0.588	0.546	0.652	0.534	0.598	0.596	0.928	0.596
Y6.1	0.511	0.525	0.535	0.512	0.554	0.573	0.651	0.610	0.598	0.636	0.930
Y6.2	0.442	0.534	0.450	0.442	0.481	0.525	0.681	0.520	0.532	0.524	0.918
Y6.3	0.473	0.528	0.432	0.353	0.461	0.615	0.599	0.591	0.580	0.567	0.916
Y6.4	0.558	0.549	0.479	0.438	0.446	0.565	0.656	0.667	0.624	0.499	0.939
Y6.5	0.514	0.519	0.505	0.439	0.493	0.617	0.649	0.580	0.569	0.535	0.935

## AVE dan Reliabilitas

Construct reliability and validity - Overview													
	Cronbach's alpha	Composite reliability (rho_a)	Composite reliability (rho_c)	Average variance extracted (AVE)									
X Kinerja SDM	0.966	0.966	0.969	0.552									
X1 Pengetahuan	0.949	0.949	0.961	0.830									
X2 Keahlian	0.936	0.937	0.952	0.798									
X3 Karakteristik	0.940	0.941	0.954	0.808									
X4 Kualitas dan Kuantitas Kerja	0.944	0.944	0.957	0.818									
X5 Hubungan Sesama Anggota Koperasi	0.942	0.943	0.956	0.812									
Y Keberhasilan Koperasi	0.977	0.977	0.978	0.600									
Y1 RAT	0.941	0.944	0.955	0.810									
Y2 SHU	0.960	0.961	0.969	0.863									
Y3 Keanekaragaman Produk Koperasi	0.955	0.956	0.965	0.848									
Y4 Omzet Koperasi	0.956	0.956	0.966	0.850									
Y5 Perluasan Pangsa Pasar	0.966	0.967	0.974	0.881									
Y6 Ketersediaan Modal	0.959	0.960	0.969	0.861									

Fornell-Larcker criterion													
	X Kinerja SDM	X1 Pengetahuan	X2 Keahlian	X3 Karakteristik	X4 Kualitas dan Kuantitas Kerja	X5 Hubungan Sesama Anggota Koperasi	Y Keberhasilan Koperasi	Y1 RAT	Y2 SHU	Y3 Keanekaragaman Produk Koperasi	Y4 Omzet Koperasi	Y5 Perluasan Pangsa Pasar	Y6 Ketersediaan Modal
X Kinerja SDM	0.743												
X1 Pengetahuan	0.807	0.911											
X2 Keahlian	0.824	0.581	0.893										
X3 Karakteristik	0.834	0.598	0.634	0.899									
X4 Kualitas dan Kuantitas Kerja	0.810	0.549	0.558	0.590	0.904								
X5 Hubungan Sesama Anggota Koperasi	0.848	0.598	0.625	0.618	0.650	0.901							
Y Keberhasilan Koperasi	0.772	0.634	0.663	0.628	0.619	0.638	0.775						
Y1 RAT	0.638	0.527	0.554	0.505	0.444	0.597	0.853	0.900					
Y2 SHU	0.693	0.655	0.554	0.555	0.546	0.544	0.850	0.660	0.929				
Y3 Keanekaragaman Produk Koperasi	0.671	0.517	0.640	0.500	0.560	0.548	0.845	0.689	0.655	0.921			
Y4 Omzet Koperasi	0.627	0.529	0.535	0.603	0.454	0.463	0.855	0.704	0.680	0.655	0.922		
Y5 Perluasan Pangsa Pasar	0.622	0.421	0.483	0.481	0.640	0.540	0.804	0.632	0.576	0.616	0.637	0.939	

Heterotrait-monotrait ratio (HTMT) - Matrix													
	X Kinerja SDM	X1 Pengetahuan	X2 Keahlian	X3 Karakteristik	X4 Kualitas dan Kuantitas Kerja	X5 Hubungan Sesama Anggota Koperasi	Y Keberhasilan Koperasi	Y1 RAT	Y2 SHU	Y3 Keanekaragaman Produk Koperasi	Y4 Omzet Koperasi	Y5 Perluasan Pangsa Pasar	Y6 Ketersediaan Modal
X Kinerja S													
X1 Penget	0.843												
X2 Keahlia	0.865	0.615											
X3 Karakte	0.875	0.633	0.675										
X4 Kualita	0.850	0.579	0.594	0.626									
X5 Hubun	0.888	0.632	0.667	0.657	0.690								
Y Keberha	0.793	0.656	0.692	0.654	0.645	0.665							
Y1 RAT	0.665	0.554	0.587	0.535	0.469	0.633	0.889						
Y2 SHU	0.718	0.685	0.583	0.583	0.573	0.572	0.875	0.690					
Y3 Keanek	0.696	0.541	0.676	0.526	0.590	0.576	0.873	0.724	0.682				
Y4 Omzet	0.652	0.555	0.566	0.636	0.477	0.488	0.884	0.740	0.709	0.685			
Y5 Perluas	0.643	0.438	0.508	0.504	0.671	0.565	0.830	0.662	0.597	0.640	0.663		
Y6 Keterse	0.661	0.565	0.604	0.545	0.495	0.552	0.858	0.654	0.727	0.667	0.654	0.618	

## R Square

R-square - Overview		
	R-square	R-square adjusted
X Kinerja SDM	1.000	1.000
Y Keberhasilan Koperasi	0.596	0.591
Y1 RAT	0.728	0.724
Y2 SHU	0.722	0.718
Y3 Keanekaragaman Produk Koperasi	0.714	0.710
Y4 Omzet Koperasi	0.730	0.727
Y6 Perluasan Pangsa Pasar	0.647	0.642
Y6 Ketersediaan Modal	0.691	0.687

## Bootstrap Direct

Path coefficients - Mean, STDEV, T values, p values						Copy to
	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics ( O /STDEV)	P values	
X Kinerja SDM -> Y Keberhasilan Koperasi	0.772	0.780	0.132	5.856	0.000	
X1 Pengetahuan -> X Kinerja SDM	0.244	0.242	0.039	6.321	0.000	
X2 Keahlian -> X Kinerja SDM	0.242	0.243	0.037	6.563	0.000	
X3 Karakteristik -> X Kinerja SDM	0.242	0.244	0.047	5.138	0.000	
X4 Kualitas dan Kuantitas Kerja -> X Kinerja SDM	0.239	0.235	0.029	8.125	0.000	
X6 Hubungan Sesama Anggota Koperasi -> X Kinerja SDM	0.246	0.244	0.026	9.522	0.000	
Y Keberhasilan Koperasi -> Y1 RAT	0.853	0.852	0.060	14.174	0.000	
Y Keberhasilan Koperasi -> Y2 SHU	0.850	0.845	0.075	11.291	0.000	
Y Keberhasilan Koperasi -> Y3 Keanekaragaman Produk Koperasi	0.845	0.842	0.080	10.619	0.000	
Y Keberhasilan Koperasi -> Y4 Omzet Koperasi	0.855	0.851	0.078	10.945	0.000	
Y Keberhasilan Koperasi -> Y6 Perluasan Pangsa Pasar	0.804	0.794	0.096	8.351	0.000	
Y Keberhasilan Koperasi -> Y6 Ketersediaan Modal	0.831	0.827	0.093	8.984	0.000	

## Lampiran 7. Surat Izin Penelitian



# UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA FAKULTAS PERTANIAN

BIRO ADMINISTRASI : JLN. KARYA WISATA GEDUNG JOHOR MEDAN - 20144 TELP. (061) 80019721

Kampus : 1. Jln. Karya Wisata Gedung Johor Medan - 20144 Telp. (061) 80019721

2. Jln. Sisingamangaraja No. 191 Teladan Barat - 20217 Telp. (061) 7866442

Website : <http://www.fp.uisu.ac.id> - Email : [admin@fp.uisu.ac.id](mailto:admin@fp.uisu.ac.id)

Nomor : 1107 /E/B.10/XI/2024  
Lampiran :  
Hal : Izin Praktek Penelitian Skripsi  
27 Jumadil Awwal 1446 H  
29 Nopember 2024 M

Kepada : Yth. Bapak Kepala Desa  
Desa Saentis  
Kecamatan Percut Sei Tuan  
Kabupaten Deli Serdang  
Provinsi Sumatera Utara

Dengan Hormat, kami doakan semoga Bapak beserta seluruh Staf dalam keadaan sehat wal'afiat dan sukses dalam melaksanakan tugas sehari-hari, Amin.

Kami sampaikan kepada Bapak bahwa untuk dapat memenuhi Kurikulum Fakultas Pertanian Universitas Islam Sumatera Utara Medan, mahasiswa kami akan melaksanakan Penelitian Skripsi dan Pengambilan Data di Kantor Kepala Desa, Desa Saentis, Kecamatan Percut Sei Tuan, Kabupaten Deli Serdang, Provinsi Sumatera Utara yang berada di bawah Kepemimpinan Bapak.

Adapun mahasiswa kami yang melaksanakan penelitian Skripsi tersebut adalah :

Nama : Nurhabibi Rambe  
NPM : 71210712044  
Program Studi : Agribisnis

Judul Skripsi : Analisis Tingkat Kinerja Sumber Daya Manusia Anggota dalam Meningkatkan Keberhasilan Koperasi Pemasaran Sembilan Dua Enam (Studi Kasus : Desa Saentis, Kecamatan Percut Sei Tuan, Kabupaten Deli Serdang)

Sehubungan dengan hal tersebut di atas maka kami mohon bantuan dan izin dari Bapak, untuk dapat menerima mahasiswa tersebut melaksanakan Praktek Penelitian Skripsi sebagaimana yang dimaksud di atas.

Demikian hal ini kami sampaikan, atas bantuan dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.



**Dr. Ir. Murni Sari Rahayu, MP**  
NIDN. 01 17 02 68 01

Tembusan :

1. Yth. Ketua Prodi Agribisnis ( AGB )
2. Mhs Yang bersangkutan
3. Peringgal (B.10)

## Lampiran 8. Dokumentasi Penelitian





