

**STRATEGI PEMBANGUNAN PARIWISATA DI KABUPATEN  
TAPANULI TENGAH ( STUDI PADA DINAS PARIWISATA  
KABUPATEN TAPANULI TENGAH )**

**SKRIPSI**

*Diajukan sebagai Syarat untuk Melengkapi dan Memenuhi Syarat Untuk  
memperoleh Gelar sarjana (Ilmu Administrasi Negara)  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik*

Diajukan Oleh :

**RIRI SUNDARI**

**NPM : 71210611023**

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2025**



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA**

---

---

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Judul** : Strategi Pembangunan Pariwisata Dikabupaten Tapanuli Tengah (Studi Pada Dinas Pariwisata Kabupaten Tapanuli Tengah).

**Nama** : RIRI SUNDARI

**Npm** : 71210611023

**Program Studi** : Ilmu Administrasi Negara

**Menyetujui :**

**DOSEN PEMBIMBING I**

**DOSEN PEMBIMBING II**

**(Raden Deni Atmiral, S Sos,M.AP)**

**(Mardiansyah, S.Sos,MM)**

**Diketahui Oleh :**  
**KETUA PROGRAM STUDI**

**Disetujui**  
**DEKAN**

**(Mardiansyah, S.Sos,MM)**

**(Ridwan Nasution,S.Sos,M.Ikom.I)**

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

---

**LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi ini telah dipertahankan di depan Panitia Penguji Skripsi  
Program Studi Ilmu Administrasi Negara  
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Islam Sumatera Utara

Hari :

Tgl :

Jam :

Tempat : Ruang sidang FISIP- UISU Medan

**PANITIA PENGUJI SKRIPSI**

Ketua :

Sekretaris :

Pembimbing I : Raden Deni Atmiral, S Sos,M.AP ( )

Pembimbing II : Mardiansyah, S.Sos,MM ( )

Penguji I : ( )

Penguji II : ( )

## **SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

---

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RIRI SUNDARI

Npm : 71210611023

Mahasiswa Prodi : Ilmu Administrasi Negara

Tahun Akademik : 2024/2025

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan skripsi saya yang berjudul :

**STRATEGI PEMBANGUNAN PARIWISATA DI KABUPATEN  
TAPANULI TENGAH (STUDI PADA DINAS PARIWISATA  
KABUPATEN TAPANULI TENGAH)**

Apabila suatu saat nanti terbukti saya melakukan plagiat maka saya akan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Medan, Maret 2025

Hormat Saya

**RIRI SUNDARI**

**NPM : 71210611023**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

“Setetes keringat orangtuaku seribu langkahku untuk maju”

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Qs. Al-Baqarah : 286)

Allhamdulillahirabbil Allamin, Karya ini merupakan bentuk rasa syukur saya kepada Allah SWT karena telah memberikan nikmat karunia pertolongan yang tiada henti hingga saat ini.

Karya ini saya persembahkan sebagai tanda bukti sayang dan cinta yang tiada terhingga kepada Orang tua saya Ayah Rudi dan Umak Supriyanti, dua orang yang sangat berjasa dalam hidup saya, dua orang yang selalu mengusahakan anak pertamanya ini menempuh pendidikan setinggi-tingginya meskipun mereka berdua sendiri hanya bisa menempuh pendidikan sampai tahap dasar. Kepada ayah saya, terimakasih atas setiap cucuran keringat dan kerja keras yang engkau tukarkan menjadi sebuah nafkah demi anakmu bisa sampai kepada tahap ini, demi anakmu dapat mengenyam pendidikan sampai ketinggian ini, dan terima kasih telah menjadi laki-laki yang bertanggung jawab penuh terhadap keluarga. Untuk umak saya, terimakasih atas segala motivasi, pesan, doa dan harapan yang selalu mendampingi setiap langkah dan ikhtiar anakmu untuk menjadi seseorang yang berpendidikan, terimakasih atas kasih sayang tanpa batas yang tak pernah lekang oleh waktu, atas kesabaran dan pengorbanan yang selalu mengiringi perjalanan hidup saya, terimakasih telah menjadi sumber kekuatan inspirasi, serta pelita yang tak pernah padam dalam setiap langkah yang saya tempuh. Terakhir, terimakasih atas segala hal yang Ayah dan Umak berikan yang tak terhitung jumlahnya.

## KATA PENGANTAR



Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah yang tiada henti diberikan kepada hamba-Nya. Salawat dan salam tak lupa penulis kirimkan kepada Rasulullah Muhammad SAW beserta para keluarga, sahabat dan para pengikutnya. Merupakan nikmat yang tiada ternilai manakala penulisan skripsi yang berjudul “Strategi Pembangunan Pariwisata Dikabupaten Tapanuli Tengah (Studi Pada Dinas Pariwisata Kabupaten Tapanuli Tengah)”. Skripsi yang penulis buat ini bertujuan sebagai syarat untuk memperoleh Gelar sarjana Ilmu Sosial dan Ilmu Politik pada program studi Ilmu Administrasi Negara Universitas Islam Sumatera Utara.

Penulis menyadari bahwa, tanpa bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ibu Prof. Dr. Safrida, SE.M.Sc, Rektor Universitas Islam Sumatera Utara yang telah memberi kesempatan penulis melaksanakan studi di Universitas Islam Sumatera Utara.
2. Bapak Ridwan Nasution, S.Sos, M.Ikom.I selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UISU. Terimakasih atas bantuannya dalam memberikan izin untuk pelaksanaan penelitian.
3. Bapak Mardiansyah, S.Sos, MM selaku ketua program studi Ilmu Administrasi Negara FISIP UISU.
4. Bapak Raden Deni Atmiral, S Sos,M.AP selaku Dosen Pembimbing Utama terimakasih atas segala bimbingan, arahan, masukan, dan semangat yang selalu diberikan kepada peneliti. Terimakasih untuk segala pembelajaran dan motivasi yang diberikan baik saat perkuliahan maupun selama bimbingan yang

menjadi penyemangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Rasa hormat dan rasa sangat bangga, bisa berkesempatan menjadi mahasiswa bimbingan bapak.

5. Bapak Mardiansyah, S.Sos, MM selaku dosen pembimbing II, sekaligus Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara terimakasih atas bimbingan, arahan, masukan, semangat, motivasi yang diberikan dalam membimbing peneliti serta segala kemudahan yang bapak berikan selama ini. Terimakasih yang sebesar-besarnya atas segala bantuan yang bapak berikan, yang selalu menyemangati dan menginspirasi. Sungguh suatu kehormatan dan rasa sangat bangga, peneliti berkesempatan menjadi mahasiswa bimbingan bapak.
6. Bapak Drs. Zainuddin Nasution M.AP Selaku dosen pembimbing akademik terimakasih atas ilmu, motivasi, dan arahan yang bapak berikan selama peneliti menjalani perkuliahan.
7. Bapak dan Ibu seluruh dosen Program Studi Ilmu Administrasi Negara yang telah memberikan pengetahuan selama perkuliahan.
8. Kepala staff tata usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah membantu dan mempermudah dengan administrasi dan persyaratan dalam melaksanakan skripsi ini
9. Terimakasih kepada Bapak Kepala Dinas Pariwisata beserta staff pegawai yang telah mempermudah dan memberi izin untuk melakukan penelitian di Kabupaten Tapanuli Tengah. Dan masyarakat yang sudah mau meluangkan waktunya untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.
10. Kedua Adikku tersayang, Dinda Dwi Pratiwi dan Syifa Tria Jahra. Terimakasih atas semangat, doa, dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis. Tumbuhlah menjadi versi paling hebat, adik-adikku.
11. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, yaitu pemilik nama dari Alifian Safitrah, terimakasih telah tulus memberikan rasa kasih sayang, terimakasih telah memberikan pelajaran berharga bahwa bentuk kasih sayang merupakan suatu hal yang berharga bagi diri ini, terimakasih selalu memberikan dukungan dan motivasi ketika diri ini sedang tidak mampu, terimakasih atas pengalaman dan pembelajaran yang telah diberikan hingga saya mampu berada dititik ini. Terimakasih atas dukungan, semangat, serta telah menjadi tempat berkeluh kesah selalu ada dalam suka maupun duka.

Terimakasih telah menjadi rumah yang tidak hanya berupa tanah dan bangunan. Terimakasih atas waktu, doa, yang senantiasa dilantarkan, dan seluruh hal baik yang diberikan selama ini.

12. Kepada kakak saya Erysa Anggriany dan Suaminya abang Randy Kurniawan Siregar terimakasih banyak atas dukungan secara moril maupun material, terimakasih juga atas segala motivasi dan dukungannya yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
13. Keluarga besar peneliti, khususnya Nenek Maryam(Alrmh), Nenek Sumiati, Uwak Nina, Ante Suyenti, Ante Ayu. Dengan tulus dan penuh syukur peneliti ingin mengucapkan terimakasih kepada kalian yang senantiasa memberikan perhatian, kasih sayang, doa, dan dukungan yang tiada hentinya, terimakasih selalu menjadi support system dalam setiap langkah penulis.
14. Untuk diri saya Riri Sundari, terimakasih atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga tidak pernah menyerah dalam mengerjakan tugas akhir skripsi ini. Terimakasih kepada diri saya sendiri sudah kuat melewati lika liku kehidupan hingga saat ini. Terimakasih pada hati yang masih tetap tegar dan ikhlas menjalani semuanya. Terimakasih pada raga dan jiwa yang masih tetap kuat dan waras hingga sekarang. Saya bangga pada diri saya sendiri! Kedepannya untuk raga yang tetap kuat, hati yang selalu tegar, mari bekerjasama untuk lebih berkembang lagi menjadi pribadi yang lebih baik dari hari ke hari.

Semoga amal baik dari semua pihak mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Disadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan guna penyempurnaan karya selanjutnya. Semoga skripsi ini bermanfaat.

Hormat Saya,  
Penulis

Riri Sundari  
71210611023

## DAFTAR ISI

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

**LEMBAR PERSEMBAHAN**

**KATA PENGANTAR.....i**

**DAFTAR ISI.....v**

**DAFTAR TABEL .....viii**

**DAFTAR GAMBAR.....ix**

**BAB I PENDAHULUAN .....1**

1.1 Latar Belakang .....1

1.2 Perumusan Masalah .....7

1.3 Pembatasan Masalah.....7

1.4 Tujuan Penelitian .....7

1.5 Manfaat Penelitian .....7

**BAB II URAIAN TEORITIS .....9**

2.1 Teori Penelitian .....9

2.1.1 Konsep Strategi .....9

2.1.2 Peranan Strategi .....12

2.1.3 Tingkat – Tingkat Strategi.....12

|   |           |
|---|-----------|
| 2.1.4 Jenis-Jenis Strategi.....                 | 13        |
| 2.1.5 Perencanaan Strategi.....                 | 14        |
| 2.1.6 Konsep Strategi Pemerintah .....          | 16        |
| 2.1.7 Pembangunan.....                          | 17        |
| 2.1.8 Konsep Perencanaan Pembangunan.....       | 18        |
| 2.1.9. Pariwisata .....                         | 19        |
| 2.1.10 Daerah Tujuan Pariwisata.....            | 19        |
| 2.1.11 Analisis SWOT .....                      | 20        |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....                  | 25        |
| 2.3 Kerangka Berpikir .....                     | 30        |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>      | <b>31</b> |
| 3.1 Metode Penelitian .....                     | 31        |
| 3.2 Lokasi Dan Waktu Penelitian.....            | 31        |
| 3.3 Populasi dan Sampel/Subjek Penelitian ..... | 31        |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data .....               | 33        |
| 3.5 Teknik Analisis Data .....                  | 34        |
| 3.6 Jadwal Pelaksanaan .....                    | 36        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>         | <b>37</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....       | 37        |
| 4.1.1 Kondisi Geografis .....                   | 37        |
| 4.1.2 Kondisi Demografi .....                   | 38        |
| 4.1.3 Kondisi Topografi .....                   | 38        |

|   |           |
|---|-----------|
| 4.1.4 Kondisi Sosial dan Budaya.....  | 39        |
| 4.1.5 Visi dan Misi Pemerintah Kabupaten Tapanuli Tengah.....   | 39        |
| 4.1.6 Gambaran Dinas Pariwisata Kabupaten Tapanuli Tengah.....  | 40        |
| 4.1.7 Struktur Organisasi Dinas Pariwisata Kabupaten Tapanuli<br>Tengah .....                                       | 41        |
| 4.1.8 Daya Tarik Objek Wisata Bahari Kabupaten Tapanuli<br>Tengah .....   | 42        |
| 4.2 Hasil Penelitian.....   | 42        |
| 4.2.1 Strategi Dinas Pariwisata Dalam Mengelola Pembangunan Potensi<br>Objek Wisata Kabupaten Tapanuli Tengah ..... | 42        |
| 4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....   | 60        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>  | <b>66</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....  | 66        |
| 5.2 Saran .....   | 67        |

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN PEDOMAN WAWANCARA**

## **LAMPIRAN SURAT RISET**

## **LAMPIRAN DOKUMENTASI**

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 2.1 Matriks SWOT .....                                      | 23 |
| Tabel 2.2 Penelitian Tedahulu .....                               | 25 |
| Tabel 3.1 Jadwal Pelaksanaan .....                                | 36 |
| Tabel 4.1 Data Jumlah Pengunjung Pariwisata Tapanuli Tengah ..... | 43 |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....   | 30 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Pariwisata Kabupaten Tapanuli<br>Tengah..... | 41 |

## **A. Buku**

- Bagong, Suyanto. (2005). Metode Penelitian Sosial. Jakarta: Kencana Prenada Media Group
- Bryson, J. M. (1988). Perencanaan strategis bagi organisasi sosial.
- Burhan Bungin, Metodologi Penelitian kualitatif, (Jakarta: Kencana, 2005) h14
- Burhan Bungin, Penelitian Kualitatif (Jakarta : Kencana 2007 ) h 26
- Grant, R. M. (1999). Analisis Strategi Kontemporer (hal. 21). Jakarta: Penerbit Erlangga
- Rully Indrawan Dan Poppi Yaniawati, Metodologi Penelitian Kualitatif, Kuantitatif Dan Campuran, (Bandung : Refika Aditama, 2017) 139
- Salusu. 2006. Pengambilan Keputusan Strategik Untuk Organisasi Publik Organisasi Non Profit. Jakarta: Grasindo
- Suharsimi Arikunto, Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik (Jakarta: Rineka Cipta, 2013) Hal. 272
- Sugiyono. 2018. Metode Penelitian Kualitatif. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono, Metode Penelitian Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D, (Bandung: Alfabeta, 2014, hlm 142).
- Suryono. (2004) Pengantar Teori Pembangunan. Malang: Universitas Negeri Malang, UM Press
- Wedhasmara, Ari. 2009. Langkah-langkah perencanaan startegis system informasi sistem informasi dengan menggunakan metode Ward ang Peppard. Jurnal sistem informasi (JSI), Vol. 1 No. 1

## **B. Jurnal Dan Skripsi**

- A kuswandi(2020).Strategi Pemerintah Daerah dalam Pembangunan Pariwisata Di provinsi Nusa Tenggara Barat
- Girsang, K. (2021). PERANAN DINAS PARIWISATA DAL MENGEMBANGKAN OBJEK WISATA AIR TERJUN SIPITU-PITU KABUPATEN TAPANULI TENGAH PROVINSI SUMATERA UTARA (Doctoral dissertation, IPDN Jatinangor).

Giswanti, W. (2018). Strategi Pemerintah Dalam Penerapan Sistem Informasi Dan Aduan Online Di Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Sidenreng Rappang. Universitas Muhammadiyah Makassar.

Kusumaningrum, N. A., & Widiarti, P. W. (2021). STRATEGI KOMUNIKASI PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN BANTUL DALAM PENGELOLAAN INFORMASI BAGI PUBLIK MELALUI PROGRAM ACARA “TAMAN PASEBAN”. Lektur: Jurnal Ilmu Komunikasi, 4(4).

R KANDOU, MH PRATIKNJO, W AREROS Jurnal Administrasi Publik, 2019 Kinerja Dinas Pariwisata Dan Kebudayaan Dalam Pengembangan Pariwisata Di Minahasa Utara.

Ralampi, A. V. (2021). Strategi Pengembangan Objek Wisata Danau Poso Pada Dinas Pariwisata Kabupaten Poso (Doctoral dissertation, Universitas Hasanuddin).

Rapson Okardo Purba, S.Pi (2020). Profil Potensi Pulau-Pulau Kecil di Kabupaten Tapanuli Tengah.

wan Muraji, Firda Hidayati, Niken Lastiti Veri Anggaini Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya, Malang. TRATEGI DINAS PARIWISATA DALAM MENGEMBANGKAN DESTINASI WISATA DI KABUPATEN PULAU MOROTAIR KANDOU, MH PRATIKNJO, W AREROS

Yulius Habita Nggini Jurnal Ilmiah Dinamika Sosial, 2019 ANALISIS SWOT ( STRENGTH, WEAKNES, OPPORTUNITY, THREATS) TERHADAP KEBIJAKAN PENGEMBANGAN PARIWISATA PROVINSI BALI

### **C. Undang-Undang**

Undang-undang No 25 Tahun 2000 tentang program Pembangunan Nasional.

## **LAMPIRAN PEDOMAN WAWANCARA**

| <b>DINAS PARIWISATA</b> |  |   |
|-------------------------|--|---|
| <b>NO</b>               | <b>Strenghts (Kekuatan)</b>  | <b>Weaknesses (Kelemahan) :</b>   |
| 1.                      | Selama ini pak faktor apa saja yg mendukung pembangunan pariwisata di daerah kita ini sebagai daerah tujuan pariwisata ?   | Kekurangan disektor apa yang dimiliki dalam pariwisata Kabupaten Tapanuli Tengah ?  |
| 2                       | Apakah saja keunikan utama yang menjadi daya tarik utama wisatawan di Kabupaten Tapanuli Tengah? Dapatkah Bapak/Ibu menjelaskan secara detail mengenai keunikan tersebut?  | Bagaimana menurut Bapak/Ibu mengenai selisih harga antara produk yang dijual di dalam objek wisata dengan harga di luar objek wisata?   |
| 3                       | Strategi promosi apa yang telah dilakukan oleh pengelola wisata untuk menarik minat wisatawan luar kota dan mancanegara untuk berkunjung ke Kabupaten Tapanuli Tengah? Dapatkah Bapak/Ibu menjelaskan kegiatan promosi yang telah dilaksanakan atau akan dilaksanakan? | Seberapa memadai tingkat keterampilan dan pengetahuan SDM pariwisata di Tapanuli Tengah, terutama dalam hal bahasa asing, pelayanan pelanggan, dan pengetahuan produk wisata? |
| 4                       | Apakah masyarakat lokal diajak berpartisipasi dalam mempromosikan destinasi wisata yang ada di kabupaten tapteng?  |   |
| 5                       | Bapak/Ibu, bagaimana Bapak/Ibu menilai secara keseluruhan kesiapan sarana dan prasarana pendukung di objek wisata Kabupaten Tapanuli Tengah dalam menunjang kenyamanan dan kepuasan wisatawan?   |   |

| <b>DINAS PARIWISATA</b> |  |  |
|-------------------------|--|--|
| <b>NO</b>               | <b>Opportunities (Peluang) :</b>   | <b>Threats (Tantangan) :</b>   |
| 1                       | Bagaimana koordinasi dan kerjasama antara Dinas Pariwisata dengan pelaku pariwisata lainnya, seperti pelaku usaha perhotelan, restoran, dan biro perjalanan, dalam mempromosikan Kabupaten Tapanuli Tengah ? | Tantangan apa saja yang mungkin muncul terkait pembangunan dalam pengembangan Objek Pariwisata Kabupaten Tapanuli Tengah ? |
| 2                       | Apakah ada kolaborasi dengan pihak lain (influencer, travel agent, media) dalam promosi di media sosial?   | Bagaimana dengan persaingan (dengan daerah lainnya) dalam mempromosikan objek wisata Kabupaten Tapanuli Tengah ?           |
| 3                       | apakah pernah ada investor mengajak kerjasama untuk pembangunan pariwisata kabupaten tapanuli tengah?  | Bagaimana Pengaruh perilaku dan moral masyarakat dengan adanya kunjungan wisatawan ?                                       |
| 4                       | Apa saja potensi kerjasama yang dapat dilakukan dengan investor untuk mengembangkan destinasi wisata di Kabupaten Tapanuli tengah, khususnya dalam hal penyediaan fasilitas seperti jetski?                  |  |

| <b>Pedagang dan masyarakat sekitar objek wisata pantai</b> |   |   |
|--|---|---|
| <b>NO</b>  | <b>Strenghts (Kekuatan) :</b>   | <b>Weaknesses (Kelemahan) :</b>   |
| 1  | Dapatkah Bapak/Ibu menjelaskan lebih lanjut tentang bagaimana promosi objek wisata menjadi lebih terarah setelah adanya Pokdarwis? Apa strategi yang digunakan?   | Berdasarkan pengalaman Bapak/Ibu, apa yang menurut Anda menjadi penyebab kurangnya kesadaran kebersihan di kalangan pengunjung pantai di Kabupaten Tapanuli Tengah, dan langkah-langkah apa yang Anda harapkan dari pengelola atau masyarakat untuk meningkatkan kesadaran tersebut serta menjaga kebersihan area wisata? |
| 2  | Dapatkah Bapak/Ibu menjelaskan lebih lanjut tentang bagaimana Pokdarwis berperan dalam meningkatkan penjualan Anda? Apa saja kegiatan spesifik yang mereka lakukan?   | Dapatkah Bapak/Ibu menjelaskan lebih lanjut tentang bagian mana dari jalan dari Medan ke Tapteng yang paling bermasalah dan bagaimana hal itu mempengaruhi kenyamanan perjalanan Anda?  |
| 3  | Berdasarkan pengalaman Bapak/Ibu, bagaimana upaya pengelola dalam menjaga kebersihan pantai, kualitas dan variasi makanan lokal yang ditawarkan di warung makan, kondisi toilet yang tersedia, serta tantangan yang Bapak/Ibu hadapi terkait tempat parkir dan akses jalan, dan apakah Bapak/Ibu memiliki saran mengenai informasi objek wisata lain di sekitar pantai yang seharusnya disediakan oleh Dinas Pariwisata untuk meningkatkan pengalaman Bapak/Ibu dan pengunjung lainnya? | Bagaimana keberadaan sampah tersebut mempengaruhi pengalaman Bapak/Ibu saat menikmati keindahan pantai? Apakah Anda merasa terganggu secara emosional atau fisik?   |
| 4  | Dapatkah Ibu menjelaskan lebih lanjut tentang bagaimana Dinas   | Apa bentuk perhatian atau dukungan yang Bapak/Ibu harapkan dari Dinas Pariwisata  |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   | Pariwisata membantu meningkatkan penjualan souvenir dan kerajinan tangan yang Ibu buat?   | untuk pemilik usaha kecil seperti Bapak/Ibu? |
| 5 | Apa bentuk promosi yang paling efektif menurut Bapak dalam menarik perhatian wisatawan terhadap layanan kapal yang Anda tawarkan? |  |
| 6 | fApa bentuk perhatian atau dukungan yang Bapak/Ibu harapkan dari Dinas Pariwisata untuk pemilik usaha kecil seperti Bapak/Ibu?    |  |

| <b>Pedagang dan masyarakat sekitar objek wisata pantai</b> |  |  |
|--|--|--|
| <b>NO</b>  | <b>Opportunities (Peluang) :</b>   | <b>Threats (Tantangan) :</b>   |
| 1  | Apakah Bapak/Ibu sudah merasakan manfaat dari dukungan yang diberikan oleh Dinas Pariwisata? | Tindakan keamanan apa yang paling Bapak/Ibu harapkan dari pihak berwenang untuk mengatasi masalah pencurian di area wisata, dan bagaimana pengalaman Anda atau rekan-rekan pedagang lainnya terkait tindakan kriminal yang pernah terjadi? |
| 2  | Apakah Ibu merasa ada dukungan dari dinas pariwisata terkait fasilitas kamar mandi ini?      | Apa langkah konkret yang diharapkan dari Dinas Pariwisata untuk meningkatkan program kebersihan di pantai?   |
| 3  | Apakah Bapak/Ibu sudah merasakan manfaat dari dukungan yang diberikan oleh Dinas Pariwisata? | Hal apa yang menjadi kendala bagi para pedanag dalam melakukan pembangunan destinasi wisata di pantai Kabupaten Tapanuli Tengah?   |

## LAMPIRAN SURAT RISET



الجامعة الإسلامية سومطرة الشمالية  
**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Jl. SM. Raja - Teladan Medan 20217

Nomor : 391/E/1.03/XI/2024  
 Lamp : -  
 Hal : Izin Penelitian

Medan, 19 Jumadil Awal 1446H  
 21 November 2024M

Kepada Yth : Bapak/Ibu Kepala Dinas Pariwisata  
 Jln. Raja Junjungan Lubis No.18 Kecamatan Pandan  
 Di -  
 Tapanuli Tengah

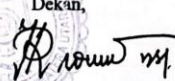
Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Dengan Hormat,  
 Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Sumatera Utara  
 (Fisip UISU) Medan, dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Riri Sundari  
 Tempat Tgl Lahir : Sibolga, 14 Juni 2003  
 NPM : 71210611023  
 Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
 Alamat : Jln.Dongol Lumban Tobing Gg. Nusa Indah

Adalah benar Mahasiswa FISIP UISU Medan, mohon kiranya yang bersangkutan diberi izin melakukan penelitian dan mengambil data guna menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul : "Strategi Pembangunan Pariwisata Di Kabupaten Tapanuli Tengah ( Studi Pada Dinas Pariwisata Kabupaten Tapanuli Tengah )". Maka dengan ini mohon kepada Bapak/Ibu berkenan memberikan Izin kepada Mahasiswa kami tersebut.

Demikian hal ini kami sampaikan atas kerjasama diucapkan terima kasih.

Wassalam  
 Dekan,  
  
 Ridwan Nasution, S.Sos, M.Kom.I

**Tembusan :**

1. Yang bersangkutan
2. Peringgal



**PEMERINTAH KABUPATEN TAPANULI TENGAH  
DINAS PARIWISATA**

**Jln.Raja Junjungan Lubis No. 18 Pandan Telp / Fax (0631)371272  
P A N D A N Kode Pos : 22611**

Pandan, 25 November 2024

Nomor : 1154 / DISPAR / 2024  
Sifat : -  
Lampiran : -  
Hal : Pemberitahuan telah selesai Melakukan Penelitian

Yth. Dekan Universitas Islam Sumatera Utara  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Di-  
Tempat

Sehubungan dengan surat dari Universitas Islam Sumatera Utara Fakultas Ilmu Politik dan Sosial Nomor : 391/E/I.03/XI/2024 tanggal 21 November 2024 perihal Izin Penelitian Mahasiswa atas nama :

Nama : Riri Sundari  
Tempat Tgl Lahir : Sibolga, 14 Juni 2024  
NPM : 71210611023  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Alamat : Jln. Dongol Lumban Tobing Gg. Nusa Indah

Berkean dengan hal diatas Mahasiswa tersebut telah selesai melakukan Penelitian terhitung mulai tanggal 22 November s/d 24 November 2024. Untuk keperluan Tugas Akhir yang berjudul “ Strategi Pembangunan Pariwisata di Kabupaten Tapanuli Tengah (Studi Pada Dinas pariwisata Kabupaten ) “

Demikian disampaikan atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih

Plt. KEPALA DINAS PARIWISATA  
KABUPATEN TAPANULI TENGAH  
  
WINBR P. UNAPITUPULU, ST.MM  
NIP. 19770613 200604 1 004

## LAMPIRAN DOKUMENTASI



**Gambar 1.1 Dokumentasi Wawancara Bersama Kepala Dinas Pariwisata Kabupaten Tapanuli Tengah**

*(Sumber : dokumen pribadi, 2024)*



**Gambar 1.2 Dokumentasi Wawancara Dengan Staf Dinas Pariwisata**

*(Sumber : dokumen pribadi, 2024)*



**Gambar 1.3 Dokumentasi Kondisi Pantai Di Objek Wisata Pantai Indah Tapanuli Tengah, banyak sampah berserakan di sekitar pantai**

*(Sumber : dokumen pribadi, 2024)*



**Gambar 1.4 Dokumentasi Wawancara Bersama Bapak Pemilik Kapal Wisata**

*(Sumber : dokumen pribadi, 2025)*



**Gambar 1.5 Dokumentasi Wawancara Bersama Ibu Penjual Makanan dan Minuman Di Objek Wisata Pantai**

*(Sumber : dokumen pribadi, 2025)*



**Gambar 1.6 Dokumentasi Wawancara Bersama Bapak Anggota Aktif Pokdarwis**

*(Sumber : dokumen pribadi, 2025)*



**Gambar 1.7 Dokumentasi Wawancara Bersama Ibu-Ibu Pengunjung**

*(Sumber : dokumen pribadi, 2025)*



**Gambar 1.8 Dokumentasi Wawancara Bersama Sekelompok Masyarakat Di Objek Wisata Pantai Kabupaten Tapanuli Tengah**

*(Sumber : dokumen pribadi, 2025)*



**Gambar 1.9 Dokumentai Kondisi Kamar Mandi Di Objek Wisata Di Kabupaten Tapanuli Tengah**

*(Sumber : dokumen pribadi, 2025)*



**Gambar 1.10 Dokumentasi Wawancara Bersama Pedagang Sate kerang lokkan Di Objek Wisata Pantai Kabupaten Tapanuli Tengah**

*(Sumber : dokumen pribadi, 2025)*