

**IMPLEMENTASI PERATURAN MENTERI DALAM NEGERI
NOMOR 67 TAHUN 2017 TENTANG PENGANGKATAN DAN
PEMBERHENTIAN PERANGKAT DESA DI DESA JABA
KECAMATAN NAMORAMBE KABUPATEN
DELI SERDANG**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai Syarat untuk Melengkapi dan Memenuhi Syarat Untuk
memperoleh Gelar sarjana Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial Dan
Ilmu Politik*

Diajukan Oleh :

Hasy Nita Nurdillah

NPM : 71210611012
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
MEDAN
2025**

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

LEMBARAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di depan Panitia Penguji Skripsi
Program Studi Ilmu Administrasi Negara
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Islam Sumatera Utara

Hari :
Tanggal :
Jam :
Tempat :

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

Ketua : ()
Sekretaris : ()
Pembimbing I : Raden Deni Atmiral,S.Sos,.M.AP ()
Pembimbing II: Mardiansyah,S.Sos,.MM ()
Penguji I : ()
Penguji II : ()

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hasy Nita Nurdillah
NPM : 71210611012
Mahasiswa Prodi : Ilmu Administrasi Negara
Tahun Akademik : 2024/ 2025

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan skripsi saya yang berjudul :

Implementasi Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 67 Tahun Tentang Pengangkatan dan Pemberhentian Perangkat Desa di Desa Jaba Kecamatan Namorambe Kabupaten Deli Serdang

Apabila suatu saat nanti terbukti saya melakukan plagiat maka saya akan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Medan, 7 Mei 2025

(Materai 10000)

(Hasy Nita Nurdillah)
NPM : 71210611012

HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Sesungguhnya Bersama Kesulitan ada Kemudahan.”
(Qs. Al- Insyirah :5)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah- lelah itu. Lebarakan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi gelombang-gelombang itu yang nanti akan bisa kau ceritakan.”

PERSEMBAHAN

Tiada lembar skripsi yang paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan, Bismillahirrahmanirrahim skripsi ini penulis persembahkan untuk tiada lain dan tiada bukan cinta pertama penulis dan pintu surga penulis.

M.Ali Hasyimi S.E dan Dra. Syafriani yang penulis panggil dengan sebutan “papa-mama”. Terimakasih telah berjuang sampai saat ini. Terimakasih atas cinta dan kasih sayang yang papa mama berikan kepada penulis. Pa, Ma.. Maaf atas segala tetes keringat dan air mata yang jatuh pada saat penulis sedang berproses, semoga Allah SWT membalas semua kebaikan papa dan mama dengan surga nanti-nya, aamiin..

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat, hidayah dan karunia- Nya, maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang diajukan unuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Sosial. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan masih jauh dalam kesempurnaan, hal ini dikarenakan keterbatasan kemampuan yang penulis miliki.

Atas segala kekurangan dan ketidak sempurnaan skripsi ini, penulis sangat mengharapkan masukan, kritik dan saran yang bersifat membangun kearah perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini.

Selama menyelesaikan penyusunan skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar- besarnya kepada semua pihak yang telah membantu, khususnya :

1. Ibu Dr. Safrida SE.M.,SI selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara
2. Bapak Ridwan Nasution, S.Sos,M.Ikom.I selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Bapak Mardiansyah, S.Sos,MM selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara
4. Dosen Pembimbing I yaitu Bapak Raden Deni Atmiral,S.Sos,M.AP dan Dosen Pembimbing II yaitu Bapak Mardiansyah,S.Sos.MM yang telah banyak memberikan bantuan kepada penulis berupa bimbingan, arahan serta motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
5. Bapak Rusdi Surbakti selaku Kepala Desa Jaba Kecamatan Namorambe Kabupaten Deli Serdang yang telah menerima dengan baik ketika penulis melakukan penelitian
6. Kedua Orangtua penulis, Bapak M.Ali Hasyimi,S.E dan Ibu Dra.Syafriani tanpa mereka penulis tidak akan sampai pada titik ini.Terimakasih telah berjuang sampai kami semua menjadi sarjana.

Terimakasih atas segala pengorbanan yang papa mama berikan dan maaf untuk segala kesedihan disaat penulis sedang berproses

7. Kedua saudara kandung penulis, Indah Nurhasyriani,S.E dan Suci Akbariani S.Ak. Terimakasih untuk segala dukungan dan materi yang kakak-kakak berikan kepada adik kecil-nya
8. Kepada keponakan kandung tercinta yang paling penulis sayangi, Syafira Alisya. Terimakasih nak, sudah menghibur penulis ketika sedih dan putus asa dan memeluk penulis dengan cinta kasih sayang-mu
9. Kepada Ibu Deliana Saputra Silitonga dan Safna Gusti Ayuni, terimakasih sudah selalu mendengarkan cerita dan keluh kesah penulis serta memberikan kehangatan yang belum pernah penulis rasakan
10. Kepada teman hidup penulis yang tak kalah penting kehadirannya, Satria Abimanyu. Salah satu penyemangat penulis, karena selalu ada dalam suka maupun duka dan tidak henti-hentinya memberikan semangat dan dukungan serta bantuan baik tenaga, pikiran dan materi maupun moril. Telah menjadi rumah yang tidak berupa bangunan menjadi tempat keluh kesah penulis di waktu lelahmu. Terimakasih telah hadir dan menghidupkan kembali warna yang telah lama mati, bertemu denganmu adalah salah satu keberuntungan yang tidak bisa penulis deskripsikan. Penulis selalu berdoa, semoga nama-mu yang sudah tertulis jelas di *lauhul Mahfudz* untukku, aamiin..
11. Kedua sahabat penulis, Della Sari Rahmawati dan Nur Ainun HRP. Terimakasih telah membersamai penulis dan tetap bertahan serta memberikan kasih sayang kepada penulis.
12. Hasy Nita Nurdillah, ya! Diri penulis sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya kepada diri sendiri. Terimakasih sudah ingin berjuang dan tidak berputus asa kemarin. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Hasy.

Medan, 30 April 2025

Penulis

Hasy Nita Nurdillah

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	i
LEMBARAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Pembatasan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II URAIAN TEORITIS	7
2.1 Teori Penelitian	7
2.2 Pengertian Implementasi	9
2.3 Pemerintah Desa.....	11
2.4 Struktur Kelembagaan dan Pemerintah Desa.....	17
2.4.1 Struktur Kelembagaan Desa	17
2.4.2 Organisasi Pemerintah Desa	19
2.4.3 Perangkat Desa	20
2.5 Pemilihan Perangkat Desa.....	22
2.6 Penelitian Terdahulu.....	32
2.7 Kerangka Berpikir	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	36
3.1 Metode Penelitian.....	36
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	36

3.3 Informan atau Subjek Penelitian	37
3.4 Teknik Pengumpulan Data	37
3.5 Teknik Analisa Data	38
3.6 Jadwal Pelaksanaan	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	40
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	40
4.1.1 Gambaran Luas Wilayah	40
4.1.2 Struktur Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin.....	41
4.1.3 Struktur Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian.....	42
4.1.4 Struktur Penduduk Berdasarkan Kelompok Umur	43
4.1.5 Kepadatan Penduduk	44
4.1.6 Tenaga Kerja.....	45
4.1.7 Gambaran Ekonomi (Potensi Ekonomi)	45
4.2 Hasil.....	48
4.2.1 Kepentingan Kelompok Sasaran Atau Target Grup Termuat Dalam Isi Kebijakan	48
4.2.2 Jenis Manfaat Yang Diterima Oleh Target Grup.....	50
4.2.3 Derajat Perubahan Yang Diharapkan Dari Sebuah Kebijakan	53
4.2.4 Letak Pengambilan Keputusan	54
4.2.5 Pelaksana Program Telah Disebutkan Dengan Rinci	56
4.2.6 Dukungan Oleh Sumber Daya Yang Dilibatkan.....	57
4.2.7 Kekuasaan, Kepentingan, Dan Strategi Aktor Yang Terlibat.....	58
4.2.8 Karakteristik Lembaga Dan Rejim Yang Berkuasa.....	58
4.2.9 Tingkat Kepatuhan Dan Responsivitas Kelompok Sasaran	59
4.3 Pembahasan	60
4.3.1 Implementasi Permendagri Nomor 67 Tahun 2017.....	60
4.3.2 Pemberhentian Perangkat Desa Jaba	65
4.3.3 Pengangkatan Perangkat Desa Jaba.....	69
4.4.4 Faktor- Faktor yang mempengaruhi	70
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	74
5.1 Kesimpulan.....	74
5.2 Saran	77

DAFTAR PUSTAKA	79
PUSTAKA UU	81

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3.1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	39
Tabel 4.1 Gambaran Luas Desa-Desa Lokasi Penelitian.....	41
Tabel 4.2 Struktur Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin Di Desa-Desa Penelitian (Jiwa)	42
Tabel 4.3 Struktur Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian.....	43
Tabel 4.4 Struktur Penduduk Berdasarkan Umur di Kecamatan Namorambe	44
Tabel 4.5 Kepadatan Penduduk dan Luas Wilayah Desa di Kecamatan Namorambe	44
Tabel 4.6 Tingkat Kesejahteraan Keluarga (Kondisi Rumah) di Desa-Desa Lokasi Penelitian	46
Tabel 4.7 Lapangan Kerja dan Peluang Usaha di Desa-Desa Lokasi Penelitian...	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Struktur Organisasi Desa.....	19
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir	35
Gambar 2.3 Peta Desa Jaba, Kabupaten Deli Serdang.....	40

DAFTAR PUSTAKA

- Amanulloh, Naeni. *Demokratisasi Desa, Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Republik Indonesia*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2015.
- Gaffar, Affan. *Otonomi Daerah dalam Negara Kesatuan*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar Kedasama, 2009.
- Hania, Arum. *Prosesudr Pembentukan Kebijakan Daerah*. Bandung: Traffic Publishing, 2019.
- Huda, Ni'matul. *Dinamika Ketatanegaraan Indonesia dalam Putusan Mahkamah Konstitusi*. Yogyakarta: FH UII Prees, 2011.
- Ircham, Machfoedz. *Metodologi Penelitian Kuantitatif Dan Kualitatif*. Revisi 202. Fitramaya, 2022.
- Kapojos, M J. "Pengangkatan Dan Pemberhentian Perangkat Desa Dalam Rangka Tertib Penyelenggaraan Pemerintahan Desa." *Lex Et Societatis X*, no. 1 (2022): 49–56. <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/lexetsocietatis/article/view/42470%0Ahttps://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/lexetsocietatis/article/download/42470/37495>.
- Kansil, C.S.T. *Desa Kita Dalam Peraturan Tata Pemerintahan Desa*. Cetakan Ke-VII. Jakarta Timur: Ghalia Indonesia, 2014.
- "Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)." n.d. <https://kbbi.web.id/nepotisme>.
- Kelsen. *Teori Umum Tentang Hukum dan Negara*. Cetakan Kedua. Bandung: Nusamedia, 2015.
- Kurnia Paramita. "Analisis Pendapatan Pada Warung Tegal 2000 Di Kelurahan Kaliabang Tengah Bekasi Utara." *Bab Ii Kajian Pustaka 2.1* 12, no. 2004 (2022): 24.
- Maringgih, Sudarsono. *Implementasi Kebijakan*. Jakarta: Atala Media, 2018.
- Mardeli, Iis. "Kedudukan Desa Dalam Sistem Ketatanegaraan Republik Indonesia." Tesis, Magister Ilmu Hukum Atmajaya Yogyakarta, 2018.
- Maschab, Mashuri. *Politik Pemerintahan Desa Di Indonesia*. Yogyakarta: PolGov, Fisipol UGM, 2013. "Pemerintahan Desa." <https://www.google.com/search?q=https://massofa.wordpress.com/2018/04/03/html/>. Diakses terakhir pada 25 Maret 2025.
- Prananda Septian. *Implementasi Kebijakan*. Semarang: Arma Pustaka, 2017.

- Pratiwi, Dwi Adiyah. “Kepala Desa Bukan Raja : Telaah Pengangkatan Dan Pemberhentian Perangkat Desa,” 2020. <https://ombudsman.go.id/artikel/r/artikel--kepala-desa-bukan-raja--telaah-pengangkatan-dan-pemberhentian-perangkat-desa>.
- “Proses Pemilihan Kepala Desa.” <https://www.google.com/search?q=http://ros-sharon.blogspot.co.id/2016/11/makalah.html>. Diakses terakhir tanggal 25 Maret 2025.
- Rosemann, & Shanahan. “Defining and Archieving Normative Democratic Value in Parcipatory Budgeting Process.” *Public Administration Review*. <https://www.google.com/search?q=https://doi.org/10.1111/2012>. Diakses pada tanggal 26 Maret 2025.
- Rousseau. *Du Contract Social (Perjanjian Sosial)*. Cetakan Kedua. Jakarta: Visimedia, 2014.
- Sommaliagustina, Desi. “Mekanisme Pengangkatan Dan Pemberhentian Perangkat Desa: Sebuah Tinjauan Hukum.” *Jurnal Penelitian Dan Pengkajian Ilmiah Sosial Budaya* 1, no. 2 (2022): 441–48. <https://doi.org/10.47233/jppisb.v1i2.562>.
- Subbarsono. *Kebijakan Pemerintah*. Jakarta: Gramedia, 2009.
- Sugiyono. “Memahami Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D.” Bandung: Alfabeta, no. 2 (2014): 144.
- Sukamti. *Manajemen Personalia Dalam Menentukan Sumberdaya Manusia*. Cetakan Ke-III. Jakarta: P2IPTK, Dikti Depdikbud, 2010.
- Surianingrat, Bayu. “Desa dan Kelurahan Menurut Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1979.” <https://www.google.com/search?q=http://bkd.jakarta.go.id/2018/03/25/artikel/html/>. Diakses pada tanggal 26 Maret 2025.
- Ule, Maria Yosefina, Lydia Ersta Kusumaningtyas, and Ratna Widyaningrum. “Studi Analisis Kemampuan Membaca Dan Menulis Peserta Didik Kelas II.” *Widya Wacana* 1, no. 1 (2023): 1–28.
- Utami. “Pengaruh Rekrutmen Perangkat Desa Terhadap Kinerja Perangkat Pemerintah Desa di Kecamatan Randudongkal Kabupaten Pemasang.” Skripsi, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas Pancasakti Tegal, 2015.
- Widjaja, H.A.W. *Otonomi Desa*. Cetakan Ke III. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2013.

PUSTAKA UU

Indonesia. Undang- Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa. Sekretariat Negara. Jakarta.

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 67 Tahun 2017 tentang Pengangkatan dan Pemberhentian Perangkat Desa.

Peraturan Bupati Deli Serdang Nomor 10 tahun 2018 tentang Pengangkatan dan Pemberhentian Kepala Desa.