

**EFEKTIVITAS PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA
LADARA KECAMATAN TUHEMBERUA KABUPATEN NIAS UTARA**

SKRIPSI

*Diajukan Sebagai Syarat Untuk Melengkapi dan Memenuhi Syarat Untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial Dan
Ilmu politik*

Diajukan Oleh:

Erwin Syah Gea

NIM/NPM : 71210611033

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
MEDAN**

2025

UNIVERSITAS ISLAM SUMATARA UATARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA

LEMBAR PERSETUJUAN

**Judul : Efektivitas Program Pemberdayaan Masyarakat di Desa Ladara
Kecamatan Tuhemberua Kabupaten Nias Utara**

Nama : Erwin Syah Gea
NIM/NPM : 71210611033
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Menyetujui:

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

(Raden Deni Atmiral ,S.Sos,M.AP)

(Ahmad Fauzan, S.Sos,M.Si)

**Diketahui Oleh:
KETUA PROGRAM STUDI**

**Disetujui:
DEKAN**

(Mardiansyah, S.Sos,MM)

(Ridwan Nasution, S.Sos,M.Kom.I.)

UNIVERSITAS ISLAM SUMATARA UATARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini telah dipertahankan di depan panitia penguji skripsi

Program Studi Ilmu Administrasi Negara

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam Sumatera Utara

Hari :
Tanggal :
Jam :
Tempat : **Ruang Sidang FISIP – UISU Medan**

PANITIA PENGUJI SKRIPSI

Ketua : ()
Sekretaris : ()
Pembimbing I : ()
Pembimbing II : ()
Penguji I : ()
Penguji II : ()

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Erwin Syah Gea

Npm : 71210611033

Mahasiswa Prodi : Ilmu Administrasi Negara

Tahun Akademik : 2025/2026

Menyatakan bahwa saya tidak melakukan kegiatan plagiat dalam penulisan skripsi saya yang berjudul :

**Efektivitas Program Pemberdayaan Masyarakat di Desa Ladara Kecamatan
Tuhemberua Kabupaten Nias Utara**

Apabila suatu saat nanti terbukti saya melakukan plagiat maka saya akan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Medan, April 2025

(Erwin Syah Gea)

NPM : 71210611033

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji dan syukur kepada Allah SWT yang maha baik kepada hambaNYA serta sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW yang kisah perjalanan beliau menjadikan pegangan penulis untuk tetap bertahan dan bersabar dalam menghadapi semua persoalan dalam hidup.

Teriamakasih kepada orang tersayang dan penyayang ayahanda Suardin Gea dan Ibunda Lisdawati Hasibuan yang doa beliau serta bakti tulus penulis untuk keduanya sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.

Terimakasih kepada ibu Yusnidar Gea S.Pd dan Yusrwati Gea yang selalu memberikan semangat dan memeperbaiki yang patah, menyediakan kecukupan finansial selama penulis menyelesaikan perjalanan studi ini.

Terimakasih yang selalu menemani dan membersamai dari awal sampai akhir dan semoga diberikan kebaikan kepada adek Ade Irma.

MOTO

“Puncak kebahagiaan adalah melihat senyum ayah dan ibu”

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillahirobbil'alamin, segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas izin dan karunianya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat berangkaikan salam kepada Nabi Muhammad SAW, nabi panutan dan suri tauladan yang sempurna. Semoga kita mendapatkan syafaatnya diakhirat kelak. Adapun yang dimana peneliti memiliki judul skripsi yang berjudul **“Efektivitas Program Pemberdayaan Masyarakat di Desa Ladara Kecamatan Tuhemberua Kabupaten Nias Utara.”** Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan pada program studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Peneliti menyadari bahwa banyaknya kelemahan dan kekurangan dalam penelitian skripsi ini. Oleh sebab itu, dibutuhkan saran dan kritik yang dapat membangun semangat peneliti, peneliti berharap demi perbaikan dan kemampuan peneliti pada karya tulis lainnya dimasa yang akan datang.

Skripsi ini dapat diselesaikan dengan bantuan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini peneliti menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang saya hormati :

1. **Bapak Ridwan Nasution, S.Sos.,M.Kom.I,** selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politi (FISIP) Universitas Islam Sumatera Utara (UISU).
2. **Bapak Junaidi Singaribun, S.Sos.,M.SI.** sebagai wakil Dekan Akademik dan Dakwah Islamiah (FISIP) Universitas Islam Sumatera Utara (UISU)
3. **Bapak Mardiansyah, S.Sos.,M.M.** selaku Ketua Program studi Ilmu Administrasi Negara yang selalu menasehati serta memberikan dukungan penuh dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. **Bapak Raden Deni Atmiral, S.Sos.,MAP.** selaku Dosen pembimbing I Yang telah banyak bersabar dalam membimbing, memberi semangat, masukan dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.

5. **Bapak Ahmad Fauzan, S.Sos.,M. Si.** selaku Pembimbing II yang menjadi abang yang baik dalam memberikan semangat, dukungan, arahan dan bimbingan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi tepat waktu.
6. **Seluruh Staf** Dosen Universitas Islam Sumatera Utara yang telah membantu kelancaran Peneliti dalam menyelesaikan studinya.
7. **Bapak Suardin Gea dan Ibu Lisdawati Hasibuan** yang selalu menjadi penyemangat dan alasan penulis menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
8. **Rekan rekan seperjuangan FISIP UISU Tahun 2021** yang selalu berambisi dan saling membantu untuk menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.

Medan, April 2025

Peneliti

Erwin Syah Gea

NPM :71210611033

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR LAMPIRAN	vi
DAFTAR ISTILA	vii
ABSTRAK	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Batasan Penelitian.....	4
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Manfaat Penelitian	5
BAB II URAIAN TEORITIS.....	6
2.1 Teori Penelitian	6
2.1.1 Efektivitas	6
2.1.2 Pemberdayaan.....	9
2.1.3 Masyarakat.....	14
2.1.4 Pemberdayaan Masyarakat	16
2.2 Penelitian Terdahulu.....	19
2.3 Kerangka Berfikir	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
3.1 Metode Penelitian	23
3.2 Tempat dan Waktu.....	24
3.3 Subjek Penelitian	24
3.4 Teknik Pengumpulan data	25
3.5 Teknik Analisa Data	27
3.6 Jadwal Pelaksanaan	28
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	29
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	29

4.1.1 Kondisi Geografis.....	30
4.1.2 Demografi	30
4.1.3 Sarana dan Prasarana Desa Ladara	32
4.1.4 Visi dan Misi Desa Ladara	33
4.1.5 Peta Desa Ladara	34
4.2 Efektivitas Program Pemberdayaan Masyarakat Di Desa	34
4.2.1 Pemberdayaan Bidang Perikanan	34
4.2.2 Pemberdayaan Bidang Peternakan	42
4.2.3 Pemberdayaan Bidang Perindustrian.....	47
4.3 Pembahasan	51
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	60
5.1 Kesimpulan	60
5.2 Saran	62
DAFTAR PUSTAKA.....	65

DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
	Tabel 1.2 Informan Penelitian.....	26
	Tabel 1.3 Jadwal Pelaksanaan.....	28
	Tabel 1.4 Jumlah Penduduk Desa Ladara.....	31
	Tabel 1.5 Jumlah Penduduk Menurut Agama.....	31
	Tabel 1.6 Jumlah Penduduk Desa Menurut Pekerjaan.....	31
	Tabel 1.7 Sarana dan Prasarana	32
	Tabel 1.8 Prasarana Perhubungan.....	32
	Tabel 1.9 Prasarana Air Bersih dan Sanitasi.....	32
	Tabel 1.10 Sarana dan Prasarana Pemerintahan	33
	Tabel 1.11 Bidang Pembangunan	33

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
	Gambar 1 Peta Desa Ladara.....	34

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Panduan Wawancara

Lampiran 2 Bersama bapak Misran Hulu

Lampiran 3 Bersama ibu Yusnidar Gea

Lampiran 4 Dokumentasi Perikanan

Lampiran 5 Bersama bapak Pj. Kepala Desa

Lampiran 6 Bersama bapak Khidir Nasrun Tanjung

Lampiran 7 Dokumentasi Perindustrian

Lampiran 8 Dokumentasi Perikanan

Lampiran 9 Bersama bapak Tamzin Zega (Kepala Susun 1)

Lampiran 10 Bersama bapak Pj. Kepala Desa

Lampiran 11 Bersama bapak Kasi Kesejahteraan dan Pelayanan

DAFTAR PUSTAKA

- Adi, I R. (2001) *Pemberdayaan, Pengembangan Masyarakat Dan Intervensi Komunitas: (Pengantar Pada Pemikiran Dan Pendekatan Praktis)*. Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, <https://books.google.co.id/books?id=jbjOwAACAAJ>.
- Bedeian, A G, and R F Zammuto. (1991) *Organizations: Theory and Design*. Wiley Series, New Technologies And. Dryden Press. <https://books.google.co.id/books?id=xRsdKne02BwC>.
- Budiani, Ni Wayan. (2007) “Efektivitas Program Penanggulangan Pengangguran Karang Taruna ‘Eka Taruna Bhakti’ Desa Sumerta Kelod Kecamatan Denpasar Timur Kota Denpasar.” *Jurnal Ekonomi Dan Sosial*.
- Cresswell, John W. (2015) “Penelitian Kualitatif Dan Desain Riset: Memilih Diantara Lima Pendekatan.” *Yogyakarta: Pustaka Pelajar*.
- Ife, Jim, and Frank Tesoriero. (2008) “Community Development: Alternatif Pengembangan Masyarakat Di Era Globalisasi.” *Yogyakarta: Pustaka Pelajar*.
- Koentjaraningrat. (2009) *Kebudayaan, “Pengantar Ilmu Antropologi, Edisi Revisi PT.” Rineka Cipta: Jakarta*.
- Lendriyono, F. (2022) *Manajemen Organisasi Layanan Masyarakat*. 1. UMMPress. <https://books.google.co.id/books?id=VnCdEAAAQBAJ>.
- Mardikanto, Totok, and Poerwoko Soebianto. (2012) *Pemberdayaan Masyarakat Dalam Perspektif Kebijakan Publik*. Alfabeta.
- Miles, Matthew B, A Michael Huberman, and Johnny Saldaña. (2014) “Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook. 3rd.” Thousand Oaks, CA: Sage.
- Moleong, Lexy J. (2007) “Metode Penelitian Kualitatif.” Bandung: remaja rosdakarya.
- T. Hani. (2005) “Metodologi Penelitian Kualitatif, Bandung: Remaja.” *Rosdakarya*.
- Nilamsari, Wati. (2010) “Strategi Pemberdayaan Masyarakat Melalui Program Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan (PPMK) Di Kel. Semper Barat Jakarta Utara.”

- Prastowo, Andi. (2012) “Metode Penelitian Kualitatif Dalam Perspektif Rancangan Penelitian.”
- Rahmah, Rismanadya, and Tri Joko Raharjo. (2024) “Pemberdayaan Masyarakat Melalui Pengembangan Desa Wisata Kampung.” *Jurnal Pembelajaran Pemberdayaan Masyarakat (JP2M)*.
- Siagian, Sondang P. (2002) “Kiat Meningkatkan Produktivitas Kerja.” *Jakarta: Rineka Cipta*.
- Sugiyono, Suriasumantri. (2017) “Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D. Bandung: Alfabeta.” *Procrastination And Task Avoidance: Theory, Research and Treatment. New York: Plenum Press, Yudistira P, Chandra*.
- Suharto, Edi. (2009) “Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat.”
- Wulandari, Ayu Purnami. (2014) “Pemberdayaan Masyarakat Desa Dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Keluarga Melalui Pelatihan Pembuatan Sapu Gelagah Di Desa Kajongan Kecamatan Bojongsari Kabupaten Purbalingga.” *Fakultas Hukum. Universitas Negeri Yogyakarta. Yogyakarta*.

Sumber Perundangan Lainnya :

Undang (UU) Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa telah mengalami revisi melalui UU Nomor 3 Tahun 2024. UU Nomor 3 Tahun 2024 merupakan perubahan kedua atas UU Nomor 6 Tahun 2014.

LAMPIRAN 1

A. PANDUAN WAWANCARA

Panduan wawancara berfungsi untuk meningkatkan peneliti tentang apa saja yang harus dibahas selama wawancara berlangsung, Panduan Wawancara juga bisa digunakan sebagai daftar pengecekan atau *checklit* agar tidak ada poin yang tertinggal untuk ditanyakan. Berikut adalah panduan wawancara kepada Informan bersama peneliti sebagai berikut :

Lampiran 1 Pedomana Wawancara

A. KETEPATAN SASARAN

1. Bagaimana proses identifikasi kelompok masyarakat yang membutuhkan pemberdayaan?
2. Apa saja kriteria dalam menentukan kelompok sasaran pemberdayaan?
3. Bagaimana tingkat partisipasi masyarakat dalam program pemberdayaan?
4. Apakah program pemberdayaan sudah menjangkau kelompok yang paling membutuhkan?
5. Bagaimana respon masyarakat terhadap program pemberdayaan?
6. Apa kendala dalam menjangkau kelompok sasaran?
7. Bagaimana cara memastikan tidak ada kelompok yang terlewatkan?
8. Bagaimana teknik yang diterapkan pemerintah desa dalam pendistribusian program pemberdayaan masyarakat tersebut?
9. Apakah dana yang digunakan memadai dalam menjalankan program tersebut?

B. SOSIALISASI PROGRAM

1. Bagaimana strategi sosialisasi program pemberdayaan kepada masyarakat baik itu dari segi perikanan, peternakan dan perindustrian?
2. Apa saja metode yang digunakan dalam mengedukasi masyarakat tentang program perikanan, peternakan dan perindustrian?
3. Siapa saja tokoh masyarakat yang dilibatkan dalam sosialisasi?
4. Bagaimana cara membangun kesadaran masyarakat tentang pentingnya pemberdayaan?

5. Media apa yang paling efektif dalam menyebarkan informasi terkait program perikanan, peternakan dan perindustrian?
6. Berapa kali pertemuan sosialisasi dilakukan dengan masyarakat?

C. TUJUAN PROGRAM

1. Apa tujuan utama program pemberdayaan masyarakat ini?
2. Bagaimana perubahan yang diharapkan dari program perikanan, peternakan dan perindustrian tersebut?
3. Apa indikator keberhasilan program pemberdayaan? Baik dari segi perikanan, peternakan dan perindustrian.
4. Sejauh mana masyarakat memahami tujuan program pemberdayaan tersebut?
5. Bagaimana tingkat kemandirian masyarakat setelah program direalisasikan?
6. Apa dampak ekonomi yang dirasakan masyarakat?
7. Bagaimana perubahan sosial yang terjadi di masyarakat?
8. Apakah ada peningkatan kapasitas dan keterampilan masyarakat setelah terealisasinya program tersebut?

D. PEMANTAUAN PROGRAM

1. Bagaimana sistem monitoring pemberdayaan masyarakat?
2. Siapa yang bertanggung jawab dalam pemantauan di tingkat masyarakat?
3. Bagaimana keterlibatan masyarakat dalam proses pemantauan?
4. Apa saja indikator yang dipantau secara berkala?
5. Bagaimana mekanisme evaluasi program pemberdayaan?
6. Berapa kali evaluasi dilakukan dalam satu periode?
7. Bagaimana tindak lanjut dari hasil pemantauan?
8. Apakah ada forum khusus untuk membahas hasil pemantauan?

E. KEBERLANJUTAN PROGRAM

1. Bagaimana strategi untuk memastikan keberlanjutan program?
2. Apa saja potensi lokal yang dapat mendukung keberlanjutan?

3. Apa rencana pengembangan program ke depan?

F. PERTANYAAN PENUTUP

1. Apa saran untuk peningkatan efektivitas program?
2. Bagaimana harapan masyarakat ke depan?
3. Adakah hal lain yang perlu diperhatikan?

B. Dokumantasi penelitian

Lampiran 2 Bersama bapak Misran Hulu



Lampiran 3 Bersama ibu Yusnidar Gea



Lampiran 4 Dokumentasi Perikanan



Lampiran 5 Bersama bapak Pj. Kepala Desa



Lampiran 6 Bersama bapak Khidir Nasrun Tanjung



Lampiran 7 Dokumentasi Perindustrian



Lampiran 8 Dokumentasi Perikanan



Lampiran 9 Bersama bapak Tamzin Zega (Kepala Susun 1)



Lampiran 10 Bersama bapak Pj. Kepala Desa



Lampiran 11

Bersama bapak Kasi Kesejahteraan dan Pelayanan



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

Nama : Erwin Syah Gea

NIM / NPM : 71210611033

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Lembar Koreksi Bimbingan I Skripsi.

NO	TGL /BLN/ THN	Koreksi Pembimbing	TANDA TANGAN

Catatan : Setiap bimbingan harus diparaf pembimbing

Medan 24 Oktober 2024

NAMA.

NIDN.

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

Nama : Erwin Syah Gea

NIM / NPM : 71210611033

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Lembar Koreksi Bimbingan II Skripsi.

NO	TGL /BLN/ THN	Koreksi Pembimbing	TANDA TANGAN

Catatan : Setiap bimbingan harus diparaf pembimbing

Medan 24 Oktober 2024

NAMA.

NIDN.