

**PENGARUH PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO TERHADAP
KOMITMEN ORGANISASI DALAM UPAYA PENCEGAHAN
PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA PERUSAHAAN
PT. BINA ARTHA VENTURA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Mengikuti Seminar Proposal di Fakultas
Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara

DIAJUKAN OLEH:

NAMA MAHASISWA : FAARIS NAZRUDDISNYAH
NPM : 71210312016
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN
KONSENTRASI : MSDM



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
MEDAN
2025**

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah Subhanahu Wa Ta'ala Tuhan semesta Alam atas limpahan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.

Judul skripsi yang penulis selesaikan adalah: **“Pengaruh Penerapan Manajemen Risiko Terhadap Komitmen Organisasi dalam Upaya Pencegahan Pembiayaan Bermasalah pada Perusahaan PT. Bina Artha Ventura”**. terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu antara lain:

1. Ibu Dr. Safrida, S.E., M.Siselaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
2. Bapak Dr. Supriadi, S.E,M.M.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Bapak H. Bakhtiar, S.E.,M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Julienda br. Harahap., S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Syafrizal, S.E.,M.M selaku Ketua Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara.
6. Pimpinan dan seluruh pegawai di PT. Bina Artha Ventura
7. Seluruh Dosen dan Staff Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara, khususnya Program Studi Manajemen
8. Teristimewa ucapan terima kasih dari penulis saya Ila Syintia, serta ayah saya Syahrial, ibu saya Marlina, yang selalu memberikan dorongan kuat baik moril dan materil dalam upaya penulis menyelesaikan skripsi ini. Dan anak saya Zalfa Hana Faarisyah yang menjadi sumber semangat saya.
9. Sahabat saya Anggi Claudia dan Asyiatun Rodhiah
10. Untuk diri saya sendiri Faaris Nazruddinsyah yang telah termotivasi dalam menyelesaikan proposal skripsi ini.

Dalam kata pengantar ini pula, penulis ingin menyampaikan permohonan maaf apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan atas skripsi ini. Untuk itu pula penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca guna menyempurnakan kembali proposal skripsi ini dimasa mendatang.

Medan, Februari 2025

FAARIS NAZRUDDISNYAH
NPM : 71210312041

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR TABEL	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	7
1.3. Rumusan Masalah	8
1.4. Tujuan Penelitian	9
1.5. Manfaat Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1. Uraian Teoritis	11
2.1.1. Konsep Manajemen Risiko	11
2.1.2. Konsep Pembiayaan	19
2.1.3. Komitmen Organisasi	25
2.2. Penelitian Terdahulu	27
2.3. Kerangka Konseptual	30
2.4. Hipotesis	33
BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1. Lokasi, Objek dan Waktu Penelitian	34
3.2. Populasi dan Sampel	35
3.3. Operasional Variabel	37
3.4. Teknik Pengumpulan Data	41
3.5. Teknik Analisis Data	42

3.5.1. Uji Instrument Penelitian	42
3.5.2. Uji Asumsi Klasik	42
3.6. Metode Analisis Data	45
3.7. Pengujian Hipotesis	46
BAB IV GAMBARAN UMUM PT. BINA ARTHA	49
4.1. Sejarah Singkat PT. Bina Artha	49
4.2. Visi, Misi Perusahaan PT. Bina Artha	50
4.3. Struktur Perusahaan PT. Bina Artha	51
4.4. Uraian Tugas Anggota Perusahaan	53
BAB V ANALISIS DAN EVALUASI	55
5.1. Analisis Data	55
5.1.1. Karakteristik Responden	56
5.1.2. Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	56
5.1.3. Identitas Responden Berdasarkan Usia	56
5.1.4. Pernyataan Responden	57
5.1.5. Pernyataan Responden Variabel Manajemen Risiko	58
5.1.6. Pernyataan Responden Variabel Komitmen Organisasi	59
5.1.7. Pernyataan Responden Variabel Pembiayaan Bermasalah	60
5.2. Uji Validitas dan Realibilitas	61
5.2.1. Uji Validitas	61
5.2.2. Uji Realibilitas	63
5.2.3. Uji Asumsi Klasik	66
5.2.4. Uji Normalitas	67
5.2.5. Uji Multikolinieritas	68
5.2.6. Uji Heterokedastisitas	69
5.3. Analisis Regresi Linier Berganda	70
5.4. Uji Hipotesis	71
5.4.1. Pengaruh Manajemen Risiko Terhadap Pembiayaan Bermasalah....	71

5.4.2. Pengaruh Manajemen Risiko Terhadap Pembiayaan Bermasalah....	72
5.4.3. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Pembiayaan Bermasalah	72
5.4.4. Pengaruh Manajemen Risiko dan Komitmen Organisasi Terhadap Pembiayaan Bermasalah.....	75
5.5. Uji Koefisien Determinasi	76
5.6. Evaluasi Data	76
5.6.1 Pengaruh Manajemen Risiko Terhadap Pembiayaan Bermasalah.....	76
5.6.2. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Pembiayaan Bermasalah	76
5.6.3. Pengaruh Manajemen Risiko dan Komitmen Organisasi Terhadap Pembiayaan Bermasalah.....	77
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	78
6.1. Kesimpulan	78
6.2. Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3. Kerangka Konseptual	32
Gambar 4.1. Struktur Perusahaan	52
Gambar 5.1. Hasil Uji Validitas Variabel Manajemen Risiko	61
Gambar 5.2. Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi	62
Gambar 5.3. Hasil Uji Validitas Variabel Pembiayaan Bermasalah	63
Gambar 5.4. Hasil Uji Realibilitas Variabel Manajemen Risiko	64
Gambar 5.5. Hasil Uji Realibilitas Variabel Komitmen Organisasi	65
Gambar 5.6. Hasil Uji Realibilitas Variabel Pembiayaan Bermasalah	66
Gambar 5.7. Hasil Uji Normalitas.....	67
Gambar 5.8. Hasil Uji Multikolinearitas.....	68
Gambar 5.9. Hasil Uji Heterokedastisitas	69
Gambar 5.10 Hasil Uji Analisis Regresi Berganda.....	70
Gambar 5.11 Pengaruh Manajemen Risiko terhadap Pembiayaan Bermasalah....	72
Gambar 5.12 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Pembiayaan Bermasalah.....	73
Gambar 5.13 Pengaruh Manajemen Risiko dan Komitmen Organisasi terhadap Pembiayaan Bermasalah	74

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Perkembangan Wilayah Ekonomi.....	2
Tabel 2.2. Penelitian Terdahulu	27
Tabel 3.2. Kerangka Populasi	35
Tabel 3.3. Operasional Variabel	38
Tabel 3.4. Skala Likert	41
Tabel 5.1. Identitas Responden Jenis Kelamin	55
Tabel 5.2. Identitas Responden Usia	56
Tabel 5.3. Pernyataan Responden Varibael X_1	57
Tabel 5.4. Pernyataan Responden Varibael X_2	58
Tabel 5.5. Pernyataan Responden Varibael Z.....	59

DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Aditama, J. (2020). *Manajemen dan organisasi dalam perspektif modern*. Repository Ubhara Jaya.
- Aditama. (2020). *Konsep manajemen menurut George R. Terry*. Eprints PKN STAN. Retrieved from <https://eprints.pknstan.ac.id>
- Arief, A. (2020). *Studi manajemen risiko dan komitmen organisasi dalam upaya pencegahan pembiayaan bermasalah*. Laporan penelitian yang tidak diterbitkan, Universitas Jakarta.
- Andayaningsih, S., & Aulia. (2017). *Analisis Penerapan Risiko Pembiayaan Pada PT. Bina Arta Fentura Makasar*. Jural Economix
- Abas Salim. 2012. *Asuransi dan Manajemen Risiko*, Cetakan 10, P.T. Raja Grafindo, Jakarta.
- Daft, R. L. (2020). *Management*. ePustaka Admin. Retrieved from <https://epustaka.admin>
- Danupranata, G. (2020). *Manajemen perbankan syariah*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Dunggio, A. (2020). *Konsep dasar manajemen dan aplikasinya dalam organisasi*. eprints.pknstan.ac.id.
- Edison Emron, dkk. (2020). *Manajemen Sumber Daya Manusia*.
- Ghozali, I. (2020). *Aplikasi analisis multivariat dengan SPSS (Edisi ke-7)*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Handoko, T. H. (2020). *Manajemen*. Eprints UNISNU. Retrieved from <https://eprints.unisnu.ac.id>
- Hidayat, M. (2020). *Pengaruh manajemen risiko terhadap pembiayaan bermasalah pada perusahaan pembiayaan di Indonesia*. Laporan penelitian yang tidak diterbitkan, Universitas Negeri Malang.

- Pettinger, R. (2020). *Introduction to management*. UMN Knowledge Center.
- Sugiyono. (2020). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Sutrisno, E. (2020). *Manajemen sumber daya manusia* (Edisi ke-5). Kencana.
- Thenu, M., et al. (2020). Manajemen Risiko: Definisi, Strategi dan Pendekatan Kuantitatif.

Jurnal

- Adelopo, I., Lloydking, R., & Tauringana, V. (2018). *Determinants of bank profitability before, during, and after the financial crisis*. *International Journal of Managerial Finance*, 14(4), 378–398. doi:10.1108/ijmf-07-2017-0148
- Adhim, F. (2016). *Pengaruh Pembiayaan Konsumtif Dan Produktif Terhadap Pendapatan Bank Syari'ah Mandiri KCP Cikande Periode Oktober 2010 Sampai Juni 2013*. *ISLAMICONOMIC: Jurnal Ekonomi Islam*, 4(2).
- Andayaningsih, S., & Aulia, A. (2018). *Analisis penerapan manajemen risiko pembiayaan pada PT. Bina Artha Ventura Makassar*
- Andriani, F., & Suryani, A. (2020). Implementasi manajemen risiko dalam perusahaan pembiayaan untuk meminimalisir pembiayaan bermasalah. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 24(4), 78-92.
- Dewi, P. S., & Firdaus, A. (2020). *Pengelolaan risiko kredit dan dampaknya terhadap komitmen organisasi pada perusahaan pembiayaan*. *Jurnal Ekonomi dan Keuangan*, 22(3), 56-65.
- Dewi, R. (2017). *Analisis Penerapan Manajemen Risiko Pembiayaan (Studi Pada BMT Al-HASANAH Cabang Jatimulyo Lampung Selatan)*. Lampung: Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Raden Intan Lampung.
- Dyarini, S. J., & Jamilah, S. (2018). Manajemen risiko pengelolaan zakat. *Jurnal Ikhraith-Humaniora*, 1(2), 45–52.
- Fitriani, D., & Anwar, M. (2020). *Manajemen Risiko pada Bank Syariah dalam Menghadapi Risiko Pembiayaan*. *Jurnal Ilmu dan Riset Manajemen (JIRM)*, 9(6), 1–17.

- Hadi, M., & Taufik, A. (2020). Pengaruh manajemen risiko terhadap kinerja perusahaan dalam sektor keuangan. *Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 18(4), 231-245.
- Nadia, S. (2020). *Analisis penerapan manajemen risiko dalam upaya pencegahan pembiayaan bermasalah pada PT. BPRS Hikmah Wakilah Banda Aceh*
- Rahmawati, A., & Setiawan, R. (2020). *Analisis Manajemen Risiko dalam Industri Perbankan Syariah di Indonesia*. *Jurnal Ekonomi dan Keuangan Syariah*, 8(2), 105–118.
- Ratnasari, M., & Suryanto, S. (2020). Pengaruh komitmen organisasi terhadap efektivitas penerapan manajemen risiko pada perusahaan pembiayaan. *Jurnal Bisnis dan Manajemen*, 19(3), 123-134.
- Sari, D. P., & Rasyid, A. (2020). Peran manajemen risiko dalam pencegahan kerugian pembiayaan pada lembaga keuangan mikro. *Jurnal Pengembangan Ekonomi*, 18(1), 47-60.
- Sistri, V. (2021). *Pengaruh pengendalian internal dan komitmen organisasi terhadap pencegahan kecurangan pada Kopdit CU Pardomuan Pakkat*.
- Sulistiyant, R., Rahmah, S., & Arizah, A. (2021). *Pengaruh pengendalian internal, komitmen organisasi dan perilaku etis karyawan terhadap pencegahan fraud pada PT Bank Rakyat Indonesia*

LAMPIRAN

		Correlations					
		P01	P02	P03	P04	P05	TOTAL
P01	Pearson Correlation	1	.666**	.773**	.687**	.856**	.916**
	Sig. (2-tailed)		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	60	60	60	60	60	60
P02	Pearson Correlation	.666**	1	.629**	.551**	.579**	.787**
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001
	N	60	60	60	60	60	60
P03	Pearson Correlation	.773**	.629**	1	.788**	.747**	.905**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001
	N	60	60	60	60	60	60
P04	Pearson Correlation	.687**	.551**	.788**	1	.702**	.855**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001
	N	60	60	60	60	60	60
P05	Pearson Correlation	.856**	.579**	.747**	.702**	1	.891**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001
	N	60	60	60	60	60	60
TOTAL	Pearson Correlation	.916**	.787**	.905**	.855**	.891**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	60	60	60	60	60	60

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Tabel Hasil Uji Validitas: Manajemen Resiko (X1)

		Correlations					
		P01	P02	P03	P04	P05	TOTAL
P01	Pearson Correlation	1	.777**	.805**	.709**	.813**	.911**
	Sig. (2-tailed)		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	60	60	60	60	60	60
P02	Pearson Correlation	.777**	1	.856**	.740**	.706**	.910**
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001
	N	60	60	60	60	60	60
P03	Pearson Correlation	.805**	.856**	1	.731**	.771**	.928**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001
	N	60	60	60	60	60	60
P04	Pearson Correlation	.709**	.740**	.731**	1	.756**	.867**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001
	N	60	60	60	60	60	60
P05	Pearson Correlation	.813**	.706**	.771**	.756**	1	.892**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001
	N	60	60	60	60	60	60
TOTAL	Pearson Correlation	.911**	.910**	.928**	.867**	.892**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	60	60	60	60	60	60

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Tabel Hasil Uji Validitas: Komitmen Organisasi (X2)

		Correlations					
		P01	P02	P03	P04	P05	TOTAL
P01	Pearson Correlation	1	.695**	.654**	.763**	.731**	.886**
	Sig. (2-tailed)		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001
	N	60	60	60	60	60	60
P02	Pearson Correlation	.695**	1	.592**	.733**	.788**	.868**
	Sig. (2-tailed)	<.001		<.001	<.001	<.001	<.001
	N	60	60	60	60	60	60
P03	Pearson Correlation	.654**	.592**	1	.727**	.523**	.820**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001		<.001	<.001	<.001
	N	60	60	60	60	60	60
P04	Pearson Correlation	.763**	.733**	.727**	1	.681**	.904**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001		<.001	<.001
	N	60	60	60	60	60	60
P05	Pearson Correlation	.731**	.788**	.523**	.681**	1	.854**
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001		<.001
	N	60	60	60	60	60	60
TOTAL	Pearson Correlation	.886**	.868**	.820**	.904**	.854**	1
	Sig. (2-tailed)	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	
	N	60	60	60	60	60	60

Tabel Hasil Uji Validitas: Pembiayaan Bermasalah (Z)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.921	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X01	16.4667	11.202	.861	.889
X02	16.4500	12.523	.671	.926
X03	16.4167	11.468	.845	.892
X04	16.3500	12.028	.772	.907
X05	16.3833	11.800	.828	.896

Tabel Hasil Uji Reliabilitas Data: Manajemen Resiko (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.942	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X01	15.6833	14.084	.857	.926
X02	15.7333	13.589	.851	.927
X03	15.6000	13.498	.880	.922
X04	15.5167	15.068	.799	.936
X05	15.6000	14.685	.835	.930

Tabel. Hasil Uji Reliabilitas Data; Komitmen Organisasi (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.913	5

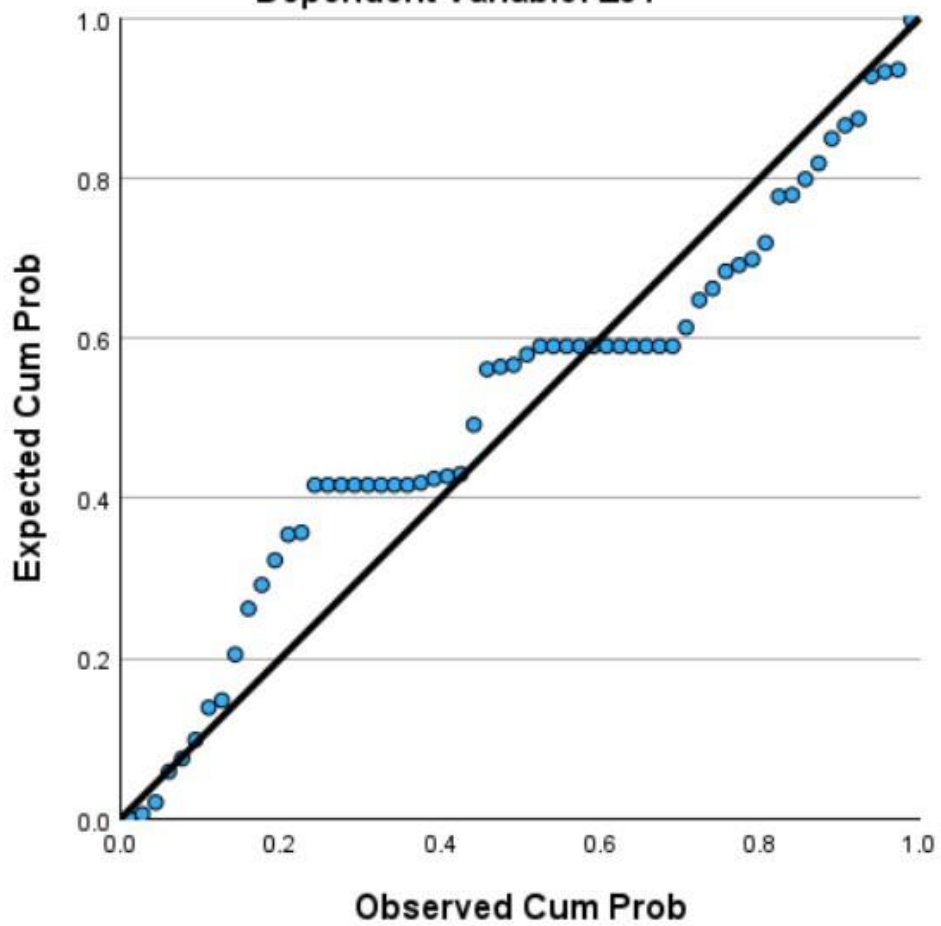
Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Z01	16.7500	10.869	.819	.886
Z02	16.6167	11.596	.804	.892
Z03	16.8000	10.637	.700	.914
Z04	16.7333	10.402	.841	.880
Z05	16.6333	10.812	.764	.897

Tabel. Hasil Uji Reliabilitas Data; Pembiayaan Bermasalah (X2)

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: Z01

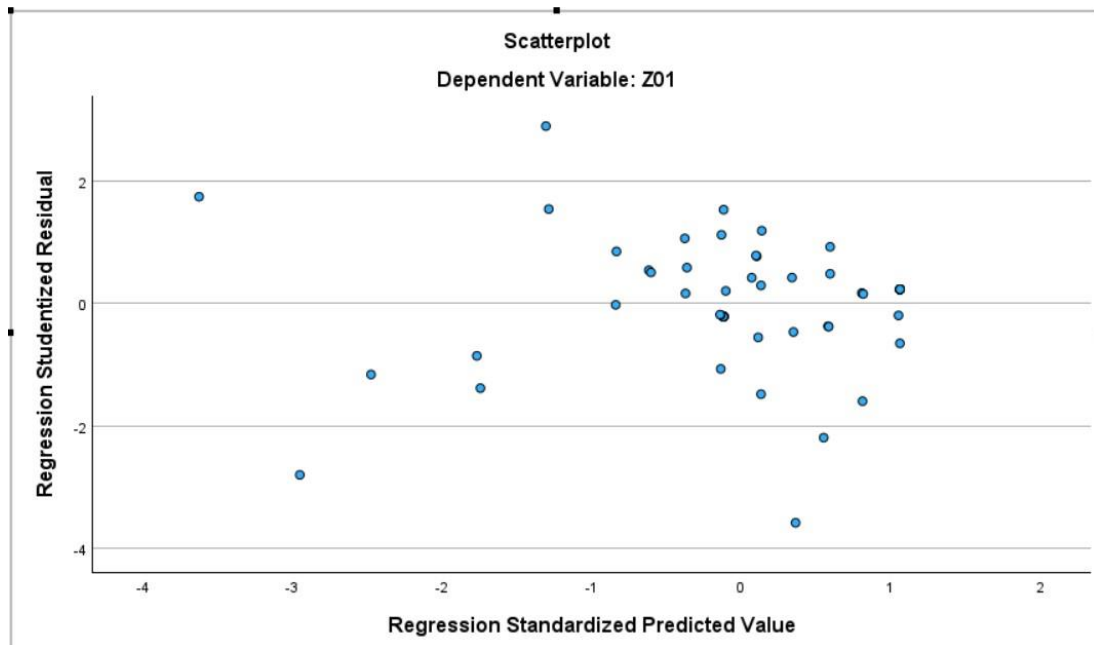


Tabel. Hasil Uji Normalitas *P Plot Test*

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	X01	.353	2.835
	X02	.353	2.835

a. Dependent Variable: Z01

Tabel. Hasil Uji multikolinieritas koefisien



Tabel. Hasil Heteroskedasitas Data

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.543	1.491		3.046	.004
	Manajemen Resiko	.781	.119	.815	6.549	<.001
	Komitmen Organisasi	.016	.109	.019	.149	.882

a. Dependent Variable: Pencegahan Pembiayaan Bermasalah

Tabel. Hasil Uji Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	4.543	1.491		3.046	.004
	Manajemen Resiko	.781	.119	.815	6.549	<.001

Tabel. Uji Hipotesis Pengaruh Manajemen Risiko terhadap Pembiayaan Bermasalah

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	4.543	1.491		3.046	.004
	Manajemen Resiko	.781	.119	.815	6.549	<.001
	Komitmen Organisasi	.016	.109	.019	.149	.882

a. Dependent Variable: Pencegahan Pembiayaan Bermasalah

Tabel. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Pembiayaan Bermasalah

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	675.059	2	337.530	63.054	<.001 ^b
	Residual	305.124	57	5.353		
	Total	980.183	59			

a. Dependent Variable: Pencegahan Pembiayaan Bermasalah

b. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Manajemen Resiko

Tabel. Pengaruh Manajemen Organisasi dan Komitmen Organisasi terhadap Pembiayaan Bermasalah

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.830 ^a	.689	.678	2.31367

a. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Manajemen

Tabel. Hasil Uji Koefisien Determinasi R²