

**EFISIENSI KINERJA KEUANGAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
(BAZNAS) DI PROVINSI SUMATERA UTARA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana  
Pada Progam Sarjana (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Islam Sumatera Utara

**DIAJUKAN OLEH :**

NAMA MAHASISWA : PESTARIA BR SEMBIRING  
NPM : 71210313023  
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)  
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI  
KONSENTRASI : PEMERINTAHAN



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
MEDAN  
2025**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**EFISIENSI KINERJA KEUANGAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
(BAZNAS) DI PROVINSI SUMATERA UTARA**

DIAJUKAN OLEH :

NAMA MAHASISWA : PESTARIA BR SEMBIRING  
NPM : 71210313023  
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)  
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI  
KONSENTRASI : PEMERINTAHAN

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Sri Rahayu,S.E.,M.Si

Syamsul Effendi,S.Ag.M.A

Ketua Program Studi

Heny Triastuti Kurnianingsih S.E.,M.Si

TANGGAL SIDANG MEJA HIJAU :

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**MEDAN**

**2025**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **"Efisiensi Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) di Provinsi Sumatera Utara "**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat akademik dalam menyelesaikan program studi Sarjana Akuntansi di Universitas Islam Sumatera Utara.

Penulis mengakui bahwa banyak orang yang terlibat dalam produksi karya ini, dan mereka telah memberikan banyak bantuan dan dukungan terus-menerus dalam banyak hal. Oleh karena itu, penulis ingin menggunakan kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada .

1. Ibu Prof Dr.Hj.Safrida,S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara
2. Bapak Dr.Supriadi S.E.,M.M,M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Sumatera Utara
3. Ibu Henny Triastuti Kurnianingsih S.E.,M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara.
4. Ibu Dr Sri Rahayu,S.E.,M.Si.sebagai dosen pembimbing I yang senantiasa memberikan bimbingan, kritik, dan saran yang konstruktif selama proses penulisan Skripsi ini.
5. Bapak Syamsul Effendi,S.Ag.,M.A. sebagai dosen pembimbing II yang senantiasa memberikan bimbingan, kritik, dan saran yang konstruktif selama proses penulisan Skripsi ini.

6. Bapak Mas'ud S.E,M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik selama masa perkuliahan di Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara
7. Teristimewa buat orang tua tercinta,ayahanda Aladin Sembiring Dan Ibunda Samaria Br Sitanggung.Terimakasih banyak atas segala pengorbanan, dukungan motivasi,nasehat serta do'a tulus yang penuh kasih sayang yang tidak pernah putus dipanjatkan dalam setiap sujudnya memohon Ridho dari sang maha pencipta agar setiap Langkah-langkah anak-anaknya selalu di Ridhoi dalam segala hal.Semoga kebaikan ini diganti dengan surganya Allah ya pak bu.Semoga kita selalu dalam lindungan Allah dan dipertemukan dalam surganya Allah SWT.
8. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara yang banyak memberikan ilmu bermanfaat untuk penulis, semoga menjadi ladang pahala.
9. Seluruh Staf Tata Usaha dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara yang telah memberikan bantuan kepada penulis.
10. Abangda Eka Sangapta Sembiring dan kakak Enita Lea Eviliana sembiring, yang telah memberikan semangat dan doa kepada penulis serta memberikan banyak bantuan selama masa perkuliahan.
11. Abangda Hendra Kurniawan dan kakak Irnauli Hasibuan yang selalu memberikan dukungan dengan penuh semangat dan doa serta banyak memberikan bantuan selama masa perkuliahan.
12. Teman-teman Akuntansi Angkatan 2021.

13. Seluruh pihak yang tidak dapat disebut penulis satu per satu, yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga Skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik bagi penulis maupun bagi pihak lain yang membutuhkannya. Demikian kata pengantar ini disampaikan. Semoga Allah SWT senantiasa meridhoi langkah kita semua.

Medan, Mei 2025

Penulis

**Pestaria Br Sembiring**  
**NPM 71210313023**

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah .....	7
1.5 Tujuan Penelitian .....	8
1.6 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II : LANDASAN TEORI.....</b>	<b>9</b>
2.1 Uraian Teoritis .....	9
2.1.1 Konsep Zakat .....	9
2.1.2 Dasar Hukum Zakat .....	10
2.1.3 Jenis-Jenis Zakat .....	12
2.1.4 Subjek Zakat.....	13
2.1.5 Objek Zakat.....	14
2.1.6 Program Pendayagunaan Zakat.....	15
2.1.7 Fungsi dan Tujuan Zakat.....	16
2.1.8 Hikmah dan Manfaat Zakat.....	17

2.2	Konsep Efisiensi .....	18
2.2.2	Jenis Efisiensi .....	19
2.2.3	Pengukuran Efisiensi.....	20
2.2.4	Pengukuran Efisiensi Kinerja Keuangan Pada Badan Amil Zakat.....	21
2.3	Metode Analisis .....	23
2.3.1	Definisi Data Envelopment Analysis .....	23
2.3.2	Model-model pada Data Envelopment Analisis .....	23
2.3.3	Kelebihan dan Kekurangan Data Envelopment Analisis .....	26
2.3.4	Pendekatan Pengukuran Efisiensi dengan Data Envelopment Analisis....	27
2.4	Penelitian Terdahulu .....	28
2.5	Kerangka Berpikir .....	33
<b>BAB III : METODE PENELITIAN.....</b>		<b>35</b>
3.1	Lokasi, Objek dan Waktu Penelitian.....	35
3.2	Populasi dan Sampel .....	36
3.3	Operasional Variabel .....	36
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.5	Teknik Analisis Data .....	37
<b>BAB IV : GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....</b>		<b>40</b>
4.1	Sejarah Baznas Sumatera Utara .....	40
4.2	Visi Misi Baznas Sumatera Utara .....	42
4.3	Struktur Organisasi .....	43
4.4	Tugas dan Fungsi Baznas Sumatera Utara .....	44
4.5	Uraian Singkat dari Variabel yang diteliti .....	45

<b>BAB V : ANALISIS DAN EVALUASI DATA</b> .....	46
5.1 Analisis Data .....	46
5.1.1 Variabel Input Jumlah Dana Zakat Terhimpun.....	49
5.1.2 Variabel Input Aset Tetap .....	49
5.1.3 Variabel Output Jumlah Dana Zakat yang Tersalurkan .....	50
5.1.4 Variabel Output Biaya Operasional .....	50
5.2 Analisis Tingkat Efisiensi Baznas Sumatera Utara .....	51
5.3 Evaluasi Data .....	54
5.4 Strategi Untuk Meningkatkan Kinerja Keuangan Baznas di Sumut .....	56
<b>BAB VI : KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	60
6.1 Kesimpulan .....	60
6.2 Saran .....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>62</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>68</b>
<b>SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT</b> .....	<b>69</b>

## DAFTAR TABEL

TABEL 1.1 Data Penghimpunan Zakat Baznas Provinsi Sumatera Utara 2021-2023.....	6
TABEL 2.1 Penelitian Terdahulu .....	28
TABEL 3.1 Operasional Variabel.....	36
TABEL 5.1 Variabel Input-Output Baznas Sumatera Utara .....	47

## DAFTAR GAMBAR

4.1 Struktur Baznas Sumut .....	43
5.1 Diagram Input dan Output .....	48

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, M., & Suhaib, A. Q. (2021). Efficiency of Zakat Institutions Using Data Envelopment Analysis: Empirical Evidence from Indonesia. *International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management*, 14(2), 282–300.
- Akbar, N. (2009). Analisis Efisiensi Organisasi Pengelola Zakat Nasional Dengan Pendekatan Data Envelopment Analysis. *Tazkia Islamic Finance and Business Review*, 4(2).
- Amalia, N. M., Amarta, C. C., & Erlangga, R. T. (2021). Optimalisasi Dana Zakat dalam Pemberdayaan Masyarakat. *Jihbiz Jurnal Ekonomi Keuangan Dan Perbankan Syariah*, 5(2), 104–119.
- Ansoriyah, F., Widayarta, A., Ibrahim, A. Z., & Amal, N. N. (2023). Evaluasi Transparansi Dan Amanah: Tinjauan Terhadap Website Badan Amil Zakat Nasional (Baznas). *Spirit Publik: Jurnal Administrasi Publik*, 18(2), 233.
- Anwar, M., & Hudaifi, F. A. (2021). The role of zakat institutions in times of Covid-19 pandemic in Indonesia: A study of Dompot Dhuafa and Rumah Zakat. *Journal of Islamic Accounting and Business Research*, 12(3), 467–479.
- Cooper, W. W., Seiford, L. M., & Zhu, J. (2011). *Data Envelopment Analysis: History, Models and Interpretations*. Springer.
- Dewi Astuti Mengenal Zakat Mal
- Drs.H Amansyah Nasution,MSP,. Drs.H.Musaddad Lubis,MA, Drs.H.Syu'aibun M.Hum,kumpulan khutbah jum'at "penguatan ekonomi umat melalui Zakat &Infaq.
- Emrouznejad, A., & Yang, G. (2018). A survey and analysis of the first 40 years of scholarly literature in DEA: 1978–2016. *Socio-Economic Planning Sciences*, 61, 4–8.
- Fauzi, Y. M., & Sefrian Nur Rivaldy. (2023). Analisis Efisiensi dalam Mengelola Dana Zakat Menggunakan Rasio Keuangan OPZ di BAZNAS Periode 2017-2022. *Maro: Jurnal Ekonomi Syariah Dan Bisnis*, 6(2), 393–400.
- Fathurrahman, A., & Hajar, I. (2019). Analisis Efisiensi Kinerja Lembaga Amil

- Zakat Di Indonesia. *JES (Jurnal Ekonomi Syariah)*, 4(2).
- Fattah, N., & Rohmah, N. (2020). Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat Menggunakan Metode Data Envelopment Analysis (DEA). *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan*, 7(3), 260-273.
- Farooq, M.O., & Haq, M. U. (2022). Zakat Governance and Distribution Efficiency: An Empirical Assessment of Islamic Social Finance. *Journal of Islamic Monetary Economics and Finance*, 8(1), 113–132.
- Hidayat, Ayo Belajar Menghitung Waris  
H.Sulaiman Rasjid, Fiqih Islam
- Kalimah, S. (2018). Urgensi Peran Amil Zakat di Indonesia dalam Mewujudkan Kesejahteraan Mustahiq. In *El-Faqih: Jurnal Pemikiran dan Hukum Islam* (Vol. 4, Issue 2, pp. 24–49).
- Kh.Ust Yahya Abdul Wahid Dahlan Al-Mutamakkin, Fiqih Ibadah Praktis & Mudah
- Kusumasari, N., & Iswanaji, C. (2021). Transparansi dan akuntabilitas pengelolaan dana ZIS pada BAZNAS RI di masa pandemi COVID-19. *Bilancia: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 5(4), 417-428.
- Lestari, A. (2017). Efisiensi Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA): Pendekatan Data Envelopment Analysis (DEA). *Jurnal Ekonomi & Studi Pembangunan*, 16(2), 177-187.
- Maulana Syarifuddin, A., & Sissah, S. (2023). Penerapan Akuntansi Zakat Berdasarkan Psak No. 109 Pada Badan Amil Zakat (Baznas) Kabupaten Tanjung Jabung Barat. *Journal of Economics and Business UBS*, 12(3), 1724–1734.
- Mauludin, M. R., & Herianingrum, S. (2022). Influence of digital zakat on zakat Collection and Performance of Amil Zakat Institutions Pengaruh Digital Zakat Terhadap Penghimpunan Zakat dan Kinerja Lembaga Amil Zakat.
- Mardiasmo. Buku "Akuntansi Sektor Publik" ditulis oleh Andi
- Nurhasanah, S., & Lubis, D. (2017). Efisiensi Kinerja BAZNAS Bogor Dan Sukabumi: Pendekatan Data Envelopment Analysis. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Islam*, 5(2), 105-120.

- Nur Pertiwi, R. E., & Wahyuni, E. S. (2022). Analisis Laporan Keuangan dalam Mengukur Kinerja Keuangan Organisasi Pengelola Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Bengkalis. *Jurnal IAKP: Jurnal Inovasi Akuntansi Keuangan & Perpajakan*, 2(2), 127.
- Putri, O. H. (2022). Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah. *Al Fiddhoh: Journal of Banking, Insurance, and Finance*, 3(2), 98–104.
- Rahman, A. (2021). "Pengaruh Transparansi dan Akuntabilitas terhadap Efisiensi Kinerja Keuangan BAZNAS", *Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 10(1), 45-60.
- undang-undang Republik Indonesia No. 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zakat
- Rasjid, Sulaiman. 2006. *Fiqh Islam Bandung: Sinar Baru Algensindo*
- Rustyani, S., & Rosyidi, S. (2019). Measurement of Efficiency and Productivity of Amil Zakat Institutions in Indonesia by using Data Envelopment Analysis Methods and Malmquist Productivity Index. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 6(2), 270-287.
- Sari, R. (2020). "Analisis Efisiensi Pengelolaan Zakat oleh BAZNAS di Indonesia", *Jurnal Ekonomi dan Keuangan Syariah*, 4(2), 123-135.
- Tetap, D., Pai, P., & Tangerang, S. A. (2019). Vol. 20 | Nomor 1 | Februari 2019 26. 20, 26–51.
- Tuffahati, H., Mardian, S., & Suprpto, E. (2016). Pengukuran efisiensi asuransi syariah dengan Data Envelopment Analysis (DEA). *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Islam*, 4(1), 1-23.
- Nohong, M., Jannah, M., & Salam, R. (2020). Efficiency of zakat institution management in Indonesia using DEA approach. *Journal of Islamic Monetary Economics and Finance*, 6(1), 149-170.
- Wahab, N. A., & Rahman, A. R. A. (2022). Zakat Distribution and Its Efficiency Performance in Malaysia: A DEA Approach. *International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management*, 15(2), 285–304.
- Wibowo, A. (n.d.). *Distribusi Zakat Dalam* (Arif Wibowo).
- Yona Andreani, & Laylan Syafina. (2022). *Akuntabilitas Dan Transparansi*

- Laporan Keuangan Berbasis Teknologi Informasi Pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Deli Serdang. *AKUA: Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 1(2), 203–209
- Yulitiawati, Y., & Rusmiati, R. (2021). Analisis Pengukuran Kinerja Organisasi Sektor Publik Dengan Menggunakan Pendekatan Value For Money Di Kabupaten oku. *tetap*, 1(2), 91-109.
- Zainuddin( 2019). *Teori dan Praktik Manajemen Zakat*. Jakarta: Rajawali Press.
- Zainul, R., Hasan, M., & Alim, M. N. (2020). The Role of Zakat Institutions in Economic Empowerment and SDGs. *International Journal of Ethics and Systems*, 36(4), 609–626.

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Pestaria Br Sembiring  
NPM : 71210313023  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Jurusan : Akuntansi  
Tempat/Tgl.Lahir : Sijagat,16 Mei 2003  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Agama : Islam  
Alamat : Dusun 1 Desa Salabulan  
Nama Ayah : Aladin Sembiring  
Nama Ibu : Samaria br Sitanggang  
Pendidikan : 1. SD Negeri 106174 Salabulan, Tahun 2009-2015  
2. SMP Mts-Ypi AL-Hilal Bandar Baru,Tahun 2015-2018  
3. SMA Negeri 1 Sibolangit, Tahun 2018/2021  
4.Universitas Islam Sumatera Utara,mulai terdaftar di  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akuntansi sejak tahun 2021  
sampai saat ini.

Demikian daftar riwayat hidup ini saya perbuat dengan sebenarnya.

Medan,mei 2025

Penulis

Pestaria br Sembiring



# UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus Jalan Sisingamangaraja - Teladan Medan - 20217  
Telp. (061) 7864644, (061) 7869880

061-7864644 Fax: 061-7869880  
http://www.uisu.ac.id

061-7864644 Fax: 061-7869880  
http://www.uisu.ac.id

## SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA NOMOR 458.D.SK/XI.2024 TENTANG PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

**Bismillahirrahmanirrahim**

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara, setelah

- Menimbang**
1. Bahwa Penyusunan skripsi merupakan satu persyaratan untuk menyelesaikan Studi di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis UISU Medan
  2. Bahwa demi kelancaran penyusunan skripsi tersebut perlu ditetapkan Dosen Pembimbing skripsi
  3. Bahwa demi legalitas dan dimaksud pada butir 2, maka perlu diterbitkan Surat Keputusan
- Mengingat**
1. Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
  2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
  3. Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan
  4. Peraturan Pemerintah RI Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
  5. Peraturan Pemerintah RI Nomor 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
  6. Keputusan Mendiknas RI Nomor 045/U/2002 tentang Kurikulum Inti Pendidikan Tinggi
  7. Keputusan Mendiknas RI Nomor 232/U/2000 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi dan Penilaian Hasil Belajar Mahasiswa
  8. Surat Keputusan Dirjen Dikti Nomor 163/DIKTI/Kep/2007 tentang penataan dan kualifikasi program Studi pada Perguruan Tinggi
  9. Statuta Universitas Islam Sumatera Utara Tahun 2016
  10. Surat Keputusan Rektor UISU Nomor 218/R/SK/2023 Tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis UISU (Dr. Supriadi, S.E., M.M., M.Si) Masa Jabatan 2023 - 2027
  11. SK BAN-PT Nomor 4942/SK/BAN-PT/AK KP/S/XI/2023 Tentang menyatakan bahwa Program Studi Sarjana Akuntansi, UISU Medan Terakreditasi dengan Peringkat Baik Sekali
- Memperhatikan**
- Surat usulan dari Ketua Program Studi Akuntansi tentang Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa atas nama **Pestaria br. Sembiring, Sib/NPM 21.313023/71210313023**, Program Studi Akuntansi, Judul Skripsi **Efisiensi Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) di Provinsi Sumatera Utara**.

**Memutuskan :**

- Mencantumkan**
- Pertama** Mengangkat Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa tersebut terdiri dari
- **Dr. Sri Rahayu, S.E., M.Si.** sebagai Dosen Pembimbing I
  - **Syamsul Effendi, S.Ag., M.A.** sebagai Dosen Pembimbing II
- Kedua** Surat Keputusan ini berlaku sampai dengan selesainya masa studi mahasiswa yang bersangkutan dan sesuai dengan Peraturan Akademik yang berlaku di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis UISU Medan
- Ketiga** Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila terdapat kekeliruan di kemudian hari akan diperbaiki sebagaimana mestinya

Ditetapkan di Medan  
Pada Tanggal 16 Jumadil Awal 1446 H  
18 November 2024 M

Dekan  
  
Dr. Supriadi, S.E., M.M., M.Si.

Terselamatkan : 1 di sampaikan kepada  
1. Dosen Pembimbing I dan II  
2. Mahasiswa yang bersangkutan  
3. Ketua Program Studi Akuntansi  
4. Peringat

## SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Pestaria br Sembiring  
Nomor Induk Mahasiswa : 71210313023  
Tempat/Tgl.Lahir : Sejagat 16 Mei 2003  
Semester : 8 (Delapan)  
Program Studi : Akuntansi/Strata (S1)  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Alamat Domisili : Jln Sempurna No.43 A Sudirejo 1 Medan Kota  
Nomor Telepon : 085762181407

Dengan ini menyatakan bahwa karya ilmiah saya yang berjudul: **“Efisiensi Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Di Provinsi Sumatera Utara ”** adalah hasil karya saya sendiri dan **tidak mengandung unsur plagiat** dari karya orang lain dalam bentuk apapun. Apabila terdapat kutipan atau referensi dari karya orang lain, maka telah saya cantumkan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan aturan penulisan ilmiah.

Saya siap menerima segala konsekuensi akademik maupun hukum apabila di kemudian hari terbukti bahwa karya ini mengandung unsur plagiat.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Medan , Mei 2025  
Hormat saya,

Pestaria Br Sembiring



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

Website: www.uisu.ac.id  
 Email: admin@uisu.ac.id

Website: www.uisu.ac.id  
 Email: admin@uisu.ac.id

Jl. Sisingamangaraja - Teladan Medan - Telp./Fax. (061) 7889880

**BERITA ACARA PERBAIKAN SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Pestoria br. Sembiring  
 NPM : 71210313023  
 Program Studi : Akuntansi  
 Tanggal Seminar : Rabu, 13 Februari 2025  
 Judul Proposal Skripsi : Efisiensi kinerja kewenangan badan  
 amil nasional (baznas) di Provinsi  
 Sumatera utara

No.	Isi Proposal Skripsi Yang Diperbaiki	Keterangan
	Perbaiki format penulisan.	
	Sangat lengkap Data 3	
	1. Dokumentasi foto wawancara	
	2. Daftar pertanyaan wawancara di skripsi & ditanda tangan	
	3. Pelanggaran / laporan pelanggaran di publikasi dan publikasi	

Pembimbing (1) II \*)

( D. Sri Rahayu S.P.A.M. S. )

\*) Coret yang tidak perlu  
 Berita Acara Perbaikan ini mohon diserahkan ke Prodi



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

Dit. me. 05/05/2025  
 Tanggal dan Nomor Surat Kami

Website: www.fisip.uisuu.ac.id  
 Email: admin@fisip.uisuu.ac.id

Jl. Singamangaraja - Teladan Medan - Telp./Fax. (061) 7869880

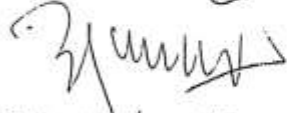
**BERITA ACARA PERBAIKAN SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Pestaria br Sembiring  
 NPM : 21210313023  
 Program Studi : Akuntansi  
 Tanggal Seminar : Rabu 13 Februari 2025  
 Judul Proposal Skripsi : \_\_\_\_\_

Efisiensi Kinerja Keuangan badan amil zakat nasional  
(baznas) Di Provinsi Sumatera Utara.

No.	Isi Proposal Skripsi Yang Diperbaiki	Keterangan
1	<u>perbaiki tabel 1.1. Tahun 2021</u> <u>lebih luas dan detail yg didiskusikan</u> <u>atau pada bank yang terkumpul.</u>	<u>Hal 7</u>

Pembimbing : I, (II) \*)

  
 (Syamsul Edsondy \*)

\*) Coret yang tidak perlu  
 Berita Acara Perbaikan ini mohon diserahkan ke Prodi



**SURAT - IZIN**  
 Nomor: B/412/BU/KP.01.17/1/2025

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.  
 Sehubungan dengan surat Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara Medan, tanggal 02 Rajab 1446 H, nomor: 07/E/B.10/1/2025, perihal: Permohonan Riset dapat kami maklumi dan selanjutnya Pimpinan BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL PROVINSI SUMATERA UTARA dengan ini memberikan izin riset kepada mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

- Nama	: Pestaria br Sembiring
- NPM	: 71210313023
- Program Studi	: Akuntansi
- Semester	: VII (tujuh)
- Alamat	: Jl. Sempurna No.43 A, Kel.Sudirejo I, Kec. Medan
- Judul	: Efisiensi Kinerja Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) di Provinsi Sumatera Utara

Demikian surat izin ini diberikan untuk dimaklumi dan dipergunakan seperlunya.  
 Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Medan, 24 Januari 2025



Tembusan :

Ketua BAZNAS Provinsi Sumatera Utara sebagai laporan