

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH TERPADU
DARUL HUDA MEDAN MARELAN**

ABSTRAK

MIA RAHMADINA

71200214013

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan meneliti: perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalitas guru di MTs T Darul Huda Medan Marelan.

Jenis penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan variasi pendekatan terhadap yang terjadi di MTs T Darul Huda Medan Marelan. Adapun pengumpulan datanya dengan menggunakan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Dalam teknik menganalisis data yang digunakan pertama dengan penyajian data, kedua reduksi data, ketiga menarik kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa, *pertama*, perencanaan yang dilakukan kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalitas guru di madrasah yang dipimpinnya adalah melalui metode pendekatan individu dan kelompok, dilanjutkan dengan perencanaan program kerja sebagai awal memulai perencanaan untuk mencapai tujuan madrasah. *Kedua*, pengorganisasian yang dilakukan oleh kepala madrasah adalah dengan membagi tugas kepada guru untuk menjalankan program yang telah disusun yaitu dengan menerima guru dengan latar belakang pendidikan yang samam dengan mata pelajaran yang diampu. *Ketiga*, pelaksanaan yang dilakukan kepala madrasah adalah dengan melaksanakan program kerja sekolah yang diawali dengan rapat antar yayasan dan guru, setelah itu pelaksanaan program kerja sekolah dilakukan dengan

melibatkan seluruh guru yang ada di sekolah, mengikutsertakan guru dalam pelatihan, dan mengupayakan fasilitas sekolah. *Keempat*, pengawasan yang dilakukan oleh kepala madrasah adalah dengan ikut langsung dalam pelaksanaan kegiatan dengan tujuan guru-guru yang diberi tugas menjalankan tugasnya dengan baik, mengecek buku presensi guru, mengunjungi kelas dan memberikan apresiasi kepada guru yang menjalankan tugasnya dengan baik.

Kata Kunci: *perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan*