

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH
TERPADU DARUL HUDA MEDAN MARELAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan
Guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

OLEH :

MIA RAHMADINA

NPM : 71200214013



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS AGAMA ISLAM
MEDAN
2024**

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALITAS GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH TERPADU
DARUL HUDA MEDAN MARELAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan
Guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd)Program
Studi Manajemen Pendidikan Islam

OLEH :

MIA RAHMADINA

NPM : 71200214013

Disetujui oleh,

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

Umi Kalsum, M.Pd.

NIDN: 0117018202

Sumiati, SH. MH.

NIDN: 0109066301

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

FAKULTAS AGAMA ISLAM

2024

FAKULTAS AGAMA ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
MEDAN

REKOMENDASI PEMBIMBING

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing skripsi:

Nama Mahasiswa : Mia Rahmadina

NPM : 71200214013

Judul Skripsi : **Manajemen Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MTs T Darul Huda Medan Marelan.**

Menyatakan bahwa berdasarkan hasil bimbingan selama ini, dan setelah dilakukan perbaikan terhadap kesalahan dalam penulisan skripsi ini, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti munaqasah skripsi pada Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara Medan.

PEMBIMBING I

Umi Kalsum, M.Pd.

NIDN: 0117018202

PEMBIMBING II

Sumiati, SH. MH.

NIDN: 0109066301

MOTTO

مَنْ صَبَرَ ظَفِرَ

“Barang siapa bersabar, beruntunglah dia”

إِذَا مَاتَ ابْنُ آدَمَ انْقَطَعَ عَمَلُهُ إِلَّا مِنْ ثَلَاثٍ : صَدَقَةٍ جَارِيَةٍ ، أَوْ عِلْمٍ يُنْتَفَعُ بِهِ ، أَوْ وَلَدٍ صَالِحٍ يَدْعُو لَهُ

"Jika seorang manusia meninggal, terputuslah amalnya, kecuali dari tiga hal: sedekah jariyah, ilmu yang bermanfaat atau anak shaleh yang berdoa untuknya"

(HR. Muslim)

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

”Maka, sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan”

(Q.S Al-Insyirah:5)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALITAS GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH TERPADU DARUL HUDA MEDAN MARELAN”** yang merupakan salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana (S-1) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Agama Islam, Universitas Islam Sumatera Utara.

Penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Ibu Dr. Safrida, SE, M.Si selaku rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
2. Bapak Dr. Abu Bakar, SH.I, MA selaku dekan Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Ibu Dr. Nurhaizan Sembiring, MA selaku ketua program studi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Sumatera Utara.
4. Ibu Ummi Kalsum, M.Pd selaku dosen pembimbing I dan Ibu Sumiati, SH, MH selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan dalam penyusunan skripsi ini. Saya sangat bahagia dapat motivasi dan arahan dari ibu dosen pembimbing I dan II. Saya berdoa semoga ibu dapat balasan dunia dan akhirat yang baik, dan doakan saya agar menjadi mahasiswi yang melanjutkan pendidikan selanjutnya hingga menjadi guru besar.
5. Ibu Anizar, M.Psi selaku kepala madrasah MTs T Darul Huda Medan

6. Marelan yang sudah mengizinkan instansinya untuk digunakan sebagai lokasi penelitian.
7. Kedua orang tua saya Bapak Sai'in Qadir (alm) dan Ibu Salamah yang senantiasa memberi dukungan, baik dukungan material maupun dukungan moral. Untuk Ibu, saya ucapkan banyak terima kasih selalu mendukung mimpi-mimpi saya termasuk dalam menyelesaikan skripsi ini. Selalu sabar dan menyayangi dalam menghadapi anak perempuannya ini. Semoga Allah memberikan ridho dalam setiap urusan dan langkahnya.
8. Keluarga besar yang selalu mendukung dan memberi masukan juga saran untuk menyelesaikan skripsi ini. Abang Masruli, Imam, Joko Septian, Rizky dan Prabowo, terimakasih selalu menyayangi dan mencintai saya dengan sepenuh hati. Kakak Sri Rahayu dan Sri Windari, terimakasih selalu menyayangi, mencintai, menasehati dan selalu memberikan dukungan yang baik. Dan teruntuk kak Ridha Amalia, S.Ak juga adik saya Mastomo, Amd.T., saya ucapkan terima kasih selalu menemani saya untuk mengantar dan menjemput di kampus dan dimanapun saya berada untuk bisa menyelesaikan pendidikan ini. Semoga ini menjadi awal dan saya dapat melanjutkan pendidikan seperti mimpi kak lia. Saya sangat bersyukur terlahir sebagai perempuan paling kecil di keluarga ini. Semoga Allah selalu melindungi dan memberikan keberkahan kepada kalian saudara/i yang saya cintai dan sayangi.
9. Teman-teman seperjuangan yang telah membantu dan memberi dukungan dalam penyusunan skripsi. Anisah Majidah, Tari Violeta, Mia Prihatini, Mutiara Salsabilla, Juni Sartini, Adilla Yuliananda, Eka Elviana, teman-

teman MPI angkatan 2020 dan demisioner UKDM UISU Periode 2022-2023, salah satu teman bahagia saya, dan semua teman-teman yang selalu memberikan doa terbaiknya untuk saya. Semoga Allah membalas semua kebaikan kalian.

10. Keluarga pesantren. Saya sangat senang diberi kesempatan untuk ada dalam kepengurusan pesantren. Saya ucapkan terima kasih kepada Bapak Suwardi, M.T., Umi Anizar, M.Psi., dan keluarga besar yang banyak membantu dan memberikan dukungan kepada saya.
11. Santri/wati PTDH. Terima kasih saya ucapkan kepada Elpira, Khaula, Basya, Nova, Novi, Syafa, Naila dan semua santri yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu. Bersama kalian dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai menjadi hal yang saya syukuri dalam hidup ini. Terima kasih untuk dukungan dan bantuan dalam menghadapi kesulitan ketika ada kendala dalam mengerjakan skripsi ini. Semoga Allah memberikan keberkahan kepada kalian semua.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini, baik dari segi penulisan maupun substansi yang ada didalamnya. Dalam penyusunan skripsi ini penulis telah melakukan usaha yang terbaik untuk kesempurnaan baik dari penyusunan dan penulisan. Namun dengan sangat rendah hati, untuk mencapai kesempurnaan dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini, dengan tangan terbuka penulis menerima kritik dan saran yang membangun. Akhirnya, dengan diiringi ucapan terimakasih,

penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dengan sebaik-baiknya.

Medan, Juni 2024

Penulis

Mia Rahmadina

NPM: 71200214013

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vi
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	9
D. Batasan Masalah.....	10
E. Telaah Pustaka.....	11
F. Sistematika Penulisan.....	13
BAB II: LANDASAN TEORI.....	14
A. Manajemen Kepala Madrasah.....	14
B. Profesionalitas Guru.....	49
BAB III: METODE PENELITIAN.....	57
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan.....	57
B. Tempat atau Lokasi Penelitian.....	57
C. Informan Penelitian.....	58
D. Teknik Pengumpulan Data.....	59
E. Keabsahan Data.....	59
BAB IV: LAPORAN HASIL PENELITIAN.....	63
A. Latar Belakang Objek Penelitian.....	63
B. Hasil Data Penelitian.....	78

BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN.....	121
A. Kesimpulan.....	..121
B. Saran.....	124
DAFTAR PUSTAKA.....	
LAMPIRAN.....	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1.....	63
Tabel 4.2.....	66
Tabel 4.3.....	68
Tabel 4.4.....	73
Tabel 4.5.....	75
Tabel 4.6.....	77
Tabel 4.7.....	83
Tabel 4.8.....	90
Tabel 4.9.....	97
Tabel 4.10.....	107
Tabel 4.11.....	118

DAFTAR PUSTAKA

Al-Qur'an

- A.M. Kadarman dan Yusuf Udaya. 2007. *Pengantar Ilmu Manajemen*. Jakarta: Prenhallindo.
- Agus, Yaumil. 2018. *Pengembangan Kreativitas*. Jakarta: Aksara.
- Ahmad, dkk. 2021. *Pedoman Penulisan Skripsi dan Karya Tulis Ilmiah*. Indramayu: CV. Adanu Abimata.
- Arifin. 2009. *Kapita Selekta Pendidikan Islam dan Umum*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Arikunto. 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Cipta Pustaka.
- Daryanto. 2011. *Administrasi Pendidikan*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Donni Juni Priansa dan Risma Somad. 2014. *Manajemen Supervisi Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Bandung: Alfabeta.
- E.Mulyasa. 2004. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Fattah, Nanang. 2009. *Landasan Manajemen Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Hadari Nawawi. 2016. *Administrasi Pendidikan*. Surabaya: CV. Haji Mas Agung.
- Hadi, Sutrisno. 2017. *Metodologi Research Jilid I*. Yogyakarta: Andi Offset.
- Hadijaya, Yusuf . 2013. *Menyusun Strategi Berbuah Kinerja Pendidik Efektif*. Medan: Perdana Publising.
- Hamalik, Oemar. 2006. *Pendidikan Guru Berdasarkan Kedekatan Kopotensi*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hartoni, dkk. *Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana di Sekolah Menengah Kejuruan*. Jurnal Kependidikan Islam Vol. 08 No. 01 Edisi Juli-Desember 2018.
- Hasibuan. 2004. *Proses Evaluasi Pendidikan Menuju Indonesia Yang Adil-Jujur-Bersih-Sehat dan Benar*. Jakarta : Yayasan Bermula Dari Kanan.
- Hikmat. 2014. *Manajemen Pendidikan*. Bandung: CV Pustaka Setia.
- Husaini, Usman. 2010. *Manajemen Teori Praktek dan Riset Pendidikan*. Jakarta:

PT Bumi Aksara.

- Iron Ariin. 2018. *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Malang: IKIP.
- Lazaruth, Soewadji. 2006. *Kepala Madrasah dan Tanggung Jawabnya*. Yogyakarta: Penerbit Kanisius.
- Lazaruth, Soewadji. 2009. *Kepala Madrasah dan Tanggung Jawabnya*. Yogyakarta: Kanisius.
- Made Pidarta. 2004. *Manajemen Pendidikan Indonesia*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Malayu, S.P. Hasibuan. 2017. *Manajemen Dasar Pengertian dan Masalah*. Jakarta: Gunung Agung.
- Moleong, Lexy J. 2007. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung:PT. Remaja Rosdakarya.
- E. Mulyasa. 2008. *Manajemen Berbasis Sekolah*. Bandung: Rosdakarya.
- Munir, Abdullah. 2008. *Menjadi Kepala Sekolah Efektif*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Ngalim Purwanto. 2007. *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*. Bandung: Rodaskarya.
- Ngalim Purwanto. *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*. Bandung:Rosdakarya.
- Ni'am, Asrorum, Sholeh. 2006. *Membangun Profesionalisme Guru Analisis Kronologi Atas lahirnya Undang –Undang Guru dan Dosen*. Jakarta: Elsas.
- Oemar, Hamalik. 2006. *Pendidikan Guru Berdasarkan Pendekatan Kompetensi*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Piet A. Sahertian. 2018. *Prinsip dan Teknik Supervisi Pendidikan*. Surabaya: Usaha Nasional.
- Poerwadarminta, W. J. S. 2006. *Kamus Umum Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka.
- Purwanto, M. Ngalim. 2005. *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*. Jakarta:Rineka Cipta.
- Qomar, Mujamil. *Manajemen Pendidikan Islam; Strategi Baru Pengelolaan Lembaga Pendidikan Islam*. Malang: Erlangga.
- Rivai, Veithzal. 2004. *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi*. Jakarta: Raja

Persada.

Rusman. 2017. *Profesionalisme Guru dan Model-Model Pembelajaran*. Jakarta: Media Kita.

Sagala, Syaiful. 2008. *Administrasi Pendidikan Kontemporer*. Bandung: Alfabeta.

Suprayogo, Imam. 2016. *Metodologi Penelitian Sosial-Agama*. Bandung: Remaja Rosdakarya.

Syafrudin Nurudin dkk. 2018. *Guru Profesional & Implementasi Kurikulum*. Jakarta: Ciputat Pers.

Syah, Muhibbin. 2008. *Psikologi Pendidikan*. Jakarta: Wacana Ilmu.

Trianto. 2011. *Pengantar Penelitian Pendidikan Bagi Pengembangan Profesi Pendidikan & Tenaga Kependidikan*. Jakarta: Kencana Prenada Media.

Undang-undang RI No. 14 Tahun 2005.

Usman, M.Uzer. 2016. *Menjadi Guru Profesional*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.

Vembriarto. 2012. *Pengantar Perencanaan Pendidikan (Educational Planning)*. Yogyakarta: Andi.

Wahjosumidjo. 2008. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Tinjauan Teoritik dan Permasalahannya*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.

Wahjosumidjo. 2011. *Kepemimpinan Kepala Madrasah*. Jakarta: Raja Grafindo.

LAMPIRAN

I. Dokumentasi Penelitian

- Kegiatan Ekstrakurikuler Guru dan Siswa/i





- Pelaksanaan Pelatihan Guru





- Foto bersama guru madrasah , Ibu Khadijah, S. Pd.



- Bersama Siswa MTs T Darul Huda Medan Marelan

