

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI PONDOK PESANTREN AL-HUSNA
MARINDAL KECAMATAN PATUMBAK DELI SERDANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan

Guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd)

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

FAID ALI

NPM: 71200214014



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

FAKULTAS AGAMA ISLAM

SUMATERA UTARA

2024

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI PONDOK PESANTREN AL-HUSNA
MARINDAL KECAMATAN PATUMBAK DELI SERDANG**

Skripsi

Diajukan untuk memenuhi tugas akhir

Guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd)

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

Faid Ali

NPM: 71200214014

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Nurhaizan Sembiring, M.A
NIDN: 0130048005

Umi Kalsum, M.Pd
NIDN: 0117018202

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

FAKULTAS AGAMA ISLAM

MEDAN

2024

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
MEDAN

REKOMENDASI PEMBIMBING

Yang bertanda tangan dibawah ini, dosen pembimbing skripsi:

Nama : Faid Ali

NPM : 71200214014

Judul : **KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI
PONDOK PESANTREN AL-HUSNA MARINDAL
KECAMATAN PATUMBAK DELI SERDANG**

Menyatakan bahwa hasil bimbingan selama ini, dan setelah dilakukan perbaikan terhadap kesalahan dalam penulisan skripsi ini, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti Munaqasyah skripsi pada Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara.

Medan,2024

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Nurhaizan Sembiring, M.A
NIDN: 0130048005

Umi Kalsum, M.Pd
NIDN: 0117018202

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اسْتَعِينُوا بِالصَّبْرِ وَالصَّلَاةِ إِنَّ اللَّهَ مَعَ الصَّابِرِينَ ﴿١٠١﴾

Artinya: Wahai orang-orang yang beriman, mohonlah pertolongan (kepada Allah) dengan sabar dan salat. Sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar.

“Apapun yg terjadi pada kita dalam kehidupan ini haruslah tetap sabar dan jangan pernah tinggalkan sholat, dan selalu ingat Allah dimana pun berada”

From: Faid Ali

Halaman Persembahan

Alhamdulillah segala puji bagi Allah, Tuhan segala makhluk dan alam seisinya. Yang selalu memberikan rezeki dan nikmat hidayah ketaqwaan serta karunia-Nya tanpa batas, sehingga terselesaikan proses penulisan karya ilmiah (Skripsi) ini dengan semangat yang engkau berikan. Shalawat kepada junjungan Alam, Rasulullah SAW yang telah mencemerlangkan kehidupan manusia dari kebodohan yang hakiki.

Karya ilmiah ini adalah sebuah karya yang akan saya hadiahkan kepada seluruh support yang saya miliki, yaitu:

1. Kepada ayah (**Muhammad Ahmad**) dan mama (**Fitria Hasanah**) yang telah memberikan seluruh tenaga dan harta serta kasih sayang yang tak terhingga dalam mendampingi kehidupan di dunia ini. Mulut tak bisa mengucapkan kata sayang, aku hanya bisa mengungkapkannya dengan bahasa tubuh yang kuberikan.
2. Teruntuk kakak (**Sonia Astroh**) serta adik-adik tersayang (**Cut Qotrunnada, Tengku Istikhar, Cut Umairah, Saifullah**) yang telah menjadi faktor penting dalam menjalani hidup.
3. Kepada sahabatku (**Rizki Situmorang, Bagus Ardiansyah, Hariansyah, Dizky Prayuda, Tauhid Prayuda, Azizu Zabbar, Rafli Syahputra, dan Abda U Abdi, Wahyu Khoirat Ar, Ade Yasya Inhuala**) yang telah

menjadi support eksternal dalam dunia pendidikan maupun dunia dan akhirat.

4. Kepada Organisasi tercinta **OLAHRAGA UISU** yang telah memberikan banyak pembelajaran dipertemukan dengan beribu manusia dengan karakter berbeda.
5. Yang paling istimewa kepada diri sendiri, terima kasih sudah bertahan sampai saat ini, menjadi tempat ruh terbaik dalam menjalani proses kehidupan. Semoga segala yang kita kerjakan mendapatkan Ridho dari Allah SWT.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah robbil'alamin rasa syukur yang tak terhingga kepada Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik, shalawat serta salam tak lupa peneliti hadirkan kepada Baginda Muhammad SAW yang telah memberi tuntunan menuju jalan yang terang dengan belimpah ilmu pengetahuan dan akhlak mulia.

Berkat hidayah-Nya lah penulis dapat menyelesaikan proposal ini yang berjudul **KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI PONDOK PESANTREN AL-HUSNA MARINDAL KECAMATAN PATUMBAK DELI SERDANG** sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd) di Universitas Islam Sumatera Utara Medan.

Karya ilmiah ini disusun dengan bekal ilmu pengetahuan yang terbatas, akan tetapi saya berusaha memberikan yang terbaik, sehingga penyusunan karya ilmiah ini tersusun dengan bimbingan dari berbagai pihak. Kepada seluruh pihak keluarga ayah dan ibu, serta kakak dan adik sebagai support pertama dalam menyelesaikan karya ilmiah ini.

Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati yang paling dalam serta rasa syukur yang tak terhingga, penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan ta'adzim setinggi-tingginya kepada:

1. Ibu Dr. Safrida, S.E, M.SI selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
2. Bapak Wakil Rektor Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
3. Bapak Dr. Abu Bakar, M.A Dekan Fakultas Aga Islam, Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
4. Bapak/ Ibu Para wakil dekan Fakultas Agama Islam, Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
5. Ibu Dr. Nurhaizan Sembiring, M.A Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
6. Ibu Dr. Nurhaizan Sembiring, M.A Selaku pembimbing I dalam penyusunan karya ilmiah ini hingga selesai, dan sebagai tempat keluh kesah didunia perkuliahan ini serta tukar pikiran untuk masa depan.
7. Ibu Umi Kalsum, M.A Selaku pembimbing II dalam penyusunan karya ilmiah ini hingga selesai. Dan sebagai tempat tukar pandangan kehidupan.
8. Bapak/Ibu Seluruh Dosen dan Staff Pengajar serta pegawai biro yang telah membantu proses perkuliahan di Fakultas Agam Islam, Universitas Islam Sumaetra Utara Medan.
9. Seluruh teman Fakultas Agama Islam, Universitas Islam Sumatera Utara, terkhusus teman seperjuangan angkatan 2020 Manajemen Pendidikan Islam, sebagai saksi drama dalam penyusunan karya ilmiah ini dapat diselesaikan.

10. Keluarga besar Pesantren Al-Husna Marendal yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di sekolah dan guru yang sudah meluangkan waktunya untuk membantu dalam wawancara maupun berkas yang diperlukan peneliti.

Mudah-mudahan semua yang telah ikut serta dalam penulisan ini, segala kebaikan menjadikan keberkahan hidup di dunia maupun akhirat. Semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi pembaca terkhusus bidang Manajemen Pendidikan Islam pada masa sekarang maupun yang akan datang.

Medan,2024

(Faid Ali)

NPM : 71200214014

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	vii
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
REKOMENDASI PEMBIMBING.....	vii
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	9
D. Batasan Istilah	11
E. Telaah Pustaka	14
F. Sistematika Penulisan.....	16
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah	17
B. Profesionalisme Guru	27
C. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Profesionalisme Guru	38
D. Strategi Kepala Sekolah dalam Peningkatan Profesionalisme Guru	41
E. Kerangka Berpikir.....	42
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan	45
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	45
C. Sumber Data	46

D. Teknik Penentuan Informan	47
E. Teknik Pengumpulan Data.....	48
F. Teknik Analisis Data.....	50
G. Pengecekan Keabsahan Data	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Al-Husna Marindal	52
B. Hasil Penelitian Kepemimpinan	58
C. Pembahasan Hasil Penelitian	74
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	82
B. Saran	83
C. Penutup	84
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN.....	89

DAFTAR TABEL

Tabel 4.2 Data Guru/Pegawai Pondok Pesantren Al-Husna.....	56
Tabel 4.3 Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Al-Husna	57
Tabel 4.4 Data Siswa/I Pondok Pesantren Al-Husna.....	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kantor Yayasan Perguruan Pesantren Al-Husna	89
Gambar 2. Plang Pondok Pesantren Al-Husna	89
Gambar 3. Wawancara dengan Guru Pondok Pesantren Al-Husna.....	90
Gambar 4. Wawancara dengan Kepala Sekolah Pesantren Al-Husna.....	90
Gambar 5. Surat Balasan Penelitian Pondok Pesantren Al-Husna	91

DAFTAR PUSTAKA

- Abd. Ghofur dan Rendi Ahmad Asori, *Laporan Penelitian: Pemetaan Problem Relasi Antar Umat Beragama Islam dan Kristen di Kecamatan Rimba Melintang Kabupaten Rokan Hilir*. (Pekanbaru:LPPM Uin Suska Riau)
- Ali Muhson, 2004,“*Meningkatkan Profesionalisme Guru: Sebuah Harapan*”, *Jurnal Ekonomi dan Pendidikan*, (Vol. I No. 1)
- Al-Qur'an dan Terjemahnya*. 2007, Bandung: Departemen Agama RI. Yayasan penerbit dan penerjemah Al-Qur'an.
- Anissa Rohima Haque, *Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sekolah Unggul di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah Program Khusus Kartasura, Penelitian Akhir UM Surakarta*
- E. Mulyasa, 2007, *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*, (Bandung: Remaja Rosdakarya)
- E. Mulyasa, 2013. *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*, (Jakarta: PT Bumi Angkasa)
- E. Mulyasa, 2013. *Standar Kompetensi dan Sertifikasi Guru*, (Bandung; PT Remaja Rosdakarya)
- Frances C. Fowler, 2008, *Policy Studies For Educational Leaders*, (Boston: Prentice Hall, edisi ke-3,
- Fred C. Lunenburg, Beverly J. Irby, 2006, *The Principal ship Vision to Action*, (Belmont: Wadsworth)
- Hamid Darmadi, 2015, “*Tugas, Peran, Kompetensi, Dan Tanggung Jawab Menjadi Guru Profesional*”, *Jurnal Edukasi* 13, no. 2
- Imam Gunawan, 2013, *Metode Penelitian Kualitatif Teori dan Praktis*, (Jakarta: PT Bumi Aksara)
- Indonesia, *Undang-Undang Tentang Sistem Pendidikan Nasional, No. 13 Tahun 2007*, LN No. 41 Tahun 2005, TLN No. 4496, Pasal 1.
- Ismuha, dkk.2016, “*Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Pada SD Negeri Lamklat Kecamatan*

- Darussalam Kabupaten Aceh Besar*”, *Jurnal Administrasi Pendidikan*, (Vol. 4, No. 1, Februari)
- Jamal Ma'mur Asmani, 2012, *Tips Menjadi Kepala Sekolah Profesional*, (Yogyakarta: Diva Press, cet. ke-1,
- Kunandar, 2009, *Guru Profesional Implementasi Kurikulum Tingkat Satuan Pendidikan (KTSP) dan Persiapan Menghadapi Sertifikasi Guru*, (Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada)
- Lexy J. Moleong, 2009, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung: Remaja Rosda Karya)
- Marlow Ediger, 2010, *Digumarti Bhaskara Rao, Effective Schooling*, (New Delhi: Discovery Publishing House),
- Maman Achdiat, 2009, *Pembentukan Profesional Keguruan*, (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, cet. ke-1
- Miftah Thoha, 1999 *Kepemimpinan dalam Manajemen Suatu Pendekatan Prilaku*, (Jakarta : PT. Grafindo Persada)
- Muanawar, 2014, *Konsep-Konsep Dasar Administrasi dan Manajemen Pendidikan*, (Mataram: Insan Madani Institute)
- Muhammad Sholeh, 2016, *Keefektifan Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru*”, *Jurnal Dinamika Manajemen Pendidikan*, (Vol. 1, No. 1)
- Muhammad Taufik Banani, “*Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kompetensi G Guru dalam Mewujudkan Efektivitas Belajar*”, *Jurnal Pendidikan Universitas Garut*, Vol. 11, No, 01, 2017
- Muhammad Yunus, 2016, “*Profesionalisme Guru dalam Peningkatan Mutu Pendidikan*”, *ejurnal.UIN Alaudin.ac.id*, (Vol. 19, No. 1 Juni)
- Mulyasa E., 2001, *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*, (Bandung: PT.Remaja)

- Mujtahid, *Pengembangan Profesi Guru*, 2011, (Malang: UIN-Maliki Press)
- Miftah Thoha, 1999 *Kepemimpinan dalam Manajemen Suatu Pendekatan Prilaku*, (Jakarta : PT. Grafindo Persada)
- M. Burhan Bungin, *Penelitian Kualitatif*, Cet-4, (Jakarta: kencana, 2010)
- Nurhusna Razali, Cut Zahri Harun, Sakdiah Ibrahim, “*Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesional Guru Pada SMA Negeri 1 Indrapuri Kabupaten Aceh Besar*”, *Jurnal Administrasi Pendidikan Pascasarjana USK*, (Vol. 4, No. 2, November 2014)
- Oemar Hamalik, 2006, *Pendidikan Guru Berdasarkan Pendekatan pedagogik*, (Jakarta: PT. Bumi Aksara), Cet. Ke 4
- Oteng Sutisna, 1983, *Administrasi Pendidikan, Dasar Teoritis Untuk Praktek Profesional*, (Bandung: Angkasa)
- Peraturan Pemerintah RI, No. 28, Tahun 1990 tentang Pendidikan Dasar
- Pusat Bahasa Departemen Pendidikan Nasional, 2001, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, (Jakarta: Balai Pustaka), Edisi III
- Sadirman, A.m, 2000, *Interaksi dan Motivasi Belajar Mengajar*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada), cet. ke-7
- Sarah Judd, 2023, “*Young People with Mental Health Problems,*” *Managing Transitions* 8, no. 4
- Sasmita, Irawan, 2016, *Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Pendidikan Agama Islam di Sekolah Menengah Atas Plus Munirul Arifin NW Praya Lombok Tengah*, *Tesis*, (Mataram: Institut Agama Islam Negeri Mataram
- Slameto, Bambang S Sulasmono, and Krisma Widi Wardani, 2017 “*Peningkatan Kinerja Guru Melalui Pelatihan Beserta Faktor Penentunya,*” *Jurnal Pendidikan Ilmu Sosial* 27, no. 2

- Sudarwan dan Khairil, 2012, *Profesi Kependidikan*, (Bandung: Alfabeta)
- Sugiono, 2006, *Metode Penelitian Administrasi*. (Bandung: Alfabeta)
- Suharsimi Arikunto, 2013, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*,
(Jakarta: Rineka Cipta)
- Sulistiyorini, 2009, *Manajemen Pendidikan Islam*, (Surabaya: Elkaf), cet. Ke-1
- Syaiful Sagal, 2009, *Kemampuan Profesional Guru dan Tenaga Kependidikan*,
(Bandung: Alfabeta)
- Tutik Yuliani, “*Faktor-faktor yang Mempengaruhi Profesionalisme Guru MTs Negeri di Balikpapan Timur*,” E-jurnal Unipma.ac.id
- Umar Sidiq dan Moh.2019, Miftachul Choiri, *Metode Penelitian Kualitatif di Bidang Pendidikan*, (Ponorogo: CV. Nata Karya)
- Wahjosumidjo, 1999, *Kepemimpinan Kepala Sekolah Tinjauan Teoritik dan Permasalahannya*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada)
- Wiharno surahmad, 2001, *Pengantar Penelitian Ilmiah: Dasar, Metode, Teknik*,
(Bandung: Tarsita)
- <https://m.detik.com/news/kolom/d-3741162/mengkritisi-kompetensiguru>. Diakses pada 14 Juli 2019.

LAMPIRAN



Gambar 1. Kantor Yayasan Perguruan Pesantren Al-Husna




Gambar 2. Plang Pondok Pesantren Al-Husna



Gambar 3. Wawancara dengan Guru Pondok Pesantren Al-Husna



Gambar 4. Wawancara dengan Kepala Sekolah Pesantren Al-Husna


YAYASAN TMI AL-HUSNA
TARBIYATUL MU'ALLIMIN AL-ISLAMİYAH (TMI)
SMP SWASTA PESANTREN AL-HUSNA

NPSN : 10213933 NSS : 204070105350 NIS : 201090 NDS : 2007010484

Jalan Pelajar Psr. III Dusun X Marindal I Kcc. Patumbak Kab. Deli Serdang Prov. Sumatera Utara K. Pos 20361

SURAT KETERANGAN
 Nomor : 1144/SMP-AH/VII/2024

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama	: ABRAR MAHBOB BAHRY S. S.H.
NIP	: -
Jabatan	: Kepala Sekolah
Nama Sekolah	: SMP Swasta Pesantren Al-Husna


Menerangkan bahwa :

Nama	: FAID ALI
Tempat, Tgl. Lahir	: Medan, 30 November 2001
Jenis Kelamin	: Laki-laki
NIM	: 71200214014
Program Studi	: Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas	: Pendidikan Islam
Kampus	: Universitas Islam Sumatera Utara Medan

Adalah benar nama tersebut di atas telah melakukan penelitian untuk mengumpulkan data penyusunan skripsi (karya ilmiah) yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di Pondok Pesantren Al-Husna Marindal Kecamatan Patumbak Deli Serdang”** di satuan pendidikan SMP Swasta Pesantren Al-Husna Marindal I.

Demikianlah Surat Keterangan ini dibuat, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Marindal I, 23 Juli 2024
 Kepala SMP Swasta Pesantren Al-Husna


Abrar Mahbob Bahry S. S.H.

Gambar 5. Surat Balasan Penelitian Pondok Pesantren Al-Husna