

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PEMBELAJARAN DI MADRASAH TSANAWIYAH SWASTA  
ALWASHLIYAH PAJAK RAMBAI KECAMATAN MEDAN LABUHAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Guna memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd)  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:

**ANNISA**

**NPM: 71200214009**



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**MEDAN**

**2024**

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PEMBELAJARAN DI MADRASAH TSANAWIYAH SWASTA  
ALWASHLIYAH PAJAK RAMBAI KECAMATAN MEDAN LABUHAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh :

**ANNISA**

**NPM : 71200214009**

Disetujui Oleh :

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

Dr. Nurhaizan Sembiring, MA

NUPTK: 6762758659300022

Umi Kalsum, M.Pd

NIDN: 0117018202

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**MEDAN**

**2024**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**  
**PROMRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**  
**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**  
**MEDAN**

**REKOMENDASI PEMBIMBING**

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi :

Nama Mahasiswa : ANNISA

NPM : 71200214009

Judul Skripsi : **Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran di Madrasah Tsanawiyah Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan**

Menyatakan Bahwa berdasarkan hasil bimbingan selama ini, dan telah dilakukan perbaikan terhadap kesalahan dalam penulisan skripsi ini, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti munaqasah skripsi pada Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara Medan.

**Pembimbing I**

Dr. Nurhaizan Sembiring, MA  
NUPTK: 6762758659300022

**Pembimbing II**

Umi Kalsum, M.Pd  
NIDN: 0117018202

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Dengan mengucapkan puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, nikmat dan karunianya akhirnya penulis bisa menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN DI MADRASAH TSANAWIYAH AL WASHLIYAH PAJAK RAMBAI KECAMATAN MEDAN LABUHAN.

Proposal skripsi ini ditulis untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana Manajemen Pendidikan Islam Di Universitas Islam Sumatera Utara Medan. Penulis menyadari bahwa masih banyak terdapat kesalahan penulis dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan untuk menyelesaikan skripsi ini. Semoga penelitian ini dapat memberi manfaat untuk kepentingan penelitian dari pihak yang membutuhkan.

Akhir kata semoga proposal skripsi ini berguna bagi para pembaca khususnya bagi penulis sendiri. Semoga ilmu yang diperoleh dapat berguna bagi nusa, bangsa, dan agama. Dan penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Allah swt, yang telah mempermudah dan memberi pertolongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Safrida, S.E, M.Si, selaku rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Bapak Abu Bakar, SH.I, M.A, selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara

4. Ibu Dr. Nurhaizan Sembiring, M.A, selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk mengarahkan dan memberi bimbingan serta menyumbangkan pikiran guna membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Umi Kalsum, M.A, selaku dosen pembimbing II yang telah memberi banyak masukan dan meluangkan waktunya serta pengarahan guna membimbing penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak/Ibu dosen Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah mampu mengajarkan dan memberikan ilmu pengetahuan serta pengalaman bagi kami selama masa pendidikan dibangku kuliah
7. Bapak Khairil Jefri, S.H, S.Pd, yang telah menerima penulis dengan baik dan memberikan izin kepada penulis selama masa penelitian.
8. Kepada Orang Tuaku tercinta Ibu Salmah dan Bapak Subiyanto yang telah tulus serta ikhlas, merawat serta membiayai selama pendidikan karena doa kalian penulis bisa sampai dititik sekarang.
9. Kepada Aisyah Tri Utari Lubis, dan Elfira Oktaviani sahabat yang telah membantu, serta mau mendengarkan dan menerima curahan isi hati penulis selama masa skripsi.
10. Kepada Rasyid Ramadhan, Rif'an Maulana dan Rizwan Faraz Rafindra yang telah mensupport penulis dalam skripsi ini
11. Kepada teman-teman seperjuangan Rizki Ananda, Ade Yasa Inhaul, Mia Rahmadina, Nabillah Mawaddah, Apri Ningsih Zebua yang telah memberi motivasi dan masukan kepada penulis.

12. Terimakasih kepada Ibu Irma Yati serta om dan tante yang mau menemani dan memberi arahan kepada penulis disaat masa skripsi ini

Penulis

ANNISA

NPM : 71200214009

## **MOTTO**

“Jika kamu berbuat baik kepada orang lain (berarti) kamu berbuat baik kepada dirimu sendiri.”

(Q.S. Al-Isra' : 7)

“Maka setiap kesulitan pasti ada kemudahan, Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), Tetaplah bekerja keras (untuk urusan lain), Dan hanya kepada Allah lah kamu berharap.”

(QS. Al-Insyirah : 6-8)

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
LEMBAR REKOMENDASI PEMBIMBING.....	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
MOTTO.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian.....	11
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	11
D. Batasan Istilah .....	13
E. Telaah Pustaka .....	16
F. Sistematika Penulisan .....	18
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>20</b>
A. Manajemen .....	20
B. Kepala Sekolah .....	23
C. Meningkatkan Mutu .....	28
D. Pembelajaran .....	29
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>31</b>
A. Jenis Penelitian .....	31
B. Tempat atau Lokasi Penelitian.....	32
C. Informan Penelitian .....	32
D. Teknik Penentuan Informan .....	33
E. Teknik Pengumpulan Data.....	34
F. Keabsahan Data .....	35
G. Teknik Analisis Data.....	37



<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
A. Gambaran Singkat Subjek Penelitian.....	48
B. Penyajian Data dan Analisis.....	52
C. Pembahasan Temuan.....	55
<b>BAB V PENUTUP DAN KESIMPULAN .....</b>	<b>59</b>
A. Kesimpulan.....	59
B. Saran.....	60
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran Wawancara Kepada Kepala Sekolah Madrasah Tsanawiyah Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan.....	65
--	----

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Lokasi Penelitian.....	67
Gambar 3. Lokasi Penelitian Berdampingan Dengan Kuburan.....	67
Gambar 4. Wawancara dengan kepala sekolah.....	68

## DAFTAR PUSTAKA

- Aditama Angger Roni, 2020, *Pengantar Manajemen Teori dan Aplikasi*, Malang, AE Publising
- Ambiya Said Muhammad, dkk, 2021, *Manajemen Kepala Madrasah (Upaya Peningkatan Kinerja Guru)*, Yogyakarta, K-Media
- Anggito Albi dan Setiawan John, 2018, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Jawa Barat, CV. Jejak Publisher
- Fadilah M, 2014, *Implementasi Kurikulum Dalam Pembelajaran*, Yogyakarta, Arraz Media
- Hardani, 2002, *Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif*, Yogyakarta, CV. Pustaka Ilmu Group
- Hasna Hanifatul, 2023, *Miskonsepsi Pada Materi Sistem Persamaan Linear Dua Variabel (SPLDV) Ditinjau Dari Kemampuan Berpikir Aljabar*, Universitas Pendidikan Indonesia
- Helaluddin, Wijaya Hengki, 2019, *Analisis Data Kualitatif*, Makassar, Sekolah Tinggi Theologia Jaffray
- Januar Saiful, 2017, *Manajemen Kepala Sekolah Sinergitas Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Guru Kepada Sekolah Penggerak*, Samarinda, Nomaden Institut
- Kemenag RI, 2019, *Alqur'an Terjemahan*, Jakarta, Badan Litbang dan Diklat Kementerian Agama RI
- Kamdhi Js, 2013, *Tampil Berwicara*, Jakarta, Grasindo
- Kencana, 2017, *Standardisasi Kompetensi Kepala Sekolah*, Jakarta, Kencana
- Khasanah Uswatun, 2020, *Pengantar Mikroteaching*, Yogyakarta, CV. Budi Utama
- Kustandi Cecep, Dady Darmawan, 2020, *Pengembangan Media Pembelajaran*, Jakarta, Kencana
- Manurung Rifandi, 2018, *Metode Penelitian*, Bandung, Universitas Komputer Indonesia
- Matapun Yulius, 2018, *Kepemimpinan Kepala Sekolah Berbasis Kecerdasan Intelektual, Emosional, Spiritual Terhadap Iklim Sekolah*, Ponorogo, Uwais Inspirasi Indonesia

- Muhammad Fu'ad Abdul Baqi, 1388 Hijriah, Shahih Bukhari, *Jum'at, Shalat Jum'at di Desa dan Kota*, Beirut, Darul Hadits Kairo
- Mulyasa, E., 2005, *Menjadi Kepala Sekolah Profesional Dalam Konteks Menyukseskan MBS dan KBK*, Bandung, Rosdakarya
- Mulyasa E., 2015, *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*, Jakarta, Bumi Aksara
- Musfah Jejen, 2023, *Manajemen Mutu Pendidikan Teori dan Kebijakan*, Jakarta Kencana
- Nurafni Kamsia, 2002, Pengaruh Komite Sekolah dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran, *Jurnal Ilmu Pendidikan dan Multikultural*, 1 (1): 44-45
- Nurfadillah Septy, 2021, *Media Pembelajaran*, Jawa Barat, CV. Jejak
- Oktavianti Ika, 2017, *Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Sarana dan Prasarana Untuk Meningkatkan Mutu Pembelajaran di MTS Ponpes Darul Muttaqien Parung Bogor*, Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
- Rostikawati Dian, 2022, *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah*, Tangerang Selatan, Cipta Media Nusantara
- Rukin, 2014, *Metode Penelitian Kualitatif*, Surabaya, Jakad Media Publishing
- Rutyanasih Yaya, 2017, *Pengantar Manajemen*, Karawang, Absolute Media
- Sagala Saiful, 2003, *Konsep dan Makna Pembelajaran*, Bandung, Alfabeta
- Sarnawi dan Dasim M., 2012, Implementasi Pendidikan Karakter Dalam Pembelajaran Sain di Sekolah, *Jurnal Ilmu Keguruan dan Pendidikan*
- Setyosari Punaji, 2020, *Desain Pembelajaran*, Jakarta Timur, Bumi Aksara
- Simanjutak Harlen, 2021, *Strategi Untuk Meningkatkan Mutu Pembelajaran di Sekolah Dasar*, Jawa Timur, Qiara Media
- Sirait Jumaria, 2021, *Komitmen Kepala Sekolah Dalam Pengelolaan Sekolah*, Jawa Tengah, PT. Nasya Expanding Management
- Suardi Moh., 2012, *Belajar dan Pembelajaran*, Yogyakarta, CV. Budi Utama
- Sugiyono Raemondo, 2021, *Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di SMPN 3 Batusangkar*, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Institut Agama Islam Negeri Batusangkar

- Sulaiman ibn al-‘As’as ibn Ishaq ibn Basyir ibn Saddad ibn ‘Amru ibn al-Azdi al-Sijistani, Sunan Abi Dawud, 2021, *Kepemimpinan Hadits Perspektif Nabi Muhammad SAW*, (Makasar, Tasmin Tangareng, Zulfahmi, Fathul Mujahidin al-Anshary)
- Sulistiyono, 2015, *Studi Kualitatif Deskriptif Perilaku Konsumen Rilisan Fisik Vynil*, Yogyakarta, Universitas Negeri Yogyakarta
- Supadi, 2020, *Manajemen Mutu Pendidikan*, Jakarta Timur, Unj Press
- Suparman, 2019, *Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Guru*, Jakarta, Uwais Inspirasi Indonesia
- Suprihanto John, 2014, *Manajemen*, Yogyakarta, Universitas Gadjah Madha
- Susan Eri, 2019, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jurnal Manajemen Pendidikan Islam, Volume 9 : 2
- Syarifuddin, 2002, *Manajemen Mutu Terpadu Dalam Pendidikan Konsep, Strategi, dan Aplikasi*, Jakarta, Grasindo
- Toatubun Arifin Fathul dan Rijal Muhammad, 2018, *Profesionalitas dan Mutu Pembelajaran*, Ponorogo
- Umami Rijaul Ahmad, 2017, *Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran di SMP Islam Terpadu Darul Fikri Bawen dan SMP Negeri 3 Ambarawa Kabupaten Semarang*, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
- Umrati, Wijaya Hengki, 2020, *Analisis data kualitatif*, Makassar, Sekolah Tinggi Theologia Jaffray
- Undang-Undang Republik Indonesia nomor 20 Tahun 2003, *Sistem Pendidikan Nasional*, 8 Juli 2003, Jakarta
- Utami Sukma, 2018, *Pengaruh Lingkungan Sekolah Terhadap Pembentukan Karakter Anak Pada Mata Pelajaran PKN di Sdn no.77 Kanaeng*
- Wahyudi, 2009, *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Pembelajaran*, Bandung, Alfabeta
- Widiarti, Suranto, 2020, *Konsep Mutu Dalam Manajemen Vokasi*, Jawa Tengah, Alprin
- Yunus, Rusli Rahmatullah, 2023, *Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan, Pengertian, Lembaga, Sistem, Proses*, Jawa Barat, Adab
- Ysh Soengeng A. Y, Abdullah Ghufron, 2018, *Kepala Sekolah, Teacher, Leader, Manager*, Yogyakarta, Magnum Pustaka Utama

Sumber Wawancara Kepala Sekolah Madrasah Tsanawiyah Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Bapak Khairil Jefri, S.H, S.Pd 20 Juni 2024

Sumber Data : *Dokumentasi* 21 Juni 2024

Sumber Data : *Dokumentasi* 21 Juni 2024

Sumber Data : *Dokumentasi* 21 Juni 2024

Bapak Kharil Jefri, Kepala MTs Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan, *Wawancara*, Senin, 13 Mei 2024, 08.30 Wib

Ibu Aidah, Guru Bidang Studi MTs Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan, *Wawancara*, Senin, 13 Mei 2024, 09.15 Wib

Bapak Affandy Syahputra, Wali Kelas IX-1 MTs Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan, *Wawancara*, Senin, 13 Mei 2024, 11.30 Wib

Ibu Risna Nasution, Wali Kelas IX-2 MTs Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan, *Wawancara*, Senin, 13 Mei 2024, 12.05 Wib

Sakila, Siswi Kelas IX-1 MTs Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan *Wawancara*, Senin, 13 Mei 2024, 10.00 Wib

Zanati, Siswi Kelas IX-1 MTs Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan, *Wawancara*, Senin, 13 Mei 2024, 10.00 Wib

Aisyah, Siswi Kelas IX-2 MTs Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan, *Wawancara*, Senin, 13 Mei 2024, 10.30 Wib

Nazwa, Siswi Kelas IX-2 MTs Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan, *Wawancara*, Senin, 13 Mei 2024, 10.30 Wib

Ibu Dewi, Cucu Alm. Pendiri MTs Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan, Sabtu, 22 Juni 2024, 10.00 Wib

Ibu Rosna Hayati Nst, Guru Bidang Studi MTs Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan, *Wawancara*, Jumat, 26 Juni 2024, 09.00 Wib

Bapak Muhammad Amin As, Guru Bidang Studi MTs Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan, *Wawancara*, Kamis, 27 Juni 2024, 08.40 Wib

Bapak M. Danil, Guru Bidang Studi MTs Swasta Alwashliyah Pajak Rambai Kecamatan Medan Labuhan, *Wawancara*, Sabtu, 7 Juni 2024, 09.45 Wib

**LAMPIRAN  
TRANSKRIP WAWANCARA**

Nama Narasumber : Khairil Jefri, SH, S.Pd

Jabatan : Kepala Sekolah

Tanggal : 12 Mei 2024

Waktu : 08.30 Wib

Peneliti : Bagaimana Manajemen Bapak Untuk meningkatkan Mutu Pembelajaran?

Informan : Melakukan program kegiatan sebelum melakukan kegiatan pembelajaran siswa dikumpulkan dilapangan yang diarahkan oleh guru untuk melaksanakan kegiatan seperti membaca juzamma setiap hari dan membaca yasin untuk hari jum'at yang dilakukan para siswa untuk maju kedepan setiap hari secara bergantian serta melakukan kegiatan sholat dhuha yang dilakukan secara bergantian setiap hari perkelas.

Peneliti : Bagaimana Manajemen Bapak Dalam Meningkatkan Kinerja Guru

Informan : Membuat pelatihan serta rapat kegiatan bagi guru untuk meningkatkan kinerja sehari-hari dengan adanya kegiatan ini saya dan guru-guru mampu melihat bagaimana perkembangan yang diajarkan kepada siswa apakah ada kendala atau tidak serta bermusyawarah untuk memberikan solusi.

Peneliti : Bagaimana Cara Bapak Untuk Mengatasi Guru-Guru yang Jarang Hadir?



Informan : Memberi sanksi kepada guru tersebut dengan memanggil guru tersebut untuk menegurnya dengan cara *face to face* apa alasannya jarang hadir, serta memberi solusi dan kesepakatan agar hal itu tidak diulangi kembali

Peneliti : Untuk Siswa Itu Sendiri Bagaimana Bapak Cara Menegurnya ?

Informan : Bekerja sama kepada guru, didalam setiap kelas kan memiliki wali kelas maka wali kelas yang akan menindak lanjutinya untuk menelfon orang tuanya serta memberi surat peringatan

**DAFTAR LAMPIRAN DAN GAMBAR LOKASI PENELITIAN SERTA  
WAWANCARA KEPADA KEPALA SEKOLAH DAN TENAGA  
PENDIDIK DI MADRASAH TSANAWIYAH SWASTA ALWASHLIYAH  
PAJAK RAMBAI KECAMATAN MEDAN LABUHAN**



**Gambar 1. Lokasi Penelitian**



**Gambar 2. Lokasi Penelitian**



**Gambar 3. Lokasi Sekolah Berdampingan Dengan Kuburan Pendiri Sekolah**



**Gambar 4. Wawancara dengan bapak kepala sekolah**



**Gambar 5. Wawancara dengan Guru Bidang Studi**

**LAPORAN KEGIATAN SEHARI-HARI YANG DIADAKAN OLEH  
KEPALA MTS SWASTA ALWASHLIYAH PAJAK RAMBAI  
KECAMATAN MEDAN LABUHAN**

