

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN DAN SISTEM
PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA
PADA KANTOR CAMAT MEDAN BELAWAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi pada
Program Sarjana (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Sumatera Utara**

DIAJUKAN OLEH :

NAMA	: WIRDA SARI DEWI SIREGAR
NPM	: 71180312201
PROGRAM PENDIDIKAN	: STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI	: MANAJEMEN
KONSENTRASI	: KEUANGAN



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
MEDAN
2024**

PERSEMPAHAN

Tugas Akhir ini saya persembahkan untuk orang tua,
Keluarga, sahabat, teman dan semua pihak yang telah
bertanya :

“Kapan Sidang?”, “Kapan Wisuda?”

“Kapan Nyusul?” dan lain sejenisnya

Kalian adalah alasanku segera menyelesaikan tugas
akhir ini

BIODATA

Nama : Wirda Sari Dewi Siregar
Tempat/Tgl Lahir : Belawan/27 Oktober 1980
Status Perkawinan : Menikah
Nama Suami : Heri Rahmayanto, SPd.I
Nama Anak : - Yazid Habibi Al Yafie
- Syifa Sauqiya Azzahra
Nama Orang Tua : - Alm. Efendi Siregar (Ayah)
- Asmawani Pane
Alamat : Perumahan Graha Martubung Jalan Anggrek Blok D
No.54 Kelurahan Besar Kecamatan Medan Labuhan





UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jalan Sisingamangaraja-Teladan Medan 20217
Telp. (061) 7869880 Fax. (061)7869880



PENGESAHAN SKRIPSI

Panitia Ujian Strata 1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara, dalam ujian siding meja hijau yang diselenggarakan pada hari jum'at 21 Juni 2024 pukul 09.00 WIB sampai dengan selesai, setelah mendengar, melihat, memperhatikan dan seterusnya

MEMUTUSKAN

Nama : Wirda Sari Dewi Siregar
No NPM : 71180312201
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Keuangan
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja pada Kantor Camat Medan Belawan

Dinyatakan : lulus dan telah memenuhi persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara

Diketahui oleh :
Panitia Sidang

Ketua

Sekretaris

Dr. Supriadi, S.E.,M.M.,M.Si

Syafrizal, S.E,M.M

Disetujui oleh :
Ketua Sidang

Dr. Supriadi, S.E.,M.M.,M.Si

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Nur M. Ridha Tarigan, S.E,M.M

Dr. Zulkifli Siregar, S.E.,M.Si

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaanirrahim.....

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah yang tiada henti diberikan kepada hamba-Nya. Shalawat dan salam tak lupa penulis kirimkan kepada Rasulullah Muhammad SAW beserta para keluarga, sahabat dan para pengikutnya. Merupakan nikmat yang tiada ternilai manakala penulisan skripsi yang berjudul **Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Ssitem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada Kantor Camat Medan Belawan** dapat diselesaikan.

Skripsi yang penulis buat ini bertujuan untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara.

Teristimewa dan terutama penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada Ibunda tercinta dan Suami terkasih yang senantiasa memberi semangat, perhatian, kasih sayang dan do'a tulus tak pamrih. Dan saudara-saudaraku tercinta yang senantiasa mendukung dan memberikan semangat hingga akhir studi ini. Semoga apa yang telah mereka berikan kepada penulis menjadi ibadah dan cahaya penerang kehidupan di dunia dan di akhirat.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Begitu pula penghargaan

yang setinggi-tingginya dan terima kasih banyak disampaikan dengan hormat kepada :

1. Ibu Prof.Dr. Safrida, SE,M.Si, selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
2. Bapak Dr. Supriadi, SE,MM,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Bapak Syafrizal,S.E.,M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara.
4. Bapak Dr. H. Nur M. Ridha Tarigan, S.E,M.M, selaku Dosen Pembimbing I yang telah berkenan memberikan bimbingan, saran dan petunjuk serta motivasi kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Zulkifli Siregar, S.E,M.Si, selaku Dosen Pembimbing II yang telah berkenan dan tak bosan-bosan mengarahkan penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen berserta Pegawai Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara yang telah mendidik dan membimbing penulis selama masa perkuliahan.
7. Bapak Camat Medan Belawan beserta Staff jajarannya, yang telah memberikan izin dan penyediaan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Teman-teman Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah membantu dan memberi semangat dalam penulisan skripsi ini.

Dengan segala kekurangan yang penulis miliki khususnya dalam isi skripsi ini, mohonlah kiranya dimaafkan dan berharap skripsi ini bisa bermanfaat serta berguna bagi orang lain terkhusus untuk diri penulis sendiri.

Medan, April 2024

Penulis,

**Wirda Sari Dewi Siregar
NPM: 71180312201**

DAFTAR ISI

ABSTRACT

KATA PENGANTAR	i
-----------------------------	---

DAFTAR ISI	iii
-------------------------	-----

DAFTAR GAMBAR	v
----------------------------	---

DAFTAR TABEL	vi
---------------------------	----

BAB I. PENDAHULUAN	1
---------------------------------	---

1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	7
1.3. Batasan Masalah	8
1.4. Rumusan Masalah.....	8
1.5. Tujuan Penelitian	9
1.6. Manfaat Penelitian	9

BAB II. LANDASAN TEORI

2.1. Landasan Teori.....	10
2.1.1 Perencanaan Anggaran	10
2.1.1.1 Pengertian Perencanaan Anggaran	10
2.1.1.2 Fungsi Perencanaan Anggaran	11
2.1.1.3 Konsep Anggaran Berbasis Kinerja.....	12
2.1.1.4 Indikator Perencanaan Anggaran	14
2.1.2 Sistem Pelaporan	15
2.1.2.1 Pengertian Sistem Pelaporan	15
2.1.2.2 Peranan dan Tujuan Sistem Pelaporan	17
2.1.2.3 Indikator Sistem Pelaporan.....	19
2.1.2.4 Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas.....	20
2.1.3 Akuntabilitas Kinerja.....	22
2.1.3.1 Pengertian Kinerja	22
2.1.3.2 Tujuan Kinerja	24
2.1.3.3 Pengertian Akuntabilitas Kinerja.....	25
2.1.3.4 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	26
2.1.3.5 Indikator Akuntabilitas Kinerja	28

2.2. Penelitian Terdahulu	32
2.3. Kerangka Konseptual.....	34
2.3.1 Pengaruh Perencanaan AnggaranTerhadap Akuntabilitas Kinerja.....	34
2.3.2 Pengaruh Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja	35
2.3.3 Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja	36
2.4 Hipotesis	37
BAB III. METODE PENELITIAN	39
3.1. Lokasi dan Jadwal Penelitian.....	39
3.1.1 Lokasi Penelitian	39
3.1.2 Objek Penelitian	39
3.1.3 Waktu Penelitian	40
3.2. Sumber Data.....	40
3.3. Operasional Variabel	40
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.5. Teknik Analisis Data.....	43
BAB IV. GAMBARAN UMUM KANTOR CAMAT MEDAN BELAWAN .	51
4.1. Sejarah Kantor Camat Medan Belawan.....	51
4.2. Visi dan Misi.....	53
4.3. Logo Pemko Medan.....	54
4.4 Struktur Organisasi	55
BAB V. ANALISIS DAN EVALUASI	56
5.1. Analisis Data.....	56
5.1.1 Karakteristik Responden	56
5.1.2 Hasil Angket Variabel Penelitian	57
5.1.3 Uji Coba Instrumen	60
5.1.4 Dekripsi Data Variabel	67
5.1.5 Pengujian Hipotesis	69
5.2. Evaluasi Data	73

BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN	79
6.1. Kesimpulan	79
6.2 Saran.....	80

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	37
Gambar 4.1	Logo Pemko Medan	54
Gambar 4.2	Struktur Organisasi.....	55
Gambar 4.3	Normal Flot	62
Gambar 4.4	Histogram Normal	63
Gambar 4.5	Uji Heteroskedastistas	65

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3.1	Waktu Penelitian.....	40
Tabel 3.2	Definisi Operasional Variabel	41
Tabel 4.1	Data Pegawai Kecamatan Menurut Golongan.....	56
Tabel 4.2	Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan	56
Tabel 4.3	Uji Validitas Perencanaan Anggaran	57
Tabel 4.4	Uji Validitas Sistem Pelaporan	58
Tabel 4.5	Uji Validitas Akuntabilitas Kinerja	59
Tabel 4.6	Uji Reliabilitas Perencanaan Anggaran	60
Tabel 4.7	Uji Reabilitas Sistem Pelaporan	60
Tabel 4.8	Uji Reabilitas Akuntabilitas Kinerja.....	61
Tabel 4.9	Uji Normalitas.....	64
Tabel 4.10	Uji Multikolineritas.....	66
Tabel 4.11	Koefisien Determinasi	67
Tabel 4.12	Uji-t.....	69
Tabel 4.13	Uji F	70

DAFTAR PUSTAKA

- Anggarini, Yunita, Hendra Puranto. 2010. Anggaran Berbasis Kinerja Penyusunan APBD Secara Komprehensif. UPP STIM YPKN. Yogyakarta.
- Arifin Sabeni dan Imam Ghozali. 2001. Pokok-pokok Akuntansi Pemerintahan. Edisi keempat. BPFE. Yogyakarta.
- Bastian, Indra. 2010. Akuntansi Sektor Publik: Suatu Pengantar. Jakarta: Erlangga.
- Fadilah, Sri. 2009. Activity Based Costing (ABC) Sebagai Pendekatan Baru Untuk Menghitung Analisis Standar Belanja (ASB) Dalam Penyusunan Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD). Jurnal Telaah & Riset Akuntansi Vol. 2. No. 1, Hal. 54-78.Vol. 6, No. 2.
- Halim, Abdul dan Muhammad Syam Kusufi. 2016. Teori, Konsep, dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik. Jakarta: Salemba Empat.
- Halim, Abdul dan Muhammad Syam Kusufi. 2016. Teori, Konsep, dan Aplikasi Akuntansi Sektor Publik. Jakarta: Salemba Empat.
- Husein Umar. 2014 . Metode Penelitian Untuk Skripsi Dan Tesis Bisnis, Cet ke 6, Jakarta : PT Raja Grafindo Persada.
- Mahmudi. 2012. Laporan Keuangan Sektor Publik Untuk Transparansi Dan Akuntabilitas Publik, jurnal pendidikan akuntansi (JPAI), Yogyakarta.
- Latif, Muh dkk. 2014. Perencanaan Anggaran Belanja Bantuan Sosial Pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah. Wacana– Vol. 17, No. 2, Hal. 78-87.
- Mardiasmo. 2012. Akuntansi Sektor Publik. Penerbit Andi. Yogyakarta.
- Mardiasmo. Perpajakan Edisi Revisi 2011 .Yogyakarta: Penerbit Andi. 2011
- Munandar, M. 2000. Budgeting: Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja. Cetakan Ketigabelas. Yogyakarta: BPFE
- Mardiasmo. 2009. Akuntansi Sektor Publik. Edisi Empat. Yogyakarta: Andi
- Safitri, Nur Heni. 2020. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pelaporan, Pengendalian Akuntansi, Kompetensi Aparatur Pemerintah, Dan Ketaatan Pada Peraturan Perundungan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Akip) (Studi pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten

Kebumen). Skripsi. Yogyakarta. Universitas Pembangunan Nasional “Veteran”.

Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta

LAMPIRAN

I. Kuisioner

Dibawah ini ada beberapa kelompok pertanyaan yang seluruhnya berkaitan dengan **Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Pada Kantor Camat Medan Belawan**. Oleh karenanya saya sangat mengharapkan agar Bapak/Ibu dapat memberikan jawaban atas pertanyaan tersebut sesuai dengan data pribadi, pendapat dan pandangan yang sebenarnya. Adapun cara pengisian dari jawaban Bapak/Ibu antara lain :

1. Untuk menjawab pertanyaan yang ada pada bagian huruf A (Identitas Responden) adalah dengan memberikan tanda check list (✓) untuk setiap pilihan jawaban yang sesuai dengan data diri Bapak/Ibu. Sedangkan pada pertanyaan pada “Nomor Responden” harap dikosongkan dan selanjutnya alam di isi oleh penulis sebagai pengganti nama dari Bapak/Ibu.
2. Untuk menjawab pertanyaan yang ada pada bagian huruf B (Kuisioner Penelitian) adalah dengan memberikan tanda check list (✓) pada kolom yang tersedia. Adapun penjelasannya akan diberi tanda antara lain :
 - a. Untuk kolom 1 (satu) adalah jawaban = Sangat Setuju (SS)
 - b. Untuk kolom 2 (dua) adalah jawaban = Setuju (S)
 - c. Untuk kolom 3 (tiga) adalah jawaban = Kurang Setuju (SS)
 - d. Untuk kolom 4 (empat) adalah jawaban = Tidak Setuju (SS)
 - e. Untuk kolom 5 (lima) adalah jawaban = Sangat Tidak Setuju (SS)

Atas perhatian dan waku yang Bapak/Ibu berikan untuk menjawab semua pertanyaan dalam kuisioner ini, saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Medan, Juni 2024

Wirda Sari Siregar

Profil Responden :

Jenis Kelamin : Laki-Laki Perempuan

Pendidikan (D3) : SMA/SLTA Diploma
 Serjana (S1)

Usia : Tahun

Petunjuk Pengisian

- a. Bacalah pertanyaan ini dengan baik dan benar.
- b. Angket ini hanya bertujuan untuk mendapatkan/mengumpulkan data sebagai bukti untuk membuat karya ilmiah.
- c. Beri tanda (X) bagi pertanyaan sesuai dengan yang anda rasakan.

A. Kuisioner Penelitian

Perencanaan Anggaran (X1)

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	RR	TS	STS
1	Data dukung lengkap sehingga tidak ada anggaran yang dibintang/diblokir					
2	Perencanaan anggaran yang disusun sesuai dengan kebutuhan yang sebenarnya					
3	Revisi anggaran dilakukan akibat kesalahan penentuan mata anggaran dan perencanaan anggaran yang kurang matang					
4	Revisi anggaran tidak mengalami keterlambatan/tidak memerlukan waktu yang lama					
5	Jadwal Rencana Penarikan Dana terealisasi sesuai dengan jadwal yang ditelah direncanakan					
6	Ketepatan data dalam penyusunan perencanaan anggaran sesuai dengan prioritas kebutuhan					
7	Program-Program yang tertera dilaksanakan sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan					

8	Pendekatan dan Instrumen yang digunakan dalam penyusunan perencanaan anggaran sesuai dengan aturan yang berlaku				
9	Sebelum penyusunan anggaran, dilakukan evaluasi anggaran tahun sebelumnya				

Sistem Pelaporan (X2)

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	RR	TS	STS
1	Pelaporan Kinerja telah dilaksanakan sesuai dengan prosedur.					
2	Pengadaan kegiatan yang berkaitan dengan pengajuan pendanaan untuk melaksanakan kegiatan harus disertai dengan dokumen Rencana Anggaran Biaya.					
3	Laporan pertanggung jawaban pelaksanaan realisasi pelaksanaan terdiri dari pendapatan, belanja, serta pembiayaan.					
4	Semua penerimaan dan pengeluaran desa dilaksanakan melalui rekening kas dan didukung oleh bukti yang lengkap dan sah					
5	Pemerintah telah menyediakan alat pendukung untuk berbagai transaksi dan penyajian laporan keuangan seperti perangkat keras (<i>hardware</i>)					
6	Camat selalu melakukan evaluasi tentang kelebihan dan kelemahan serta membuat rekomendasi untuk memperbaiki pengendalian internal					
7	Informasi anggaran dana bisa diakses atau dilihat diwebsite					
8	Pengelolaan keuangan yang baik dapat ditunjang melalui pengetahuan yang cukup baik					
9	ASN telah melakukan pembukuan mendasar pada Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP)					

Akuntabilitas Kinerja (Y)

NO	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	RR	TS	STS
1	Kantor di tempat Bapak/Ibu bekerja menyampaikan informasi laporan keuangan secara tepat waktu					
2	Informasi laporan keuangan diberikan secara lengkap yang berguna untuk pengambilan keputusan					
3	Adanya keterkaitan yang erat antara pencapaian kinerja dengan program dan kebijakan					
4	Kejelasan suatu program harus dimengerti oleh semua aparat dan pimpinan					
5	Adanya keterkaitan yang erat antara pencapaian kinerja dengan visi dan misi instansi					
6	Pelaksanaan kegiatan telah di control dengan ukuran atau indikator kinerja yang jelas untuk menilai tingkat keberhasilan suatu kegiatan atau program					
7	Laporan keuangan yang disusun selesai secara tepat waktu sehingga dapat digunakan untuk pengambilan keputusan saat ini dan mengoreksi keputusan masa lalu					
8	Melakukan analisis keuangan setiap kegiatan atau program selesai di laksanakan					
9	Informasi yang disajikan dalam laporan keuangan telah sesuai SAP,dengan informasi lengkap mencakup semua informasi akuntansi yang dapat di gunakan dalam pengambilan keputusan.					

II. Hasil Kuisioner

Perencanaan Anggaran (X1)

No Responden	Jawaban Responden									Total Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	4	4	4	5	4	5	5	5	4	40
2	5	4	5	4	4	5	5	5	5	42
3	5	5	4	5	5	5	5	4	5	43
4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	38
5	3	3	4	3	4	3	4	4	3	31
6	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
7	5	4	4	5	5	5	5	5	5	43
8	4	4	3	4	4	3	4	5	4	35
9	5	5	5	4	4	4	5	4	5	41
10	4	2	4	2	4	2	4	4	4	30
11	3	4	3	4	4	4	4	3	3	32
12	4	5	5	5	4	4	5	5	4	41
13	5	4	5	2	5	5	5	5	5	41
14	4	3	3	4	4	4	3	4	4	33
15	4	4	2	3	4	5	4	4	4	34
16	5	5	4	5	5	5	5	5	5	44
17	5	4	4	5	4	4	4	4	5	39
18	3	4	5	5	5	5	4	5	5	41
19	4	4	5	4	4	4	5	4	4	38
20	3	4	4	3	4	4	3	4	3	32
21	4	4	4	4	4	4	4	5	4	37
22	4	5	5	5	4	4	5	5	4	41
23	5	4	5	2	5	5	5	5	5	41
24	4	3	3	4	4	4	3	4	4	33
25	4	4	2	3	4	5	4	4	4	34
26	5	5	4	5	5	5	5	5	5	44
27	5	4	4	5	4	4	4	4	5	39
28	3	4	5	5	5	5	4	5	5	41
29	4	4	5	4	4	4	5	4	4	38
30	5	5	5	5	5	4	4	5	5	43
31	3	4	4	3	4	4	3	4	5	34
32	5	4	5	4	4	5	5	5	5	42
33	5	5	4	5	5	5	5	4	5	43
34	4	4	4	4	4	4	5	5	5	39
35	3	3	4	3	4	3	4	4	4	32
36	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
37	5	4	4	5	5	5	5	5	5	43
38	4	4	3	4	4	3	4	5	4	35
39	5	5	5	4	4	4	5	4	5	41
40	4	2	4	2	4	2	4	4	4	30
41	4	4	4	3	4	3	5	5	5	37
42	4	4	4	4	4	4	5	5	5	39

43	4	5	5	4	5	4	5	5	5	42
44	3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
45	5	4	5	4	5	4	5	5	5	42
46	5	5	5	5	5	5	5	4	5	44
47	5	4	5	4	4	5	5	5	5	42
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
49	5	4	4	5	2	5	5	5	5	40
50	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
51	3	4	3	4	4	4	4	3	4	33
52	4	4	3	4	3	5	4	4	4	35
53	5	4	4	4	4	5	5	5	5	41
54	4	4	2	2	3	3	4	4	4	30
55	4	4	4	3	4	3	5	5	5	37
56	4	4	3	3	4	4	4	4	4	34
57	4	5	4	3	5	4	2	3	2	32
58	4	4	4	4	4	4	5	4	5	38
59	3	4	4	3	3	3	4	4	4	32
60	5	5	5	5	5	4	4	5	4	42
Jumlah	295	286	285	278	294	290	307	311	308	2654

Sistem Pelaporan (X2)

24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
29	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	44
30	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	34
31	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	28
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
33	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	37
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
35	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
36	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
37	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	35
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
39	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	35
40	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	43
41	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	43
42	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	40
43	3	3	4	2	4	3	4	4	3	3	30
44	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35
45	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	44
46	4	4	5	5	4	3	4	5	4	4	38
47	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	41
48	4	2	4	2	4	2	4	4	4	4	30
49	3	4	3	2	4	4	4	3	3	3	30
50	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	40
51	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	43
52	3	4	5	5	5	5	4	5	5	5	41
53	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	38
54	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	32
55	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	39
56	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	40
57	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	43
58	4	3	4	1	4	4	3	4	4	4	31
59	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	37
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
Jumlah	289	280	296	286	294	288	298	296	291	2618	

Akuntabilitas Kinerja (Y)

No Responden	Jawaban Responden									Total Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
1	3	4	4	3	4	4	3	4	3	32
2	5	4	5	4	4	5	5	5	5	42
3	5	5	4	5	5	5	5	4	5	43
4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	38
5	3	3	4	3	4	3	4	4	3	31
6	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
7	5	4	4	5	5	5	5	5	5	43
8	4	4	3	4	4	3	4	5	4	35
9	5	5	5	4	4	4	5	4	5	41
10	4	2	4	2	4	2	4	4	4	30
11	4	4	4	3	4	3	5	5	4	36
12	4	4	4	4	4	4	5	5	4	38
13	4	5	5	4	5	4	5	5	4	41
14	3	4	4	4	4	4	4	4	3	34
15	5	4	5	4	5	4	5	5	5	42
16	5	5	5	5	5	5	5	4	5	44
17	5	4	5	4	4	5	5	5	5	42
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
19	5	4	4	5	2	5	5	5	5	40
20	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35
21	3	4	3	4	4	4	4	3	3	32
22	4	4	3	4	3	5	4	4	4	35
23	5	4	4	4	4	5	5	5	5	41
24	4	4	2	2	3	3	4	4	4	30
25	4	4	4	3	4	3	5	5	4	36
26	4	4	3	3	4	4	4	4	4	34
27	4	5	4	3	5	4	2	3	4	34
28	4	4	4	4	4	4	5	4	4	37
29	3	4	4	3	3	3	4	4	3	31
30	5	5	5	5	5	4	4	5	5	43
31	4	5	3	3	3	4	5	4	4	35
32	5	5	3	4	3	5	4	5	5	39
33	4	5	4	3	4	4	5	4	4	37
34	5	5	4	4	5	5	4	5	5	42
35	4	4	2	4	2	4	3	4	4	31
36	3	4	3	4	3	3	4	3	3	30
37	5	5	4	4	4	5	5	5	5	42
38	5	4	5	5	4	5	4	5	5	42
39	4	5	5	5	4	4	4	4	4	39
40	4	4	3	4	3	4	2	4	4	32
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
43	4	5	4	4	4	4	2	4	4	35
44	5	3	4	5	4	5	4	5	5	40

45	3	4	3	3	4	3	3	5	3	31
46	5	5	3	4	4	5	5	5	5	41
47	4	4	5	5	5	4	5	4	4	40
48	5	4	5	5	4	5	5	5	5	43
49	4	5	4	4	3	4	4	4	4	36
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27
51	4	4	4	5	4	5	5	5	4	40
52	4	4	4	4	4	4	4	5	4	37
53	4	5	5	5	4	4	5	5	4	41
54	5	4	5	2	5	5	5	5	5	41
55	4	3	3	4	4	4	3	4	4	33
56	4	4	2	3	4	5	4	4	4	34
57	5	5	4	5	5	5	5	5	5	44
58	5	4	4	5	4	4	4	4	5	39
59	5	4	5	5	5	5	4	5	5	43
60	4	4	5	4	4	4	5	4	4	38
Jumlah	298	292	280	280	283	293	300	308	298	2632

III. Hasil SPSS

Case Processing Summary

	N	%
Cases		
Valid	60	100.0
Excluded ^a	0	.0
Total	60	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	33.7000	13.865	.582	.803
VAR00002	33.8286	14.231	.554	.807
VAR00003	33.8429	13.555	.502	.813
VAR00004	33.9429	13.330	.463	.822
VAR00005	33.7143	15.048	.419	.820
VAR00006	33.7714	13.628	.521	.810
VAR00007	33.5286	13.673	.614	.799
VAR00008	33.4714	14.485	.553	.808

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	33.7000	13.865	.582	.803
VAR00002	33.8286	14.231	.554	.807
VAR00003	33.8429	13.555	.502	.813
VAR00004	33.9429	13.330	.463	.822
VAR00005	33.7143	15.048	.419	.820
VAR00006	33.7714	13.628	.521	.810
VAR00007	33.5286	13.673	.614	.799
VAR00008	33.4714	14.485	.553	.808
VAR00009	33.5143	14.555	.556	.656

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	33.2714	20.404	.867	.937
VAR00002	33.4000	21.461	.530	.957
VAR00003	33.1714	20.521	.871	.937
VAR00004	33.3143	19.262	.780	.944
VAR00005	33.2000	21.322	.811	.941
VAR00006	33.2857	20.439	.806	.940
VAR00007	33.1429	20.414	.806	.940
VAR00008	33.1714	20.521	.871	.937
VAR00009	33.2429	20.187	.920	.935

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	35.1571	18.714	.847	.928
VAR00002	35.2000	18.974	.869	.927
VAR00003	35.1143	20.885	.636	.940
VAR00004	35.2571	18.687	.853	.928
VAR00005	35.1714	19.448	.834	.929
VAR00006	35.2714	18.548	.830	.929
VAR00007	35.1143	19.378	.804	.931
VAR00008	35.1429	22.269	.366	.952
VAR00009	35.0286	19.333	.878	.927

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	33.3429	14.663	.782	.809
VAR00002	33.4286	16.857	.350	.849
VAR00003	33.6000	14.562	.571	.830
VAR00004	33.6000	15.113	.477	.841
VAR00005	33.5571	15.902	.476	.838
VAR00006	33.4143	14.855	.622	.823
VAR00007	33.3143	15.204	.504	.837
VAR00008	33.2000	15.872	.579	.829
VAR00009	33.3429	14.663	.782	.809

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.826	9

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.947	9

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.940	9

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items