

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PT. PERKEBUNAN NUSANTAR IV ADOLINA
PERBAUNGAN**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mengikuti Sidang Meja Hijau
Pada Progam Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Sumatera Utara**

DIAJUKAN OLEH :

Nama : SUPRIANA
NPM : 71200312005
Jenjang Program : STRATA 1 (S1)
Program Studi : MANAJEMEN
Konsentrasi : MANAJEMEN SUMBER DAYA
MANUSIA



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
MEDAN
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Diajukan Oleh :

Nama : SUPRIANA
NPM : 71200312005
Jenjang Program : Strata 1 (S1)
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
**Judul Skripsi : Pengaruh Beban kerja Dan Lingkungan Kerja
Terhadap Kinerja Karyawan PT.Perkebunan
Nusantara IV Adolina Perbaungan.**

Di setujui oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Eddi Suprayitno.S.E.,M.M

Hj.Sri Elny. S.E.,M.M

Ketua Program Studi

Syafrizal S.E.,M.M

TANGGAL SEMINAR SKRIPSI :

UNIVERSITAS ISLAM SUMATRA UTARA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

2023

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Dengan mengucapkan Alhamdulillahi rabbil alamin, segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberi limpahan rahmat dan hidayah-Nya yang tiada henti di berikan kepada hambanya. Rasa syukur kepada-Nya atas karunia yang telah memberikan kesehatan, keselamatan, kesempatan dan kekuatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Penelitian ini merupakan tugas akhir guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi pada Universitas Islam Sumatra Utara (UISU) Medan. Adapun judul penelitian yang dilakukan penulis adalah : “**PENGARUH BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV ADOLINA PERBAUNGAN.**

Selama melakukan penelitian dan penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan moril dan material dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang tulus kepada:

1. Ibu Dr. Hj. Safrida.S.E.,MSi selaku Rektor Universitas Islam Sumatra Utara Medan.
2. Bapak Dr. Supriadi. S.E.,M.M.M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Sumatra Utara Medan.
3. Bapak Syafrizal, SE, M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatra Utara.
4. Bapak Dr. Eddi Suprayitno.S.E.,M.M selaku Dosen Pembimbing I dalam mengarahkan dan memberikan masukan kepada penulis dalam menyusun proposal skripsi ini.
5. Ibu Hj.Sri Elny. S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing II dalam mengarahkan penulisan skripsi ini.
6. Para dosen dan staf pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatra Utara khususnya Program Studi Manajemen yang selama ini sudah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis.

7. Rasa terima kasih saya kepada kedua orang tua saya, yaitu Bapak Suprayetno dan Ibu Sriana yang telah memberikan bantuan dan dukungan baik moral maupun material serta doa kepada saya, semoga doa yang kalian panjatkan dan keringat yang kalian cucurkan untuk saya semoga dibalas dengan kebaikan oleh Allah Swt.
8. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada adik kandung saya yang bernama Supri Novita yang telah membantu dan mensuport penulis dalam mengerjakan skripsi ini.
9. Penulis mengucapkan terima kasih kepada pimpinan dan seluruh karyawan PT.PERKEBUNAN NUSANTARA IV ADOLINA PERBAUNGAN yang telah membantu penulisan skripsi.
10. Penulis mengucapkan terima kasih kepada teman-teman seperjuangan saya Zeni lesmana , Laila sadila , Rafli aliyansah, Intan shakila, dan Rio prayoga yang telah banyak berkontribusi dalam penulisan skripsi ini.
11. Penulis mengucapkan terima kasih kepada keluarga yang telah membantu dan mensuport penulis dalam mengerjakan skripsi ini.
12. Penulis mengucapkan terimakasih kepada ananda Setiyawan yang telah memberikan dukungan dan suport kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Medan, Mei 2024

Supriana

NPM:71200312005

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Batasan dan RumusanMasalah	5
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Uraian Teoretis	7
2.1.1 Kinerja	7
2.1.1.1 Pengertian Kinerja	7
2.1.1.2 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja	8
2.1.1.3 Dimensi dan Indikator Kinerja	10
2.1.2 Beban Kerja	12
2.1.2.1 Pengertian Beban Kerja	12
2.1.2.2 Faktor-faktor Beban Kerja	13
2.1.2.3 Dampak Beban Kerja	15
2.1.2.4 Indikator Beban Kerja	16
2.1.3 Lingkungan Kerja	17
2.1.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja	17
2.1.3.2 Jenis-jenis Lingkungan Kerja	18
2.1.3.3 Faktor-faktor Lingkungan Kerja	18
2.1.3.4 Indikator Lingkungan Kerja	20
2.2 Penelitian Terdahulu	21

2.3 Kerangka Konseptual	22
2.3.1 Pengaruh Beban Kerja terhadap Kinerja	22
2.3.2 Pengaruh lingkungan kerja terhadap kinerja	23
2.3.3 Perngaruh Beban Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja	24
2.4 Hipotesis	25
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Lokasi, Objek dan Waktu Penelitian	26
3.1.1 Lokasi Penelitian	26
3.1.2 Objek Penelitian	26
3.1.3 Waktu Penelitian	26
3.2 Populasi dan Sampel	27
3.2.1 Populasi	27
3.2.2 Sampel	27
3.3 Operasional Variabel	29
3.4 Teknik Pengumpulan Data	30
3.4.1 Observasi	30
3.4.2 Wawancara	30
3.4.3 Angket	30
3.5 Teknik Analisis Data	31
3.5.1 Validitas.....	31
3.5.2 Reabilitas	31
3.6 Uji Asumsi Klasik	32
3.6.1 Uji Normalitas	32
3.6.2 Uji Multikoliniearitas	32
3.6.3 Uji Autokorelasi	33
3.6.4 Uji Heterokedasitas	33
3.6.5 Metode Analisis Deskriktif.....	33
3.7 Uji Hipotesis.....	34
3.7.1 Uji T (Parsial)	34

3.7.2 Uji F (Stimulan).....	34
3.7.3 Metode Reagresi Linier Berganda	35
3.8 Uji Koefisien Determinan R ²	35
BAB IV PROFIL PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV	37
4.1 Deskripsi Daerah Penelitian	37
4.1.1 Sejarah Perusahaan	37
4.1.2 Letak Geografis, Luas dan Batas Wilayah	47
4.1.3 Visi dan Misi Perusahaan	49
4.14 Lingkungan Fisik.....	49
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	51
5.1 Hasil Penelitian.....	51
5.1.1 Deskriptif Karakteristik Responden	51
5.1.2 Distribusi Jawab Responden.....	53
5.2 Analisis Regresi Linear Berganda	56
5.2.1 Uji Validitas Data	56
5.2.2 Uji Reliabilitas.....	58
5.3 Uji Asumsi Kelasik.....	59
5.3.1 Uji Normalitas	59
5.3.2 Uji Multikolinearitas	60
5.3.3 Uji Autokorelasi	61
5.3.4 Uji Heterokedastisitas.....	62
5.4 Hasil Uji Hipotesis	63
5.4.1 Uji T.....	63
5.4.2 Uji F.....	65
5.4.3 Analisis Regresi Linear Berganda	66
5.4.4 Koefisien Determinasi R ²	68
5.5 Pembahasan	69
5.5.1 Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	69
5.5.2 Pengaruh lingkungan kerja terhadap Kinerja Karyawan.	70
5.5.3 Pengaruh Beban Kerja dan Lingkunganb Terhadap	

Kinerja Karyawan.....	71
BAB VI PENUTUP	72
6.1 Kesimpulan	72
6.2 Saran	73
DAFTAR PUSTAKA	74

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	21
Tabel 3.1 Estimasi Waktu Pelaksanaan Penelitian	26
Tabel 3.2 Populasi Karyawan	27
Tabel 3.3 Kelompok Karyawan Yang Dijadikan Sampel	28
Tabel 3.4 Indikator Penelitian	29
Tabel 3.5 Skala Pengukuran Lembar Kuesioner	31
Tabel 1 Jenis Kelamin.....	41
Tabel 2 Usia	41
Tabel 3 Pendidikan	41
Tabel 4 Lama Kerja	42
Tabel 5 Jawabab Responden Mengenai beban Kerja	42
Tabel 6 Jawaban Responden Mengenai Lingkungan Hidup.....	43
Tabel 7 Jawaban Responden Mengenai Kinerja Karyawan.....	44
Tabel 8 Uji Validitas Beban Kerja.....	46
Tabel 9 Uji Validitas Lingkungan Kerja.....	46
Tabel 10 Uji Validitas kinerja karyawan	47
Tabel 11 Uji Reliabilitas Beban Kerja	47
Tabel 12 Uji Multikolinearitaas	50
Tabel 13 Hasil Uji Autokorelasi	51
Tabel 14 Uji Heterokedastitas.....	52
Tabel 15 Hasi Uji F.....	53
Tabel 16 Hasil Uji T	54
Tabel 17 Hasil Anallisis Regresi Linear Berganda	56
Tabel 18 Hasil Uji Koefisien Determinasi	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	23
Gambar 2.2 Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	24
Gambar 2.3 Kerangka Konseptual	25
Gambar 1 Histogram	49

DAFTAR PUSTAKA

- Arif, H. (2022). Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Arista Auto Prima Pekanbaru. *Universitas Islam Riau* , 1-76.
- Darwis, R. (2019). Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan PT. Padasa Enam Utama Kalianta Satu Kabun Kabupaten Rokan Hulu. *Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim* , 1-60.
- Dian Asriani, M. B. (2018). Pengaruh Beban Kerja Dan Lingkungan kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Dinas Tenaga Kerja Kota Makasar . 58-59.
- Harahap, M. (2022). Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di PT. Socfin Indonesia Medan . *Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara* , 1-74.
- Jeky KR Rolos, S. A. (2018). Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Asuransi Jiwasraya Cabang Manado Kota. *media. neliti. com* , 1.
- Najib, M. Y. (2020). Pengaruh Beban Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Dimediasi Oleh Kepuasan Kerja Pada UMKM Makmur Pandan Pasaribuan . *UIN Maulana Malik Ibrahim Malang* , 1-103.
- Panggabean, M. (2018). Pengaruh Beban Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Stress Kerja Pegawai Di Kantor Badan Pengelolaan Pajak Dan Retribusi Daerah Provinsi Sumatera Utara. *Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara* , 1-92.
- Rahayu, T. O. (2019). Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Rumah Sakit Islam Siti Aisyahmadiun . *Stikes Bhakti Husada Mulia Madiun* , 1-144.
- Ronal Donara Sihaloho, H. S. (2019). Pengaruh Lingkungan kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Super Setia Sagita Medan. 273.
- Safitri, A. N. (2022). Pengaruh Lingkungan kerja, Pemberdayaan, Dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan . 16-17.
- Safitri, A. N. (2022). Universitas Stikumbak Semarang. *Pengaruh Lingkungan Kerja, Pemberdayaan, Dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja karyawan* , 16-17.

- Setiawan, D. P. (2016). Pengaruh Beban Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Macanan Jaya Cemerlang Klaten Jawa Tengah Indonesia. *Universitas Negeri Yogyakarta* , 1-119.
- Silaban, & Natasia, S. (2020). Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT Perkebunan Nusantara IV Unit Kebun Adolina Perbaungan . *Repository Universitas HKBP Nommensen* , 1-24.
- Syamsudin, A. (2014). Pengembangan Instrumen Evaluasi Nos Tes (Informal) Untuk Menjaring Data Kualitatif Perkembangan Anak Usia Dini. *Jurnal Pendidikan Anak* , 403-413.

L
A
M
P
I
R
A
N

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama	:	Supriana
Tempat,Tgl Lahir	:	Sennah,05-Maret-2002
Alamat	:	Desa Sennah
Nomor Telfon	:	082276559201
Jenis Kelamin	:	Perempuan
Agama	:	Islam
Email	:	Supriana047@gmail.com

- SD NEGERI 106189 SENNAH : (2009-2014)
- SMP NEGERI 2 PEGAJAHAN : (2014-2017)
- SMA NEGERI 1 PEGAJAHAN : (2017-2020)
- UNIVERSITAS ISLAM SUMATRA UTARA : (2020-2024)

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : supriana
Nomor : 71200312005
Jurusan/Program studi : ekonomi bisnis / manajemen
Jenjang pendidikan : stara satu
Judul skripsi : Pengaruh beban kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan PT. Perkebunan Nusantara IV Adolina Perbaungan

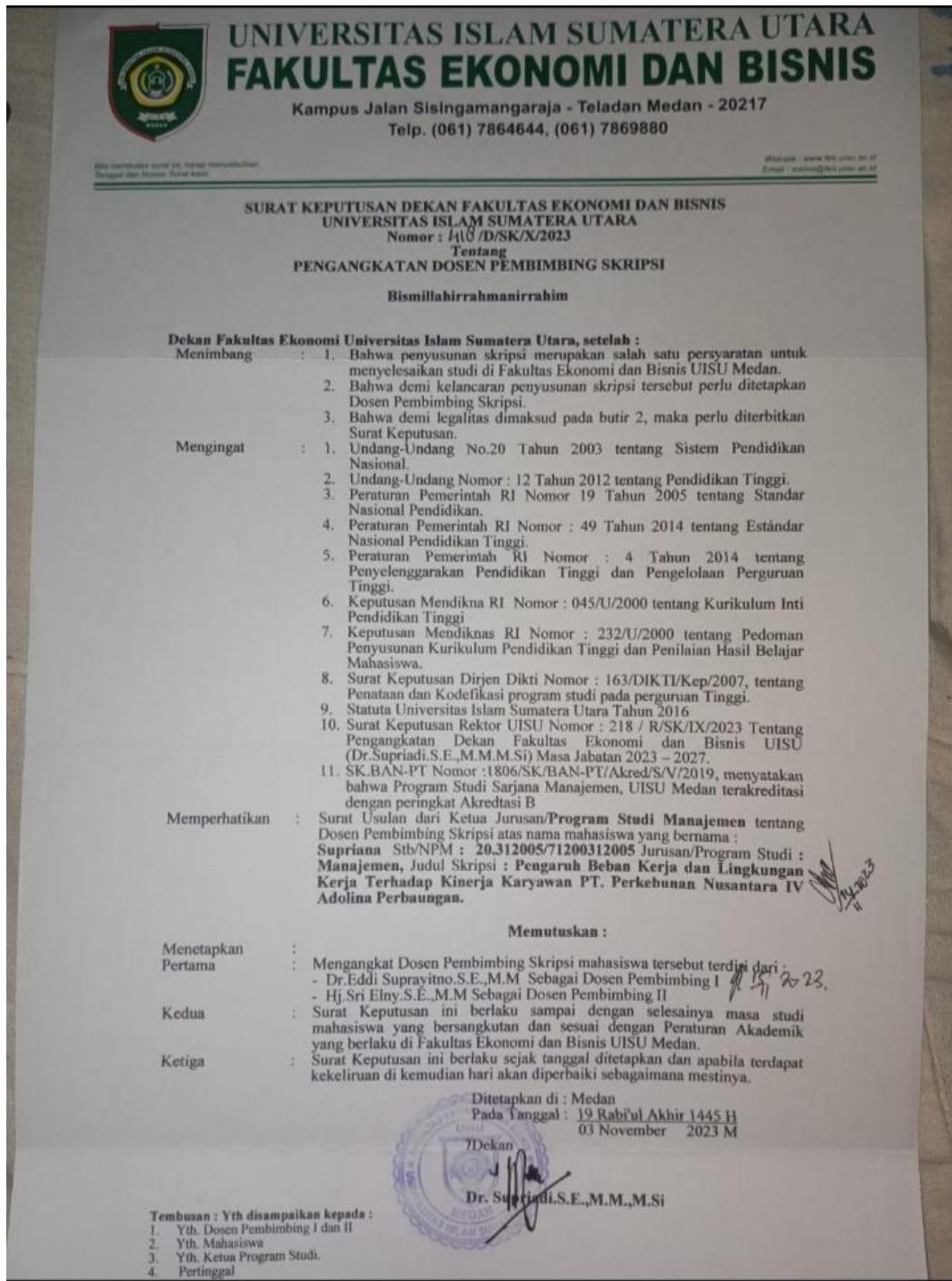
Dengan ini saya menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah dibuat adalah benar hasil karya sendiri dan bukan hasil plagiat atau hasil karya orang lain dari pihak manapun.

Demikian surat pernyataan ini saya perbuat dengan sebenar – benarnya.

Medan, 14 Mei 2024



Supriana



PT Perkebunan Nusantara IV Kebun/Pabrik Adolina							
<u>M E M O</u>							
Dari : Manager	Kepada : Asisten Personalia di - Adolina,						
Tanggal : Desember 2023							
Nomor : ADO / M. ____ / XII / 2023 Lamp. : - Hal : Izin Pengambilan Data.							
<p>Sesuai surat dari Universitas Islam Sumatera Utara Nomor : 4086/E/B.10/XII/2023, tanggal 13 Desember 2023 perihal tersebut diatas dengan ini disampaikan bahwa Mahasiswa Universitas Islam Sumatera Utara akan mengambil data di Kebun Adolina.</p> <p>Nama Mahasiswa/i yang mengambil data adalah :</p> <p style="text-align: center;">> SUPRIANA NIM : 71200312005 BIDANG : MANAJEMEN</p> <p>Jadwal dan objek data sebagai berikut :</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Tanggal</th> <th style="width: 50%;">Program Studi/Judul</th> <th style="width: 25%;">Pembimbing</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>18 - Des - 2023 s/d 18 - Feb - 2024</td> <td>PENGARUH BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV ADOLINA PERBAUNGAN</td> <td>Asisten Personalia</td> </tr> </tbody> </table> <p>Selama melaksanakan Riset harus mematuhi ketentuan yang berlaku di PTPN IV sbb :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mematuhi Protokol Kesehatan 2. Semua biaya di tanggung oleh Mahasiswa yang bersangkutan 3. Mematuhi peraturan dan ketentuan yang berlaku termasuk menjaga kerahasiaan Data 4. Selesai Riset diwajibkan melaporkan hasil Magang 1 (satu) set ke Kantor Pusat Medan Bagian SDM dan 1 (satu) set untuk PT Perkebunan Nusantara IV Kebun Adolina. 5. Hasil Magang tersebut hanya dipergunakan untuk kepentingan Ilmiah pada Mahasiswa ybs 6. Selama menjalani Riset harus mendapat izin dari perusahaan jika berpergian. Jika terjadi kecelakaan terhadap peserta yang sedang melaksanakan Riset baik di dalam maupun di luar PTPN IV tidak menjadi tanggung jawab PTPN IV 7. a. Untuk SMK/SMA/Sederajat agar memakai pakaian seragam sekolah dan sepatu b. Bagi Mahasiswa agar memakai pakaian rapi, sopan, memakai sepatu dan tidak dibenarkan memakai jeans, jika mempunyai pakaian Almamater agar dipakai c. Mengikuti Kegiatan sosial (Agama, Gotong royong, & Olahraga) d. Laporan akhir di persentasikan di ruang rapat Manager e. Bagi yang melanggar aturan tersebut maka Perusahaan memberikan sanksi dikeluarkan dari Pengambilan Data. <p>Demikian agar maklum.</p> <p style="text-align: right; margin-right: 50px;">  YODHI HARI PRABOWO, ST Manager </p> <p>Tembusan :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Askep Tata Usaha 2. Asst. Personalia Kebun 3. SMK 4. UISU 5. Pertinggal 		Tanggal	Program Studi/Judul	Pembimbing	18 - Des - 2023 s/d 18 - Feb - 2024	PENGARUH BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV ADOLINA PERBAUNGAN	Asisten Personalia
Tanggal	Program Studi/Judul	Pembimbing					
18 - Des - 2023 s/d 18 - Feb - 2024	PENGARUH BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV ADOLINA PERBAUNGAN	Asisten Personalia					



SURAT KETERANGAN

Nomor : 2ADO / SK / 30 / V / 2024

Yang bertanda tangan dibawah ini Manajer PT Perkebunan Nusantara IV Regional II Kebun/Pabrik Adolina menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

- N a m a : **SUPRIANA**
- N I M : 71200312005
- Prog. Study : Manajemen
- Mahasiswa : Universitas Islam Sumatera Utara (UISU)

Bahwa Mahasiswa/i tersebut benar telah selesai melaksanakan Kegiatan RISET di PT Perkebunan Nusantara IV Kebun Adolina pada tanggal 18 Desember 2023 - 18 Februari 2024.

Demikian surat keterangan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



AKHLAK - Amanah, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, Kolaboratif

Head Office : Gedung Agro Plaza Lt. 8

Jl. H.R Rasuna Said Kav X2 No. 1

Telp : +622131119000

Email : ptpernusantara4@ptpn4.co.id

Regional II - Medan

Jl. LETJEND SUPRAPTO NO. 2 MEDAN

TELP : (061) 425666 FAX : (061) 4573117

Kuisisioner Penelitian

Data Repsponden:

No:

Nama:

Usia:

- 5. 30 Tahun
- 6. 31-35 Tahun
- 7. 36-40 Tahun

Lama Kerja:

- 1. 2-4 Tahun
- 2. 5-6 Tahun

Pendidikan Terakhir:

- 1. SD (Sekolah Dasar)
- 2. SMP
- 3. SMA
- 4. Strata Satu (s1)

Petunjuk Pengisian Kuisisioner

Berikan tanda *Checklist* (✓) pada pernyataan berikut yang Bapak/Ibu anggap sesuai.

Keterangan:

SS: Sangat Setuju

S: Setuju

N: Netral (Ragu-Ragu)

TS: Tidak Setuju

STS: Sangat Tidak Setuju

Beban Kerja

NO	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya merasa bahwa waktu kerja saya sangat banyak dan tidak memiliki waktu istirahat yang cukup					
2	Saya merasa kurang puas dan tidak senang dengan hasil pekerjaan saya					
3	Saya merasa pekerjaan saya cukup sulit					

4	Saya merasa banyak pekerja yang harus diselesaikan					
5	Pekerjaan saya memerlukan aktifitas fisik yang berat					
6	Pekerjaan saya menuntut adanya kerja keras mental dan fisik untuk menyelesaiakannya					
7	Saya merasa kurang nyaman Ketika bekerja					

Limgkungan Kerja

NO	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya merasakan temperatur/sirkulasi udara yang kurang baik					
2	Saya merasa terganggu dengan adanya suara bising di lingkungan kerja					
3	Saya merasa kurang aman dan tenang ketika bekerja					
4	Belum terjalin hubungan yang baik antara sesama rekan kerja					
5	Selum terjalin hubungan yang baik antara karyawan dengan atasan					
6	Penerangan lampu di dalam ruangan cukup baik					

Kinerja Karyawan

NO	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya menjalankan pekerjaan sesuai dengan prosedur yang ditetapkan					
2	Saya belum cukup mengerjakan pekerjaan dengan secara teliti					
3	Jumlah karyawan belum sesuai dengan pekerjaan yang diberikan					
4	Saya belum terlalu tepat waktu dalam menyelesaikan pekerjaan					
5	Saya bersedia menerima resiko dari kerugian pekerjaan yang dilakukan					
6	Saya belum terlalu tepat waktu dalam menyelesaikan pekerjaan					
7	Saya merasa belum cukup untuk menyelesaikan pekerjaan secara mandiri					

MASTER TABEL

U	L	J	K	Pen	Beban Kerja (X1)							Sk	Lingkungan Kerja (X2)						Sk	Kinerja Karyawan (Y)							Sk
					X1.	X1.	X1.	X1.	X1.	X1.	X1.		X2.	X2.	X2.	X2.	X2.	X2.		Y.	Y.	Y.	Y.	Y.	Y.	Y.	
1	1	1	0	5	4	2	3	1	2	5	22	5	5	5	4	4	1	24	5	5	5	4	3	2	1	25	
2	1	1	0	3	3	2	2	1	1	5	17	3	3	4	2	1	1	14	3	3	2	2	4	5	5	24	
1	1	1	0	5	5	5	4	4	1	5	29	5	4	2	3	1	2	17	5	4	2	3	1	2	5	22	
3	1	1	1	3	3	4	2	1	1	5	19	3	3	2	2	1	1	12	3	3	2	2	1	1	5	17	
3	1	1	1	5	5	5	4	3	2	1	25	5	5	5	4	4	1	24	5	5	5	4	4	1	5	29	
3	1	1	1	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	4	2	1	1	14	3	3	4	2	1	1	5	19	
2	1	1	1	5	5	5	4	3	2	1	25	5	5	5	4	3	2	24	5	5	5	4	3	2	1	25	
3	1	1	1	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	4	5	19	3	3	2	2	4	5	5	24	
1	1	1	1	5	4	2	3	1	2	5	22	5	5	5	4	3	2	24	3	3	2	2	1	1	5	17	
1	1	1	1	3	3	2	2	1	1	5	17	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	4	1	5	29	
1	1	1	1	5	5	5	4	4	1	5	29	5	4	2	3	1	2	17	3	3	4	2	1	1	5	19	
3	1	1	1	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	1	1	12	5	5	5	4	3	2	1	25	
3	1	1	1	5	4	2	3	1	2	5	22	5	5	5	4	4	1	24	3	3	2	2	4	5	5	24	
3	1	1	1	3	3	2	2	1	1	5	17	3	3	4	2	1	1	14	5	5	5	4	3	2	1	25	
2	1	1	1	5	5	5	4	4	1	5	29	5	5	5	4	3	2	24	3	3	2	2	4	5	5	24	
2	1	1	1	3	3	4	2	1	1	5	19	3	3	2	2	4	5	19	5	4	2	3	1	2	5	22	
2	1	1	1	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	2	2	1	1	12	3	3	2	2	1	1	5	17	
2	1	1	1	3	3	2	2	4	5	5	24	5	5	5	4	4	1	24	3	3	2	2	1	1	5	17	
2	1	1	2	3	3	2	2	1	1	5	17	3	3	4	2	1	1	14	5	5	5	4	4	1	5	29	
2	1	1	2	5	5	5	4	4	1	5	29	5	5	5	4	3	2	24	3	3	4	2	1	1	5	19	
3	1	1	2	3	3	4	2	1	1	5	19	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	3	2	1	25	

3	1	1	2	5	5	5	4	3	2	1	25	5	5	5	4	3	2	24	3	3	2	2	4	5	5	24
3	1	1	2	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	3	2	1	25
3	1	1	2	5	5	5	4	3	2	1	25	5	4	2	3	1	2	17	3	3	2	2	4	5	5	24
3	1	1	2	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	1	1	12	5	4	2	3	1	2	5	22
1	1	1	2	3	3	2	2	1	1	5	17	3	3	2	2	1	1	12	3	3	2	2	1	1	5	17
1	1	1	2	5	5	5	4	4	1	5	29	5	5	5	4	4	1	24	5	5	5	4	4	1	5	29
1	1	1	2	3	3	4	2	1	1	5	19	3	3	4	2	1	1	14	3	3	2	2	4	5	5	24
1	1	1	2	5	5	5	4	3	2	1	25	5	5	5	4	3	2	24	5	4	2	3	1	2	5	22
1	1	1	2	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	4	5	19	3	3	2	2	1	1	5	17
1	1	1	2	3	3	2	2	1	1	5	17	5	5	5	4	3	2	24	5	5	5	4	4	1	5	29
1	1	1	2	5	5	5	4	4	1	5	29	3	3	2	2	4	5	19	3	3	4	2	1	1	5	19
1	1	1	2	3	3	4	2	1	1	5	19	5	4	2	3	1	2	17	5	5	5	4	3	2	1	25
1	1	1	2	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	2	2	1	1	12	3	3	2	2	4	5	5	24
2	1	1	2	3	3	2	2	4	5	5	24	5	5	5	4	4	1	24	3	3	2	2	1	1	5	17
2	1	1	2	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	4	1	5	29
2	1	1	2	3	3	2	2	4	5	5	24	5	4	2	3	1	2	17	3	3	4	2	1	1	5	19
2	1	1	2	5	4	2	3	1	2	5	22	3	3	2	2	1	1	12	5	5	5	4	3	2	1	25
2	1	1	2	3	3	2	2	1	1	5	17	5	5	5	4	4	1	24	3	3	2	2	4	5	5	24
2	1	1	2	3	3	2	2	1	1	5	17	3	3	4	2	1	1	14	5	5	5	4	3	2	1	25
2	1	1	2	5	5	5	4	4	1	5	29	5	5	5	4	3	2	24	5	5	5	4	4	1	5	29
2	2	1	2	3	3	4	2	1	1	5	19	3	3	2	2	4	5	19	3	3	4	2	1	1	5	19
2	2	1	2	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	2	2	1	1	12	5	5	5	4	3	2	1	25
3	2	1	2	3	3	2	2	4	5	5	24	5	5	5	4	4	1	24	3	3	2	2	4	5	5	24
3	2	1	2	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	4	2	1	1	14	5	5	5	4	3	2	1	25
3	2	1	2	3	3	2	2	4	5	5	24	5	5	5	4	3	2	24	3	3	2	2	4	5	5	24

3	2	1	2	5	4	2	3	1	2	5	22	3	3	2	2	4	5	19	5	4	2	3	1	2	5	22
3	2	1	2	3	3	2	2	1	1	5	17	5	5	5	4	3	2	24	3	3	2	2	1	1	5	17
3	2	1	2	5	5	5	4	4	1	5	29	5	5	5	4	4	1	24	5	5	5	4	4	1	5	29
3	2	1	2	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	4	2	1	1	14	3	3	2	2	4	5	5	24
3	2	1	2	5	4	2	3	1	2	5	22	5	5	5	4	3	2	24	5	4	2	3	1	2	5	22
3	2	1	2	3	3	2	2	1	1	5	17	3	3	2	2	4	5	19	3	3	2	2	1	1	5	17
3	2	1	2	5	5	5	4	4	1	5	29	5	5	5	4	3	2	24	5	5	5	4	4	1	5	29
3	2	2	2	3	3	4	2	1	1	5	19	3	3	2	2	4	5	19	3	3	4	2	1	1	5	19
3	2	2	2	5	5	5	4	3	2	1	25	5	4	2	3	1	2	17	5	5	5	4	3	2	1	25
3	2	2	2	3	3	2	2	1	1	5	17	3	3	2	2	1	1	12	3	3	2	2	4	5	5	24
3	2	2	2	5	5	5	4	4	1	5	29	5	5	5	4	4	1	24	3	3	2	2	1	1	5	17
3	2	2	2	3	3	4	2	1	1	5	19	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	4	1	5	29
3	2	2	2	5	5	5	4	3	2	1	25	5	4	2	3	1	2	17	3	3	4	2	1	1	5	19
2	2	2	2	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	1	1	12	5	5	5	4	3	2	1	25
2	2	2	2	3	3	2	2	1	1	5	17	5	5	5	4	4	1	24	3	3	2	2	4	5	5	24
2	2	2	2	5	5	5	4	4	1	5	29	3	3	4	2	1	1	14	5	5	5	4	3	2	1	25
2	2	2	2	3	3	4	2	1	1	5	19	5	5	5	4	3	2	24	3	3	2	2	4	5	5	24
2	2	2	2	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	2	2	4	5	19	3	3	2	2	1	1	5	17
2	2	2	2	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	1	1	12	5	5	5	4	4	1	5	29
2	2	2	2	5	5	5	4	3	2	1	25	5	5	5	4	4	1	24	3	3	4	2	1	1	5	19
2	2	2	2	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	4	2	1	1	14	5	5	5	4	3	2	1	25
2	2	2	2	5	4	2	3	1	2	5	22	5	5	5	4	3	2	24	3	3	2	2	4	5	5	24
1	2	2	2	3	3	2	2	1	1	5	17	3	3	2	2	4	5	19	3	3	2	2	1	1	5	17
1	2	2	2	3	3	2	2	1	1	5	17	5	5	5	4	3	2	24	5	5	5	4	4	1	5	29
1	2	2	2	5	5	5	4	4	1	5	29	3	3	2	2	4	5	19	3	3	4	2	1	1	5	19

1	2	2	2	2	3	3	4	2	1	1	5	19	3	3	2	2	1	1	12	5	5	5	4	3	2	1	25
1	2	2	2	2	5	5	5	4	3	2	1	25	5	5	5	4	4	1	24	3	3	2	2	4	5	5	24
1	2	2	2	2	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	4	2	1	1	14	5	5	5	4	3	2	1	25
1	2	2	2	2	5	5	5	4	3	2	1	25	5	5	5	4	3	2	24	3	3	2	2	4	5	5	24
1	2	1	2	2	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	4	5	19	5	4	2	3	1	2	5	22
1	2	1	2	2	5	4	2	3	1	2	5	22	3	3	2	2	1	1	12	3	3	2	2	1	1	5	17
1	2	1	2	2	3	3	2	2	1	1	5	17	5	5	5	4	4	1	24	3	3	2	2	1	1	5	17
1	2	1	2	2	5	5	5	4	4	1	5	29	3	3	4	2	1	1	14	5	5	5	4	4	1	5	29
2	2	1	2	2	3	3	2	2	4	5	5	24	5	5	5	4	3	2	24	3	3	4	2	1	1	5	19
2	2	1	2	2	5	4	2	3	1	2	5	22	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	3	2	1	25
2	2	1	2	2	3	3	2	2	1	1	5	17	5	5	5	4	3	2	24	3	3	2	2	4	5	5	24
2	2	1	2	2	5	5	5	4	4	1	5	29	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	3	2	1	25
2	2	1	2	2	3	3	4	2	1	1	5	19	5	4	2	3	1	2	17	3	3	2	2	4	5	5	24
2	2	1	2	2	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	2	2	1	1	12	5	4	2	3	1	2	5	22
2	2	1	2	2	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	1	1	12	3	3	2	2	1	1	5	17
2	2	1	2	2	3	3	2	2	1	1	5	17	5	5	5	4	4	1	24	5	5	5	4	4	1	5	29
2	2	1	2	2	5	5	5	4	4	1	5	29	3	3	4	2	1	1	14	3	3	2	2	4	5	5	24
2	2	1	2	2	3	3	4	2	1	1	5	19	5	5	5	4	3	2	24	5	4	2	3	1	2	5	22
1	2	1	2	2	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	2	2	4	5	19	3	3	2	2	1	1	5	17
1	2	1	2	2	3	3	2	2	4	5	5	24	5	5	5	4	3	2	24	5	5	5	4	4	1	5	29
1	2	1	2	2	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	3	2	1	25
1	2	1	2	2	5	5	5	4	4	1	5	29	5	4	2	3	1	2	17	3	3	2	2	4	5	5	24
1	2	1	2	2	3	3	4	2	1	1	5	19	3	3	2	2	1	1	12	5	4	2	3	1	2	5	22
1	2	1	2	2	5	5	5	4	3	2	1	25	5	5	5	4	4	1	24	3	3	2	2	1	1	5	17
1	2	1	2	2	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	4	1	5	29

1	2	1	2	5	5	5	4	3	2	1	25	5	4	2	3	1	2	17	3	3	2	2	4	5	5	24
3	2	1	2	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	1	1	12	5	4	2	3	1	2	5	22
3	2	1	2	5	4	2	3	1	2	5	22	5	5	5	4	4	1	24	3	3	2	2	1	1	5	17
3	2	1	2	3	3	2	2	1	1	5	17	5	5	5	4	3	2	24	3	3	2	2	4	5	5	24
3	2	1	2	5	5	5	4	4	1	5	29	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	3	2	1	25
3	2	1	2	3	3	2	2	4	5	5	24	5	4	2	3	1	2	17	3	3	2	2	4	5	5	24
3	2	1	2	5	4	2	3	1	2	5	22	3	3	2	2	1	1	12	5	4	2	3	1	2	5	22
3	2	1	2	3	3	2	2	1	1	5	17	5	5	5	4	4	1	24	3	3	2	2	1	1	5	17
3	2	1	2	5	5	5	4	4	1	5	29	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	4	1	5	29
3	2	1	2	3	3	4	2	1	1	5	19	5	4	2	3	1	2	17	3	3	2	2	4	5	5	24
3	2	1	2	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	2	2	1	1	12	5	4	2	3	1	2	5	22
1	2	1	2	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	4	5	19	3	3	2	2	1	1	5	17
1	2	1	2	3	3	2	2	1	1	5	17	5	5	5	4	3	2	24	5	5	5	4	4	1	5	29
1	2	1	3	5	5	5	4	4	1	5	29	3	3	2	2	4	5	19	3	3	4	2	1	1	5	19
1	2	1	3	3	3	4	2	1	1	5	19	5	5	5	4	4	1	24	5	5	5	4	3	2	1	25
2	2	1	3	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	4	2	1	1	14	3	3	2	2	4	5	5	24
2	2	1	3	3	3	2	2	4	5	5	24	5	5	5	4	3	2	24	3	3	2	2	1	1	5	17
2	2	1	3	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	4	1	5	29
2	2	1	3	3	3	2	2	4	5	5	24	5	5	5	4	3	2	24	3	3	4	2	1	1	5	19
2	2	1	3	3	3	2	2	1	1	5	17	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	3	2	1	25
2	2	1	3	5	5	5	4	4	1	5	29	5	4	2	3	1	2	17	3	3	2	2	4	5	5	24
2	2	1	3	3	3	4	2	1	1	5	19	3	3	2	2	1	1	12	5	5	5	4	3	2	1	25
2	2	1	3	5	5	5	4	3	2	1	25	5	5	5	4	4	1	24	3	3	2	2	4	5	5	24
2	2	1	3	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	4	5	19	3	3	2	2	1	1	5	17
2	2	1	3	3	3	2	2	1	1	5	17	5	4	2	3	1	2	17	5	5	5	4	4	1	5	29

2	2	1	3	5	5	5	4	4	1	5	29	3	3	2	2	1	1	12	3	3	4	2	1	1	5	19
3	2	1	3	3	3	4	2	1	1	5	19	5	5	5	4	4	1	24	5	5	5	4	3	2	1	25
3	2	1	3	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	4	2	1	1	14	3	3	2	2	4	5	5	24
3	2	1	3	3	3	2	2	4	5	5	24	5	5	5	4	3	2	24	3	3	2	2	1	1	5	17
3	2	1	3	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	2	2	4	5	19	5	5	5	4	4	1	5	29
3	2	1	3	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	1	1	12	3	3	4	2	1	1	5	19
1	2	1	3	5	4	2	3	1	2	5	22	5	5	5	4	4	1	24	5	5	5	4	3	2	1	25
1	2	1	3	3	3	2	2	1	1	5	17	3	3	4	2	1	1	14	3	3	2	2	4	5	5	24
1	2	1	3	3	3	2	2	1	1	5	17	5	5	5	4	3	2	24	5	5	5	4	3	2	1	25
1	2	1	3	5	5	5	4	4	1	5	29	3	3	2	2	4	5	19	3	3	2	2	4	5	5	24
1	2	1	3	3	3	4	2	1	1	5	19	5	5	5	4	3	2	24	5	4	2	3	1	2	5	22
1	2	1	3	5	5	5	4	3	2	1	25	3	3	2	2	4	5	19	3	3	2	2	1	1	5	17
2	2	1	3	3	3	2	2	4	5	5	24	3	3	2	2	1	1	12	3	3	2	2	1	1	5	17

Tabulasi Jawaban Responden

BEBAN KERJA (X1)

X1.1	Beban Kerja (X1)						Skor
	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24

5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22

3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25

3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24

LINGKUNGAN KERJA (X2)

X2.1	LINGKUNGAN KERJA (X2)					SKOR
	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19

5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	2	2	4	5	19
5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	2	2	4	5	19
5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
3	3	2	2	1	1	12

5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	2	2	4	5	19
5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	2	2	4	5	19
5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12

3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	2	2	4	5	19
5	4	2	3	1	2	17
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
3	3	2	2	1	1	12
5	5	5	4	4	1	24
3	3	4	2	1	1	14
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
5	5	5	4	3	2	24
3	3	2	2	4	5	19
3	3	2	2	1	1	12

KINERJA KARYAWAN (Y)

KINERJA KARYAWAN (Y)							SKOR
Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19

5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29

3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17

5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
3	3	2	2	1	1	5	17
5	5	5	4	4	1	5	29
3	3	4	2	1	1	5	19
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	5	5	4	3	2	1	25
3	3	2	2	4	5	5	24
5	4	2	3	1	2	5	22
3	3	2	2	1	1	5	17
3	3	2	2	1	1	5	17

KEGIATAN BIMBINGAN USULAN PENELITIAN DAN PENULISAN PROPOSAL SKRIPSI						
Hari/ Tanggal	Judul Kegiatan	Pembimbing		Hari/ Tanggal	Judul Kegiatan	Pembimbing
		Nama	T. Tangan			
Rabu 20-12-2013	- Banyak ketikak yang salah mohon diperbaiki - judulnya diperbaiki	Sri Emy	<i>(Signature)</i>	1. Jumat 02/12/2013	<ul style="list-style-type: none"> # Penyelepas masuk cintuh lingga # Pengenalan makalah cintuh bukan kerja # Identifikasi makalah teknologi dengan latar belakang makalah # Telah proses print, pasca tangan di tambahkan makalah # Penyajian pada format Cetak Centum keh Jumlahnya 	Edi <i>(Signature)</i>

No	Hari/ Tanggal	Judul Kegiatan	Pembimbing		KEGIATAN BIMBINGAN PENELITIAN DAN PENULISAN SKRIPSI
			Nama	T. Tangan	
1.	20-3-2019 Rabu	- Laporan ditahun 2014 - Kata Pengantar yang 1. Naras Rektor dan Kadis 2. Dekan dan Sekretarinya - waktu Penelitian dan dikenakan seperti Draft stamp dan bimbingan	Sri Elay Sri Elay	SRI ELAY	
1.	16/6/2024 26/3/2024	# Prof Dr. Perniawati H. Prof H. -> teknik penulisan dan pembahasan # Pembahasan tentang bahan kerja dan hasil Risetnya # Penjelasan hasil kerja diperbaiki # Untuk pub lant cap t dk F H. Prof. Dwi Purnawati	Ela		

Catatan:

- Lembar ini harus diisi setiap pembimbingan termasuk kegiatan pembimbingan bersama untuk penulisan proposal skripsi.
- Lembar ini dapat diperbaiki jika diperlukan dan dilekatkan dalam buku ini.
- Catatan : Tanggal 10 Maret 2017 mendiskusikan laju belakang penelitian



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Bila membalas surat ini, harap menyebutkan
Tanggal dan Nomor Surat Kami

Jl. Sisingamangaraja - Teladan Medan - Telp./Fax. (061) 7869880

Website www.feb.usu.ac.id
Email admin@feb.usu.ac.id

DAFTAR PERBAIKAN ISI SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Supriana

No. Stambuk/NPM : 71200312005

Jurusan : Manajemen

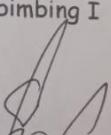
Judul Skripsi : Pengaruh Beban Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Perkebunan Nusantara IV Adolina Perbaungan

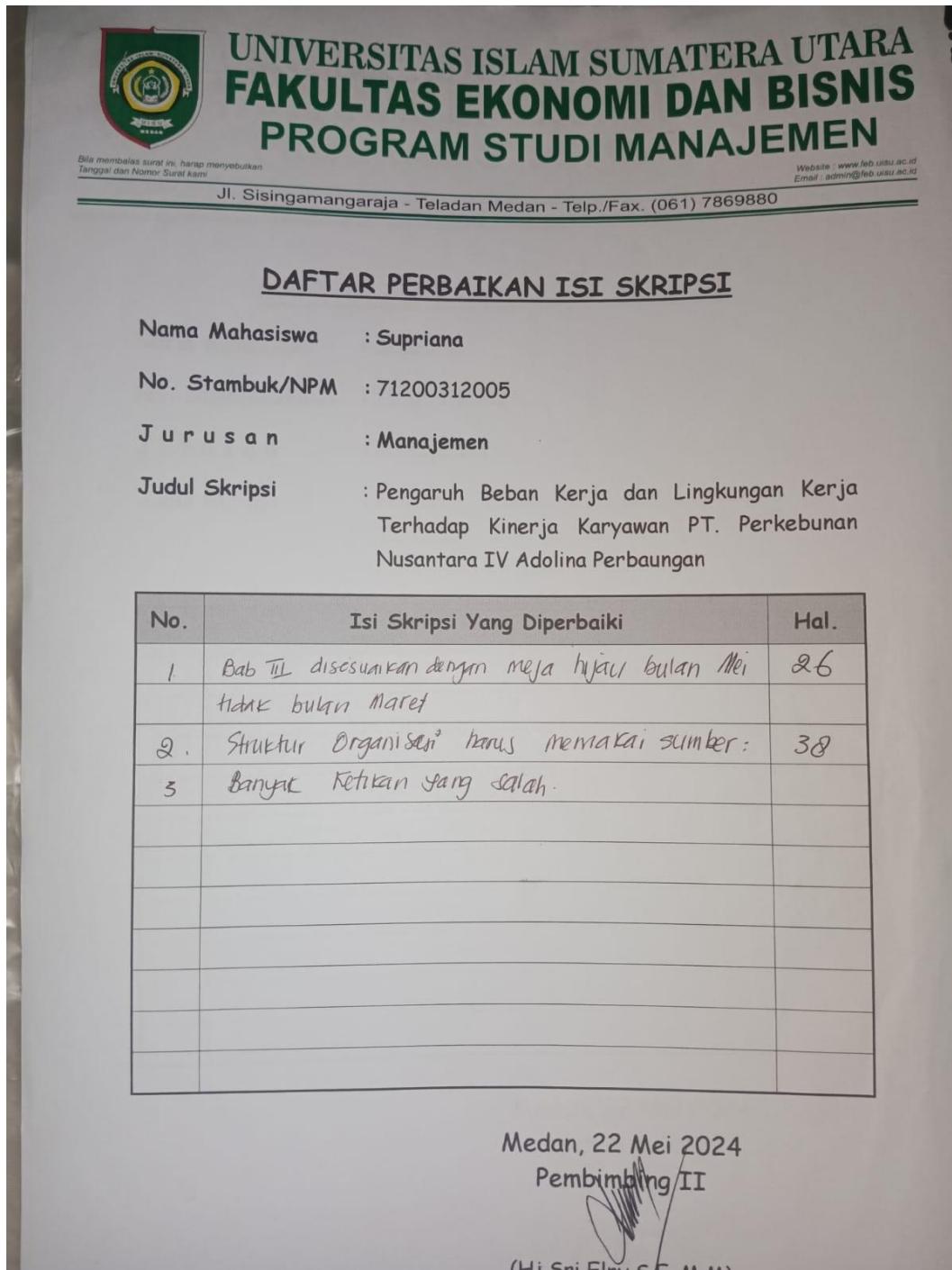
Medan, 22 Mei 2024

Ketua Sidang

(Dr. Supar Wasesa.S.E., M.M.)

	<p align="center">UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN</p> <p>Bila membalas surat ini, harap menyebutkan Tanggal dan Nomor Surat kami</p> <p>Jl. Sisingamangaraja - Teladan Medan - Telp./Fax. (061) 7869880</p> <p align="right">Website : www.feb.uisu.ac.id Email : admin@feb.uisu.ac.id</p>	
<u>DAFTAR PERBAIKAN ISI SKRIPSI</u>		
<p>Nama Mahasiswa : Supriana</p> <p>No. Stambuk/NPM : 71200312005</p> <p>Jurusan : Manajemen</p> <p>Judul Skripsi : Pengaruh Beban Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Perkebunan Nusantara IV Adolina Perbaungan</p>		
No.	Isi Skripsi Yang Diperbaiki	Hal.
1	<i>Perbaikan Adui dg. Drm. Pulu</i> <i>Anal Adeng</i>	
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		
11		
12		
13		
14		
15		
16		
17		
18		
19		
20		
21		
22		
23		
24		
25		
26		
27		
28		
29		
30		
31		
32		
33		
34		
35		
36		
37		
38		
39		
40		
41		
42		
43		
44		
45		
46		
47		
48		
49		
50		
51		
52		
53		
54		
55		
56		
57		
58		
59		
60		
61		
62		
63		
64		
65		
66		
67		
68		
69		
70		
71		
72		
73		
74		
75		
76		
77		
78		
79		
80		
81		
82		
83		
84		
85		
86		
87		
88		
89		
90		
91		
92		
93		
94		
95		
96		
97		
98		
99		
100		

Medan, 22 Mei 2024
Pembimbing I

(Dr. Eddi Suprayitno, S.E., M.M.)



HASIL Output SPSS

Karakteristik Responden

		Usia			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	30 Tahun	43	32.1	32.1	32.1
	31-35 Tahun	48	35.8	35.8	67.9
	36-40 Tahun	43	32.1	32.1	100.0
	Total	134	100.0	100.0	

		Jenis Kelamin			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	Laki Laki	112	83.6	83.6	83.6
	Perempuan	22	16.4	16.4	100.0
	Total	134	100.0	100.0	

		Lama Kerja			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	2-4 Tahun	41	30.6	30.6	30.6
	5-6 Tahun	93	69.4	69.4	100.0
	Total	134	100.0	100.0	

		Pendidikan Terakhir			Cumulative Percent
		Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	SD (Sekolah Dasar)	3	2.2	2.2	2.2
	SMP	14	10.4	10.4	12.7
	SMA	92	68.7	68.7	81.3
	Strata Satu (S1)	25	18.7	18.7	100.0
	Total	134	100.0	100.0	

Uji Validitas Beban Kerja (X1)

Correlations									
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	BEBAN KERJA (X1)
X1.1	Pearson Correlation	1	.958**	.682**	.958**	.265**	-	.325**	.554**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.002	.000	.000	.000
	N	134	134	134	134	134	134	134	134
X1.2	Pearson Correlation	.958**	1	.818**	1.000**	.393**	-	.333**	.637**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	134	134	134	134	134	134	134	134
X1.3	Pearson Correlation	.682**	.818**	1	.818**	.282**	-	.469**	.590**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.001	.000	.000	.000
	N	134	134	134	134	134	134	134	134
X1.4	Pearson Correlation	.958**	1.000**	.818**	1	.393**	-	.333**	.637**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	134	134	134	134	134	134	134	134
X1.5	Pearson Correlation	.265**	.393**	.282**	.393**	1	.574**	-.159	.857**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.001	.000		.000	.067	.000
	N	134	134	134	134	134	134	134	134
X1.6	Pearson Correlation	-.325**	-.333**	-	-.333**	.574**	1	.064	.212*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.465	.014
	N	134	134	134	134	134	134	134	134
X1.7	Pearson Correlation	-.554**	-.637**	-	-.637**	-.159	.064	1	-.270**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.067	.465		.002
	N	134	134	134	134	134	134	134	134
BEBAN KERJA (X1)	Pearson Correlation	.683**	.747**	.583**	.747**	.857**	.212*	-	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.014	.002	
	N	134	134	134	134	134	134	134	134

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Lingkungan Kerja (X2)

Correlations								LINGKUNGAN KERJA (X2)
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	
X2.1	Pearson Correlation	1	.952**	.667**	.952**	.204*	-	.746**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.018	.000	.000
	N	134	134	134	134	134	134	134

Y5	Pearson Correlation	.204*	.350**	.291**	.350**	1	.585**	-.152	.846**
	Sig. (2-tailed)	.018	.000	.001	.000		.000	.079	.000
	N	134	134	134	134	134	134	134	134
Y6	Pearson Correlation	- .350**	-.357** .460**	- .357**	.585**	1	.082		.219*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.344	.011
	N	134	134	134	134	134	134	134	134
Y7	Pearson Correlation	- .541**	-.637** .607**	- .637**	-.152	.082	1		-.268**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.079	.344		.002
	N	134	134	134	134	134	134	134	134
KINERJA KARYAWAN (Y)	Pearson Correlation	.657**	.731**	.590**	.731**	.846**	.219*	- .268**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.011	.002	
	N	134	134	134	134	134	134	134	134

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Hasil Uji Reliabilitas

Beban kerja (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
	Alpha	
.679	.771	6

Lingkungan Kerja (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
	Alpha	
.679	.771	6

Kinerja Karyawan (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items		N of Items
	Alpha	Items	
.277	.538		7

Tabel Uji Multikolinearitas

Model	Coefficients ^a										Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.	Correlations					
	B	Std. Error	Beta	Zero-order			Partial	Part				
1 (Constant)	23.304	2.500			9.320	.000						
x1	-.035	.086	-.036	-.406	.685	-.037	-.035	.035	.998		1.002	
x2	.022	.075	.026	.292	.771	.027	.026	.025	.998		1.002	

a. Dependent Variable: Y

Hasil Uji Autokorelasi

Model	Model Summary ^b										Durbin-Watson	
	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics							
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change			
1	.045 ^a	.002	-.013	3.951	.002	.131	2	131	.878	2.906		

a. Predictors: (Constant), x2, x1

b. Dependent Variable: Y

Hasil Uji Heteroskedastisitas

Model	Coefficients ^a						Durbin-Watson	
	Unstandardized Coefficients			Standardized Coefficients				
	B	Std. Error	Beta	t	Sig.			
1 (Constant)	1.208	1.360		.889	.376			
x1	.028	.047	.052	.601	.549			
x2	.075	.041	.158	1.837	.069			

a. Dependent Variable: ABSRESID

Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Standardized Residual
N		134
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.99245272
Most Extreme Differences	Absolute	.175
	Positive	.116
	Negative	-.175
Test Statistic		.175
Asymp. Sig. (2-tailed)		.000 ^c

- a. Test distribution is Normal.
 b. Calculated from data.
 c. Lilliefors Significance Correction.

Hasil Uji T

Coefficients^a

Model	B	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	
		Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	23.304	2.500		9.320 .000
	x1	.135	.086	-.036	3.752 .000
	x2	.122	.075	.026	6.087 .000

a. Dependent Variable: Y

Hasil Uji F

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression 4.079	2	2.039	15.873	.000 ^b
	Residual 2044.847	131	15.610		
	Total 2048.925	133			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), x2, x1

Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model	B	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	
		Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant) 23.304	2.500		9.320 .000	
	x1 .135	.086	-.036	3.752 .000	

x2	.122	.075	.026	6.087	.000
----	------	------	------	-------	------

a. Dependent Variable: Y

Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Estimate	Std. Error of the
1	.045 ^a	.002	.013	3.951	

a. Predictors: (Constant), x2, x1

b. Dependent Variable: Y

