

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN TERHADAP  
MOTIVASI PEGAWAI DI KANTOR CAMAT KUALUH HILIR  
LABUHANBATU UTARA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Mengikuti Seminar proposal Skripsi  
Di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara**

**DIAJUKAN OLEH:**

|                    |                        |
|--------------------|------------------------|
| NAMA               | :JAYA SALIM DALIMUNTIE |
| NPM                | :71200312035           |
| PROGRAM PENDIDIKAN | :STRATA SATU (S1)      |
| PROGRAM STUDI      | :EKONOMI MANAJEMEN     |
| KONSENTRASI        | :MSDM                  |



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2024**

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**JUDUL : PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN TERHADAP MOTIVASI PEGAWAI DI KANTOR CAMAT KUALUH HILIR LABUHANBATU UTARA**

### **DIAJUKAN OLEH:**

|                    |                                |
|--------------------|--------------------------------|
| NAMA               | :JAYA SALIM DALIMUNTHE         |
| NPM                | :71200312035                   |
| PROGRAM PENDIDIKAN | :STRATA SATU (S <sup>1</sup> ) |
| PROGRAM STUDI      | :EKONOMI MANAJEMEN             |
| KONSENTRASI        | :MSDM                          |

### **DIAJUKAN OLEH :**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Dr.Supar wasesa S.E.,M.M**

**Julkarnain S.Ag.,SE,MM**

### **DISETUJUI OLEH :**

**Ketua Program Studi**

**Syafrizal S.E.,M.M**

**TANGGAL SIDANG MEJA HIJAU :**

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2024**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan mengucapkan puji dan syukur atas kehadirat allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **Pengaruh Pelatihan Dan Pengembangan Terhadap Motivasi Pegawai Di Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhanbatu Utara.**

Dalam penulisan skripsi ini penulis menghadapi kendala, namun atas kerja, dukungan dan dorongan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat juga saya selesaikan. Dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. Ayahanda Nashruddin Dalimunthe SH. dan Ibunda Aswad Ritonga, saya mengucapkan terimakasih saya yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua saya yang selama ini memberi dukungan, doa, materi dan motivasi terhadap saya, sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi saya.
2. Ibu Dr. Hj. Safrida.,SE.,Msi. Selaku Rektor Universits Islam Sumatera Utara.
3. Bapak Syafrizal,SE,MM Selaku Ketua Program Studi Manajemen jenjang SI Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara.
4. Bapak Dr.Supar Wasesa.,S.E.,M.M Selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan nasehat nasehat dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Julkarnain.,S.Ag..S.E.,M.M selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan nasehat nasehat dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Bapak Ibu dosen staff pegawai yang banyak memberikan bantuan penulis selama menjalankan Pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara.
7. Kepada Kedua Saudara kandung saya, Kakak Fadiltul Rahmah Dalimunthe S.M (Almh) dan Kepada Kakak Bintang Tri Utami Dalimunthe S.Pd. Terimakasih selalu memberikan dorongan dan motivasi yang telah diberikan kepada adik kalian ini.
8. Kepada Adik Kandung saya, Adik Alfun Malya Dalimunthe ,Adik Bakhtiar Jutawan Dalimunthe dan Adik Rizki Adinda Dalimunthe. .Terimakasih selalu memberikan dorongan dan motivasi yang telah diberikan kepada abang kalian ini.
9. Kepada Sri Lestari Terimakasih yang sudah membersamai penulis pada hari ini yang tidak mudah selama proses penggerjaan proposal skripsi ini dan memberikan proses dukungan dalam berbagai bentuk selama penulisan skripsi ini berlangsung.
10. Kepada seluruh kawan kawan kuliah yang tidak dapat disebutkan satu persatu,yang sudah memberikan dukungan.

Untuk ini penulis mengharapkan skripsi yang telah dibuat ini bisa bermanfaat kepada semua pihak dan dapat memberi manfaat bagi pembaca.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Medan, 28 Januari 2024

**JAYA SALIM DALIMUNTHE**

**71200312035**

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| <b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b> | i    |
| <b>ABSTRAK.....</b>                    | ii   |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>            | iv   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                | vi   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>              | vii  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>             | viii |

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b> | 1 |
|--------------------------------|---|

|  |   |
|--|---|
| 1. 1 Latar Belakang Masalah .....      | 1 |
| 1. 2 Identifikasi Masalah .....        | 4 |
| 1. 3 Batasan Dan Rumusan Masalah ..... | 5 |
| 1.3.1 Batasan Masalah .....            | 5 |
| 1.3.2 Rumusan Masalah .....            | 5 |
| 1. 4 Tujuan Penelitian .....           | 5 |
| 1. 5 Manfaat Penelitian .....          | 6 |

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| <b>BAB II TINJAUAN TEORITIS .....</b> | 8 |
|---------------------------------------|---|

|  |    |
|--|----|
| 2. 1 Landasan Teori .....                              | 8  |
| 2.1.1 Pelatihan.....                                   | 8  |
| 2.1.1.1 Pengertian Pelatihan .....                     | 8  |
| 2.1.1.2 Indikator Pelatihan .....                      | 9  |
| 2.1.1.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pelatihan..... | 10 |
| 2.1.1.4 Mode Training .....                            | 11 |
| 2.1.2 Pengembangan.....                                | 12 |
| 2.1.2.1 Pengertian Pengembangan .....                  | 12 |
| 2.1.2.2 Proses atau Langkah-Langkah Pengembangan ..... | 13 |
| 2.1.2.3 Metode Pengembangan .....                      | 14 |
| 2.1.2.4 Tujuan dan Manfaat Pengembangan.....           | 16 |
| 2.1.3 Motivasi .....                                   | 17 |
| 2.1.3.1 Pengertian Motivasi .....                      | 17 |
| 2.1.3.2 Indikator Motivasi .....                       | 18 |

|   |           |
|---|-----------|
| 2.1.3.3 Jenis-Jenis Motivasi.....   | 19        |
| 2.1.3.4 Teori-Teori Motivasi .....  | 20        |
| 2.1.3.5 Tujuan Motivasi .....   | 20        |
| 2. 2 Penelitian Terdahulu .....   | 20        |
| 2. 3 Kerangka Konseptual.....   | 22        |
| 2. 4 Hipotesis .....  | 23        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>  | <b>24</b> |
| 3. 1 Lokasi, Objek dan Waktu Penelitian .....   | 24        |
| 3.1.1 Lokasi Penelitian .....   | 24        |
| 3.1.2 Objek Penelitian .....  | 24        |
| 3.1.3 Waktu Penelitian.....   | 24        |
| 3. 2 Populasi dan Sampel .....  | 25        |
| 3.2.1 Populasi.....   | 25        |
| 3.2.2 Sampel.....   | 25        |
| 3. 3 Operasional Variabel .....   | 25        |
| 3. 4 Teknik Pengumpulan Data .....  | 27        |
| 3. 5 Teknik Analisis Data .....   | 28        |
| 3.5.1 Uji Kualitas Data .....   | 28        |
| 3.5.1.1 Uji Validitas .....   | 28        |
| 3.5.1.2 Uji Reliabilitas.....   | 28        |
| 3.5.1.3 Uji Asumsi Klasik.....  | 28        |
| 3.5.3 Metode Regresi Linear Berganda .....  | 30        |
| 3.5.4 Uji Hipotesis.....  | 30        |
| <b>BAB IV.....</b>  | <b>32</b> |
| 4.1 Sejarah Singkat Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhanbatu Utara ...                     | 32        |
| 4.2 Visi dan Misi Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhanbatu Utara.....                      | 35        |
| 4.3 Arti Lambang-Lambang Pada Logo Kantor Camat Kualuh Hilir<br>Labuhanbatu Utara ..... | 35        |
| 4.4 Pelatihan di Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhanbatu Utara .....                      | 36        |
| 4.5 Pengembangan di Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhanbatu Utara                         | 37        |
| 4.6 Motivasi di Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhanbatu Utara.....                        | 38        |

|   |           |
|---|-----------|
| 4.7 Struktur Organisasi .....                                     | 39        |
| <b>BAB V .....</b>  | <b>40</b> |
| 5.1 Analisis Data .....   | 41        |
| 5.1.1 Karakteristik Responden .....                               | 41        |
| 5.1.1.1 Identitas Responden Usia .....                            | 42        |
| 5.1.1.2 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....       | 42        |
| 5.1.1.3 Identitas Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....   | 43        |
| 5.1.2 Jawaban Responden.....                                      | 43        |
| 5.1.3 Hasil Uji Validitas.....                                    | 50        |
| 5.1.4 Hasil Uji Reliabilitas.....                                 | 51        |
| 5.1.5 Uji Normalitas .....  | 53        |
| 5.1.6 Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....                  | 57        |
| 5.1.7 Pengaruh Pelatihan Terhadap Motivasi Pegawai .....          | 58        |
| 5.1.8 Pengaruh Pengembangan Terhadap Motivasi Pegawai .....       | 58        |
| 5.1.9 Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Terhadap Motivasi ..... | 59        |
| 5.1.10 Uji Koefisien Determinan R <sup>2</sup> .....              | 59        |
| <b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                          | <b>67</b> |
| 6.1 Kesimpulan .....  | 67        |
| 6.2 Saran .....   | 68        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>  | <b>72</b> |

## **DAFTAR TABEL**

|  |    |
|--|----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahul .....                                  | 20 |
| Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....                                     | 24 |
| Tabel 3.2 Oprasional Variabel .....                                  | 26 |
| Tabel 5.1 Identitas Responden Usia.....                              | 41 |
| Tabel 5.2 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....         | 41 |
| Tabel 5.3 Identitas Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....    | 42 |
| Tabel 5.4 Jawaban Responden Atas Pelatihan (X <sup>1</sup> ) .....   | 42 |
| Tabel 5.5 Jawaban Responden Atas Pengembangan (X <sup>2</sup> )..... | 43 |
| Tabel 5.6 Jawaban Responden Atas Motivasi (Y) .....                  | 43 |
| Tabel 5.7 Validitas Pelatihan ..                                     | 44 |
| Tabel 5.8 Validitas Motivasi Kerja .....                             | 44 |
| Tabel 5.9 Validitas Motivasi Pegawai .....                           | 45 |
| Tabel 5.10 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X <sub>1</sub> .....      | 45 |
| Tabel 5.11 Hasil Uji Reliabilitas Variabel X <sub>2</sub> .....      | 46 |
| Tabel 5.12 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y .....                   | 46 |
| Tabel 5.13 Hasil Uji Normalitas .....                                | 47 |
| Tabel 5.14 Uji Multikolinieritas .....                               | 47 |
| Tabel 5.15 Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....                | 48 |
| Tabel 5.16 Pengaruh PelatihanTerhadap Motivasi Pegawai .....         | 48 |
| Tabel 5.17 Pengaruh PengembanganTerhadap Motivasi Pegawai .....      | 49 |

|   |    |
|---|----|
| Tabel 5.18 Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Terhadap Motivasi..... | 49 |
| Tabel 5.19 Uji Koefisien Determinan R <sup>2</sup> .....              | 50 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....                    | 18 |
| Gambar 5.1 Uji Normalitas ....                         | 57 |
| Gambar 5.2 Uji Grafik dan Kolmogrov-Smirnov (K-S)..... | 58 |
| Gambar 5.3 Uji Heteroskedastisitas.....                | 59 |

## DAFTAR PUSTAKA

- Amin Akhavan Tabassi, 2011, *Training And Development Of Workforces In Construction industr*. University Science Malaysia (IRI-MALAYSIA) 2011.
- Arikunto, Suharsimi. 2016. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Edisi Revisi V. Jakarta: Rineka Cipta.
- Clegg, Brian. 2017. *Instan Motivation*. Jakarta: PT Gelora Aksara Pratama.
- DennyTriasmoko, 2014, *Pengaruh Pelatihan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan* (Penelitian pada Karyawan PT Pos Indonesia (Persero) Cabang Kota Kediri) Fakultas Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya Malang, 1 Juli 2014.
- Devi Savitri, 2015 , *Pengaruh Pelatihan Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Pada foodmart Lembuswana di Samarinda*. Mahasiswa Program S1 Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Mulawarman, 2015.
- Harahap, JB, Elny, S., & Julkarnain, J. (2023). *Pengaruh Pelatihan, Pengembangan Sumber Daya Manusia dan Insentif Terhadap Kinerja Pegawai di PT. Fumindo Abdi Lestari Medan*. Jurnal Simki Ekonomi , 6 (1), 90-99.
- Hasibuan. 2019. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Iriani, I., Julkarnain, J., & Putra, MDJ (2023). *Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan Terhadap Prestasi Kerja Pegawai Kantor Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Sumatera Utara*. Jurnal Simki Ekonomi , 6 (1), 143-149.
- Iriani, I., Julkarnain, J., & Tanjung, NCN (2021). *PENGARUH PENGALAMAN KERJA DAN LOYALITAS KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI KANTOR WALIKOTA SIBOLGA*. Wahana Inovasi: Jurnal Penelitian dan Pengabdian Masyarakat UISU , 10 (2), 331-337.
- Julkarnain, SR (2017). *PENGARUH BUDAYA KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI KANTOR KECAMATAN LOA JANAN ILIR KOTA SAMARINDA*. JAP: Jurnal ADMINISTRASI PUBLIK , 1 (1), 321-325.
- Kadarisman. 2018. *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT RajaGrafindo Persada.
- Melvin Grady Lolowang, 2016, *Pengaruh dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Berlian Kharisma Pasifik*. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen Universitas Sam Ratulangi Manado, 2 Juni 2016.
- NABILA, NA (2024). *PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT TELKOM AREA CINTA DAMAI*.

- Patmawati, Siti. 2017. *Pengaruh Gaya kepemimpinan Dan Kepuasan Kerja Terhadap Moivasi Kerja Karyawan Di. PT Graha Sucofindo (Persero) Medan*. Medan: Fakultas Ekonomi Manajemen UISU Medan.
- Pitra, Y.D. 2018. *Pengaruh Pelatihan dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Balai Proteksi Tanaman dan Perkebunan (Bpt- Bun) Di salatiga .*
- Rivai, Veithzal. 2018. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan*. Jakarta: Rajawali.
- Saragih, Masnur Junaidi. 2019. *Pengaruh Pelatihan Dan Pengembangan Terhadap Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia Pada PT. POS Indonesia (Persero) Medan*. Medan: Fakultas Ekonomi Manajemen UISU Medan.
- Subekhi, Akhmad. 2020. *Pengantar Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)*. Jakarta: Prestasi Pustaka.
- Sugiyono. 2016. *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta
- Sutrisno, Edi. 2019. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Revisi Pertama, Cetakan Kedua. Jakarta: Kencana.
- Umi Nur Cholis, 2013, *Pengaruh Pelatihan Karyawan Terhadap Produktivitas Kerja di PT. Pacific Indo Packing Surabaya. Fakultas Ekonomi, Unesa, Kampus Ketintang Surabaya, 2013.*
- Wibowo. 2019. *Perilaku Dalam Organisasi*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Wulandari, Arfina. 2019. *Pengaruh Rekrutmen Dan Pelatihan Terhadap Prestasi Kerja Karyawan Di PT. Bank Sumut Kantor Pusat Medan*. Medan: Fakultas Ekonomi Manajemen UISU Medan.

Bapak / Ibu ;

Pegawai Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhan Batu Utara

di-

Tempat

Dengan hormat,

Teriring salam dan do'a kami semoga Bapak/Ibu dalam keadaan sehat wal 'afiat  
dan selalu sukses dalam aktivitasnya sehari-hari. Amiinnn

Dengan ini dimohon kepada Bapak/Ibu agar bersedia kiranya mengisi kuesioner  
ini dengan hati yang ikhlas. Kuesioner ini hanya sebatas untuk penelitian guna  
menyelesaikan studi di Program Studi Manajemen FEB-UISU Medan. Jawaban  
Bapak/Ibu dijamin kerahasiannya oleh peneliti, serta tidak ada kaitannya dengan  
tugas dan jabatan yang Bapak/Ibu pegang saat ini.

Demikian hal ini peneliti sampaikan, atas bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu  
untuk mengisi kuesioner ini, peneliti haturkan terima kasih.

Hormat kami

Peneliti

Jaya Salim Dalimunthe

NPM : 71200312035

# **PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN TERHADAP MOTIVASI PEGAWAI DI KANTOR CAMAT KUALUH HILIR LABUHANBATU UTARA**

Dengan segala kerendahan hati, saya mohon bantuan Bapak/Ibu untuk mengisi angket ini yang akan saya gunakan untuk penelitian saya dengan judul Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Terhadap Motivasi Pegawai di Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhanbatu Utara. Semoga dengan bantuan Bapak/Ibu memberikan manfaat bagi kita semua. Atas kerja sama yang diberikan, saya ucapkan terima kasih.

## **1. Profil Responden**

Jenis Kelamin : .....

Usia : .....

Pendidikan : .....

## **2. Keterangan**

Sangat Setuju (SS) = 5

Setuju (S) = 4

Ragu-Ragu (R) = 3

Tidak Setuju (TS) = 2

Sangat Tidak Setuju (STS) = 1

## **3. Petunjuk Pengisian**

- a. Bacalah pertanyaan ini dengan baik dan benar.
- b. Angket ini hanya bertujuan untuk mendapatkan/mengumpulkan data sebagai bukti untuk membuat karya ilmiah.

### **A. Angket Pelatihan ( $x_1$ )**

Beri tanda checklist (✓) bagi pernyataan yang sesuai dengan anda rasakan.

| No | Pertanyaan  | 5<br>SS | 4<br>S | 3<br>R | 2<br>TS | 1<br>ST<br>S |
|----|---|---------|--------|--------|---------|--------------|
| 1  | Metode pelatihan yang diberikan pemerintah sudah sesuai dengan kebutuhan pegawai              |         |        |        |         |              |
| 2  | Pegawai memperoleh manfaat setelah menjalani program pelatihan                                |         |        |        |         |              |
| 3  | Jangka waktu pelatihan yang diberikan sudah cukup dalam memahami materi pelatihan             |         |        |        |         |              |
| 4  | Materi pelatihan yang diberikan cocok dengan pekerjaan yang sedang dijalani                   |         |        |        |         |              |
| 5  | Dengan adanya pelatihan dan pengembangan dapat meningkatkan keterampilan dan keahlian pegawai |         |        |        |         |              |
| 6  | Program pelatihan pada pemerintahan ini perlu ditingkatkan lagi                               |         |        |        |         |              |
| 7  | Dengan program pelatihan tujuan pemerintahan dapat dicapai                                    |         |        |        |         |              |
| 8  | Pelatihan yang diberikan semakin mendorong hasil kerja pegawai lebih berkualitas              |         |        |        |         |              |
| 9  | Posisi anda sudah sesuai dengan latar belakang pendidikan yang anda miliki                    |         |        |        |         |              |
| 10 | Pekerjaan yang diberikan sesuai dengan keahlian atau pengalaman kerja anda                    |         |        |        |         |              |

## B. Angket Pengembangan ( $x_2$ )

Beri tanda cheklist (✓) bagi pernyataan yang sesuai dengan anda rasakan.

| No | Pertanyaan  | 5<br>SS | 4<br>S | 3<br>R | 2<br>TS | 1<br>ST<br>S |
|----|---|---------|--------|--------|---------|--------------|
| 1  | Setujukah anda bahwa anda merasa puas terhadap hasil yang telah dicapai dalam pekerjaan   |         |        |        |         |              |
| 2  | Setujukah anda bahwa sikap instruktur menyampaikan materi pendidikan dan latihan sudah baik   |         |        |        |         |              |
| 3  | Setujukah anda bahwa penyampaian materi yang diberikan instruktur sangat baik sekali  |         |        |        |         |              |
| 4  | Sudahkah anda bahwa anda pernah ikut serta dalam program pendidikan dan latihan yang diadakan instansi dalam rangka meningkatkan keterampilan dalam bekerja |         |        |        |         |              |
| 5  | Setujukah anda bahwa terdapat manfaat program pendidikan yang diberikan oleh intansi  |         |        |        |         |              |
| 6  | Dengan adanya pengembangan prestasi anda semakin meningkat  |         |        |        |         |              |
| 7  | Pengembangan pegawai juga dilakukan kepada pihak top manajemen pemerintahan   |         |        |        |         |              |
| 8  | Untuk menghindari kejemuhan dan kebosanan anda sering didelegrasikan untuk pekerjaan yang lain oleh pimpinan  |         |        |        |         |              |
| 9  | Instansi memberikan fasilitas kepada pegawai dalam penerapan pengembangan   |         |        |        |         |              |
| 10 | Pegawai baru dan lama tetap mendapatkan pengembangan dari instansi pemerintahan   |         |        |        |         |              |

### C. Angket Motivasi (Y)

Beri tanda cheklist (✓) bagi pernyataan yang sesuai dengan anda rasakan.

| No  | Pertanyaan   | 5<br>SS | 4<br>S | 3<br>R | 2<br>TS | 1<br>ST<br>S |
|-----|--|---------|--------|--------|---------|--------------|
| 1.  | Pimpinan sering memberikan motivasi kepada anda untuk meningkatkan kinerja                         |         |        |        |         |              |
| 2.  | Kepercayaan yang diberikan atasan dapat menumbuhkan motivasi pegawai dalam bekerja                 |         |        |        |         |              |
| 3.  | Pemberian kebutuhan social atau rasa memiliki terjadi hubungan kerja yang harmonis                 |         |        |        |         |              |
| 4.  | Fasilitas atau sarana yang diberikan kepada lingkungan kerja di kantor camat medan tembung         |         |        |        |         |              |
| 5.  | Pimpinan selalu melibatkan pegawai dalam pekerjaan akan menumbuhkan motivasi dalam bekerja         |         |        |        |         |              |
| 6.  | Instansi sering memberikan promosi jabatan kepada pegawai yang memiliki prestasi kerja yang tinggi |         |        |        |         |              |
| 7.  | Saya bekerja diperlakukan wajar oleh pimpinan  |         |        |        |         |              |
| 8.  | Pekerjaan saya dihargai karena atas prestasi kerja saya  |         |        |        |         |              |
| 9.  | Saya dipromosikan oleh atasan untuk menjabat posisi lebih tinggi jika bekerja rajin                |         |        |        |         |              |
| 10. | Saya diberikan kesempatan untuk maju dalam segala hal  |         |        |        |         |              |

| No Responden | JAWABAN RESPONDEN |    |    |    |    |    |    |    |    |     | X1 |
|--------------|-------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|----|
|              | P1                | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | P8 | P9 | P10 |    |
| 1            | 4                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4   | 45 |
| 2            | 3                 | 3  | 3  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4   | 42 |
| 3            | 5                 | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 4  | 5  | 3  | 3   | 44 |
| 4            | 5                 | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 3  | 3  | 2  | 5   | 41 |
| 5            | 3                 | 4  | 2  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 43 |
| 6            | 5                 | 3  | 3  | 4  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 1   | 39 |
| 7            | 5                 | 4  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5  | 2   | 43 |
| 8            | 4                 | 4  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5   | 44 |
| 9            | 4                 | 5  | 4  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 5   | 45 |
| 10           | 5                 | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5  | 4  | 5  | 5   | 46 |
| 11           | 5                 | 4  | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5   | 45 |
| 12           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 3  | 4  | 5  | 4   | 45 |
| 13           | 5                 | 5  | 4  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4   | 45 |
| 14           | 4                 | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4   | 44 |
| 15           | 4                 | 4  | 4  | 4  | 4  | 5  | 4  | 3  | 4  | 4   | 40 |
| 16           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4   | 45 |
| 17           | 5                 | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4  | 5   | 44 |
| 18           | 5                 | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 5   | 44 |
| 19           | 3                 | 4  | 4  | 3  | 4  | 4  | 4  | 5  | 4  | 4   | 39 |
| 20           | 5                 | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5   | 46 |
| 21           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 5  | 5  | 4  | 5   | 47 |
| 22           | 5                 | 5  | 5  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 48 |
| 23           | 5                 | 5  | 3  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 47 |
| 24           | 3                 | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5   | 45 |
| 25           | 5                 | 5  | 5  | 3  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 48 |
| 26           | 4                 | 5  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 47 |
| 27           | 4                 | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 3  | 5  | 5  | 5   | 46 |
| 28           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 3  | 5  | 5  | 5   | 48 |
| 29           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 50 |
| 30           | 3                 | 3  | 3  | 4  | 5  | 3  | 3  | 4  | 4  | 4   | 36 |
| 31           | 4                 | 4  | 4  | 4  | 5  | 5  | 4  | 5  | 3  | 5   | 43 |
| 32           | 5                 | 4  | 3  | 3  | 3  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5   | 42 |
| 33           | 4                 | 4  | 5  | 5  | 3  | 3  | 4  | 4  | 4  | 4   | 40 |
| 34           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 4  | 5  | 5   | 48 |
| 35           | 5                 | 5  | 3  | 4  | 4  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5   | 44 |
| 36           | 3                 | 4  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4   | 44 |
| 37           | 2                 | 3  | 1  | 5  | 2  | 4  | 3  | 3  | 3  | 2   | 28 |
| 38           | 3                 | 4  | 3  | 3  | 4  | 4  | 3  | 3  | 3  | 2   | 32 |
| 39           | 3                 | 3  | 3  | 3  | 5  | 5  | 3  | 4  | 3  | 2   | 34 |
| 40           | 4                 | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 3  | 4  | 5   | 40 |
| 41           | 2                 | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 5  | 4  | 4   | 33 |
| 42           | 5                 | 5  | 4  | 4  | 3  | 3  | 3  | 3  | 3  | 4   | 37 |
| 43           | 3                 | 3  | 3  | 3  | 3  | 4  | 4  | 3  | 4  | 3   | 33 |
| 44           | 5                 | 3  | 4  | 4  | 3  | 4  | 5  | 3  | 4  | 4   | 39 |
| 45           | 4                 | 4  | 4  | 4  | 3  | 4  | 4  | 5  | 3  | 3   | 38 |

|        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |
|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| 46     | 4   | 4   | 4   | 4   | 3   | 4   | 4   | 3   | 4   | 4   | 38   |
| Jumlah | 195 | 199 | 184 | 193 | 199 | 203 | 192 | 200 | 197 | 196 | 1958 |

| No Responden | JAWABAN RESPONDEN |    |    |    |    |    |    |    |    |     | X2 |
|--------------|-------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|----|
|              | P1                | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | P8 | P9 | P10 |    |
| 1            | 5                 | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 4   | 47 |
| 2            | 5                 | 5  | 4  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4   | 44 |
| 3            | 4                 | 4  | 4  | 5  | 3  | 3  | 3  | 4  | 5  | 5   | 40 |
| 4            | 5                 | 5  | 5  | 4  | 3  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 47 |
| 5            | 5                 | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 5   | 47 |
| 6            | 3                 | 3  | 4  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 4   | 43 |
| 7            | 3                 | 4  | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 4  | 5  | 4   | 44 |
| 8            | 4                 | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 5   | 45 |
| 9            | 4                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5   | 47 |
| 10           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5  | 4   | 46 |
| 11           | 5                 | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 5  | 4  | 4   | 46 |
| 12           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5   | 47 |
| 13           | 5                 | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 5  | 5   | 43 |
| 14           | 3                 | 4  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 5  | 5   | 42 |
| 15           | 5                 | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4   | 43 |
| 16           | 4                 | 4  | 4  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4   | 42 |
| 17           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 5  | 5  | 4  | 5   | 47 |
| 18           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5   | 47 |
| 19           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 4  | 5   | 48 |
| 20           | 5                 | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4   | 46 |
| 21           | 4                 | 4  | 4  | 4  | 5  | 3  | 5  | 5  | 5  | 5   | 44 |
| 22           | 5                 | 4  | 3  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4   | 41 |
| 23           | 4                 | 4  | 3  | 5  | 5  | 4  | 4  | 5  | 5  | 4   | 43 |
| 24           | 4                 | 4  | 3  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4   | 45 |
| 25           | 4                 | 4  | 4  | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5   | 46 |
| 26           | 5                 | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5   | 48 |
| 27           | 4                 | 3  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 3   | 45 |
| 28           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 3  | 4  | 4  | 4  | 5   | 45 |
| 29           | 3                 | 3  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5   | 45 |
| 30           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5   | 49 |
| 31           | 5                 | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4   | 45 |
| 32           | 5                 | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 49 |
| 33           | 5                 | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 49 |
| 34           | 4                 | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 3   | 45 |
| 35           | 4                 | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4   | 40 |
| 36           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5   | 49 |
| 37           | 4                 | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4   | 40 |
| 38           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5   | 49 |
| 39           | 4                 | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4   | 40 |
| 40           | 2                 | 2  | 3  | 3  | 3  | 4  | 5  | 4  | 4  | 3   | 33 |
| 41           | 4                 | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 3  | 4   | 39 |

|        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |
|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| 42     | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 3   | 5   | 40   |
| 43     | 4   | 3   | 3   | 4   | 4   | 3   | 3   | 3   | 2   | 4   | 33   |
| 44     | 2   | 3   | 3   | 2   | 2   | 3   | 2   | 3   | 3   | 2   | 25   |
| 45     | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 31   |
| 46     | 4   | 4   | 4   | 5   | 4   | 2   | 3   | 2   | 4   | 3   | 35   |
| Jumlah | 201 | 192 | 194 | 210 | 208 | 202 | 210 | 213 | 202 | 199 | 2031 |

| No Responden | JAWABAN RESPONDEN |    |    |    |    |    |    |    |    |     | Y  |
|--------------|-------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|----|
|              | p1                | p2 | p3 | p4 | p5 | p6 | p7 | p8 | p9 | P10 |    |
| 1            | 5                 | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 5  | 4  | 5  | 3   | 45 |
| 2            | 5                 | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5   | 45 |
| 3            | 5                 | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 3  | 3  | 4   | 44 |
| 4            | 5                 | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5  | 4   | 45 |
| 5            | 4                 | 5  | 5  | 4  | 4  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5   | 46 |
| 6            | 4                 | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 3   | 45 |
| 7            | 4                 | 4  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 5   | 45 |
| 8            | 5                 | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4   | 45 |
| 9            | 4                 | 4  | 4  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 45 |
| 10           | 5                 | 4  | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5   | 45 |
| 11           | 4                 | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4   | 46 |
| 12           | 4                 | 4  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5   | 46 |
| 13           | 4                 | 4  | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5   | 45 |
| 14           | 5                 | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5   | 45 |
| 15           | 5                 | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4   | 45 |
| 16           | 5                 | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4   | 46 |
| 17           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4   | 46 |
| 18           | 4                 | 4  | 4  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 4  | 5   | 45 |
| 19           | 5                 | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4   | 45 |
| 20           | 5                 | 4  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 3   | 45 |
| 21           | 4                 | 4  | 5  | 2  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 45 |
| 22           | 3                 | 5  | 5  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 46 |
| 23           | 5                 | 3  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 3   | 44 |
| 24           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5  | 3   | 45 |
| 25           | 5                 | 5  | 5  | 3  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5  | 5   | 45 |
| 26           | 4                 | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4   | 46 |
| 27           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5  | 5  | 4   | 46 |
| 28           | 5                 | 4  | 4  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 46 |
| 29           | 5                 | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5   | 47 |
| 30           | 4                 | 4  | 4  | 4  | 5  | 5  | 4  | 4  | 5  | 5   | 44 |
| 31           | 5                 | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4  | 5  | 4  | 5   | 45 |
| 32           | 5                 | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4   | 46 |
| 33           | 4                 | 5  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 4  | 4   | 45 |
| 34           | 5                 | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 5  | 5  | 4  | 5   | 46 |
| 35           | 4                 | 5  | 5  | 5  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4   | 44 |
| 36           | 4                 | 5  | 5  | 4  | 5  | 5  | 4  | 4  | 4  | 4   | 44 |
| 37           | 5                 | 5  | 4  | 4  | 5  | 4  | 4  | 4  | 5  | 4   | 44 |
| 38           | 4                 | 4  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 5  | 4   | 44 |
| 39           | 4                 | 4  | 4  | 4  | 4  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5   | 45 |
| 40           | 4                 | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4  | 5  | 4   | 44 |

|        |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |      |
|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
| 41     | 4   | 4   | 4   | 4   | 5   | 4   | 5   | 4   | 4   | 5   | 43   |
| 42     | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 3   | 4   | 3   | 3   | 31   |
| 43     | 5   | 5   | 5   | 5   | 3   | 4   | 4   | 3   | 4   | 4   | 42   |
| 44     | 5   | 4   | 5   | 3   | 3   | 4   | 4   | 3   | 4   | 3   | 38   |
| 45     | 4   | 4   | 4   | 3   | 3   | 4   | 4   | 4   | 3   | 3   | 36   |
| 46     | 3   | 3   | 3   | 3   | 4   | 4   | 5   | 5   | 4   | 3   | 37   |
| Jumlah | 211 | 205 | 216 | 200 | 214 | 212 | 204 | 206 | 210 | 191 | 2069 |

## Uji validitas variabel Pelatihan

|    |                     | Correlations |        |        |        |        |        |       |        |        |        |        |
|----|---------------------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|
|    |                     | P1           | P2     | P3     | P4     | P5     | P6     | P7    | P8     | P9     | P10    | X1     |
|    | Pearson Correlation | 1            | .652** | .569** | .342*  | .114   | .218   | .292* | .068   | .219   | .325*  | .656** |
| P1 | Sig. (2-tailed)     |              | .000   | .000   | .020   | .451   | .145   | .049  | .655   | .143   | .027   | .000   |
|    | N                   | 46           | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46    | 46     | 46     | 46     | 46     |
|    | Pearson Correlation | .652**       | 1      | .565** | .348*  | .297*  | .256   | .260  | .164   | .208   | .523** | .730** |
| P2 | Sig. (2-tailed)     | .000         |        | .000   | .018   | .045   | .086   | .081  | .275   | .166   | .000   | .000   |
|    | N                   | 46           | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46    | 46     | 46     | 46     | 46     |
|    | Pearson Correlation | .569**       | .565** | 1      | .380** | .325*  | .170   | .197  | .124   | .192   | .344*  | .674** |
| P3 | Sig. (2-tailed)     | .000         | .000   |        | .009   | .027   | .258   | .190  | .410   | .200   | .019   | .000   |
|    | N                   | 46           | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46    | 46     | 46     | 46     | 46     |
|    | Pearson Correlation | .342*        | .348*  | .380** | 1      | .072   | .189   | -.072 | .007   | .125   | .245   | .433** |
| P4 | Sig. (2-tailed)     | .020         | .018   | .009   |        | .636   | .208   | .634  | .963   | .409   | .100   | .003   |
|    | N                   | 46           | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46    | 46     | 46     | 46     | 46     |
|    | Pearson Correlation | .114         | .297*  | .325*  | .072   | 1      | .413** | .258  | .426** | .387** | .236   | .582** |
| P5 | Sig. (2-tailed)     | .451         | .045   | .027   | .636   |        | .004   | .084  | .003   | .008   | .114   | .000   |
|    | N                   | 46           | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46    | 46     | 46     | 46     | 46     |
|    | Pearson Correlation | .218         | .256   | .170   | .189   | .413** | 1      | .208  | .377** | .188   | .302*  | .530** |
| P6 | Sig. (2-tailed)     | .145         | .086   | .258   | .208   | .004   |        | .165  | .010   | .212   | .041   | .000   |
|    | N                   | 46           | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46    | 46     | 46     | 46     | 46     |
|    | Pearson Correlation | .292*        | .260   | .197   | -.072  | .258   | .208   | 1     | .324*  | .499** | .261   | .537** |
| P7 | Sig. (2-tailed)     | .049         | .081   | .190   | .634   | .084   | .165   |       | .028   | .000   | .080   | .000   |
|    | N                   | 46           | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46    | 46     | 46     | 46     | 46     |
|    | Pearson Correlation | .068         | .164   | .124   | .007   | .426** | .377** | .324* | 1      | .420** | .285   | .522** |
| P8 | Sig. (2-tailed)     | .655         | .275   | .410   | .963   | .003   | .010   | .028  |        | .004   | .055   | .000   |
|    | N                   | 46           | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46    | 46     | 46     | 46     | 46     |

|     |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|-----|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|     | Pearson Correlation | .219   | .208   | .192   | .125   | .387** | .188   | .499** | .420** | 1      | .307*  | .588** |
| P9  | Sig. (2-tailed)     | .143   | .166   | .200   | .409   | .008   | .212   | .000   | .004   |        | .038   | .000   |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     |
|     | Pearson Correlation | .325*  | .523** | .344*  | .245   | .236   | .302*  | .261   | .285   | .307*  | 1      | .672** |
| P10 | Sig. (2-tailed)     | .027   | .000   | .019   | .100   | .114   | .041   | .080   | .055   | .038   |        | .000   |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     |
|     | Pearson Correlation | .656** | .730** | .674** | .433** | .582** | .530** | .537** | .522** | .588** | .672** | 1      |
| X1  | Sig. (2-tailed)     | .000   | .000   | .000   | .003   | .000   | .000   | .000   | .000   | .000   | .000   |        |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     |

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

- Uji validitas variabel Pengembangan

### Correlations

|     |                     | P11    | P12    | P13    | P14    | P15    | P16    | P17    | P18    | P19   | P20    | X2     |
|-----|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|
|     | Pearson Correlation | 1      | .815** | .456** | .482** | .498** | .262   | .330*  | .345*  | .129  | .516** | .708** |
| P11 | Sig. (2-tailed)     |        | .000   | .001   | .001   | .000   | .078   | .025   | .019   | .394  | .000   | .000   |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46    | 46     | 46     |
|     | Pearson Correlation | .815** | 1      | .577** | .467** | .407** | .281   | .289   | .343*  | .135  | .568** | .712** |
| P12 | Sig. (2-tailed)     | .000   |        | .000   | .001   | .005   | .059   | .051   | .020   | .370  | .000   | .000   |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46    | 46     | 46     |
|     | Pearson Correlation | .456** | .577** | 1      | .469** | .372*  | .424** | .383** | .443** | .239  | .517** | .701** |
| P13 | Sig. (2-tailed)     | .001   | .000   |        | .001   | .011   | .003   | .009   | .002   | .110  | .000   | .000   |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46    | 46     | 46     |
| P14 | Pearson Correlation | .482** | .467** | .469** | 1      | .663** | .416** | .412** | .475** | .350* | .485** | .746** |

|     |                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|-----|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|     | Sig. (2-tailed)     | .001   | .001   | .001   |        | .000   | .004   | .004   | .001   | .017   | .001   | .000   |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     |
| P15 | Pearson Correlation | .498** | .407** | .372*  | .663** | 1      | .441** | .528** | .509** | .261   | .394** | .730** |
|     | Sig. (2-tailed)     | .000   | .005   | .011   | .000   |        | .002   | .000   | .000   | .080   | .007   | .000   |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     |
| P16 | Pearson Correlation | .262   | .281   | .424** | .416** | .441** | 1      | .604** | .670** | .276   | .305*  | .672** |
|     | Sig. (2-tailed)     | .078   | .059   | .003   | .004   | .002   |        | .000   | .000   | .063   | .039   | .000   |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     |
| P17 | Pearson Correlation | .330*  | .289   | .383** | .412** | .528** | .604** | 1      | .705** | .401** | .412** | .726** |
|     | Sig. (2-tailed)     | .025   | .051   | .009   | .004   | .000   | .000   |        | .000   | .006   | .004   | .000   |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     |
| P18 | Pearson Correlation | .345*  | .343*  | .443** | .475** | .509** | .670** | .705** | 1      | .463** | .470** | .775** |
|     | Sig. (2-tailed)     | .019   | .020   | .002   | .001   | .000   | .000   | .000   |        | .001   | .001   | .000   |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     |
| P19 | Pearson Correlation | .129   | .135   | .239   | .350*  | .261   | .276   | .401** | .463** | 1      | .159   | .478** |
|     | Sig. (2-tailed)     | .394   | .370   | .110   | .017   | .080   | .063   | .006   | .001   |        | .290   | .001   |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     |
| P20 | Pearson Correlation | .516** | .568** | .517** | .485** | .394** | .305*  | .412** | .470** | .159   | 1      | .699** |
|     | Sig. (2-tailed)     | .000   | .000   | .000   | .001   | .007   | .039   | .004   | .001   | .290   |        | .000   |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     |
| X2  | Pearson Correlation | .708** | .712** | .701** | .746** | .730** | .672** | .726** | .775** | .478** | .699** | 1      |
|     | Sig. (2-tailed)     | .000   | .000   | .000   | .000   | .000   | .000   | .000   | .000   | .001   | .000   |        |
|     | N                   | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     | 46     |

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji validitas variabel mtivasi kerja

**Correlations**

|     |                     | p21    | p22   | p23   | p24   | p25   | p26   | p27   | p28   | p29   | p30  | Y     |
|-----|---------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|
| p21 | Pearson Correlation |        | .424* | .341* | .384* | .127  | -.123 | -.062 | -     | .338* | .104 | -.027 |
|     | Sig. (2-tailed)     |        | .003  | .020  | .008  | .399  | .416  | .680  | .022  | .493  | .860 | .006  |
|     | N                   | 46     | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46   | 46    |
| p22 | Pearson Correlation | .424** |       | .472* | .270  | .064  | -.049 | -.126 | -.178 | .150  | .231 | .495* |
|     | Sig. (2-tailed)     | .003   |       | .001  | .069  | .675  | .747  | .405  | .235  | .318  | .122 | .000  |
|     | N                   | 46     | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46   | 46    |
| p23 | Pearson Correlation | .341*  | .472* |       | .149  | .214  | .061  | -.003 | -.264 | .199  | .129 | .483* |
|     | Sig. (2-tailed)     | .020   | .001  |       | .325  | .154  | .689  | .984  | .076  | .185  | .394 | .001  |
|     | N                   | 46     | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46   | 46    |
| p24 | Pearson Correlation | .384** | .270  | .149  |       | .029  | .253  | .012  | .010  | .092  | .046 | .508* |
|     | Sig. (2-tailed)     | .008   | .069  | .325  |       | .850  | .089  | .938  | .950  | .542  | .762 | .000  |
|     | N                   | 46     | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46   | 46    |
| p25 | Pearson Correlation | .127   | .064  | .214  | .029  |       | 1     | .330* | .441* | .055  | .253 | .039  |
|     | Sig. (2-tailed)     | .399   | .675  | .154  | .850  |       | .025  | .002  | .718  | .089  | .796 | .000  |
|     | N                   | 46     | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46   | 46    |
| p26 | Pearson Correlation | -.123  | -.049 | .061  | .253  | .330* |       | 1     | .331* | .294* | .055 | .342* |
|     | Sig. (2-tailed)     | .416   | .747  | .689  | .089  | .025  |       | .025  | .047  | .717  | .020 | .000  |
|     | N                   | 46     | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46   | 46    |
| p27 | Pearson Correlation | -.062  | -.126 | -.003 | .012  | .441* | .331* |       | 1     | .275  | .173 | .042  |
|     | Sig. (2-tailed)     | .680   | .405  | .984  | .938  | .002  | .025  |       | .064  | .251  | .782 | .005  |
|     | N                   | 46     | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46   | 46    |

|     |                     |        |       |       |       |       |       |       |       |       |        |       |
|-----|---------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
|     | Pearson Correlation | -.338* | -.178 | -.264 | .010  | .055  | .294* | .275  | 1     | .318* | .303*  | .308* |
| p28 | Sig. (2-tailed)     | .022   | .235  | .076  | .950  | .718  | .047  | .064  |       | .031  | .040   | .037  |
|     | N                   | 46     | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46     | 46    |
|     | Pearson Correlation | .104   | .150  | .199  | .092  | .253  | .055  | .173  | .318* | 1     | .148   | .524* |
| p29 | Sig. (2-tailed)     | .493   | .318  | .185  | .542  | .089  | .717  | .251  | .031  |       | .328   | .000  |
|     | N                   | 46     | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46     | 46    |
|     | Pearson Correlation | -.027  | .231  | .129  | .046  | .039  | .342* | .042  | .303* | .148  | 1      | .508* |
| p30 | Sig. (2-tailed)     | .860   | .122  | .394  | .762  | .796  | .020  | .782  | .040  | .328  |        | .000  |
|     | N                   | 46     | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46     | 46    |
|     | Pearson Correlation | .402** | .495* | .483* | .508* | .526* | .517* | .409* | .308* | .524* | .508** | 1     |
| Y   | Sig. (2-tailed)     | .006   | .000  | .001  | .000  | .000  | .000  | .005  | .037  | .000  | .000   |       |
|     | N                   | 46     | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46    | 46     | 46    |

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji reliabilitas variabel pelatihan

**Reliability Statistics**

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .796             | 10         |

Uji reliabilitas variabel pengembangan

**Reliability Statistics**

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .881             | 10         |

Uji reliabilitas variabel motivasi

**Reliability Statistics**

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .602             | 10         |

- Uji normalitas Kolmogorov sminov

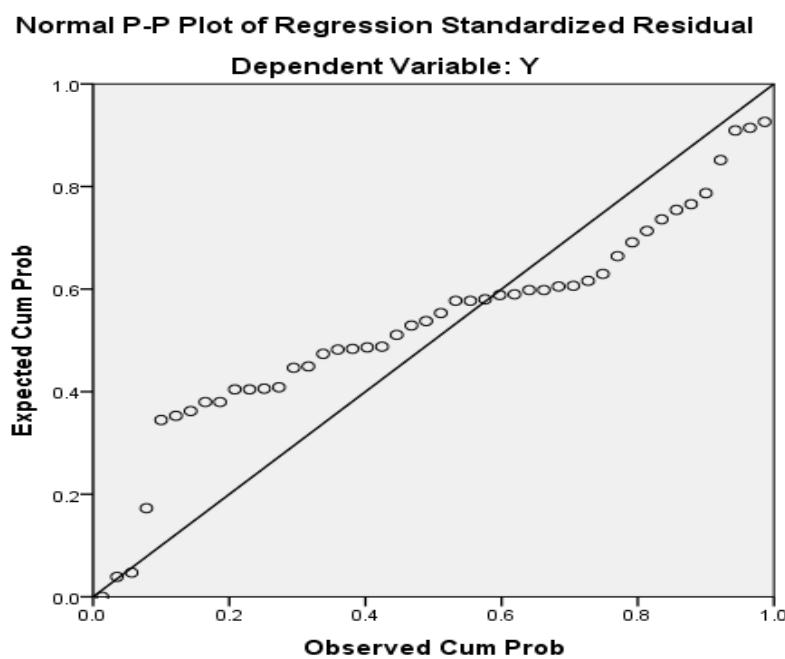
**Tabel 5.14**  
**Hasil Uji Normalitas**

| One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test |                | Unstandardized<br>Predicted Value |
|------------------------------------|----------------|-----------------------------------|
| N                                  |                | 46                                |
| Normal Parameters <sup>a,b</sup>   | Mean           | 44.1739130                        |
|                                    | Std. Deviation | 1.95906196                        |
|                                    | Absolute       | .199                              |
| Most Extreme Differences           | Positive       | .150                              |
|                                    | Negative       | -.199                             |
| Kolmogorov-Smirnov Z               |                | 1.351                             |
| Asymp. Sig. (2-tailed)             |                | .052                              |

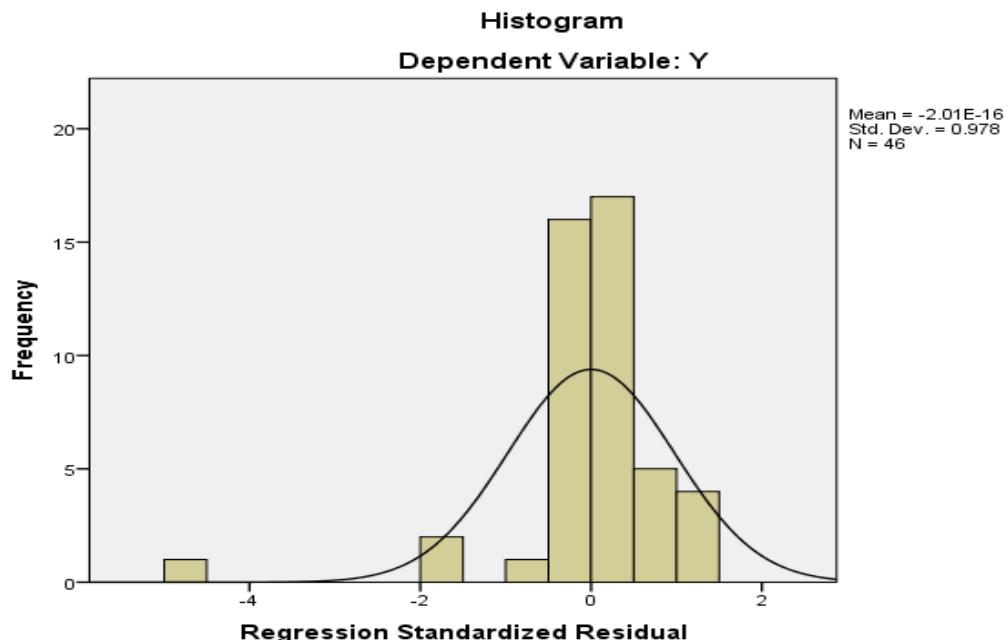
a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

- Uji normalitas grafik probability plots



- Uji Normalitas Histogram Dependent Variabel



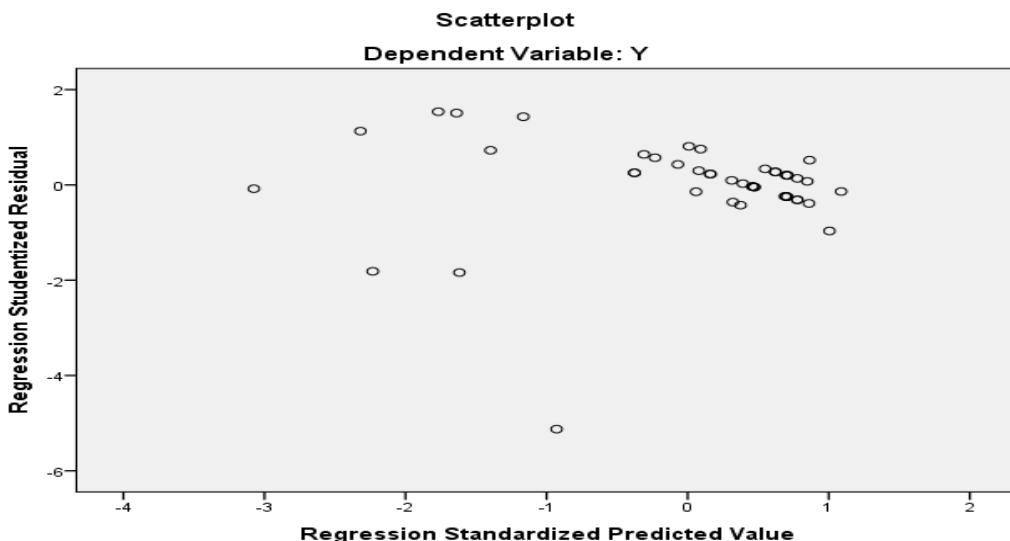
- Uji Multikolinieritas

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model      | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig. | Collinearity Statistics |       |
|------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|-------------------------|-------|
|            | B                           | Std. Error | Beta                      |       |      | Tolerance               | VIF   |
| (Constant) | 24.605                      | 3.511      |                           | 7.008 | .000 |                         |       |
| 1 X1       | .154                        | .074       | .255                      | 2.080 | .043 | .870                    | 1.150 |
| X2         | .301                        | .070       | .525                      | 4.283 | .000 | .870                    | 1.150 |

a. Dependent Variable: Y

### C. Uji Heteroskedastisitas



### Uji Analisis Regresi Linear Berganda

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model |            | Unstandardized Coefficients |            |
|-------|------------|-----------------------------|------------|
|       |            | B                           | Std. Error |
|       | (Constant) | 24.605                      | 3.511      |
| 1     | X1         | .154                        | .074       |
|       | X2         | .301                        | .070       |

a. Dependent Variable: Y

### PENGARUH PELATIHAN TERHADAP MOTIVASI PEGAWAI DI KANTOR CAMAT KUALUH HILIR LABUHANBATU UTARA

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t     | Sig. |
|-------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
|       | B                           | Std. Error |                           |       |      |
|       | 24.605                      | 3.511      |                           | 7.008 | .000 |
| 1     | .154                        | .074       | .255                      | 2.080 | .043 |
|       | .301                        | .070       | .525                      | 4.283 | .000 |

a. Dependent Variable: Y

### PENGARUH PENGEMBANGAN TERHADAP MOTIVASI PEGAWAI DI KANTOR CAMAT KUALUH HILIR LABUHANBATU UTARA

**Coefficients<sup>a</sup>**

| Model | Unstandardized Coefficients |            | Standardized Coefficients | t | Sig. |
|-------|-----------------------------|------------|---------------------------|---|------|
|       | B                           | Std. Error |                           |   |      |
|       |                             |            |                           |   |      |

|   |            |        |       |      |       |      |
|---|------------|--------|-------|------|-------|------|
|   | (Constant) | 24.605 | 3.511 |      | 7.008 | .000 |
| 1 | X1         | .154   | .074  | .255 | 2.080 | .043 |
|   | X2         | .301   | .070  | .525 | 4.283 | .000 |

a. Dependent Variable: Y

### **PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN TERHADAP MOTIVASI PEGAWAI DI KANTOR CAMAT KUALUH HILIR LABUHANBATU UTARA**

#### **ANOVA<sup>a</sup>**

| Model |            | Sum of Squares | df | Mean Square | F      | Sig.              |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1     | Regression | 172.707        | 2  | 86.353      | 16.733 | .000 <sup>b</sup> |
|       | Residual   | 221.902        | 43 | 5.161       |        |                   |
|       | Total      | 394.609        | 45 |             |        |                   |

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X2, X1

#### **5.2.20 Uji Koefisien Determinan R<sup>2</sup>**

#### **Model Summary<sup>b</sup>**

| Model | R                 | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1     | .662 <sup>a</sup> | .438     | .412              | 2.27168                    |

a. Predictors: (Constant), X2, X1

b. Dependent Variable: Y

03.16



Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

| df untuk penyebut (N2) | df untuk pembilang (N1) |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|------------------------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                        | 1                       | 2     | 3     | 4     | 5     | 6     | 7     | 8     | 9     | 10    | 11    | 12    | 13    | 14    | 15    |
| 1                      | 161                     | 199   | 216   | 225   | 230   | 234   | 237   | 239   | 241   | 242   | 243   | 244   | 245   | 245   | 246   |
| 2                      | 18.51                   | 19.00 | 19.16 | 19.25 | 19.30 | 19.33 | 19.35 | 19.37 | 19.38 | 19.40 | 19.40 | 19.41 | 19.42 | 19.42 | 19.43 |
| 3                      | 10.13                   | 9.55  | 9.28  | 9.12  | 9.01  | 8.94  | 8.89  | 8.85  | 8.81  | 8.79  | 8.76  | 8.74  | 8.73  | 8.71  | 8.70  |
| 4                      | 7.71                    | 6.94  | 6.59  | 6.39  | 6.26  | 6.16  | 6.09  | 6.04  | 6.00  | 5.96  | 5.94  | 5.91  | 5.89  | 5.87  | 5.86  |
| 5                      | 6.61                    | 5.79  | 5.41  | 5.19  | 5.05  | 4.95  | 4.88  | 4.82  | 4.77  | 4.74  | 4.70  | 4.68  | 4.66  | 4.64  | 4.62  |
| 6                      | 5.99                    | 5.14  | 4.76  | 4.53  | 4.39  | 4.28  | 4.21  | 4.15  | 4.10  | 4.06  | 4.03  | 4.00  | 3.98  | 3.96  | 3.94  |
| 7                      | 5.59                    | 4.74  | 4.35  | 4.12  | 3.97  | 3.87  | 3.79  | 3.73  | 3.68  | 3.64  | 3.60  | 3.57  | 3.55  | 3.53  | 3.51  |
| 8                      | 5.32                    | 4.46  | 4.07  | 3.84  | 3.69  | 3.58  | 3.50  | 3.44  | 3.39  | 3.35  | 3.31  | 3.28  | 3.26  | 3.24  | 3.22  |
| 9                      | 5.12                    | 4.26  | 3.86  | 3.63  | 3.48  | 3.37  | 3.29  | 3.23  | 3.18  | 3.14  | 3.10  | 3.07  | 3.05  | 3.03  | 3.01  |
| 10                     | 4.96                    | 4.10  | 3.71  | 3.48  | 3.33  | 3.22  | 3.14  | 3.07  | 3.02  | 2.98  | 2.94  | 2.91  | 2.89  | 2.86  | 2.85  |
| 11                     | 4.84                    | 3.98  | 3.59  | 3.36  | 3.20  | 3.09  | 3.01  | 2.95  | 2.90  | 2.85  | 2.82  | 2.79  | 2.76  | 2.74  | 2.72  |
| 12                     | 4.75                    | 3.89  | 3.49  | 3.26  | 3.11  | 3.00  | 2.91  | 2.85  | 2.80  | 2.75  | 2.72  | 2.69  | 2.66  | 2.64  | 2.62  |
| 13                     | 4.67                    | 3.81  | 3.41  | 3.18  | 3.03  | 2.92  | 2.83  | 2.77  | 2.71  | 2.67  | 2.63  | 2.60  | 2.58  | 2.55  | 2.53  |
| 14                     | 4.60                    | 3.74  | 3.34  | 3.11  | 2.96  | 2.85  | 2.76  | 2.70  | 2.65  | 2.60  | 2.57  | 2.53  | 2.51  | 2.48  | 2.46  |
| 15                     | 4.54                    | 3.68  | 3.29  | 3.06  | 2.90  | 2.79  | 2.71  | 2.64  | 2.59  | 2.54  | 2.51  | 2.48  | 2.45  | 2.42  | 2.40  |
| 16                     | 4.49                    | 3.63  | 3.24  | 3.01  | 2.85  | 2.74  | 2.66  | 2.59  | 2.54  | 2.49  | 2.46  | 2.42  | 2.40  | 2.37  | 2.35  |
| 17                     | 4.45                    | 3.59  | 3.20  | 2.96  | 2.81  | 2.70  | 2.61  | 2.55  | 2.49  | 2.45  | 2.41  | 2.38  | 2.35  | 2.33  | 2.31  |
| 18                     | 4.41                    | 3.55  | 3.16  | 2.93  | 2.77  | 2.66  | 2.58  | 2.51  | 2.46  | 2.41  | 2.37  | 2.34  | 2.31  | 2.29  | 2.27  |
| 19                     | 4.38                    | 3.52  | 3.13  | 2.90  | 2.74  | 2.63  | 2.54  | 2.48  | 2.42  | 2.38  | 2.34  | 2.31  | 2.28  | 2.26  | 2.23  |
| 20                     | 4.35                    | 3.49  | 3.10  | 2.87  | 2.71  | 2.60  | 2.51  | 2.45  | 2.39  | 2.35  | 2.31  | 2.28  | 2.25  | 2.22  | 2.20  |
| 21                     | 4.32                    | 3.47  | 3.07  | 2.84  | 2.68  | 2.57  | 2.49  | 2.42  | 2.37  | 2.32  | 2.28  | 2.25  | 2.22  | 2.20  | 2.18  |
| 22                     | 4.30                    | 3.44  | 3.05  | 2.82  | 2.66  | 2.55  | 2.46  | 2.40  | 2.34  | 2.30  | 2.26  | 2.23  | 2.20  | 2.17  | 2.15  |
| 23                     | 4.28                    | 3.42  | 3.03  | 2.80  | 2.64  | 2.53  | 2.44  | 2.37  | 2.32  | 2.27  | 2.24  | 2.20  | 2.18  | 2.15  | 2.13  |
| 24                     | 4.26                    | 3.40  | 3.01  | 2.78  | 2.62  | 2.51  | 2.42  | 2.36  | 2.30  | 2.25  | 2.22  | 2.18  | 2.15  | 2.13  | 2.11  |
| 25                     | 4.24                    | 3.39  | 2.99  | 2.76  | 2.60  | 2.49  | 2.40  | 2.34  | 2.28  | 2.24  | 2.20  | 2.16  | 2.14  | 2.11  | 2.09  |
| 26                     | 4.23                    | 3.37  | 2.98  | 2.74  | 2.59  | 2.47  | 2.39  | 2.32  | 2.27  | 2.22  | 2.18  | 2.15  | 2.12  | 2.09  | 2.07  |
| 27                     | 4.21                    | 3.35  | 2.96  | 2.73  | 2.57  | 2.46  | 2.37  | 2.31  | 2.25  | 2.20  | 2.17  | 2.13  | 2.10  | 2.08  | 2.06  |
| 28                     | 4.20                    | 3.34  | 2.95  | 2.71  | 2.56  | 2.45  | 2.36  | 2.29  | 2.24  | 2.19  | 2.15  | 2.12  | 2.09  | 2.06  | 2.04  |
| 29                     | 4.18                    | 3.33  | 2.93  | 2.70  | 2.55  | 2.43  | 2.35  | 2.28  | 2.22  | 2.18  | 2.14  | 2.10  | 2.08  | 2.05  | 2.03  |
| 30                     | 4.17                    | 3.32  | 2.92  | 2.69  | 2.53  | 2.42  | 2.33  | 2.27  | 2.21  | 2.16  | 2.13  | 2.09  | 2.06  | 2.04  | 2.01  |
| 31                     | 4.16                    | 3.30  | 2.91  | 2.68  | 2.52  | 2.41  | 2.32  | 2.25  | 2.20  | 2.15  | 2.11  | 2.08  | 2.05  | 2.03  | 2.00  |
| 32                     | 4.15                    | 3.29  | 2.90  | 2.67  | 2.51  | 2.40  | 2.31  | 2.24  | 2.19  | 2.14  | 2.10  | 2.07  | 2.04  | 2.01  | 1.99  |
| 33                     | 4.14                    | 3.28  | 2.89  | 2.66  | 2.50  | 2.39  | 2.30  | 2.23  | 2.18  | 2.13  | 2.09  | 2.06  | 2.03  | 2.00  | 1.98  |
| 34                     | 4.13                    | 3.28  | 2.88  | 2.65  | 2.49  | 2.38  | 2.29  | 2.23  | 2.17  | 2.12  | 2.08  | 2.05  | 2.02  | 1.99  | 1.97  |
| 35                     | 4.12                    | 3.27  | 2.87  | 2.64  | 2.49  | 2.37  | 2.29  | 2.22  | 2.16  | 2.11  | 2.07  | 2.04  | 2.01  | 1.99  | 1.96  |
| 36                     | 4.11                    | 3.26  | 2.87  | 2.63  | 2.48  | 2.36  | 2.28  | 2.21  | 2.15  | 2.11  | 2.07  | 2.03  | 2.00  | 1.98  | 1.95  |
| 37                     | 4.11                    | 3.25  | 2.86  | 2.63  | 2.47  | 2.36  | 2.27  | 2.20  | 2.14  | 2.10  | 2.06  | 2.02  | 2.00  | 1.97  | 1.95  |
| 38                     | 4.10                    | 3.24  | 2.85  | 2.62  | 2.46  | 2.35  | 2.26  | 2.19  | 2.14  | 2.09  | 2.05  | 2.02  | 1.99  | 1.96  | 1.94  |
| 39                     | 4.09                    | 3.24  | 2.85  | 2.61  | 2.46  | 2.34  | 2.26  | 2.19  | 2.13  | 2.08  | 2.04  | 2.01  | 1.98  | 1.95  | 1.93  |
| 40                     | 4.08                    | 3.23  | 2.84  | 2.61  | 2.45  | 2.34  | 2.25  | 2.18  | 2.12  | 2.08  | 2.04  | 2.00  | 1.97  | 1.95  | 1.92  |
| 41                     | 4.08                    | 3.23  | 2.83  | 2.60  | 2.44  | 2.33  | 2.24  | 2.17  | 2.12  | 2.07  | 2.03  | 2.00  | 1.97  | 1.94  | 1.92  |
| 42                     | 4.07                    | 3.22  | 2.83  | 2.59  | 2.44  | 2.32  | 2.24  | 2.17  | 2.11  | 2.06  | 2.03  | 1.99  | 1.96  | 1.94  | 1.91  |
| 43                     | 4.07                    | 3.21  | 2.82  | 2.59  | 2.43  | 2.32  | 2.23  | 2.16  | 2.11  | 2.06  | 2.02  | 1.99  | 1.96  | 1.93  | 1.91  |
| 44                     | 4.06                    | 3.21  | 2.82  | 2.58  | 2.43  | 2.31  | 2.23  | 2.16  | 2.10  | 2.05  | 2.01  | 1.98  | 1.95  | 1.92  | 1.90  |
| 45                     | 4.06                    | 3.20  | 2.81  | 2.58  | 2.42  | 2.31  | 2.22  | 2.15  | 2.10  | 2.05  | 2.01  | 1.97  | 1.94  | 1.92  | 1.89  |

Diproduksi oleh: Junaidi (<http://junaidichaniago.wordpress.com>). 2010

Page 1

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

| df untuk penyebut (N2) | df untuk pembilang (N1) |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|------------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                        | 1                       | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    | 7    | 8    | 9    | 10   | 11   | 12   | 13   | 14   | 15   |
| 46                     | 4.05                    | 3.20 | 2.81 | 2.57 | 2.42 | 2.30 | 2.22 | 2.15 | 2.09 | 2.04 | 2.00 | 1.97 | 1.94 | 1.91 | 1.89 |
| 47                     | 4.05                    | 3.20 | 2.80 | 2.57 | 2.41 | 2.30 | 2.21 | 2.14 | 2.09 | 2.04 | 2.00 | 1.96 | 1.93 | 1.91 | 1.88 |
| 48                     | 4.04                    | 3.19 | 2.80 | 2.57 | 2.41 | 2.29 | 2.21 | 2.14 | 2.08 | 2.03 | 1.99 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.88 |
| 49                     | 4.04                    | 3.19 | 2.79 | 2.56 | 2.40 | 2.29 | 2.20 | 2.13 | 2.08 | 2.03 | 1.99 | 1.96 | 1.93 | 1.90 | 1.88 |
| 50                     | 4.03                    | 3.18 | 2.79 | 2.56 | 2.40 | 2.29 | 2.20 | 2.13 | 2.07 | 2.03 | 1.99 | 1.95 | 1.92 | 1.89 | 1.87 |
| 51                     | 4.03                    | 3.18 | 2.79 | 2.55 | 2.40 | 2.28 | 2.20 | 2.13 | 2.07 | 2.02 | 1.98 | 1.95 | 1.92 | 1.89 | 1.87 |
| 52                     | 4.03                    | 3.18 | 2.78 | 2.55 | 2.39 | 2.28 | 2.19 | 2.12 | 2.07 | 2.02 | 1.98 | 1.94 | 1.91 | 1.89 | 1.86 |
| 53                     | 4.02                    | 3.17 | 2.78 | 2.55 | 2.39 | 2.28 | 2.19 | 2.12 | 2.06 | 2.01 | 1.97 | 1.94 | 1.91 | 1.88 | 1.86 |

03.05

◀ WA Busi...



36

## 2 dari 5

**Titik Persentase Distribusi t (df = 41 – 80)**

| Pr<br>df | 0.25    | 0.10    | 0.05    | 0.025   | 0.01    | 0.005   | 0.001   |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|          | 0.50    | 0.20    | 0.10    | 0.050   | 0.02    | 0.010   | 0.002   |
| 41       | 0.68052 | 1.30254 | 1.68288 | 2.01954 | 2.42080 | 2.70118 | 3.30127 |
| 42       | 0.68038 | 1.30204 | 1.68195 | 2.01808 | 2.41847 | 2.69807 | 3.29595 |
| 43       | 0.68024 | 1.30155 | 1.68107 | 2.01669 | 2.41625 | 2.69510 | 3.29089 |
| 44       | 0.68011 | 1.30109 | 1.68023 | 2.01537 | 2.41413 | 2.69228 | 3.28607 |
| 45       | 0.67998 | 1.30065 | 1.67943 | 2.01410 | 2.41212 | 2.68959 | 3.28148 |
| 46       | 0.67986 | 1.30023 | 1.67866 | 2.01290 | 2.41019 | 2.68701 | 3.27710 |
| 47       | 0.67975 | 1.29982 | 1.67793 | 2.01174 | 2.40835 | 2.68456 | 3.27291 |
| 48       | 0.67964 | 1.29944 | 1.67722 | 2.01063 | 2.40658 | 2.68220 | 3.26891 |
| 49       | 0.67953 | 1.29907 | 1.67655 | 2.00958 | 2.40489 | 2.67995 | 3.26508 |
| 50       | 0.67943 | 1.29871 | 1.67591 | 2.00856 | 2.40327 | 2.67779 | 3.26141 |
| 51       | 0.67933 | 1.29837 | 1.67528 | 2.00758 | 2.40172 | 2.67572 | 3.25789 |
| 52       | 0.67924 | 1.29805 | 1.67469 | 2.00665 | 2.40022 | 2.67373 | 3.25451 |
| 53       | 0.67915 | 1.29773 | 1.67412 | 2.00575 | 2.39879 | 2.67182 | 3.25127 |
| 54       | 0.67906 | 1.29743 | 1.67356 | 2.00488 | 2.39741 | 2.66998 | 3.24815 |
| 55       | 0.67898 | 1.29713 | 1.67303 | 2.00404 | 2.39608 | 2.66822 | 3.24515 |
| 56       | 0.67890 | 1.29685 | 1.67252 | 2.00324 | 2.39480 | 2.66651 | 3.24226 |
| 57       | 0.67882 | 1.29658 | 1.67203 | 2.00247 | 2.39357 | 2.66487 | 3.23948 |
| 58       | 0.67874 | 1.29632 | 1.67155 | 2.00172 | 2.39238 | 2.66329 | 3.23680 |
| 59       | 0.67867 | 1.29607 | 1.67109 | 2.00100 | 2.39123 | 2.66176 | 3.23421 |
| 60       | 0.67860 | 1.29582 | 1.67065 | 2.00030 | 2.39012 | 2.66028 | 3.23171 |
| 61       | 0.67853 | 1.29558 | 1.67022 | 1.99962 | 2.38905 | 2.65886 | 3.22930 |
| 62       | 0.67847 | 1.29536 | 1.66980 | 1.99897 | 2.38801 | 2.65748 | 3.22696 |
| 63       | 0.67840 | 1.29513 | 1.66940 | 1.99834 | 2.38701 | 2.65615 | 3.22471 |
| 64       | 0.67834 | 1.29492 | 1.66901 | 1.99773 | 2.38604 | 2.65485 | 3.22253 |
| 65       | 0.67828 | 1.29471 | 1.66864 | 1.99714 | 2.38510 | 2.65360 | 3.22041 |
| 66       | 0.67823 | 1.29451 | 1.66827 | 1.99656 | 2.38419 | 2.65239 | 3.21837 |
| 67       | 0.67817 | 1.29432 | 1.66792 | 1.99601 | 2.38330 | 2.65122 | 3.21639 |
| 68       | 0.67811 | 1.29413 | 1.66757 | 1.99547 | 2.38245 | 2.65008 | 3.21446 |
| 69       | 0.67806 | 1.29394 | 1.66724 | 1.99495 | 2.38161 | 2.64898 | 3.21260 |
| 70       | 0.67801 | 1.29376 | 1.66691 | 1.99444 | 2.38081 | 2.64790 | 3.21079 |
| 71       | 0.67796 | 1.29359 | 1.66660 | 1.99394 | 2.38002 | 2.64686 | 3.20903 |
| 72       | 0.67791 | 1.29342 | 1.66629 | 1.99346 | 2.37926 | 2.64585 | 3.20733 |
| 73       | 0.67787 | 1.29326 | 1.66600 | 1.99300 | 2.37852 | 2.64487 | 3.20567 |
| 74       | 0.67782 | 1.29310 | 1.66571 | 1.99254 | 2.37780 | 2.64391 | 3.20406 |
| 75       | 0.67778 | 1.29294 | 1.66543 | 1.99210 | 2.37710 | 2.64298 | 3.20249 |
| 76       | 0.67773 | 1.29279 | 1.66515 | 1.99167 | 2.37642 | 2.64208 | 3.20096 |
| 77       | 0.67769 | 1.29264 | 1.66488 | 1.99125 | 2.37576 | 2.64120 | 3.19948 |
| 78       | 0.67765 | 1.29250 | 1.66462 | 1.99085 | 2.37511 | 2.64034 | 3.19804 |
| 79       | 0.67761 | 1.29236 | 1.66437 | 1.99045 | 2.37448 | 2.63950 | 3.19663 |
| 80       | 0.67757 | 1.29222 | 1.66412 | 1.99006 | 2.37387 | 2.63869 | 3.19526 |

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

03.01



◀ WhatsApp

Tabel r untuk df = 1 - 50

| df = (N-2) | Tingkat signifikansi untuk uji satu arah |        |        |        |        |
|------------|--|--------|--------|--------|--------|
|            | 0.05                                     | 0.025  | 0.01   | 0.005  | 0.0005 |
|            | Tingkat signifikansi untuk uji dua arah  |        |        |        |        |
|            | 0.1                                      | 0.05   | 0.02   | 0.01   | 0.001  |
| 1          | 0.9877                                   | 0.9969 | 0.9995 | 0.9999 | 1.0000 |
| 2          | 0.9000                                   | 0.9500 | 0.9800 | 0.9900 | 0.9990 |
| 3          | 0.8054                                   | 0.8783 | 0.9343 | 0.9587 | 0.9911 |
| 4          | 0.7293                                   | 0.8114 | 0.8822 | 0.9172 | 0.9741 |
| 5          | 0.6694                                   | 0.7545 | 0.8329 | 0.8745 | 0.9509 |
| 6          | 0.6215                                   | 0.7067 | 0.7887 | 0.8343 | 0.9249 |
| 7          | 0.5822                                   | 0.6664 | 0.7498 | 0.7977 | 0.8983 |
| 8          | 0.5494                                   | 0.6319 | 0.7155 | 0.7646 | 0.8721 |
| 9          | 0.5214                                   | 0.6021 | 0.6851 | 0.7348 | 0.8470 |
| 10         | 0.4973                                   | 0.5760 | 0.6581 | 0.7079 | 0.8233 |
| 11         | 0.4762                                   | 0.5529 | 0.6339 | 0.6835 | 0.8010 |
| 12         | 0.4575                                   | 0.5324 | 0.6120 | 0.6614 | 0.7800 |
| 13         | 0.4409                                   | 0.5140 | 0.5923 | 0.6411 | 0.7604 |
| 14         | 0.4259                                   | 0.4973 | 0.5742 | 0.6226 | 0.7419 |
| 15         | 0.4124                                   | 0.4821 | 0.5577 | 0.6055 | 0.7247 |
| 16         | 0.4000                                   | 0.4683 | 0.5425 | 0.5897 | 0.7084 |
| 17         | 0.3887                                   | 0.4555 | 0.5285 | 0.5751 | 0.6932 |
| 18         | 0.3783                                   | 0.4438 | 0.5155 | 0.5614 | 0.6788 |
| 19         | 0.3687                                   | 0.4329 | 0.5034 | 0.5487 | 0.6652 |
| 20         | 0.3598                                   | 0.4227 | 0.4921 | 0.5368 | 0.6524 |
| 21         | 0.3515                                   | 0.4132 | 0.4815 | 0.5256 | 0.6402 |
| 22         | 0.3438                                   | 0.4044 | 0.4716 | 0.5151 | 0.6287 |
| 23         | 0.3365                                   | 0.3961 | 0.4622 | 0.5052 | 0.6178 |
| 24         | 0.3297                                   | 0.3882 | 0.4534 | 0.4958 | 0.6074 |
| 25         | 0.3233                                   | 0.3809 | 0.4451 | 0.4869 | 0.5974 |
| 26         | 0.3172                                   | 0.3739 | 0.4372 | 0.4785 | 0.5880 |
| 27         | 0.3115                                   | 0.3673 | 0.4297 | 0.4705 | 0.5790 |
| 28         | 0.3061                                   | 0.3610 | 0.4226 | 0.4629 | 0.5703 |
| 29         | 0.3009                                   | 0.3550 | 0.4158 | 0.4556 | 0.5620 |
| 30         | 0.2960                                   | 0.3494 | 0.4093 | 0.4487 | 0.5541 |
| 31         | 0.2913                                   | 0.3440 | 0.4032 | 0.4421 | 0.5465 |
| 32         | 0.2869                                   | 0.3388 | 0.3972 | 0.4357 | 0.5392 |
| 33         | 0.2826                                   | 0.3338 | 0.3916 | 0.4296 | 0.5322 |
| 34         | 0.2785                                   | 0.3291 | 0.3862 | 0.4238 | 0.5254 |
| 35         | 0.2746                                   | 0.3246 | 0.3810 | 0.4182 | 0.5189 |
| 36         | 0.2709                                   | 0.3202 | 0.3760 | 0.4128 | 0.5126 |
| 37         | 0.2673                                   | 0.3160 | 0.3712 | 0.4076 | 0.5066 |
| 38         | 0.2638                                   | 0.3120 | 0.3665 | 0.4026 | 0.5007 |
| 39         | 0.2605                                   | 0.3081 | 0.3621 | 0.3978 | 0.4950 |
| 40         | 0.2573                                   | 0.3044 | 0.3578 | 0.3932 | 0.4896 |
| 41         | 0.2542                                   | 0.3008 | 0.3536 | 0.3887 | 0.4843 |
| 42         | 0.2512                                   | 0.2973 | 0.3496 | 0.3843 | 0.4791 |
| 43         | 0.2483                                   | 0.2940 | 0.3457 | 0.3801 | 0.4742 |
| 44         | 0.2455                                   | 0.2907 | 0.3420 | 0.3761 | 0.4694 |
| 45         | 0.2429                                   | 0.2876 | 0.3384 | 0.3721 | 0.4647 |
| 46         | 0.2403                                   | 0.2845 | 0.3348 | 0.3683 | 0.4601 |
| 47         | 0.2377                                   | 0.2816 | 0.3314 | 0.3646 | 0.4557 |
| 48         | 0.2353                                   | 0.2787 | 0.3281 | 0.3610 | 0.4514 |
| 49         | 0.2329                                   | 0.2759 | 0.3249 | 0.3575 | 0.4473 |
| 50         | 0.2306                                   | 0.2732 | 0.3218 | 0.3542 | 0.4432 |



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

*Bila membalas surat ini, harap menyebutkan  
Tanggal dan Nomor Surat kumi*

Website : [www.feb.uisu.ac.id](http://www.feb.uisu.ac.id)  
Email : [admin@feb.uisu.ac.id](mailto:admin@feb.uisu.ac.id)

Jl. Sisingamangaraja - Teladan Medan - Telp./Fax. (061) 7869880

## BERITA ACARA PERBAIKAN SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI

Nama : Jaya Salim Dalimunthe

N P M : 71200312035

Prodi : Management

Tgl.Seminar : 03 Mai 2024

### Judul Proposal:

## Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Terhadap Motivasi Pegawai Di Kantor Camat Kualuh Hilir Tabuhan batu Utara

### Pembimbing: I II \*)

Super Water

\*) : coret yang tidak perlu



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

*Bila membalas surat ini, harap menyebutkan  
Tanggall dan Nomor Surat kami*

Website : [www.feb.uisu.ac.id](http://www.feb.uisu.ac.id)  
Email : [admin@feb.uisu.ac.id](mailto:admin@feb.uisu.ac.id)

Jl. Sisingamangaraja - Teladan Medan - Telp./Fax. (061) 7869880

## BERITA ACARA PERBAIKAN SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI

Nama : Jaya Satim Datimunthe

N P M : 71200312035

Prodi : Manajemen

Tgl.Seminar : 03 Mei 2024

### Judul Proposal:

# Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan terhadap Motivasi Pegawai

## Dr. Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhanbatu Utara

Pembimbing : I II \*)



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

*Bila membalas surat ini, harap menyebutkan  
Tanggal dan Nomor Surat kami*

Website : [www.feb.uisu.ac.id](http://www.feb.uisu.ac.id)  
Email : [admin@feb.uisu.ac.id](mailto:admin@feb.uisu.ac.id)

Jl. Sisingamangaraja - Teladan Medan - Telp./Fax. (061) 7869880

## **DAFTAR PERBAIKAN ISI SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Jaya Salim Dalimunthe

No. Stambuk/NPM : 71200312035

## **Program Studi : Manajemen**

**Judul Skripsi** : Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Terhadap motivasi di Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhan Batu Utara.

Medan, 20 Mei 2024

Ketua Sidang

( Dr. Suparwadi Sesa.S.E.,M.M )



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

*Bila membalas surat ini, harap menyebutkan  
Tanggal dan Nomor Surat kami*

Website : [www.feb.uisu.ac.id](http://www.feb.uisu.ac.id)  
Email : [admin@feb.uisu.ac.id](mailto:admin@feb.uisu.ac.id)

Jl. Sisingamangaraja - Teladan Medan - Telp./Fax. (061) 7869880

## **DAFTAR PERBAIKAN ISI SKRIPSI**

**Nama Mahasiswa : Jaya Salim Dalimunthe**

No. Stambuk/NPM : 71200312035

## **Program Studi : Manajemen**

**Judul Skripsi** : Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Terhadap motivasi di Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhan Batu Utara.

Medan, 20 Mei 2024

## Pembimbing I

( Dr.Supar Wasesa.S.E.,M.M)



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Bila membalas surat ini, harap menyebutkan  
Tanggal dan Nomor Surat kami

Website : [www.feb.ustu.ac.id](http://www.feb.ustu.ac.id)  
Email : [admin@feb.ustu.ac.id](mailto:admin@feb.ustu.ac.id)

Jl. Sisingamangaraja - Teladan Medan - Telp./Fax. (061) 7869880

## **DAFTAR PERBAIKAN ISI SKRIPSI**

**Nama Mahasiswa : Jaya Salim Dalimunthe**

No. Stambuk/NPM : 71200312035

## Program Studi : Manajemen

**Judul Skripsi** : Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Terhadap motivasi di Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhan Batu Utara.

Medan, 20 Mei 2024

## Pembimbing IT

(Julkarnain, S.Aq., S.E., M.M.)



# UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus Jalan Sisingamangaraja - Teladan Medan - 20217

Telp. (061) 7864644, (061) 7869880

Bila membalas surat ini, harap menyebutkan  
Tanggal dan Nomor Surat kami

Website : www.feb.uisu.ac.id  
Email : admin@feb.uisu.ac.id

### SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

Nomor : 23 /D/SK/I/2024

Tentang

### PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara, setelah :

Menimbang : 1. Bahwa penyusunan skripsi merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis UISU Medan.

2. Bahwa demi kelancaran penyusunan skripsi tersebut perlu ditetapkan Dosen Pembimbing Skripsi.

3. Bahwa demi legalitas dimaksud pada butir 2, maka perlu diterbitkan Surat Keputusan.

Mengingat : 1. Undang-Undang No.20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.

2. Undang-Undang Nomor : 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.

3. Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.

4. Peraturan Pemerintah RI Nomor : 49 Tahun 2014 tentang Estándar Nasional Pendidikan Tinggi.

5. Peraturan Pemerintah RI Nomor : 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggarakan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.

6. Keputusan Mendikna RI Nomor : 045/U/2000 tentang Kurikulum Inti Pendidikan Tinggi

7. Keputusan Mendiknas RI Nomor : 232/U/2000 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi dan Penilaian Hasil Belajar Mahasiswa.

8. Surat Keputusan Dirjen Dikti Nomor : 163/DIKTI/Kep/2007, tentang Penataan dan Kodeifikasi program studi pada perguruan Tinggi.

9. Statuta Universitas Islam Sumatera Utara Tahun 2016

10. Surat Keputusan Rektor UISU Nomor : 218 / R/SK/IX/2023 Tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UISU (Dr.Supriadi,S.E.,M.M.M.Si) Masa Jabatan 2023 – 2027.

11. SK.BAN-PT Nomor :1806/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2019, menyatakan bahwa Program Studi Sarjana Manajemen, UISU Medan terakreditasi dengan peringkat Akreditasi B

Memperhatikan : Surat Usulan dari Ketua Jurusan/Program Studi Manajemen tentang Dosen Pembimbing Skripsi atas nama mahasiswa yang bernama :

Jaya Salim Daliminthe Stb/NPM : 20.312035/71200312035

Jurusan/Program Studi : Manajemen, Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Terhadap Motivasi Pegawai di Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhan Batu Utara.

### Memutuskan :

Menetapkan Pertama

: Mengangkat Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa tersebut terdiri dari :

- Dr.Suparwesesa.,S.E.,M.M Sebagai Dosen Pembimbing I acc. 27/1/2024 H.

- Julkarnain.,S.Ag.,S.E.,M.M Sebagai Dosen Pembimbing II aw 27/1/2024 H.

Kedua : Surat Keputusan ini berlaku sampai dengan selesaiannya masa studi mahasiswa yang bersangkutan dan sesuai dengan Peraturan Akademik yang berlaku di Fakultas Ekonomi dan Bisnis UISU Medan.

Ketiga : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila terdapat kekeliruan di kemudian hari akan diperbaiki sebagaimana mestinya.



Ditetapkan di : Medan  
Pada Tanggal : 10 Rajab 1445 H  
22 Januari 2024 M

Dr.Supriadi,S.E.,M.M.,M.Si

Tembusan : Yth disampaikan kepada :

1. Yth. Dosen Pembimbing I dan II

2. Yth. Mahasiswa

3. Yth. Ketua Program Studi

2. Peringgal



Ditindaklakukannya dengan CamScanner



# UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus Jalan Sisingamangaraja - Teladan Medan - 20217

Telp. (061) 7864644, (061) 7869880

Bila membelas surat ini, harap menyebutkan  
Tanggal dan Nomor Surat kami

Website : [www.feb.uisu.ac.id](http://www.feb.uisu.ac.id)  
Email : [admin@feb.uisu.ac.id](mailto:admin@feb.uisu.ac.id)

11 Rajab  
23 Januari

1445 H  
2024 M

Nomor : 169/E/B.10/I/2024  
Hal : Permohonan Riset

Kepada Yth, Camat Kualuh Hilir  
Kabupaten Labuhanbatu Utara.  
di-  
Tempat

Dengan hormat,

Dengan ini kami harapkan kesediaan Bapak/Ibu memberikan bantuan kepada mahasiswa/i kami :

Nama : Jaya Salim Dalimunthe.  
NPM : 71200312035.  
Semester : VII (Tujuh).  
Program Studi : Manajemen.  
Alamat : Desa Kampung Mesjid, Kecamatan Kualuh Hilir,  
Kabupaten Labuhanbatu Utara.

Untuk dapat kiranya mengadakan Riset pada : Kantor Camat Kualuh Hilir,  
Kabupaten Labuhanbatu Utara, Sungai Apung, Kec. Kualuh Hilir,  
Kabupaten Labuhanbatu Utara.

Sehubungan dengan penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dengan judul : Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Terhadap Motivasi Pegawai di Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhan Batu Utara.

Demikian harapan kami, semoga dapat Bapak/Ibu perkenankan dan atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Dekan,  
  
Dr. Supriadi, S.E., M.M., M.Si.

Tembusan :

1. Kepada Yth, Rektor UISU.
2. Jaya Salim Dalimunthe.
3. Arsip.



Dipindai dengan CamScanner



**PEMERINTAH KABUPATEN LABUHANBATU UTARA**  
**CAMAT KUALUH HILIR**

JLN. DRS. MOHD HATTA NO. 187  
KAMPUNG MESJID

**SURAT KETERANGAN**

Nomor : 169 / 103 / Kessos /2024

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : JAYA SALIM DALIMUNTHE  
NIM : 71200312035  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Jurusan : Manajemen  
Universitas : UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Terhadap Motivasi Pegawai di Kantor Camat Kualuh Hilir Labuhanbatu Utara.

Dengan ini menerangkan bahwa nama mahasiswa tersebut diatas telah melakukan Riset atau penelitian di Kecamatan Kualuh Hilir Kabupaten Labuhanbatu Utara mulai tanggal 24 Januari s/d 08 Februari 2024.

Demikian keterangan ini disampaikan untuk dapat di pergunakan seperlunya



## **A. DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

### **KETERANGAN DIRI**

1. Nama : Jaya Salim Dalimunthe
2. Tempat / Tanggal Lahir : Tanjung Balai, 19 Desember 2000
3. NPM : 71200312035
4. Fakultas Jurusan : Ekonomi dan Bisnis (MSDM)
5. Semester : VIII (Genap)
6. Tahun Ajaran : 2023/2024
7. Jenis Kelamin : Laki-Laki
8. Agama : Islam
9. Pekerjaan : SWING KONTRAK PT SIM-LEX MEDAN
10. Alamat : Jl. Pahlawan Lingk  
Pekan I
11. Riwayat Pendidikan : SD NEGERI 118380 KAMPUNG MESJID  
SMP NEGERI 1 KUALUH HILIR  
SMA NEGERI 1 KUALUH HILIR

## **B. KETERANGAN ORANG TUA/WALI**

- |                           |                                     |
|---------------------------|-------------------------------------|
| Nama Ayah                 | : Nasharuddin Dalimunthe            |
| Nama Ibu                  | : Aswad Ritonga                     |
| Tempat/Tanggal Lahir Ayah | : Kampung Mesjid, 15 September 1954 |
| Tempat/Tanggal Lahir Ibu  | : Sei Berombang, 23 September 1968  |
| Pekerjaan Ayah            | : Guru                              |
| Pekerjaan Ibu             | : Ibu Rumah Tangga                  |
| Alamat orang tua          | : Jl. Pahlawan Lingk Pekan I        |

## **SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Jaya Salim Dalimunthe

NPM : 71200312035

Jurusan/ Program Studi : Ekonomi Bisnis / Manajemen

Jenjang Pendidikan : Strata Satu (S<sub>1</sub>)

Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan dan Pengembangan Terhadap Motivasi di Kantor Camat  
Kualuh Hilir Labuhan Batu Utara

Dengan ini saya menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah dibuat adalah benar hasil karya saya sendiri dan buka hasil plagiatus atau hasil karya orang lain dari pihak manapun.

Demikian surat pernyataan ini saya perbuat dengan sebenar-benarnya.

Medan,03 Juni 2024

Jaya Salim Dalimunthe

