

**DANA DESA : EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DAN DAMPAKNYA
TERHADAP PEMBANGUNAN DESA LIMAU MANIS, KECAMATAN
TANJUNG MORAWA, KABUPATEN DELI SERDANG**

PROPOSAL SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Mengikuti Sidang Meja Hijau Di
Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara**

DIAJUKAN OLEH :

NAMA	: SHOFA SALSABILA LUBIS
NPM	: 71200311047
PROGRAM PENDIDIKAN	: STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI	: EKONOMI PEMBANGUNAN
KONSENTRASI	: EKONOMI REGIONAL DAN KEUANGAN



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

FAKULTAS EKONOMI

MEDAN

2023

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita ucapkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga usulan penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini berjudul **“Dana Desa : Efektivitas Pengelolaan dan Dampaknya Terhadap Pembangunan Desa Limau Manis, Kecamatan Tanjung Morawa, Kabupaten Deli Serdang”**.

Penulisan Skripsi ini dimaksudkan sebagai salah satu syarat untuk dapat menyelesaikan studi program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara. Dalam Penulisan ini tidak sedikit bantuan, perhatian, bimbingan, motivasi, saran, baik bantuan moril maupun materil. Untuk itu, dengan hati yang tulus, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Safrida, S.E, M.Si selaku rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
2. Bapak Dr. Supriadi, S.E., M.M., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara
3. Ibu Dr. Sri Gustina Pane, S.E., M.S selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara
4. Bapak Dr. Supar Wasesa, S.E., M.M selaku Wakil dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara
5. Ibu Dr. Mila Naeruz, S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara

6. Bapak Azhar Apriandi, S.E., M.M selaku Sekretaris Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara
7. Bapak Dr. Zulkifli Siregar, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dalam penyelesaian Karya Ilmiah ini, sehingga penulis dapat menyelesaikannya dengan baik.
8. Bapak M. Sahnun, S.E., MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dalam penyelesaian Karya Ilmiah ini, sehingga penulis dapat menyelesaikannya dengan baik.
9. Kepada yang Teristimewah Ayah Alm.Ishaq Lubis,S.E.,MM yang sudah wafat ketika saya menempuh pendidikan S1 pada semester I dan Ibunda Tercinta Ida Fitri selaku orangtua yang sangat penulis sayangi, yang telah banyak berkorban demi pendidikan yang penulis jalani selama ini. Semoga Ayah & Ibunda bangga dengan apa yang telah anaknya capai.
10. Bapak dan Ibu Dosen beserta Karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.
11. Kepada kakak Lulu Nada Lubis,S.Akun. dan abang Lutfi Sulthan Lubis,S.Akun yang telah memberi dukungan kepada penulis.
12. Kepada sahabat-sahabat terdekat Feby Solita Nasution, Meilin Regina Cahyani, Nur Anisa serta rekan-rekan mahasiswa yang mendukung, menyemangati penulis dalam penulisan Karya Ilmiah ini.

Semoga Allah SWT meridhoi dan memberikan balasan untuk kebaikan dunia dan akhirat. Akhirul kalam, penulis menyadari akan adanya kesalahan dan ketidak sempurnaan dalam tulisan ini, semoga bermanfaat bagi kita semua.

Medan, November 2023

Penulis

(Shofa Salsabila Lubis)

DAFTAR ISI

ABSTRACT

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Batasan Masalah	6
1.4 Rumusan Masalah	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	7

BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Uraian Teoritis	8
2.1.1 Pengertian Dana Desa.....	8
2.1.1 Konsep Efektivitas.....	10
2.1.2 Ukuran Efektivitas.....	11
2.1.3 Pengertian Pengelolaan	12
2.1.4 Pengertian Dampak	14
2.1.5 Pengertian Desa	15
2.1.6 Pengertian Pembangunan Desa	17
2.1.7 Pemerintah Desa dan Otonomi Desa.....	28

2.1.8 Alokasi Dana Desa (ADD).....	38
2.1.9 Efektivitas Pengalokasian Dana Desa (ADD).....	41
2.1.10 Pengertian Anggaran	43
2.1.1 Pembangunan Ekonomi Desa.....	45
2.2 Penelitian Terdahulu	48
2.3 Kerangka Konseptual	50
2.4 Hipotesis.....	52

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Lokasi, Objek dan waktu Penelitian.....	53
3.1.1 Lokasi Penelitian	53
3.1.2 Objek Penelian	53
3.1.3. Waktu Penelitian	53
3.2 Populasi dan Sample	54
3.2.1 Populasi	54
3.2.2 Sample.....	54
3.3 Operasional Variabel.....	55
3.4 Teknik Pengumpulan Data	57
3.5 Jenis Data	58
3.5.1 Data Primer	58
3.5.2 Data Skunder	59
3.5 Teknik Analisis Data.....	59
3.5.1 Analisis Efektivitas	60

BAB IV GAMBARAN UMUM

4.1 Sejarah Singkat Kantor Desa Limau Manis	62
4.1.1 Sejarah Desa Limau Manis	62
4.2 Struktur Organisasi Desa Limau Manis	64
4.2.1 Struktur Pemerintahan Desa Limau Manis	64
4.2.2 Struktur Organisasi BPD Limau Manis	65
4.2.3 Logo Pemerintahan Kabupaten Deli Serdang	66
4.3 Profil Desa.....	67
4.3.1 Jumlah Penduduk	67
4.3.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	67
4.3.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidikan	68
4.3.4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Matapencaharian.....	69
4.3.5 Rata – Rata Tingkat Pendapatan Penduduk	70

BAB V ANALISIS DAN EVALUASI

5.1 Hasil Dan Pembahasan.....	71
5.1.1 Hasil	71
5.1.1.1 Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Terhadap Pembangunan di Desa Limau Manis	71
5.1.1.2 Pengelolaan ADD di Desa Limau Manis	72
5.1.1.3 Perencanaan ADD di Desa Limau Manis	72
5.1.1.4 Pelaksanaan ADD di Desa Limau Manis.....	78
5.1.1.5 Pertanggung Jawaban ADD di Desa Limau Manis.....	80

5.1.1.6 Realisasi Dana Desa dan Dampaknya Terhadap Pembangunan di Desa Limau Manis.....	82
5.1.1.7 Faktor-Faktor yang Menghambat Pengelolaan ADD Dalam Meningkatkan Pembangunan	87
5.1.1.8 Analisis Efektivitas / Rasio Efektivitas.....	89
5.1.1.9 Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Pada Desa Limau Manis Tahun 2021-2022	90
5.2 Pembahasan.....	93

BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan	99
6.2 Saran.....	101

DAFTAR TABEL

I.1 Jumlah dan Target Alokasi Dana Desa Dari Tahun 2021-2022	5
II.1 Penelitian Terdahulu.....	48
III.1 Jadwal Penelitian.....	53
III.2 Operasional Variabel.....	54
III.3 Kriteria Efektivitas	60
IV.1 Kepala Desa Limau Manis Periode 1951-2015	63
IV.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	67
IV.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	67
IV.4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	68
IV.5 Jumlah Penduduk Berdasarkan Matapencaharian	69
IV.6 Rata – Rata Tingkat Pendapatan Penduduk.....	70
V.1 Tahapan Perencanaan ADD Desa Limau Manis Dalam Kegiatan Musrebang.....	74
V.2 Tingkat Efektivitas Alokasi Dana Desa Tahun 2021-2023 Desa Limau Manis, Kabupaten Deli Serdang	90

DAFTAR GAMBAR

II.1 Kerangka Konseptual	50
IV.2 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Limau Manis	64
IV.3 Struktur Organisasi BPD	65
IV.4 Logo Pemkab Deli Serdang	66

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul, Halim. 2002. *Akuntansi Sektor Publik Akuntansi Keuangan Daerah Edisi Pertama*, Salemba empat, Jakarta.
- A saibani. *Pedoman Umum Penyelenggaraan Pemerintahan Desa*, (Jakarta, Media Pustaka.2014), h.
- Arikunto, Suharsimi. (1993). *Manjemen*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Bintarto, R. Dr.1983. *Interaksi Desa-Kota*.Yogyakarta: Ghalia Indonesia.
- Devas, Nick, Brian, Biden, Anne Both, Kenneth Dovey,Roy Kelly, 1989, *Keuangan Pemerintah Daerah di Indonesia*, (terjemahan, Masri Maris) penerbit UI, Jakarta.
- Dunn, William. 2003. *Pengantar Analisis Kebijakan Publik (Edisi Kedua, Cetakan Kelima)*. Gadja Mada University : Yogyakarta.
- Fattah, Nanang.(2013). *Landasan Manajemen Pendidikan.Bandung* : Remaja Rosda Karya.
- Haris, Dian Rasdiyanah, 2015. *Efektivitas Pengelolaan Zakat,Infaq dan Sedekah pada Badan Amil Zakat Nasional Kota Kendari*. Skripsi, Fakultas Ekonomi, Universitas Halu Oleo.
- Kartasasmita,Ginandjar, 2001. *Pembangunan Untuk Rakyat: Memadukan Pertumbuhan Dan Pemerataan*,Jakarta : Pustaka CIDESINDO.
- Mardiasmo, 2004.*Otonomi dan Manajemen Keuangan Daerah*. Yogyakarta, Andi.
- Munandar, M. 2001. *Budgeting.Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja*. Edisi 1.Cetakan 14. BPFE: Yogyakarta.
- Natsir, M. (2017). Analisis Pelaksanaan Pembangunan Infrastruktur Pedesaan di Lembang Bangkelekila, Kecamatan Bangkelekila, Kabupaten Toraja Utara.
- Ndraha, Taliziduhu, 1984, *Dimensi-Dimensi Pemerintahan Desa*, Jakarta : PT. Bina Aksara.
- Pangalo, T. (2020). Efektivitas Pemanfaatan Dana Desa Terhadap Tingkat Kesejahteraan Masyarakat di Kecamatan Gemeh Kabupaten Kepulauan Talaud. *Jurnal Berkala Ilmiah Efisiensi*, 20.

- Siregar Zulkifli, Natasya, dkk., 2021. Peranan Anggaran Biaya Produksi Dalam Meningkatkan Efektivitas Dan Efisiensi Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. Tolan Tiga Indonesia. *Jurnal Riset Akutansi Multiparadigma (JRAM) Volume 8, No 1, Juli 2021.*
- Sofyan, Jimmi. *Membangun Desa*. Babelprov.go.id.
- Suparno, A.Suhaenah. 2001.*Pembangunan Desa*.Jakarta Erlangga.
- Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif Dan R & D*. ALFABETA : Bandung.
- Sukmadinata, Nana Syaodih. 2007. *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Rosdakarya.
- Todaro, M., & Stephen, C. (2006). *Pembangunan Ekonomi (edisi kesembilan)*., Jakarta: Erlangga.
- Undang-Undang Republik Indonesia 32 Tahun 2004 Tentang Pemerintahan Daerah (c.1) Jakarta, Direktorat Jendral Otonomi Daerah.
- Undang-Undang Republik Indonesia No 5 Tahun1974 Tentang Pokok-Pokok Pemerintahan Di Daerah.
- Undang-Undang Republik Indonesia No 22 Tahun1999 Tentang Pemerintahan Desa.
- Welsch, Hilton, Gordon. 2000. *Anggaran Perencanaan dan Pengendalian Laba*.Diterjemahkan oleh Purwatiningsih dan Maudy Warouw. Buku Satu. Salemba Empat. Jakarta.
- Widjaja,HAW.2004. *Otonomi Desa Merupakan Otonomi Yang Asli Bulat dan Utuh*.Jakarta:PT.Raja Grafindo Persada.

LAMPIRAN





ABSTRAK

Shofa Salsabila Lubis, NPM : 71200311047, Judul : Dana Desa : Efektivitas Pengelolaan dan Dampaknya Terhadap Pembangunan Desa Limau Manis Kecamatan Tanjung Morawa, Kabupaten Deli Serdang, Dibimbing Oleh : 1. Dr. Zulkifli Siregar, S.E.,M.Si 2. M. Sahnan, S.E. 2024.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Efektifitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) dan Dampaknya Terhadap Pembangunan Desa Limau Manis Kecamatan Tanjung Morawa Kabupaten Deli Serdang. Serta untuk mengetahui faktor-faktor yang menghambat Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) dalam Pembangunan di Desa Limau Manis Kecamatan Tanjung Morawa Kabupaten Deli Serdang. Metode Penelitian ini adalah Kualitatif, Data dikumpulkan dengan metode dokumentasi dan wawancara kepada unsur pemerintah desa yang terlibat dalam pengelolaan ADD. Analisis data menggunakan teknik efektivitas dan rasio kriteria efektivitas.

Hasil penelitian menunjukkan Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Limau Manis dari tahun 2021-2023 sudah berada dalam kategori efektif. Tingkat Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa pada Desa Limau Manis yaitu tahun 2021 (98,92%), 2022 (99,03%) dan 2023 (99,96%) Dan Dampak dana desa melalui pembangunan memberikan Dampak Positif bagi masyarakat, dapat dilihat dari beberapa program yang telah dibangun melalui anggaran dana desa. Beberapa program yang telah dibangun pihak pemerintahan Desa Limau Manis sangat membantu aktivitas masyarakat. Hal ini membuktikan bahwa dana desa sangat membantu proses pembangunan di Desa Limau Manis, sehingga dapat mensejahterakan kehidupan masyarakat pada umumnya, meskipun belum semuanya direalisasikan secara langsung. Kesejahteraan masyarakat sangat dirasakan karena adanya pembangunan. Oleh karena itu, dana desa memberikan kemudahan masyarakat dalam melakukan pekerjaannya. Hambatan yang dialami dalam merealisasi Alokasi Dana Desa pada Desa Limau Manis adalah pemahaman masyarakat terhadap ADD & Partisipasi Masyarakat terhadap pengelolaan ADD. Cara menanggulangi hambatan dalam merealisasi Alokasi Dana Desa dapat dilakukan dengan pelatihan terkait Pengelolaan Alokasi Dana Desa.

Kata Kunci : Efektivitas, Pengelolaan, Alokasi Dana Desa, Dampak, Pembangunan.

ABSTRACT

Shofa Salsabila Lubis, NPM :71200311047, Title :Village Funds:Management Effectiveness and Impact on the Development of Limau Manis Village, Tanjung Morawa District, Deli Serdang Regency, Supervisor by:1. Dr. Zulkifli Siregar, S.E.,M.Si 2. M. Sahnun, S.E. 2024.

This research aims to determine the effectiveness of Village Fund Allocation Management (ADD) and its impact on the development of Limau Manis Village, Tanjung Morawa District, Deli Serdang Regency. As well as to find out the factors that hinder the Management of Village Fund Allocations (ADD) in Development in Limau Manis Village, Tanjung Morawa District, Deli Serdang Regency. This research method is qualitative. Data was collected using documentation methods and interviews with village government elements involved in managing ADD. Data analysis uses effectiveness techniques and effectiveness criteria ratios.

The research results show that the effectiveness of Limau Manis Village Fund Allocation Management from 2021-2023 is in the effective category. The level of effectiveness of village fund allocation management in Limau Manis Village is in 2021 (98,92%), 2022 (99,03%) and 2023 (99,96%) and the impact of village funds through development has a positive impact on the community, which can be seen from several programs that have been built through the village budget. Several programs that have been built by the Limau Manis Village government have really helped community activities. This proves that village funds really help the development process in Limau Manis Village, so that it can improve the life of the community in general, even though not everything has been realized directly. Community welfare is greatly felt due to development. Therefore, village funds make it easier for the community to carry out their work. The obstacles experienced in realizing the Village Fund Allocation in Limau Manis Village are the community's understanding of ADD & Community Participation in ADD management. How to overcome obstacles in realizing Village Fund Allocations can be done with training related to Village Fund Allocation Management.

Keywords : Effectiveness, Management, Village Fund Allocation, Impact, Development