

**PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA**

DI DESA PUNDEN REJO KECAMATAN

TANJUNG MORAWA TAHUN 2019-2023

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Mengikuti Sidang Meja Hijau Di Fakultas
Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara**

DIAJUKAN OLEH:

NAMA	: DEWI RESTI PERTIWI
NPM	: 71200311001
PROGRAM PENDIDIKAN	: STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI	: EKONOMI PEMBANGUNAN
KONSENTRASI	: EKONOMI REGIONAL



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
MEDAN
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

**JUDUL : PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
MENINGKATKANPENDAPATAN ASLI DESA DI PUNDEN REJO
KECAMATAN TANJUNG MORAWA TAHUN 2019-2023**

DIAJUKAN OLEH:

NAMA	: DEWI RESTI PERTIWI
NPM	: 71200311001
PROGRAM PENDIDIKAN	: STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI	: EKONOMI PEMBANGUNAN
KONSENTRASI	: EKONOMI REGIONAL

DISETUJUI OLEH:

Pembimbing I

Pembimbing II

M. SAHNAN S.E, M.M

FAUZI S.E, M.M

Ketua Program Studi

Dr. Mila Naeruz, S.E, M.Si

TANGGAL SIDANG MEJA HIJAU :

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UATARA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
MEDAN
2024**

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat atas kehidupan, yang telah berkuasa atas kepastian dan telah memberi jalan atas suatu keyakinan. Sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa di Desa Punden Rejo Kecamatan Tanjung Morawa Tahun 2019-2023".

Dalam proses penyusunannya, penulis sangat terbantu oleh bimbingan serta dorongan penuh cinta dari berbagai pihak, yang membuatnya berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terimakasih yang tulus kepada mereka, yaitu :

1. Prof. Dr. Safrida, S.E., M.Si Rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
2. Dr. Supriadi, S.E., M.M., M.Si Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Dr. Sri Gustina Pane, S.E., M.Si Wakil Dekan I Bidang Akademik dan Dakwah Islamiyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara
4. Dr. Mila Naeruz, S.E., M.Si Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Islam Sumatera Utara.
5. M. Sahnun, S.E., M.M Dosen Pembimbing I, dengan tulus ikhlas telah

meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan bimbingan kepada penulis. Terimakasih atas semua arahan, bimbingan, dan motivasinya yang tak ternilai harganya.

6. Fauzi, S.E., M.M Dosen pembimbing II, dengan tulus ikhlas telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan bimbingan kepada penulis. Terimakasih atas semua arahan, bimbingan, dan motivasinya yang tak ternilai harganya.
7. Seluruh Dosen dan Staf Pegawai Universitas Islam Sumatera Utara yang telah memberikan banyak bantuan dalam penulisan dan menyelesaikan studi penulis dengan berbagai ilmu pengetahuan.
8. Dewi Resti Pertiwi. Terimakasih untuk diriku sendiri sudah bertahan dan berjuang sampai ada dititik ini, maaf kalau sering memaksa tetapi proses skripsi ini benar-benar menjadi hadiah yang mewarnai perjalanan ini, Terus sehat ya.
9. Untuk orang yang sangat istimewa, Bapak Sumadi dan Mamak Yantinem terimakasih untuk setiap untaian doa-doa baik yang mengiringi langkah kecilku ini, semoga selalu ada keridhoan didalamnya.
10. Untuk kakak-abang dan adikku, Kirfan Wujud S.T, Nurlayla Putri, Ria Novita Dewi, Bambang Irwansyah Saragih dan Chiko Banuaji. Terimakasih untuk setiap doa dan dukungan baik untuk moral dan materil.
11. Fakhri Ananda Syahputra Margolang, S.Mat Terimakasih sudah menemani perjalanan ini, telah bersedia menjadi teman berdiskusi, nasehat dan bantuan dalam menyusun skripsi ini.
12. Fica Permanasari, Exa Novia Siswanto, Dian Elisyah Putri dan teman-

teman yang lainnya. Terimakasih sudah saling mendukung, menyayangi dan mendoakan. Bersyukur sekali sudah masuk dalam lingkaran perjuangan yang sama.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidaklah sempurna, dan berharap Allah SWT memberikan balasan berlipat ganda kepada semua yang telah

membantu dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik untuk perbaikan di masa mendatang..

Akhir kata penulis berharap agar tujuan dari penulisan skripsi ini dapat tercapai sesuai dengan yang diharapkan yang telah diinginkan.

Medan, 25 Januari 2024

Penulis

DEWI RESTI PERTIWI

NPM. 71200311001

DAFTAR ISI

ABSTRAK	
ABSTRACT	
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iii
DAFTAR GAMBAR.....	iv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	5
1.3 Batasan dan Rumusan Masalah.....	5
1.3.1 Batasan Masalah.....	5
1.3.2 Rumusan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6

BAB II	LANDASAN TEORI	8
2.1	Uraian Teoritis	8
2.1.1	Pengertian BUMDes	8
2.1.2	Fungsi dan Tujuan BUMDes	9
2.1.3	Prinsip-Prinsip Pendirian BUMDes	10
2.1.4	Pemberdayaan Masyarakat	12
2.1.5	Peran BUMDes	13
2.1.6	Peningkatan Ekonomi	15

2.1.7 Pendapatan Asli Desa.....	17
2.1.8 Pendapatan Bukan Asli Desa.....	24
2.2 Penelitian Terdahulu.....	24
2.3 Kerangka Konseptual.....	27
2.4 Hipotesis.....	28
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Lokasi, Objek dan Waktu Penelitian.....	29
3.1.1 Lokasi Penelitian.....	29
3.1.2 Objek Penelitian.....	29
3.1.3 Waktu Penelitian.....	29
3.2 Sumber Data.....	31
3.3 Operasional Variabel.....	31
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.5 Teknik Analisis Data.....	33
BAB IV GAMBARAN UMUM	
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	35

4.1.1 Desa Punden Rejo.....	35
4.1.2 BUMDes Maju Bersama.....	36
BAB V ANALISIS DAN EVALUASI	
5.1 Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Maju Bersama Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa.....	38
5.1.1 Peranan Dari BUMDes Secara Ekonomi.....	38
5.1.2 Peranan Dari BUMDes Secara Sosial.....	41
5.2 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Bagi BUMDes Maju Bersama Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Di Desa Punden Rejo.....	42
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan.....	46
6.2 Saran.....	45
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel II.2 Pemetaan Hasil Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel III.1 Jadwal Penelitian	30
Tabel III.3 Operasional Variabel.....	32
Tabel IV.1 Daftar Pengurus BUMDes Maju Bersama.....	36
Tabel V.1 Pendapatan Asli Desa.....	39

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Aliran Pendapatan Desa.....	23
Gambar II.3 Kerangka Konseptual.....	27

DAFTAR PUSTAKA

A. BUKU

Hariyanto BUMDes Maju Bersama, *Wawancara*, Punden Rejo 23 November 2023.

Juliansyah. N. 2011. *Metodologi Penelitian Skripsi, Tesis, Disertasi dan Karya Ilmiah*. Jakarta: Kencana.

B. Peraturan Perundang-Undangan

Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Nomor 4 Tahun 2015 tentang Pendirian, pengurusan, dan Pengelolaan, Badan Usaha Milik Desa.

Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif R&D*. Bandung: Alfabeta.

Peraturan Pemerintah (PP) tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa.

Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005 Pasal 68 ayat (1) tentang Desa.

Permendagri Nomor 39 Tahun 2010 tentang Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

Undang-undang No.32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah dan Peraturan Pemerintah.

C. Jurnal/Internet/Karya Ilmiah

Purnama, A. S. 2015. *BADAN USAHA MILIK DESA : Spirit Usaha Kolektif Desa*. Jakarta Pusat: Kementerian Desa, Pembangunan Daerah tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia.

Misno Kepala Desa, *Wawancara*, Punden Rejo 23 November 2023.

Syahfitri. T. 2020 "*Pengaruh Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pendapatan Asli Desa di Desa Sukajad*". Jurnal Ilmiah Ekonomi Kita. Vol.9

Suprihartini. A. *Pemerintahan Desa dan Kelurahan* (Klaten: Cempaka Putih, 2009)

Sugiman, 'Pemerintahan Desa', *Binamulia Hukum*, vol.7. No.1 (2018)

Undang-Undang No. 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah dan Peraturan Pemerintah.

Fernandes, S. 2008. " *Kajian Penggalian Potensi Dan Peningkatan Pendapatan Asli Desa Di Kabupaten Sekandau Provinsi Kalimantan Barat*". Jurnal Administrasi Publik. Vol.3

Zulkarnaen. R. 2016. " *Pengembangan Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Pondok Salam Kabupaten Purwakarta*". Jurnal Aplikasi Ipteks Untuk Masyarakat.

<https://www.jojonomic.com>. Fungsi Serta Tujuan badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Diakses 13 November Pukul 19.32 WIB

<https://www.Handalnews.Id/Handalnews/Berita/Perdes-No-08-Th-2016>
Diakses 19 November Pukul 20.00 WIB

DOKUMENTASI PENELITIAN



Unit Usaha Keramba ikan



Unit Usaha Wisata Ekonomi Padi





DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Dewi Resti Pertiwi
NPM : 71200311001
Program Pendidikan : Strata Satu (S1)
Program Studi : Ekonomi Pembangunan
Konsentrasi : Ekonomi Regional
Tempat/Tanggal Lahir : Bangun Rejo, 14 Juni 2002
Alamat : Jl.Limau Mungkur Bangun Rejo Kec. Tanjung
Morawa
Nama Ayah : Sumadi
Nama Ibu : Yantinem
Pendidikan : 1. SDN 105326 Bangun Rejo
2. MTS Nurul Ikhwan Tanjung Morawa
3. MAN 1 Deli Serdang
4. Tahun 2020 sampai saat ini masih terdaftar
sebagai mahasiswa aktif Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara.

Demikian riwayat hidup saya perbuat dengan sebenarnya semoga dapat
dipergunakan seperlunya.

Medan, 23 januari

2023

Dewi Resti Pertiwi

