

**STRATEGI MANAJEMEN PEMBERDAYAAN EKSTRAKURIKULER
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN
DI MI NURUL IMAN KECAMATAN TANJUNG MORAWA
KABUPATEN DELI SERDANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan guna

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd)

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

OLEH:

NUR HAFSAH LUBIS

NPM: 71190214001



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

FAKULTAS AGAMA ISLAM

2023

**STRATEGI MANAJEMEN PEMBERDAYAAN EKSTRAKURIKULER
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN
DI MI NURUL IMAN KECAMATAN TANJUNG MORAWA
KABUPATEN DELI SERDANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan guna

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd)

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

OLEH:

NUR HAFSAH LUBIS

NPM: 71190214001

Pembimbing I

Pembimbing

II

Dr. Nurhaizan Sembiring, MA

NIDN : 0130048005

Romat Efendi Sipahutar, MPd

NIDN : 0128088602

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

MEDAN

2023

**STRATEGI MANAJEMEN PEMBERDAYAAN EKSTRAKURIKULER
MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN
DI MI NURUL IMAN KECAMATAN TANJUNG MORAWA
KABUPATEN DELI SERDANG**

PROPOSAL SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan guna

Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd)

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

OLEH:

NUR HAFSAH LUBIS

NPM: 71190214001

Pembimbing I

Pembimbing

II

Dr. Nurhaizan Sembiring, MA
NIDN : 0130048005

Romat Efendi Sipahutar, MPd
NIDN : 0128088602

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

MEDAN

2023

**FAKULTAS AGAMA ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
MEDAN**

REKOMENDASI PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi,

Nama Mahasiswa : **Nur Hafsah Lubis**
NPM : 71190214001
Judul Skripsi : STRATEGI MANAJEMEN PEMBERDAYAAN
EKSTRAKURIKULER MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI
MI NURUL IMAN KECAMATAN TANJUNG
MORAWA KABUPATEN DELI SERDANG

Menyatakan bahwa berdasarkan hasil bimbingan selama ini, dan setelah dilakukan perbaikan terhadap kesalahan dalam penulisan skripsi ini, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti Munaqasyah Skripsi pada Fakultas Agama Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Sumatera Utara Medan.

Medan, _____ 2023

Pembimbing I

Pembimbing

II

Dr. Nurhaizan Sembiring, MA
NIDN : 0130048005

Romat Efendi Sipahutar, MPd
NIDN : 0128088602

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim..

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Segala puji bagi Allah ta'ala, karena atas berkatrahmat dan hidayahNyalah penulis dapat menyusun skripsi dengan judul **“STRATEGI MANAJEMEN PEMBERDAYAAN EKSTRAKURIKULER MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI MI NURUL IMAN KECAMATAN TANJUNG MORAWA KABUPATEN DELI SERDANG”**

Adapun penyusunan proposal skripsi ini di ajukan untuk memenuhi guna memperoleh gelar sarjana strata 1 (S1).

Shalawat dan salam senantiasa selalu tercurahkan kepada baginda Rasulullah Muhammad SAW, yang telah membawa kita dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang seperti saat ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, hal itu disadari karena keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki oleh penulis.

Terima kasih diucapkan kepada :

1. Ibu Dr.Hj. Safrida, SE, M.Si selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
2. Bapak Dr. Abu Bakar Khazali, S.H., M.H, selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara
3. Ibu Dr. Nurhaizan Sembiring, MA, selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam UISU Medan

4. Ibu Dr. Nurhaizan Sembiring, MA, selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Romat Efendi Sipahutar, MPd, pembimbing II yang juga telah membimbing dan mengarahkan penulis hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Kepada orang tua saya yaitu ayah (Ismed Lubis) dan ibu saya (Rahmaida Situmorang) yang berhati mulia yang tidak pernah letih mengasuh, membesarkan dan mendo'akan penulis setiap saat dengan penuh kasih sayang sampai penulis menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Usmanto S.Pd, selaku Kepala Sekolah MI Nurul Iman Tanjung Morawa yang telah memberikan izin kepada penulis dalam melaksanakan penelitian.
8. Seluruh dosen program studi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Sumatera Utara yang telah memberikan ilmunya selama ini kepada penulis.
9. Kepada saudara-saudara dan sahabat penulis beserta seluruh keluarga, yang telah memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Medan, Januari 2023

Penulis

NUR HAFSAH LUBIS
NPM: 71190214001

DAFTAR ISI

| | |
|--|------------|
| ABSTRAK..... | i |
| KATA PENGANTAR..... | ii |
| DAFTAR ISI..... | iii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 12 |
| C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian | 12 |
| D. Batasan Istilah | 14 |
| E. Telaah Pustaka..... | 15 |
| F. Sistematika Penulisan..... | 17 |
| BAB II LANDASAN TEORITIS..... | 18 |
| A. Strategi Manajemen..... | 18 |
| 1....Pengertian Strategi..... | 18 |
| 2....Pengertian Manajemen..... | 21 |
| 3....Strategi Manajemen..... | 23 |
| B. Pemberdayaan Ekstrakurikuler..... | 26 |
| 1....Pengertian Ekstrakurikuler..... | 26 |
| 2....Tujuan Ekstrakurikuler..... | 27 |
| 3....Jenis Kegiatan Ekstrakurikuler..... | 29 |
| 4....Pemberdayaan Ekstrakurikuler..... | 32 |
| C. Kualitas Pendidikan..... | 35 |
| 1....Pengertian Kualitas Pendidikan..... | 35 |
| 2....Strategi Peningkatan Kualitas Pendidikan..... | 38 |

| | |
|--|-----------|
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 40 |
| A. Jenis Penelitian..... | 40 |
| B. Lokasi dan Waktu Penelitian..... | 40 |
| C. Sumber Data..... | 42 |
| D. Teknik Pengumpulan data | 43 |
| E. Teknik Analisis Data | 45 |
| BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN..... | 47 |
| A. Temuan..... | 47 |
| B. Hasil Penelitian..... | 53 |
| C. Pembahasan..... | 65 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... | 71 |
| A. Kesimpulan | 71 |
| B. Saran-Saran..... | 72 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 73 |
| LAMPIRAN..... | 78 |

DAFTAR PUSTAKA

- A Fadilah · *Manajemen Dasar Pengertian, dan Masalah*. (Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2014)
- Ahmad Musthafa. *Tafsir Al-Maraghi*. Jilid V ,Terjemah Tafsir Al-Maraghi. Jilid V, Cet. Ke-1. (Semarang: Sinar Obor, 2009)
- Abdul Wahid, *Manajemen Kurikulum Ekstrakurikuler Entrepreneurship*, (Semarang, Tahun 2020)
- Abdullah, M. *Tafsir Ibnu Katsir* Jilid 5. Pustaka Imam Asy-Syafi'i. Bogor, 2007.
- Ahmad Faruq Al-Fatah, *Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Keagamaan Dalam Pembentukan Karakter Religius Peserta Didik Di Madrasah Nurul Hidayah Koncer Kidultenggarang Bondowoso Tahun Pelajaran 2021/2022*, Skripsi, 2022
- Anas Rupaedi, *Peranan Pengawas Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan Di SMK Kabupaten Indramayu*”, Thesis, Universitas Indonesia, 2012)
- Anas Sudijono, *pengantar Evaluasi Pendidikan*, (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2011)
- Asrizal, *Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Di SMAN 1 Bandar Dua kabupaten Pidie Jaya*, skripsi, 2020.
- B. Suryosubroto, *Proses Belajar Mengajar di Sekolah; Wawasan Baru, Beberapa Metode Pendukung, dan Beberapa Komponen Layanan Khusus* (Cet. I; Jakarta: Rineka Cipta, 2012)
- D. Rahmawati, *Pemberdayaan Partisipasi & Penguatan. Kapasitas Masyarakat*, (Bandung : Humaniora, 2017)

- Chabibah, *Bab III Metode-Penelitian-Menurut Sugiyono-
<http://digilib.uinsby.ac.id>*, diakses pada Minggu 17 Juni 2018 pukul 13.22 WIB.
- Daryanto, *Belajar dan Mengajar*, (Rineka Cipta, 2014)
- Daryanto, *Administrasi dan Manajemen Sekolah*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2013)
- Depdiknas, *Tentang System Pendidikan Nasional*, (Jakarta : Depdiknas, 2014)
- Dadang, *Pedoman Kegiatan Ekstrakurikuler* , (Mas Agung, Jakarta, 2014)
- David Hunger & Tomas L. Wheelen. *Manajemen Strategis*. terj. Julianto agung. (Yogyakarta: ANDI. 2013)
- Dewa Ketut Sukardi dan Desak Made Sumiati, *Kurikulum Sekolah Lanjutan Tingkat Atas* (Jakarta: Depdikbud, 2015).
- Edward Sallis, *Total Quality Management In Education*, (Jogjakarta: IRCiSoD, 2021)
- Gregory G. Dess, G.T., Alan B. Eisner Lumpkin, *Strategic Management: Creating Competitive Advantages*, (New York: Mc Graw-Hill Companies, 2015)
- Hadari Nawawi, *Manajemen Strategik Organisasi Non Profit Bidang Pemerintahan: dengan Ilustrasi di Bidang Pendidikan*, (Yogyakarta: Gajah Mada University Press, 2015)
- Hardinaragil, *Jenjang Keputusan Kurikuler 1*, (Bumi Aksara, Jakareta, 2018)
- Hardy, *Strategi Peningkatan Kualitas Pendidikan*, (Rineka Cipta, Jakarta, 2015)
- Herujito, Yayat M. *Dasar-Dasar Manajemen*. (Bogor: Grasindo, 2012)
- Husni A, *Proses Pembelajaran Efektif*, (LP3ES, Jakarta, 2017)
- Irma Septiani dan Bambang Budi Wiyono, *Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler dalam Meningkatkan Kualitas Sekolah di SMA Negeri 1 Malang*, 2022.
- Ismail Solihin, *Pengantar Manajemen*, (Erlangga, Jakarta, 2012)
- Iwan Purwanto, *Manajemen Strategi*, (Bandung: CV Yrama Widya, 2015)
- John M. Echols dan Hassan Shadily, *Kamus Inggris Indonesia; An English-Indonesian Dictionary* (Cet. XX; Jakarta: PT. Gramedia, 2012)

- Jerome S., *Pendidikan Berbasis Mutu: Prinsip-Prinsip Perumusan. Dan Tata Langkah Penerapan*, (Yogyakarta: *Pustaka Pelaja*, 2015)
- Kementerian Agama Republik Indonesia, *Al-Quran Transliterasi Per Kata Dan Terjemah Perkata*. Surabaya: Penerbit Nur Ilmu, Thn. 2020 Hlm. 551
- Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, *Kamus Umum Bahasa Indonesia*, (Jakarta : Kemendikbud, 2018)
- M.Nawawi Harahap, *Manajemen Modern untuk Sektor Publik*. (Yogyakarta: Balairung, 2015)
- Mahmud, *Metode Penelitian Pendidikan*, (Bandung: CV Pustaka Setia, 2011), cet. ke10.
- Mentari, Eca Gersang dkk, *Manajemen Pengembangan Pendidikan Anak Usia Dini, Hijab Pustaka Mandiri*, (Yogyakarta: 2020)
- Malayu S.P Hasibuan, *Manajemen Organisasi*, (Jakarta :Masagung, 2017)
- Mukhtar, dkk, *Sekolah Berprestasi*, (Jakarta: Nimas Multima, 2011)
- Munwair, *Ekstrakurikuler dan Pendidikan Luar Sekolah*, (Bumi Aksara, Jakarta, 2013)
- Moh. Uzer Usman dan Lilis Setyowati, *Upaya Optimalisasi Kegiatan Belajar Mengajar* (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2013)
- Mulyasa, E, *Manajemen Berbasis Sekolah (konsep strategi dan implementasi)*. (Bandung: PT. Rosda Karya, 2006)
- Nurkholis, *Peningkatan Kualitas Pendidikan*,(Bumi Aksara, Jakarta, 2013)
- Oteng Sutisna, *Administrasi Pendidikan; Dasar Teoritis Untuk Praktek Profesional* (Cet. X; Bandung: Angkasa, 2017)
- Permendikbud RI Nomor 62 tahun 2013 tentang kegiatan ekstrakurikuler pada pendidikan Dasar Dan Menengah.
- Permendikbud Nomor 81A tahun 2013 tentang Kegiatan Ekstrakurikuler
- Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan No 62 Tahun 2014 Tentang Pengembangan Ekstrakurikuler.
- Rohmat Mulyana, *Mengartikulasi Pendidikan Nilai* (Cet. I; Bandung: Alfabeta, 2004)

- Rusman, *Manajemen Kurikulum* (Jakarta: Rajawali Press, 2019)
- Salusu. *Pengambilan Keputusan Strategic Untuk Organisasi Public Dan Organisasi Non Profit.* (Jakarta: Rasindo. 2013)
- Sudjana, *Metode Penelitian*, (Jakarta : Bumi Aksara, 2015)
- Sukmadinata, N,S, *Prinsip dan Landasan Pengembangan Kurikulum*, (Direktorat Jendral Pendidikan Tinggi. Jakarta, 2018)
- Sumber Dokumen Perguruan Nurul Iman Tanjung Morawa, 2019.
Suryosubroto, *Manajemen Pendidikan*, (Bumi Aksara, Jakarta, 2010)
- Suparlan, *Manajemen Berbasis Sekolah dari Teori Sampai dengan Praktik*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2013)
- Sudarmiatin, *Pengaruh Kegiatan Ekstrakurikuler. Terhadap Prestasi Belajar IPS Melalui Motivasi Belajar, Jurnal, 2020.*
- Siti Ubaidah, *Manajemen Ekstrakurikuler Dalam Meningkatkan Kualitas Sekolah.* IAIN Sulthan Thaha Saifuddin, Skripsi, 2014.
- Sukmawati, *Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler dalam Meningkatkan Kualitas Sekolah di MTs Boro Kabupaten Jeneponto*, Skripsi. 2022
- Sugiyono, *Metode Penelitian Pendidikan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*, (Bandung: Alfabeta, 2012), Cet. ke-15.
- Suharsimi Arikunto, *Pengelolaan Kelas dan Siswa* (Jakarta: CV. Rajawali, 2018)
- Sukmawati, *Manajemen Kegiatan Ekstrakurikuler Dalam Meningkatkan Kualitas Sekolah Di Mts Boro Kabupaten Jeneponto*, Skripsi, UIN Alauddin Makassar, 2021.
- Surat Keputusan Menteri Pendidikan Nasional R.I. Nomor 125/U/2002 tentang Kalender Pendidikan dan Jumlah Jam Belajar Efektif di Sekolah
- Suryadi, Ace dan Tilaar, *Analisis Kebijakan Pendidikan (suatu pengantar).* (Bandung: Penerbit Remaja Rosdakarya, 2014)
- Supriyanto, A. *Mutu Pendidikan Sekolah Dasar di Daerah Diseminasi Primary Education Quality Improvement Project (PEQIP)".* Jurnal Ilmu Pendidikan Universitas Negeri Malang 4.4 (2009)

Syaiful Sagala, *Manajemen Strategik dalam Peningkatan Mutu Pendidikan*, (Bandung: Alfabeta, 2015)

Tim Dosen Fakultas Tarbiyah UIN Maulana Malik Ibrahim, *Materi Pendidikan dan Pelatihan profesi Guru (PLPG), Cet.III*, (Malang : UIN-Maliki Press, 2012)

U. Saefullah, *Manajemen Pendidikan Islam*, Cet.1, (Bandung: Pustaka Setia, 2012)

Usman Effendi, *Asas Manajemen*, (Rajawali Pers, Jakarta, 2014)

Wahjosumidjo, *Kepemimpinan Kepala Sekolah*, (Jakarta: RajaGrafindo Persada, 2017)

Winda sari, *Penerapan Fungsi Manajemen Dalam Pengelolaan Perpustakaan*, *Jurnal Ilmu Informasi Perpustakaan dan Kearsipan*”, Volume 1 Nomor 1, edisi September 2012)

Vincent Gaspersz, *Manajemen Kualitas* (Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2017)

LAMPIRAN



