

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS PEMBELAJARAN TAHFIZ AL-QUR'AN
DI SD IT IQRA' MEDAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan
Guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

OLEH :

BELLA UMAIROH

NPM : 71190214005



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS AGAMA ISLAM
MEDAN
2023**

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS PEMBELAJARAN TAHFIZ AL-QUR'AN
DI SD IT IQRA' MEDAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan
Guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam (S.Pd)
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

OLEH :

BELLA UMAIROH

NPM : 71190214005

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II

Zainidah Siagian, S.Ag, M.Pd
NIDN: 0123077801

Umi Kalsum, M.Pd
NIDN: 0117018202

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS AGAMA ISLAM
MEDAN
2023**

FAKULTAS AGAMA ISLAM

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
MEDAN

REKOMENDASI PEMBIMBING

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi:

Nama Mahasiswa : Bella Umairoh

NPM : 71190214005

Judul Skripsi : **Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an di SD IT Iqra' Medan**

Menyatakan bahwa berdasarkan hasil bimbingan selama ini, dan setelah dilakukan perbaikan terhadap kesalahan dalam penulisan skripsi ini, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti munaqasah skripsi pada Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara Medan.

Pembimbing I

Pembimbing II

Zainidah Siagian, S.Ag, M.Pd
NIDN: 0123077801

Umi Kalsum, M.Pd
NIDN: 0117018202

MOTTO

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat untuk orang lain”

(HR. Ahmad)

وَجَعَلْنَا مِنْهُمْ أَئِمَّةً يَهْدُونَ بِأَمْرِنَا لَمَّا صَبَرُوا وَكَانُوا
بِآيَاتِنَا يُوقِنُونَ

“Dan Kami jadikan di antara mereka itu pemimpin-pemimpin yang memberi petunjuk dengan perintah Kami ketika mereka sabar. Dan adalah mereka meyakini ayat-ayat Kami” (Q.S. as-Sajadah: 24)

“Kebodohan itu merusak, tapi sok pintar itu jauh lebih merusak” (Gus Baha)

“We become leaders the day we decide to help people grow, not numbers”

(Simon Sinek)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi saya dengan judul **“KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN TAHFIDZ AL-QUR’AN DI SD IT IQRA’ MEDAN”** yang merupakan salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana (S-1) pada jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Agama Islam, Universitas Islam Sumatera Utara.

Penulis ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Safrida, SE, M.Si selaku rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
2. Bapak Dr. Abu Bakar, SH.I, MA selaku dekan Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Ibu Dr. Nurhaizan Sembiring, MA selaku ketua program studi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Sumatera Utara.
4. Bapak Zainidah Siagian, S.Ag, M.Pd selaku dosen pembimbing I dan Ibu Ummi Kalsum, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Dini Oktavianti, M.Pd selaku kepala sekolah SD IT Iqra’ Medan yang sudah mengizinkan instansinya untuk digunakan sebagai lokasi penelitian.
6. Kedua orang tua saya bapak Safruddin dan Ibu Sahibawati yang senantiasa memberi dukungan, baik dukungan material maupun dukungan moral.

7. Teman-teman seperjuangan yang telah membantu dan memberi dukungan dalam penyusunan skripsi.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini, baik dari segi penulisan maupun substansi yang ada didalamnya. Oleh sebab itu, dengan tangan terbuka penulis menerima kritik dan saran yang membangun, agar skripsi ini menjadi lebih baik untuk kedepannya. Akhirnya, dengan diiringi ucapan terimakasih, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dengan sebaik-baiknya.

Medan, November 2023
Penulis

Bella Umairoh
NPM: 71190214005

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
BAB I: PENDAHULUAN	1
A.	1
B.	Error! Bookmark not defined.
C.	Error! Bookmark not defined.
D.	Error! Bookmark not defined.
E.	Error! Bookmark not defined.
F.	16
BAB II: LANDASAN TEORI	19
A.	20
B.	28
C.	37
BAB III: METODE PENELITIAN	43
A.	Error! Bookmark not defined.
B.	43
C.	43
D.	Error! Bookmark not defined.
E.	47
BAB IV: LAPORAN HASIL PENELITIAN	49
A.	49
B.	51

BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN

69

A. 69

B. 70

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	56
Tabel 4.2	62
Tabel 4.3	67

DAFTAR PUSTAKA

Al-Qur'an.

Ahmad, dkk. 2021. *Pedoman Penulisan Skripsi dan Karya Tulis Ilmiah*.
Indramayu: CV. Adanu Abimata.

Alfaridzi, Budi Ahmad. 2021. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an di SDI Belung Poncokusumo Malang*. Skripsi Manajemen Pendidikan Islam : UIN Malang, 2021

Al- Kahil, Abdul Daim. 2011. *Hafal Al-Qur'an tanpa Nyantri*. Sukoharjo: Pustaka Arafah.

Amirullah dan Rindyah Hanafi. 2002. *Pengantar Manajemen*. Malang: Graha Ilmu.

Azim, Ahmad Ali. 2016. Skripsi: *Metode Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an Bagi Mahasiswa di Pesantren Al-Azkiya' Nurus Shofa Karang Besuki Malang*. Malang: UIN Malang.

Fatonah, Isti. *Kepemimpinan Pendidikan*. Jurnal Tarbawiyah Vol. 10 No. 2 Edisi Juli-Desember 2013.

Hidayah, Nurul. *Strategi Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an di Lembaga Pendidikan*, vol. 04, No. 01, 2016.

Iif Khoiru Ahmadi, Sofan Amri dan Tatik Elisah. 2011. *Strategi Pembelajaran Sekolah Terpadu*. Jakarta: PT. Prestasi.

Ismayani, Ade. 2019. *Metodologi Penelitian*. Aceh : Syiah Kuala University Press.

Laelatuzzahro, Oepyt Risky. 2021. Skripsi: *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Program Tahfidz Al-Qur'an di Sekolah Sekolah Dasar Islam Assalam Bandar Lampung*. Lampung: UIN Raden Intan.

Maftuhah, Lu'luatul. 2014. Skripsi: *Metode Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an Bagi Anak MI di Rumah Tahfidz Al-Hikmah Gubuk Krubuh Gunung Kidul*. Yogyakarta, UIN Sunan Kalijaga.

- Muhaidi Hj Mustaffa Al-Hafiz dan Salwa Md Sawari, “*Managing Standardize Memorizations Strategy in Tahfiz Centres: A Guideline for Quality Performance in Qur'anic Memorization*”, *International Journal of Research Malaysia*, Vol. 05, Issue. 16, June 2018, e-ISSN: 2348-6848; p-ISSN: 2348-795X.
- Mulyasa, E. 2004. *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung : PT Remaja Rosdakarya.
- Ngalim, Purwanto. 2010. *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*. PT Raja Grafindo Persada.
- Ngalimun. 2011. *Pembelajaran*. Yogyakarta: Aswaja Pressindo.
- Nik Md Saiful Azizi Nik Abdullah, dkk, “*Exploring The Challenges Of Sustaining Qur'anic Memorization: A Case Study*” *Journal of Islamic Educational Research (JIER)*, Vol. 06, 2021, e-ISSN:0128-2069.
- Rina Nurul Kharismawati dan Nurma Khusna Khanifa, *Strategi Kepemimpinan dalam Meningkatkan Kualitas Program Tahfidz Al-Qur'an (Studi SMP Takhasus Al-Qur'an Kalibeper Wonosobo)* , Paramurobi : Jurnal Pendidikan Agama Islam, Vol. 4, No. 2, Juli-Desember 2021, p-ISSN: 2615-5680, e-ISSN : 2657-2222.
- Rofiul Wahyudi al Hafiz dan Ridhoul Wahdi al Hafiz. 2016. *Sukses Menghafal Al-Qur'an Meski Sibuk Kuliah*. Yogyakarta: Semesta Hikmah.
- Said, Ahmad. *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Melestarikan Budaya Mutu Sekolah*. Jurnal EVALUASI, Vol./1 No. 1, p-ISSN 2580-3387; e-ISSN 2615-2886, Maret 2018.
- Saimin, Muchlas. 2009. *Manajemen Sekolah Panduan Praktis Pengelolaan Sekolah*. Yogyakarta: Adicita Karya Nusa.
- Sanjaya, Wina. 2016. *Strategi Pembelajaran Berorientasi Standar Proses Pendidikan*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Sudaryono. 2016. *Metode Penelitian Pendidikan*. Tangerang : Kencana.
- Sugiono. 2007. *Metode Penelitian Administrasi*. Bandung: alfabeta.
- Syariful Bahri Djamarah dan Aswan Zain. 2010. *Startegi Belajar Mengajar*. Jakarta: PT Rineka Citra.

Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003.

Suharsimi, Arikunto. 2013. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik* .
Jakarta: Rineka Cipta.

Widodo, Hendro dan Etyk Nurhayati. 2020. *Manajemen Pendidikan Sekolah, Madrasah, dan Pesantren*. Bandung : PT Remaja Rosdakarya.

Wulandari, Sari. 2019. Skripsi: *Strategi Pembelajaran Tahfidzul Qur'an (Studi di Rumah Tahfidz Bakti Ilaahi Bengkulu)*, Bengkulu: IAIN Bengkulu.

Zahari, Iqlima. *Pembelajaran Tahfizh Al-Qur'an Pesantren Nurul Huda Mergosono Malang*. Jurnal Ta'allum, Vol. 05, No. 01, Juni 2017.

LAMPIRAN

I. Dokumentasi Penelitian

- Pembelajaran Tahfidz

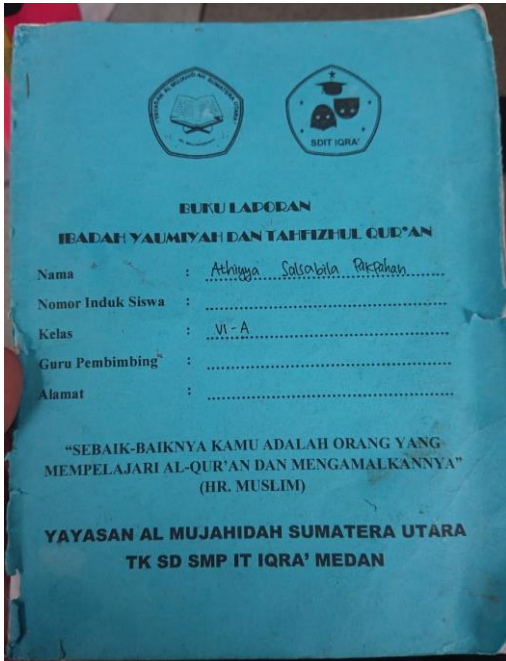


- Foto bersama kepala sekolah, Ibu Dini Oktavianti (sebelah kanan) dan wali kelas III B, Ibu Ceria Br. Karo (sebelah kiri)



- Bersama Siswa SD IT Iqra' Medan





No	Hari/Tanggal	Nama	Juz	Ayat	Keterangan	Produk	Poin	No	Hari/Tanggal	Nama	Juz	Ayat	Keterangan	Produk	Poin
1	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	17	1-2	Langkah 1-2	01	01	1	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	02	02
2	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	02	02	2	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	03	03
3	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	03	03	3	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	04	04
4	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	04	04	4	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	05	05
5	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	05	05	5	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	06	06
6	Yanbu' 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	06	06	6	Yanbu' 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	07	07
7	Yanbu' 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	07	07	7	Yanbu' 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	08	08
8	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	08	08	8	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	09	09
9	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	09	09	9	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	10	10
10	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	10	10	10	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	11	11
11	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	11	11	11	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	12	12
12	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	12	12	12	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	13	13
13	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	13	13	13	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	14	14
14	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	14	14	14	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	15	15
15	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	15	15	15	Sabtu 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	16	16
16	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	16	16	16	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	17	17
17	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	17	17	17	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	18	18
18	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	18	18	18	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	19	19
19	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	19	19	19	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	20	20
20	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	20	20	20	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	21	21
21	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	21	21	21	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	22	22
22	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	22	22	22	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	23	23
23	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	23	23	23	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	24	24
24	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	24	24	24	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	25	25
25	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	25	25	25	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	26	26
26	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	26	26	26	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	27	27
27	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	27	27	27	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	28	28
28	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	28	28	28	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	29	29
29	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	29	29	29	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	30	30
30	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	30	30	30	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	31	31
31	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	31	31	31	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	32	32
32	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	32	32	32	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	33	33
33	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	33	33	33	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	34	34
34	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	34	34	34	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	35	35
35	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	35	35	35	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	36	36
36	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	36	36	36	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	37	37
37	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	37	37	37	Jumadil awwal 1443	Al-Tahrim	20	1-2	Langkah 1-2	38	38

- Keadaan sekolah

