

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA BANTUAN  
OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DI SMP NEGERI 3 PANTAI LABU  
KABUPATEN DELI SERDANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Mengikuti Seminar Proposal di Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatra Utara

Diajukan Oleh :

NAMA : AULIA SAFITRI  
NPM : 71190311025  
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)  
PROGRAM STUDI : IESP  
KONSENTRASI : EKONOMI RAGIONAL



UNIVERSITAS ISLAM SUMATRA UTARA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
MEDAN  
2023

ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIFITAS PENGGUNAAN DANA BANTUAN  
OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DI SMP NEGERI 3 PANTAI LABU

DI AJUKAN OLEH :

NAMA MAHASISWA : AULIA SAFITRI  
NPM : 71190311025  
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)  
PROGRAM STUDI : IESP  
KONSENTRASI : EKONOMI RAGIONAL

DISETUJUI OLEH :

Pembimbing 1

Pembimbing II

Dr. Zulkifli Siregar,S.E.,M.Si.

M.Sahnan,S.E.M.M.

Ketua Program Studi

Dr. Zulkifli Siregar,S.E.,M.Si.

TANGGAL SIDANG MEJA HIJAU : .....

UNIVERSITAS ISLAM SUMATRA UTARA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

MEDAN

2023

## **KATA PENGANTAR**

### ***Bismillahirrahmanirrahim***

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah rabbil'alamin, segala puji dan syukur kami panjatkan kehadirat Allah Subhanahuwata'ala, yang telah melimpahkan karunia beserta rahmat-Nya pada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH ( BOS ) DI SMP NEGERI 3 PANTAI LABU KABUPATEN DELI SERDANG”** Sholawat beserta salam penulis hadiahkan kepada Baginda Nabi Muhammad Rasulullah shallallahu Alaihi wasallam.

Skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus di penuhi untuk memenuhi salah satu persyaratan kelulusan pada program S-rata-1 di jurusan Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatra Utara, Penulisan skripsi ini tidak lepas dari dukungan, bantuan dan bimbingan berbagai pihak dalam kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Orang yang paling penting dalam hidup saya yaitu kedua orang tua saya yang sangat saya sayangi ayahanda dan ibunda tercinta yang selalu memberi dukungan positif kepada saya dan memberikan semangat serta memberikan doa dan meyakinkan saya untuk selalu berusaha dalam

menyelesaikan skripsi ini demi mewujudkan cita-cita untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di UISU

2. Ibu Dr.Hj Safrida SE,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) Medan.
3. Bapak Dr.Zulkifli Siregar SE,M.Si, selaku ketua Jurusan Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) Medan.
4. Bapak D r.Zulkifli Siregar SE,M.Si, selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya serta memberikan saran-saran dan petunjuk yang sangat berguna sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak M.Sahnan,S.E.M.M. selaku Dosen membimbing II yang telah banyak meluangkan waktunya untuk memberikan motivasi saran dan arahan yang sangat berguna sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini
6. seluruh dosen / staf pengajar dan pegawai Fakultas Ekonomi Univesitas Sumatra Utara (UISU) yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama saya masi dalam masa perkuliahan.
7. Orang baik yang slalu memberikan semangat, doa saran dan selalu support saya dalam penulisan skripsi ini yaitu abang saya Muhammad Mustafa semoga selalu dalam lindungan ALLAH SWT. saya ucapkan terima kasi
8. Semangat dan dorongan serta doa dari teman-teman slama penulisan skripsi ini, saya ucapkan terima kasi

9. Kepada seseorang yang menemanin saya disetiap penulisan skripsi ini yaitu: Hendra Gunawan yang telah memberikan semangat dan doa serta dukungan saya ucapkan terima kasih semoga selalu dalam lindungan Allah SWT.

10. kepada sahabat - Sahabat saya yang telah memberikan saran dan doa yang diberikan selama penulisan skripsi ini. saya ucapkan ribuan terima kasi semoga slalu dalam lindungan allah swt.

Dalam penulisan ini saya menyadari masi banyak terdapat kesalahan dan kekurangan baik dari segi penulisan, isi, maupun bentuknya, untuk itu saya mengharapkan kritik / saran yang bersifat membangun demi perbaikan skripsi ini dikemudian hari.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Medan, 2023

Penulis

AULIA SAFITRI

## DAFTAR ISI

**ABSTRAK**

**ABSTRACT**

**KATA PENGANTAR..... i**

**DAFTAR ISI..... iv**

**DAFTAR TABEL ..... v**

**DAFTAR GAMBAR..... vi**

**BAB I PENDAHULUAN..... 1**

1.1 Latar Belakang Masalah..... 1

1.2 Identifikasi Masalah ..... 3

1.3 Batasan Dan Rumusan Masalah..... 3

1.3.1 Batasan Masalah ..... 3

1.3.2 Rumusan Masalah ..... 4

1.4 Tujuan Penelitian ..... 4

1.5 Manfaat Penelitian ..... 4

**BAB II LANDASAN TEORI ..... 6**

2.1 Uraian teoris ..... 6

2.1.1 Pengertian Dana BOS ..... 6

2.1.2 Tujuan Dana BOS ..... 7

2.1.3 Sasaran Penggunaan Dana BOS ..... 8

2.1.4 Satuan Pendidikan Penerimaan BOS ..... 8

2.1.5 Pengambilan Dana BOS..... 9

2.1.6 Penggunaan Dana BOS ..... 9

2.1.7 Efisiensi..... 11

2.1.8 Kriteria Efisiensi ..... 14

2.1.9 Pengukuran Tingkat Efisiensi .....	14
2.1.10 Efektifitas Penggunaan Dana Bos.....	17
2.1.11 Kriteria Efektifitas.....	19
2.1.12 Pengukuran Tingkat Efektifitas .....	19
2.1.13 Manajemen anggaran Keuangan.....	21
2.1.14 Tujuan Dan Manfaat Anggaran.....	24
2.1.15 Jenis - Jenis Anggaran.....	26
2.1.16 Laporan Realisasi Anggaran .....	27
2.1.17 Manfaat Realisasi anggaran BOS .....	27
2.1.18 kinerja Anggaran BOS .....	29
2.1.19 Pengelolah Keunagan Sekolah.....	29
2.1.20 Pembiayaan Pendidikan .....	31
2.1.21 Tujuan Dana BOS .....	31
2.1.22 Besaran Dana BOS.....	32
2.1.23 Pengelolahan BOS menggunakan Manajemen berbasis sekolah.....	32
2.1.24 Mekanisme Pencairan Dana BOS .....	35
2.1.25 perencanaan Keuangan Dana BOS .....	36
2.1.26 Penyusunan Pengelolahan dan pertanggung jawaban.....	36
2.1.27 Pengendalian Dana Bos .....	37
2.1.28 Pengawasan dana BOS.....	38
2.1.29 Transparansi.....	38
2.1.30 ciri - ciri transparansi .....	38
2.1.31 Tujuan Transparansi.....	38
2.1.32 Manfaat Transparansi.....	39
2.2 Penelitian terlebih dahulu.....	40
2.3 Kerangka konseptual.....	42
2.4 Hipotesis.....	42

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1 Lokasi , objek dan waktu penelitian .....	45
3.2 Populasi dan sampel .....	45
3.3 Variabel Penelitian .....	47
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	47
3.5 Teknik Analisis Data .....	48
<b>BAB IV DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN .....</b>	<b>49</b>
4.1 Sejarah Singkat SMP Negeri 3 Pantai Labu.....	49
4.1.1 keadaan guru dan siswa.....	52
4.1.2 Sarana dan Prasarana.....	53
4.1.3 Visi dan Misi SMP Negeri 3 Pantai Labu .....	55
4.1.2 Tujuan SMP Negeri 3 Pantai Labu .....	56
4.2 Struktur Organisasi SMP Negeri 3 Pantai Labu .....	56
4.2.1 Uraian Tugas pokok dan fungsi .....	58
4.2.2 Penggunaan Dana BOS di SMP Negeri 3 Pantai Labu.....	66
4.3 Deskripsi Data Penelitian.....	70
<b>BAB V ANALISIS DAN EVALUASI .....</b>	<b>71</b>
5.1 Analisis Data .....	71
5.2.1 Efisiensi .....	71
5.2.2 Efektifitas.....	71
5.2.3 Pengukuran Tingkat Efiensi .....	75
5.2.4 Pengukuran Tingkat Efektifitas .....	76
5.2 Evaluasi Data .....	77
5.2.1 Hasil Efisiensi Penggunaan Dana BOS.....	77
5.2.2 Hasil Efektifitas Penggunaan Dana BOS.....	86
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>102</b>
6.1 Kesimpulan .....	102



6.2 Saran.....	103
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>105</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>107</b>
Lampiran 1 Penerimaan dan Pengeluaran Dana BOS.....	107
Lampiran 2 instrumen penelitian .....	108
Lampiran 3 hasil wawancara dengan kepala sekolah SMP N 3 Pantai Labu .....	110
Lampiran 4 Photo Gerbang sekolah SMP N 3 Pantai Labu.....	111
Lampiran 5 Photo kegiatan wawancara dengan kepala sekolah .....	112
Lampiran 6 Photo dokumentasi kearsipan buku dana BOS.....	113

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 penggunaa Dana BOS .....	9
Tabel 1.2 Kriteria Efisien.....	17
Tabel 1.3 Kriteria Efektifitas .....	21
Tabel 2.1 penelitian Terdahulu .....	40
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	43
Tabel 3.2.1 Sampel Penelitian.....	44
Tabel 4.1 Nama Kepala sekolah SMP Negeri 3 Pantai labu dari tahun 2018 - Sekarang.....	51
Tabel 4.2 Keadaan Guru dan Siswa SMP Negeri 3 pantai labu.....	51
Tabel 4.3 Keadaan siswa SMP Negeri 3 pantai labu .....	52
Tabel 4.4 Sarana SMP Negeri 3 Pantai labu .....	53
Tabel 4.5 Prasarana SMP Negeri 3 pantai labu .....	53
Tabel 4.6 Alat Peraga SMP Negeri 3 Pantai labu .....	54
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif .....	65
Tabel 4.8 Analisis Kategorisasi penggunaan dana BOS.....	66
Tabel 5.1 Jumlah siswa SMP Negeri 3 Pantai labu .....	71
Tabel 5.2 Analisis penggunaan dana BOS.....	72
Tabel 5.3 Anggaran belanja SMP Negeri 3 Pantai labu.....	74
Tabel 5.4 Penerimaan dan Pengeluaran dana BOS tahun 2018.....	77
Tabel 5.5 Penerimaan dan Pengeluaran dana BOS tahun 2019.....	80
Tabel 5.6 Penerimaan dan Pengeluaran dana BOS tahun 2020.....	82

Tabel 5.7 Penerimaan dan Pengeluaran dana BOS tahun 2021 .....	83
Tabel 5.8 Penerimaan dan Pengeluaran dana BOS tahun 2022 .....	85
Tabel 5.9 Tingkat Efektifitas .....	86
Tabel 5.10 Pengelolaan dan target dana BOS tahun 2018 .....	87
Tabel 5.11 Pengelolaan dan target dana BOS tahun 2019 .....	90
Tabel 5.12 Pengelolaan dan target dana BOS tahun 2020 .....	92
Tabel 5.13 Pengelolaan dan target dana BOS tahun 2021 .....	95
Tabel 5.14 Pengelolaan dan target dana BOS tahun 2022 .....	97
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>42</b>
Gambar 2.1 Gambar Konseptual.....	42

## DAFTAR PUSTAKA

- Al-Rasyid dan Nizar, Samsul. (2005). *Pendekatan Filsafat Pendidikan Islam, Pendekatan Historis, Teoritis dan Praktis*. Ciputat: PT Ciputat Pres, Cet.II.
- Arikunto, Suharsimi. (2002). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta, Cet. 12.
- Depertemen Agama RI. (2004). *Al-Qur'an dan Terjemahannya*. Bandung: CV Penerbit J-ART.
- Hamalik, Oemar. (1992). *Psikologi Belajar Mengajar*. Bandung: Sinar Baru Offset.
- Jamas, A. Black dan Dean J. Champion. 2001. *Metode Penelitian Sosial*. Bandung: Refika Aditama.
- Kartono, Kartini. (1996). *Psikologi Umum*. Bandung: Mandar Maju.
- Data Sumber : *Tata Usaha*, Kantor SMP negeri 3 Pantai Labu.
- Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia. 2015. *petunjuk teknis penggunaan dan pertanggung jawaban keuangan dana Bantuan Operasional Sekolah untuk Sekolah Dasar dan Menengah Pertama*. Jakarta: Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
- Mulyasa, E. (2003). *Manajemen Berbasis Sekolah*, Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Sadirman. (1995). *Interaksi dan Motivasi Belajar Mengajar*. Jakarta: Rajawali Press.
- Slameto. (1998). *Belajar dan Faktor-faktor Yang Mempengaruhi*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Syah, Muhibbin. (2000). *Psikologi Pendidikan dengan Pendekatan Baru*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Undang-undang Pendidikan Nasional. (2008). (UU RI No. 20 Tahun 2003), Jakarta :

### Lampiran 1 penerimaan dan pengeluaran Dana BOS Tahun 2018 – 2022

$$\text{Efisiensi} = \frac{\text{Penerimaan Dana BOS}}{\text{Pengeluaran Dana BOS}} \times 100 \%$$

No	Penerimaan (2018)	TW	Pengeluaran (2018)
1	Rp. 69.800.000	I	Rp. 69.800.000
2	Rp. 146.600.000	II	Rp. 146.600.000
3	Rp. 74.600.000	III	Rp. 74.600.000
4	Rp. 74.600.000	IV	Rp. 74.600.000
<b>Total</b>	<b>Rp. 363.600.000</b>		<b>Rp. 363.600.000</b>

No	Penerimaan (2019)	TW	Pengeluaran (2019)
1	Rp. 115.500.000	I	Rp. 115.500.000
2	Rp. 130.000.000	II	Rp. 130.000.000
3	Rp. 80.000.000	III	Rp. 80.000.000
<b>Total</b>	<b>Rp. 325.500.000</b>		<b>Rp. 325.500.000</b>

No	Penerimaan (2020)	TW	Pengeluaran (2020)
1	Rp. 121.212.000	I	Rp. 121.212.000
2	Rp. 161.616.000	II	Rp. 161.616.000
3	Rp. 113.886.000	III	Rp. 113.886.000
<b>Total</b>	<b>Rp. 396.714.000</b>		<b>Rp. Rp. 396.714.000</b>

No	Penerimaan (2021)	TW	Pengeluaran (2021)
1	Rp. 130.100.000	I	Rp. 130.100.000
2	Rp. 1613.21.000	II	Rp. 1613.21.000
3	Rp. 111.352.000	III	Rp. 111.352.000
<b>Total</b>	<b>Rp. 402 688 000</b>		<b>Rp.402 688 000</b>

No	Penerimaan (2022)	TW	Pengeluaran (2022)
1	Rp. 168.200.000	I	Rp. 168.200.000
2	Rp. 274.528.741	II	Rp. 274.528.741
3	Rp. 40.120.000	III	Rp. 40.120.000
<b>Total</b>	<b>Rp. 482.848.741</b>		<b>Rp. 482.848.741</b>

Efisiensi<sub>2018</sub> = 100%

Efisiensi<sub>2019</sub> = 100%

Efisiensi<sub>2020</sub> = 100%

Efisiensi<sub>2021</sub> = 100%

Efisiensi<sub>2022</sub> = 100%

$$\text{Efektif} = \frac{\text{Pengelolaan Dana BOS}}{\text{Target Anggaran Dana BOS}} \times 100\%$$

$$\begin{aligned} \text{Efektif}_{2018} &= \frac{363.600.000}{305\ 387\ 448} \times 100\% = 77,14\% \\ \text{Efektif}_{2019} &= \frac{225.500.000}{258\ 710\ 360} \times 100\% = 88,51\% \\ \text{Efektif}_{2020} &= \frac{396.714.000}{392\ 971\ 053} \times 100\% = 63,71\% \\ \text{Efektif}_{2021} &= \frac{402.688.000}{129\ 414\ 058} \times 100\% = 95,12\% \end{aligned}$$

$$\text{Efektif}_{2022} = \frac{482.848.000}{176\ 328\ 741} \times 100\% = 87,61\%$$

### Lapiran 2 Instrumen Penelitian

No	Komponen	Indikator	Teknik Pengumpulan Data	Respondent
1	Perencanaan	Analisis Kebutuhan	Wawancara Dokumentasi	Ka.Sekolah,Bendahara BOS dan TU
		Program Kegiatan	Wawancara Dokumentasi	Ka.Sekolah,Bendahara BOS dan TU
		Pengalokasian Dana	Wawancara Dokumentasi	Ka.Sekolah,Bendahara BOS dan TU
2	Penggunaan	Perencanaan	Wawancara Dokumentasi	Ka.Sekolah,Bendahara BOS dan TU
		Penggunaan	Wawancara Dokumentasi	Ka.Sekolah,Bendahara BOS dan TU
		Pertanggung jawaban	Wawancara Dokumentasi	Ka.Sekolah,Bendahara BOS dan TU
3	Pelaksanaan	Pencairan	Wawancara Dokumentasi	Ka.Sekolah,Bendahara BOS dan TU
		Pelaksanaan	Wawancara Dokumentasi	Ka.Sekolah,Bendahara BOS dan TU

### **Lampiran 3 Hasil Wawancara Dengan Kepala Sekolah SMP Negeri 3 Pantai Labu**

Nama Informan :

Bagaimana Analisis Kebutuhan Terkait Penyusunan ARKAS?

*Analisis Kebutuhan ARKAS itu dibuat 1 kali per1 tahun dibagi 3 Triwulan*

Siapa - Siapa saja yang terlibat ?

*Keterlibatan guru dalam menyusun ARKAS semua guru terlibat dalam menyampaikan apa saja keperluan mereka dan apa saja kebutuhan mereka dalam proses belajar mengajar dan adapun keterlibatan komite sekolah dalam penyusunan dokumen ARKAS. Dan dana BOS tidak dapat keluar apabila tidak ditanda tangani dan diketahui oleh komite sekolah.*

Bagaimana dengan Pengalokasian Dana ?

*Pengalokasian dana, waktu penyaluran Dana dilakukan 4 triwulan yaitu Triwulan 1 januari, Februari, Maret, Triwulan 2 yaitu : April, mei, juni, Triwulan 3 yaitu : juli, agustus, september, dan Triwulan ke 4 yaitu : oktiber, November, Desember, dan waktu itulah yang digunakan sesuai dengan yang ada di ARKAS atau JUKNIS pada BOS tahun berjalan.*

Bagaimana perencanaan pada penggunaan dana BOS?

*Perencanaan dalam penggunaan dana kalau prosedur perencanaan pengelolaan digunakan juknis ARKAS yang sudah disusun bersama dengan guru dan komite*

Siapa - siapa yang dilibatkan?

*Yang dilibatkan dalam penggunaan dana BOS mulai dari bendahara, guru dan kepala sekolah semua transparansi pelaksanaan dan perencanaan dan bahkan penggunaan dana BOSnya*

Hal - hal apa saja yang dibiayai dana BOS ?

*Hal - hal yang dibiayai dana BOS yaitu : dana BOS dianggarkan pada 8 standar pada sekolah kami.*



Apakah menurut ibu dana BOS disekolah itu sudah efektif?

*Selanjutnya untuk mengukur tingkat keefktifan penggunaan dana BOS kalau mengenai penggunaan itu saya rasa Efektif karena disetiap sekolah itu adalah dana BOS merupakan dana Utama dalam setiap sekolah.*

Apakah menurut ibu dana BOS disekolah itu sudah efisien?

*untuk mengukur tingkat efisien penggunaan dana BOS kalau mengenai penggunaan itu saya rasa kurang efisienf karena disetiap sekolah itu harus ada penghematan dalam penggunaan dana.*

#### **Lampiran 4 Fhoto Gerbang Sekolah SMP Negeri 3 Pantai Labu Kabupaten Deli Serdang**

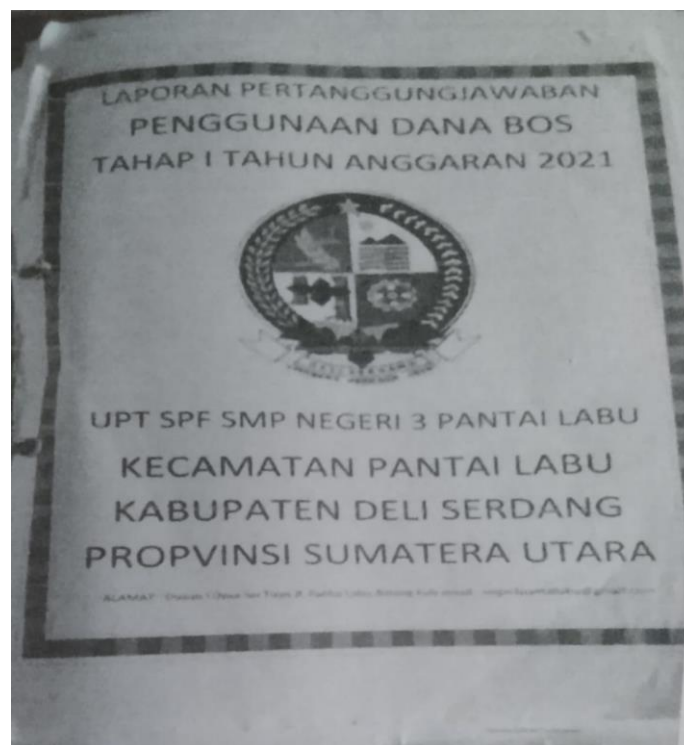


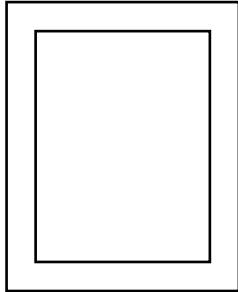
**Lampiran 5 Kegiatan Wawancara Dengan Kepala Sekolah SMP Negeri 3  
Pantai Labu kabupaten Deli Serdang**



## Lampiran 6 Foto Kearsipan Dokumentasi Kearsipan Buku Dana BOS

### SMP Negeri 3 Pantai Labu.





**AULIA SAFITRI**, Lahir pada tanggal 30 Desember 2000 dipematang biara AULIA SAFITRI adalah anak ke - 5 dari 6 bersaudara putri dari pasangan Bapak Sahnun dan Ibu Nurleli. Pendidikan yang pernah ditempuh yaitu yakni : di SDN 104258

Tahun 2013 kabupaten Deli Serdang, kemudian penulis melanjutkan pendidikan di SMP N 1 Pantai Labu pada tahun 2016 Selanjutnya penulis melanjutkan pendidikan di SMK N 1 Pantai Labu dan Tamat pada tahun 2019 penulis melanjutkan pendidikan di Universitas Islam Sumatra Utara Fakultas Ekonomi dengan mengambil jurusan Ekonomi dan Bisnis.