

**ANALISIS REALISASI ANGGARAN UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS
KINERJA ANGGARAN PADA DISTRIK NAVIGASI
KELAS I BELAWAN**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Syarat Mengikuti Sidang Meja Hijau
Di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara**

DIAJUKAN OLEH :

**NAMA MAHASISWA : SINDI PURWASIH
NPM : 71190313012
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI
KONSENTRASI : KEUANGAN**



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
MEDAN**

2023

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

**JUDUL : ANALISIS REALISASI ANGGARAN UNTUK MENILAI
EFEKTIVITAS KINERJA ANGGARAN PADA DISTRIK
NAVIGASI KELAS I BELAWAN**

DIAJUKAN OLEH :

**NAMA MAHASISWA : SINDI PURWASIH
NPM : 71190313012
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI
KONSENTRASI : KEUANGAN**

DISETUJUI OLEH :

Pembimbing I

Pembimbing II

Lusi Elviani Rangkuti, S.E.,M.Si

Farida Khairani Lubis, S.E.,M.Si

Ketua Prodi Studi

Heny Triastuti.K,S.E.,M.Si

TANGGAL SIDANG :

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
MEDAN
2023**

KATA PENGANTAR



Segala puji bagi Allah yang karena nikmatnya lah telah sempurna segala kebaikan Sholawat dan salam semoga tercurah kepada pemimpin para nabi dan para mujahid yang berjihat fisabilillah, baginda kita nabi Muhammad SAW tiada yang pantas terucap selain syukur Alhamdulillah Robbilalamin akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas Kinerja Anggaran Pada Distrik Navigasi Kelas I Belawan“.

Proposal yang penulis buat ini bertujuan untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara.

Dalam penyusunan proposal ini, penulis tidak luput dari berbagai masalah dan sepenuhnya menyadari bahwa keberhasilan yang diperoleh bukanlah semata-mata hasil usaha penulis sendiri melainkan berkat bantuan, sokongan dan bimbingan yang tidak ternilai harganya dari berbagai pihak oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada :

1. Ibu Dr. Safrida, S.E.,M.Si. sebagai Rektor Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
2. Bapak Dr. Supriadi, S.E.,M.M.,M.SI. sebagai Dekan Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
3. Ibu Heny Triastuti.K,S.E.,M.Si. sebagai ketua program studi akuntansi yang telah banyak membantu proses administrasi dalam penyelesaian proposal ini.
4. Ibu Lusi Elviani Rangkuti, S.E.,M.Si. sebagai dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan banyak ilmu pengetahuan kepada penulis sehingga terselesainya proposal ini.
5. Ibu Farida Khairani Lubis,S.E.,M.Si. sebagai dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan banyak ilmu pengetahuan kepada penulis sehingga terselesainya proposal ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara yang telah memberikan jasa dan bekal ilmu pengetahuan yang luas kepada

penulis dalam perkuliahan, semoga ilmu yang diberikan memberikan maanfaat untuk penulis dimasa mendatang.

7. Kedua orang tua penulis Alm. Bapak Sudarto dan Ibu Sarifah serta Abang, Kakak dan Adik yang senantiasa selalu mendukung kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
8. *My Beloved Person*, Eka Ariati Lestari, Riski Ramadhan dan Fidzah Awanis terimakasih sudah selalu ada dan selalu mau di repotkan. Semoga Allah selalu melindungi dan meridhoi setiap langkah kehidupan kita.
9. Teman-teman seperjuangan yang luar biasa di jurusan Akuntansi angkatan 2019 yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
10. Penulis menyadari dan tanpa menutup mata atas segala kekurangan dari isi skripsi ini, penulis mohon saran atau masukan–masukan dari para pembaca, demi kesempurnaannya. Semoga isi skripsi ini dapat bermanfaat.

Hormat Saya
Medan,

Sindi Purwasih
NPM : 71190313012

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
ABSTRAK.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Rumusan Masalah.....	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN TEORI.....	8
2.1 Tinjauan Teori.....	8
2.1.1 Anggaran Setor Publik.....	8
2.1.2 Fungsi Anggaran Setor Publik.....	11
2.1.3 Anggaran.....	14
2.1.4 Laporan Realisasi Anggaran.....	16
2.1.5 Efektivitas.....	17
2.1.6 Pengukuran Efektivitas Kinerja.....	18
2.2 Penelitian Terdahulu.....	22
2.3 Kerangka Berfikir.....	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
3.1 Lokasi, Objek dan Waktu Penelitian.....	27
3.2 Sumber Data.....	28
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	28
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.5 Teknik Analisis Data.....	30

BAB IV	GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN (DISTRIK NAVIGASI KELAS I BELAWAN).....	31
	4.1 Profil Singkat Perusahaan Distrik Navigasi Kelas I Belawan.....	31
	4.2 Struktur Organisasi.....	32
	4.3 Uraian Tugas dan Fungsi.....	33
BAB V	ANALISIS DAN EVALUASI.....	38
	5.1 Analisis Data.....	38
	5.2 Hasil Analisis Data.....	41
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN.....	43
	6.1 Kesimpulan.....	43
	6.2 Saran.....	44
	DAFTAR PUSTAKA.....	45

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Perkembangan Tingkar Efektivitas Pengelolaan Anggaran.....	5
Tabel 2.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 3.1. Jadwal Kegiatan Penelitian.....	27
Tabel 3.2. Skala Efektivitas.....	29
Tabel 5.1 Perkembangan Tingkat Efektivitas Pengelolaan Keuangan Distrik Navigasi Kelas I Belawan selama Tahun Anggaran 2019-2022.....	39

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berfikir.....	26
Gambar 4.1 Bagian Struktur Organisasi.....	33
Gambar 5.1 Kenaikan Penurunan Tingkat Efektivitas Tahun Anggaran 2019- 2022.....	40

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Laporan Realisasi Tahun 2019.....	
Lampiran 2. Laporan Realisasi Tahun 2020.....	
Lampiran 3. Laporan Realisasi Tahun 2021.....	
Lampiran 4. Laporan Realisasi Tahun 2022.....	
Lampiran 5. Menghitung tingkat Efektivitas menggunakan excel.....	

DAFTAR PUSTAKA

- Bastian, Indra. (2010) , **Akuntansi Sektor Publik Suatu Pengantar Edisi Ketiga**. Penerbit Erlangga. Jakarta.
- Haruman dan Sri Rahayu. (2010) . **Penyusutan Anggaran**. Edisi Pertama, Salemba Empat. Jakarta.
- Heldawati. (2021) . **Analisis Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas Dan Efisiensi Kinerja Pemerintah Kabupaten Luwu**. Skripsi. Prodi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Makasar.
- Jamaluddin, M. (2019) . **Akuntansi Sektor Publik**. Gowa: Pustaka Almaida.
- Kiky Muryanti. (2017) . **Analisis Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas Dan Efisiensi Kinerja Pemerintah Daerah Wonogiri Tahun Anggaran 2011-2015**. Universitas Muhammadiyah, Surakarta.
- Laila, A., Noor,R.,& Handayani, N. (2019). **Analisis Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas dan Efisiensi Kinerja Instansi Pemerintah**. Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi,8(7),1-15.
- Mahmudi. (2011) . **Akuntansi Sektor Publik**. Cetakan Pertama. UUI Press. Yogyakarta.
- Mahmudi. (2013) . **Manajemen Kinerja Sektor Publik**. Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN, Yogyakarta.
- Makmur. (2011) . **Efektivitas Kebijakan Kelembagaan Pengawasan**. Bandung. PT. Refika Aditama.
- Mardiasmo. (2009) . **Akuntansi Sektor Publik**. Andi. Yogyakarta.
- Nafarin. (2012) . **Penganggaran Rencana Kerja Perusahaan**. Edisi Kesatu. Salemba Empat. Jakarta.
- Nurkholis, & Khusaini, M. (2019) . **Penganggaran Sektor Publik**. Malang: UB Press.
- Peraturan Dalam Negeri No. 13 Tahun 2006 **Tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah Pasal 4 Ayat (4)**.Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 20 Tahun 2019 **Tentang Anggaran Mendefenisikan Bahwa Anggaran Pendapatan Merupakan Wujud Dari Pengelolaan Keuangan Yang Dilaksanakan Secara Terbuka dan Bertanggung Jawab**

- Sugiono. (2012) . **Metode Penelitian Bisnis**. Alfabeta. Bandung.
- Sugiyono (2016). **Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D**. Bandung PT Alfabet.Sugiyono. (2013). **Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D**. Bandung: Alfabeta. CV.
- Yunianti, U., (2015), **Analisis Efisiensi dan Efektivitas Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa**, Repository Universitas PGRI Yogyakarta, eprint 334.