

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK PEMBANGUNAN  
DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA ( STUDI KASUS DI  
NAGORI KARANG REJO KECAMATAN GUNUNG MALIGAS  
KABUPATEN SIMALUNGUN )**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Mengikuti Sidang Meja Hijau  
Di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara**

**DIAJUKAN OLEH :**

**NAMA MAHASISWA : ANNISA WULANDARI**  
**NPM : 71180313011**  
**PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)**  
**PROGRAM STUDI : AKUNTANSI**  
**KONSENTRASI : PEMERINTAHAN**



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
FALULTAS EKONOMI  
MEDAN  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**JUDUL : ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK  
PEMBANGUNAN DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA  
(STUDI KASUS DI NAGORI KARANG REJO KECAMATAN GUNUNG  
MALIGAS KABUPATEN SIMALUNGUN)**

**DIAJUKAN OLEH :**

**NAMA MAHASISWA : ANNISA WULANDARI  
NPM : 71180313011  
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)  
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI  
KONSENTRASI : PEMERINTAH**

**DISETUJUI OLEH :**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Yusrita., S.E., M.M.**

**Mas'ut., S.E., M.Si**

**Ketua Program Studi**

**Heny Tri Astuti, K SE, M.Si**

**TANGGAL SIDANG : Oktober 2023**

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

**FAKULTAS EKONOMI**

**MEDAN**

**2023**

## **KATA PENGANTAR**

*Assalamua'alaikum Warrahmatullah Wabaraktuh,*

Alhamdulillahirobbil'alamin, puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia nya sehingga saya sebagai penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK PEMBANGUNAN DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA (STUDI KASUS DI NAGORI KARANG REJO KECAMATAN GUNUNG MALIGAS KABUPATEN SIMALUNGUN)“. Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Akuntansi pada Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara Medan. Shalawat serta salam penulis hadirkan kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW sebagai pembawa ilmu, dan petunjuk kepada manusia, yang telah membawa manusia dari zaman kegelapan menuju zaman terang benerang seperti saat ini. Semoga kita mendapat syafaatnya di akhir kelak.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih banyak terdapat kekurangan baik dari segi penyajian materi maupun dalam teknik penyusunan, namun dalam penulisan skripsi ini penulis berusaha sebaik mungkin. Oleh karena itu, penulis mengharapkan bimbingan dan masukan berupa kritikan dan saran yang bersifat membangun untuk penyempurnaannya. Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis telah banyak menerima bimbingan, arahan, dan bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini dengan segala ketulusan dan kerendahan hati penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada :

1. Kedua orang tua saya tercinta, Bapak Joko Suseno dan Ibu Anani Dewi yang senantiasa memberikan kasih sayang, perhatian, do'a serta dorongan moril maupun materil yang tak terhingga agar penulis memperoleh yang terbaik dan mampu menyelesaikan studi hingga tahap akhir.
2. Ibu Dr. Hj. Safrida, SE, M.Si. selaku sebagai Rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Bapak Dr. Supriadi, S.E.,M.M.,M.Si. selaku sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.
4. Ibu Heny Tri Astuti K, SE, M.Si. selaku Ketua Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.
5. Ibu Farida Khairani Lubis., S.E., M.Si. selaku Sekretaris Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.
6. Ibu Yusrita., S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan dengan sabar membimbing penulis dalam mengerjakan proposal skripsi ini.
7. Bapak Mas'ut., S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan dengan sabar membimbing penulis dalam mengerjakan proposal skripsi ini.
8. Kedua Adik saya yang tersayang Ilham Akbarian dan Raysha Anindita yang telah memberikan dukungan, semangat serta perhatian kepada penulis.

9. Bapak dan Ibu Dosen serta karyawan pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara yang telah memberikan motivasi serta memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
10. Kepada Bapak Airul Zen S Pd. I selaku kepala Desa Nagori Karang Rejo dan seluruh Perangkat Desa Nagori Karang Rejo yang telah memberikan izin penelitian dan telah menyempatkan waktu untuk memberikan informasi kepada penulis.
11. Seluruh teman seperjuangan Prodi Akuntansi angkatan 2018 khususnya kelas A dan Akuntansi konsentrasi Pemerintahan yang selalu bersama dalam proses belajar, mengerjakan tugas, berjuang bersama menghadapi proses perkuliahan hingga proses skripsi.
12. Kepada Partner Kerja Saya (Tim PI) Finance Accounting Department Di PT. Tolan Tiga Indonesia (SIPEF).
13. Untuk seseorang yang belum bisa dituliskan namanya dengan jelas disini, namun sudah tertulis jelas di *Lauhul Mahfudz* untuk penulis. Terimakasih sudah menjadi sumber motivasi penulis dalam menyelesaikan tulisan ini sebagai salah satu upaya dalam memantaskan diri, karena penulis percaya bahwa sesuatu yang ditakdirkan menjadi milik kita akan menuju kepada kita bagaimanapun caranya.
14. Dan yang terakhir kepada Annisa Wulandari yaitu diri saya sendiri terimakasih atas kerja kerasnya selama ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, karena itu segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.

Medan, September 2023

Penulis,

Annisa Wulandari

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	7
1.3 Batasan Dan Rumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>10</b>
<b>2.1 Uraian Teoritis .....</b>	<b>10</b>
2.1.1 Pengertian Desa.....	10
2.1.2 Kewenangan Pemerintah Desa.....	13
2.1.3 Keuangan Desa.....	15
2.1.4 Pengelolaan Keuangan Desa .....	15
2.1.5 Dana Desa .....	20
2.1.6 Pembangunan Desa .....	22
2.1.7 Pemberdayaan Masyarakat.....	23
2.1.8 Peraturan Pemerintah Simalungun.....	24
<b>2.2 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>26</b>
<b>2.3 Kerangka Konseptual .....</b>	<b>32</b>

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
<b>3.1 Lokasi, Objek, Dan Waktu Penelitian .....</b>	<b>33</b>
3.1.1 Lokasi Penelitian .....	33
3.1.2 Objek Penelitian .....	33
3.1.3 Waktu Penelitian .....	33
<b>3.2 Jenis Dan Sumber Data .....</b>	<b>34</b>
3.2.1 Jenis Data .....	34
3.2.2 Sumber Data.....	34
<b>3.3 Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>35</b>
3.3.1 Wawancara.....	35
3.3.2 Observasi.....	36
3.3.3 Studi Dokumentasi .....	36
<b>3.4 Teknik Analisis Data.....</b>	<b>36</b>
3.4.1 Reduksi Data ( <i>Data Reduction</i> ) .....	36
3.4.2 Penyajian Data ( <i>Data Display</i> ) .....	37
3.4.3 Penarikan Kesimpulan .....	37
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM TEMPAT PENELITIAN.....</b>	<b>38</b>
<b>4.1 Sejarah Singkat Tempat Penelitian.....</b>	<b>38</b>
4.1.1 Sejarah Nagori Karang Rejo .....	38
4.1.2 Gambaran Umum Nagori Karang Rejo.....	39
4.1.3 Struktur Organisasi .....	48
4.1.4 Visi Dan Misi Nagori Karang Rejo.....	49
<b>BAB V ANALISIS DAN EVALUASI .....</b>	<b>51</b>
<b>5.1 Analisis dan Evaluasi .....</b>	<b>51</b>
5.1.1 Evaluasi laporan APBDes .....	51
5.1.2 Implementasi Pengelolaan Dana Desa .....	52
<b>5.2 Pemberdayaan Masyarakat Sebelum dan Sesudah Adanya Dana         Desa .....</b>	<b>66</b>
<b>5.3 Manfaat Adanya Dana.....</b>	<b>70</b>



<b>5.4 Proses Perencanaan, Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan Dan Pertanggungjawaban Keuangan Desa Nagori Karang Rejo</b> .....	<b>72</b>
5.4.1 Perencanaan Dana Desa Nagori Karang Rejo.....	72
5.4.2 Pelaksanaan Dana Desa Nagori Karang Rejo .....	75
5.4.3 Penatausahaan Dana Desa Nagori Karang Rejo .....	76
5.4.4 Pelaporan Dana Desa Nagori Karang Rejo .....	78
5.4.5 Pertanggungjawaban Dana Desa Nagori Karang Rejo .....	78
<b>5.5 Program – Program Dana Desa Untuk Masyarakat .....</b>	<b>81</b>
5.5.1 Pertanian.....	81
5.5.2 Program Peningkatan Hasil Produksi Pertanian .....	82
5.5.3 Program Peningkatan Upaya Penumbuhan Kewirausahaan	82
5.5.4 Program Pengembangan Dan Keserasian Kebijakan Pemuda	82
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>84</b>
6.1 Kesimpulan .....	84
6.2 Saran.....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>86</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>88</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>89</b>
<b>SURAT TIDAK PLAGIAT.....</b>	<b>90</b>
<b>DOKUMENTASI RISET .....</b>	<b>91</b>
<b>DAFTAR WAWANCARA .....</b>	<b>93</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan APBDes Dana Desa Nagori Karang Rejo .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	26
Tabel 3.1 Waktu Penelitian .....	33
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk .....	41
Tabel 5.1 Anggaran Pendapatan Desa Nagori Karang Rejo .....	51
Tabel 5.2 Jumlah Dana Desa Nagori Karang Rejo .....	53
Tabel 5.3 Prioritas Penggunaan Anggaran Dana Desa .....	55
Tabel 5.4 Dana Desa Dalam Bidang Pembangunan .....	57
Tabel 5.5 Dana Desa Dalam Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan.....	62
Tabel 5.6 Dana Desa Dalam Bidang Pemberdayaan Masyarakat.....	63
Tabel 5.7 Dana Desa Dalam Pembiayaan BUMDes/BUMNag.....	63
Tabel 5.8 Data Dana Desa Dalam Bidang Penanggulangan Bencana .....	64

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	48

## DAFTAR PUSTAKA

- Fitriyanti. (2020). *Pemanfaatan Dana Desa Untuk Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Nanga Mbaling Kabupaten Manggarai Timur*. 2507(February), 1–9.
- H, P. (2018). *Evaluasi Pengelolaan Dana Desa (DD) Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik Desa Balangtanaya Kecamatan Polongbangkeng Utara Kabupaten Takalar*.
- Kementerian Keuangan Republik Indonesia. (2017). *Buku Pintar Dana Desa. Kementerian Keuangan Republik Indonesia*, 113. <https://www.kemenkeu.go.id/media/6749/buku-pintar-dana-desa.pdf>
- Khalifah, S. (2019). *Torkis harahap - Pengelolaan dana Desa Untuk Meningkatkan Kesejahteraan masyarakat Tani Di Desa Payaombur Kecamatan Hutaraja Tinggi Kabupaten Padang Lawas*. *Torkis Harahap*, 126(1), 1–7.
- Kwalepa, Y. (2020). *Penggunaan Dana Desa Untuk Pembangunan Dan Pemberdayaan Masyarakat Desa Di DEsa Srimartani Kecamatan Piyungan, Kabupaten Bantul, Daerah Istimewa Yogyakarta*. *Bussiness Law Binus*, 7(2), 33–48.
- Marekan, M., & Ansori, T. (2019). *Peran Dana Desa Dalam Memberdayakan Masyarakat Ditinjau Dari Perspektif Ekonomi Islam Study Di Desa Galak Kec. Slahung Kab. Ponorogo*. *JCD: Journal of Community Development and Disaster Management*, 1(2), 117–128. <https://ejournal.insuriponorogo.ac.id/index.php/jcd/article/view/743>
- Miftahudin. (2018). *TERHADAP PENGELOLAAN DANA DESA ( Studi Kasus : Desa Panggungharjo Kecamatan Sewon Kabupaten Bantul ) SKRIPSI Oleh : Nama : Miftahuddin FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA YOGYAKARTA*.
- nada lubis, lulu. (2019). *Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Tanjung Morawa a, Kecamatan Tanjung Morawa, Kabupaten Deli Serdang*.
- PRATIWI, O. (2013). *Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa (Add) Dalam Upaya Pembangunan Desa Di Desa Bontoala Kecamatan Pallangga Kabupaten Gowa*. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699.
- Provinsi, P., & Barat, J. (2020). *Tulisan Hukum (2020) UJDIH BPK*. 19, 1–19.
- RIDHA, F. (2019). *Analisis Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Di Kecamatan Langsa Kota Kota Langsa*. In *AT-TAWASSUTH: Jurnal Ekonomi Islam* (Vol. 4, Issue 2). <https://doi.org/10.30829/ajei.v4i2.5549>

Shuha, K. (2018). Analisis Pengelolaan Desa ( Studi Kasus pada Desa-desa Selingkungan Kecamatan Lubuk Alung Kabupaten Padang Pariaman ). *Universitas Negeri Padang*, 1–21.

Wulandari, S. (2019). Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam. *Αγαη*, 8(5), 55.

Peraturan Bupati Simalungun Nomor 46 Tahun 2019 Tentang Tata Cara Pembagian Dan Penetapan Rincian Dana Desa Setiap Nagori

Peraturan Menteri Dalam Negeri (Permendagri) Nomor 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa

Peraturan Menteri Desa (Permendes) Nomor 4 Tahun 2017 Pasal 17-18 Tentang Prioritas Penggunaan Dana Desa

Peraturan Menteri Desa Nomor 5 Tahun 2015 Tentang penetapan prioritas penggunaan dana desa

Undang – Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tetang Desa

Undang – Undang Nomor 6 Tahun 2014 Pasal71 Ayat (1) Tentang Keuangan Desa

Undang – Undang Nomor 6 Tahun 2014 Pasal 83 Tentang Penyelenggaraan Pemerintah Desa

<https://kawanhukum.id/menjamurnya-korupsi-anggaran-dana-desa/>

<https://kumparan.com/eren-jager/penyalahgunaan-pengelolaan-dana-desa-antara-sanksi-administrasi-atau-pidana-1wfqfAb1UUn>

# LAMPIRAN

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

### **1. DATA PRIBADI**

Nama : Annisa Wulandari  
Npm : 71180313011  
Tempat dan Tanggal Lahir : Medan, 05 April 2001  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Agama : Islam  
Alamat : Jl. Bajak I Gg. Lambao No. 37 Medan

### **2. DATA ORANG TUA**

Nama Ayah : Joko Suseno  
Nama Ibu : Anani Dewi  
Alamat : Jl. Bajak I Gg. Lambao No. 37 Medan

### **3. RIWAYAT PENDIDIKAN**

Tahun 2005-2006 : TK Aisyiyah Bustanul Athfal Medan  
Tahun 2006-2012 : SDN 060884 MEDAN  
Tahun 2012-2015 : SMP Swasta Kartika 1 Medan  
Tahun 2015-2018 : SMK Negeri 7 Medan  
Tahun 2018-Sekarang : Universitas Islam Sumatera Utara

Hormat Saya,

Annisa Wulandari

**SURAT TIDAK PLAGIAT**

*Saya yang bertanda tangan di bawah ini :*

Nama : Annisa Wulandari

NPM : 71180313011

Fakultas / Jurusan : Ekonomi / Akuntansi Pemerintah

Program : S1 Akuntansi

*Adalah hasil karya sendiri. Karya ilmiah ini belum pernah digunakan untuk mendapat gelar keilmuan apapun.*

Karya ini sepenuhnya milik saya, semua informasi yang berasal dari penulis lain, kepada mereka yang telah diberikan penghargaan dengan mengutip sumber tersebut. Oleh karena itu semua tulisan dalam skripsi ini menjadi tanggung jawab saya sebagai penulis, dan saya akan menanggung semua resiko yang terjadi yang berkaitan dengan skripsi saya ini.

Medan, September 2023

Yang Menyatakan

Annisa Wulandari

71180313011



## DOKUMENTASI RISET





## DAFTAR WAWANCARA

1. Apa saja bentuk kegiatan yang telah terealisasi dalam bidang Pembangunan desa dengan menggunakan dana desa dalam tahun 2019-2020?
2. Apa saja bentuk kegiatan yang telah terealisasi dalam bidang Pemberdayaan masyarakat dengan menggunakan dana desa dalam tahun 2019-2020?
3. Tahap Perencanaan
  - 3.1 Bagaimana tingkat partisipasi Masyarakat dalam proses perencanaan pengelolaan Dana Desa?
  - 3.2 Bagaimana mekanisme perencanaan pengelolaan Dana Desa yang dilakukan pemerintah desa?
  - 3.3 Siapa saja yang ikut hadir dalam musyawarah desa dalam rangka perencanaan pengelolaan Dana Desa?
4. Tahap Pelaksanaan
  - 4.1 Bagaimana peran pemerintah desa dalam mendukung keterbukaan penyampaian informasi secara jelas kepada Masyarakat dalam proses pelaksanaan kegiatan yang didanai dari Dana Desa?
  - 4.2 Bagaimana peran Masyarakat desa dalam proses pelaksanaan kegiatan yang didanai dari Dana Desa?

## 5. Tahap Penatausahaan

5.1 Apakah setiap penerimaan dan pengeluaran desa dicatat secara rutin pada setiap akhir bulan?

5.2 apakah setiap penerimaan dan pengeluaran desa dicatat kedalam laporan pertanggungjawaban seperti : buku kas umum, buku kas pembantu pajak, dan buku bank?

## 6. Tahap Pelaporan Dan Pertanggungjawaban

6.1 Apakah laporan pertanggungjawaban juga diinformasikan kepada Masyarakat? biasanya dalam bentuk lisan dan tulisan?

6.2 Apakah penyerahan laporan pertanggungjawaban pengelolaan keuangan desa setiap akhir waktu diserahkan sesuai batas waktu yang sudah ditentukan?

6.3 Apa saja jenis pelaporan yang dilakukan oleh pemerintah desa dalam proses pertanggungjawaban Dana Desa? Melalui Media Online atau Offline?

Dengan Masyarakat :

1. Apakah Bapak/Ibu paham mengenai dana desa ini?
2. Apakah Bapak/Ibu sudah merasakan manfaat atau hasil dari sektor Pembangunan setelah adanya dana desa?
3. Apakah Bapak /Ibu sudah merasakan manfaat atau hasil dari sektor pemberdayaan masyarakat

4. Apakah pemerintah desa sudah cukup transparansi dalam pengelolaan dana desa?
5. Apakah warga setempat diikutsertakan dalam kegiatan perencanaan dana desa yang dilakukan oleh pemerintah desa?

