

**ANALISIS ANGGARAN DAN PROFITABILITAS SEBAGAI ALAT
BANTU MANAJEMEN GUNA MENGOPTIMALKAN LABA
PADA TASYAH MART KERASAAN TAHUN 2020-2022**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Mengikuti Sidang Meja Hijau
Di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara*

DIAJUKAN OLEH :

NAMA : DAFFA KHAIRI WIDIA
NPM : 71190312111
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN
KONSENTRASI : KEUANGAN



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATRA UTARA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
MEDAN
2023**

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DATA DIRI

NAMA : Daffa Khairi Widia
Tempat/ Tanggal Lahir : Medan, 02 September 2001
Alamat : Jl. SM Raja Gg. Ikhlas No. 25 Medan Amplas
Agama : Islam
Nama Ayah : M. Bukhari Ramadhani
Nama Ibu : Wiwid Lestari
Nama Saudara Kandung : Muhammad Ihsan

RIWAYAT PENDIDIKAN

Tahun 2013 Lulus SD Negeri 06 Sembawa
Tahun 2016 Lulus SMP Negeri 01 Sembawa
Tahun 2019 Lulus SMK Negeri 7 Medan
Tahun 2019 Terdaftar sebagai Mahasiswa di Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Sumatra Utara

Demikian Daftar Riwayat Hidup ini saya buat dengan sebenarnya untuk dapat di
gunakan dengan sebaiknya.

Medan, Juni 2023

Peneliti

Daffa Khairi Widia

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah Subhanahu wa ta'ala karena dengan rahmat dan karunia-Nya peneliti telah diberi kesempatan untuk menyelesaikan dengan baik Tugas Akhir Skripsi ini di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Islam Sumatera Utara dengan judul **“Analisis Anggaran dan Profitabilitas Sebagai Alat Bantu Manajemen guna Mengoptimalkan Laba pada Tasyah Mart Kerasaan Tahun 2020-2022”** guna memenuhi salah satu syarat untuk mengikuti ujian akhir untuk memperoleh gelar sarjana Strata-1 di Program Studi Manajemen Keuangan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Sumatera Utara.

Selama penulisan skripsi ini tentunya tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, untuk itu peneliti ingin menyampaikan rasa hormat dan terimakasih yang tulus kepada :

1. Kepada kedua orangtua peneliti, Ayahanda dan Ibunda tercinta, Bapak Muhammad Bukhari Ramadhani dan Ibu Wiwid Lestari yang telah memberikan dukungan moril dan materil serta do'a yang tiada henti untuk kesuksesan peneliti.

2. Ibu Dr. Hj. Safrida, S.E., M.Si, selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Bapak Dr. H. Nur M. Ridha Tarigan, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara dan selaku penasehat akademik yang telah mendampingi peneliti selama menjalani masa perkuliahan.
4. Bapak Dr. Supriadi, S.E., M.M., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara.
5. Bapak Ilham Sonata, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing Utama (I) yang senantiasa membimbing, membantu dan membuka petunjuk kepada peneliti dengan ketulusan hati sehingga skripsi ini dapat berjalan dengan baik.
6. Bapak Ismail Nasution, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing Kedua (II) yang senantiasa membimbing, membantu dan membuka petunjuk kepada peneliti dengan ketulusan hati sehingga skripsi ini dapat berjalan dengan baik.
7. Muhammad Ihsan selaku adik laki-laki dari peneliti.
8. Kekasih peneliti yang telah memberikan semangat kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan FEB UISU Prodi Manajemen 2019 yang tidak bisa disebutkan satu-persatu.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis

mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Semua masukan tersebut akan peneliti jadikan sebagai motivator untuk berkarya lebih baik lagi dimasa yang akan datang. Peneliti hanya bisa berdo'a semoga amal baik yang telah diberikan kiranya dibalas oleh Allah Subhanahu wa ta'ala, dan peneliti berharap semoga Tugas Akhir ini bermanfaat bagi semua pihak.

Medan, Juni 2023

Daffa Khairi Widia

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
<i>ABSTRACT.....</i>	<i>ii</i>
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	4
1.3 Batasan Masalah.....	4
1.4 Rumusan Masalah.....	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	5
1.6 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II LANDASAN TEORI.....	7
2.1 Uraian Teoritis.....	7

2.1.1 Pengertian dan Jenis-jenis Anggaran	7
2.1.2 Peranan Sistem Anggaran.....	13
2.1.3 Kebijaksanaan Penyusunan Anggaran	14
2.1.4 Pengertian dan Jenis-jenis Laba.....	16
2.1.5 Laporan Keuangan Perusahaan	18
2.1.6 Analisis Rasio Keuangan.....	27
2.1.7 Profitabilitas Perusahaan	30
2.2 Penelitian Terdahulu	37
2.3 Kerangka Konseptual	38
2.4 Hipotesis	39
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Lokasi, Objek dan Waktu Penelitian.....	40
3.1.1 Lokasi Penelitian	40
3.1.2 Objek Penelitian	40
3.1.3 Waktu Penelitian	40
3.2 Populasi dan Sampel	41
3.2.1 Populasi	41

3.2.2 Sampel.....	42
3.3 Operasional Variabel.....	42
3.4 Teknik Pengumpulan Data	44
3.5 Teknik Analisis Data.....	44
3.6 Definisi Variabel Operasional	48
BAB IV GAMBARAN UMUM INSTANSI/PERUSAHAAN	40
4.1 Sejarah Singkat Instansi/Perusahaan Tasyah Mart Kerasaan	49
4.2 Struktur Organisasi	51
4.3 Uraian Tugas dan Fungsi.....	52
BAB V ANALISIS DAN EVALUASI	55
5.1 Analisis Data.....	55
5.2 Evaluasi Data	67
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	70
6.1 Kesimpulan.....	70
6.2 Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA	72

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laba Tahun Berjalan 2020-2022 Tasyah Mart Kerasaan.....	3
Tabel 2.2.1 Penelitian Terdahulu.....	37
Tabel 3.1.3.1 Rencana Kegiatan Penelitian.....	41
Tabel 3.3.1 Operasional Variabel.....	43
Tabel 5.1.1 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Eksploitasi Tahun 2020.....	58
Tabel 5.1.2 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Eksploitasi Tahun 2021.....	59
Tabel 5.1.3 Perbandingan Anggaran dan Realisasi Biaya Eksploitasi Tahun 2022.....	60
Tabel 5.1.4 Rasio Profitabilitas pada Tasyah Mart di Kelurahan Kerasaan I, Kabupaten Simalungun, Provinsi Sumatra Utara (dalam persentase) Tahun 2020–2022	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.7.1 Bagan <i>DuPont System</i>	35
Gambar 2.3.1 Kerangka Konseptual.....	39
Gambar 4.2.1 Struktur Organisasi	51

LEMBAR PENGESAHAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Daffa Khairi Widia

NPM : 71190312111

Program Studi : MANAJEMEN

Konsentrasi : KEUANGAN

Judul Skripsi : ANALISIS ANGGARAN DAN PROFITABILITAS SEBAGAI
ALAT BANTU MANAJEMEN GUNA MENGOPTIMALKAN
LABA PADA TASYAH MART KERASAAN TAHUN 2020 –
2022

Dengan ini saya menyatakan bahwa hasil skripsi yang telah saya buat ini adalah karya saya sendiri dan benar adanya. Jika penulisan skripsi ini kemudian hari ada hasil plagiarisme karya orang lain, maka saya bersedia bertanggung jawab dan menerima sanksi akademik berdasarkan peraturan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Sumatera Utara

Demikian pernyataan ini saya perbuat dalam keadaan sadar dan tidak ada paksaan.

Medan, Juni 2023

Daffa Khairi Widia

LEMBAR PENGESAHAN PROPOSAL SKRIPSI
ANALISIS ANGGARAN DAN PROFITABILITAS SEBAGAI ALAT
BANTU MANAJEMEN GUNA MENGOPTIMALKAN LABA
PADA TASYAH MART KERASAAN TAHUN 2020-2022
PROPOSAL SKRIPSI:

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Seminar Proposal Di Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Universitas Islam Sumatra Utara

DIAJUKAN OLEH :

NAMA MAHASISWA : DAFFA KHAIRI WIDIA
NPM : 71190312111
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN
KONSENTRASI : KEUANGAN

DISETUJUI OLEH:

Pembimbing I

Pembimbing II

(**Ilham Sonata, S.E., M.M.**)

(**Ismail Nasution, S.E., M.M.**)

Ketua Program Studi Manajemen

(Dr. Supriadi, S.E., M.M., M.Si.)

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS ANGGARAN DAN PROFITABILITAS SEBAGAI ALAT
BANTU MANAJEMEN GUNA MENGOPTIMALKAN LABA
PADA TASYAH MART KERASAAN TAHUN 2020-2022**

SKRIPSI:

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Sidang Meja Hijau Di Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Universitas Islam Sumatra Utara

DIAJUKAN OLEH :

NAMA MAHASISWA : DAFFA KHAIRI WIDIA
NPM : 71190312111
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN
KONSENTRASI : KEUANGAN

DISETUJUI OLEH:

Pembimbing I

Pembimbing II

(Ilham Sonata, S.E., M.M.)

(Ismail Nasution, S.E., M.M.)

Ketua Program Studi Manajemen

DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, Suharsimi. 2015. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik. Edisi Revisi VII*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Brigham dan Houston. 2011. *Dasar-Dasar Manajemen Keuangan (II). Edisi ke 11*. Jakarta. Salemba Empat.
- Dian Amelia, Citra. *Analisis Anggaran Dan Profitabilitas Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba Pada PT. Semen Bosowa Maros*. 2011. Phd Thesis. Universitas Hasanuddin.
- Harimurti, F. 2008. "*Penyusunan Anggaran Perusahaan Sebagai Alat Manajemen Dalam Pencapaian*"
- Hery. 2015. *Analisis Laporan Keuangan*. Yogyakarta: CAPS.
- Herry. 2016. *Analisis Laporan Keuangan. Jakarta: PT. Gramedia. Harahap, S. S. (2013). Analisis Kritis Atas Laporan Keuangan. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada*.
- Munawir. 2008. *Analisis Laporan Keuangan Edisi Ke-Empat*. Yogyakarta: Liberty.
- Mokodompit, M. P., Matatula, I. F. M., & Sudarwadi, H. (2020). *Analisis Anggaran dan Profitabilitas Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba*. *Cakrawala Management Business Journal*, 3(1), 489-496.

- Nafarin, 2014. *Gambaran Umum Penganggaran Perusahaan*. Website: <http://repository.ut.ac.id/4852/1/EKMA4570-M1.pdf>. Diakses pada tanggal: 26 Maret 2020.
- Nafarin, M. 2007. *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta: Salemba Empat
- Rangkuti, Freddy, 1998. *Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis*, Edisi Pertama, Cetakan Ketujuh, Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Rudianto. 2009. *Akuntansi Manajemen*. Yogyakarta : Grasindo.
- Rudianto. 2009, *Penganggaran*, Penerbit Erlangga, Jakarta.
- Santoso, Y., & Priantinah, D. (2016). *Pengaruh Profitabilitas, Ukuran Perusahaan, Struktur Aktiva, Likuiditas dan Growth Opportunity terhadap Struktur Modal Perusahaan*. Jurnal Profita: Kajian Ilmu Akuntansi, 4(4).
- Sawir, Agnes., 2003. *Analisis Kinerja Keuangan dan Perencanaan Keuangan Perusahaan*. Penerbit PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Scott, William R. 2012. *Financial Accounting Theory. Sixth Edition*. Toronto: Pearson Canada.
- Sugiyono. 2016. *Metodologi Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Bandung: CV. Alfabeta.
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian*. Bandung: Alfabeta
- Suyono. 2019. *The Analysis Of The Influence Of Current Ratio, Total Debt To Equity Ratio, Inventory Turnover, Total Assets Turnover, Receivable*

Turnover And Company Size On Profit Growth In Food And Beverage Companies Listed On Indonesia Stock Exchange.

Syahputra, Muhammad Eggy. 2022. *Analisis Anggaran Operasional dan Profitabilitas Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba Pada PT. Andalas Cemerlang*. S-1 thesis, 021008 Universitas Tridianti Palembang

Syamsuddin, L. 2009. *Manajemen Keuangan Perusahaan*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.

Taruh v. 2012. *Analisis Rasio Keuangan dalam memprediksi pertumbuhan laba pada perusahaan manufaktur di BEI*. Jurnal Pelangi Ilmu, 1 No.2

Umar, H. 2011. *Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis Bisnis. Edisi Kedua*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada

Van Horne, James C., 1989. *Dasar-dasar Manajemen Keuangan*, Edisi Keenam, Terjemahan : Marianus Sinaga, Erlangga, Jakarta.

Weston, J. Fred & Copeland Thomas E., 1992: Alihbahasa Waksana, Jaka & Kibrandoko. *Manajemen Keuangan*. Jilid I Penerbit Erlangga, Jakarta