

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGGUNAAN  
DANA KELURAHAN DI KELURAHAN TELADAN BARAT  
KECAMATAN MEDAN KOTA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Pada Program Sarjana( S1 ) Fakultas Ekonomi  
Universitas Islam Sumatera Utara**

**OLEH :**

**NAMA MAHASISWA : MIRNA WIRANA**

**NPM : 71190311039**

**PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S-1)**

**PROGRAM STUDI : EKONOMI PEMBANGUNAN**

**KONSENTRASI : EKONOMI REGIONAL DAN KEUANGAN  
DAERAH**



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**MEDAN**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

**ANALISIS EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PENGGUNAAN DANA  
KELURAHAN DI KELURAHAN TELADAN BARAT  
KECAMATAN MEDAN KOTA**

**OLEH :**

**NAMA MAHASISWA : MIRNA WIRANA**  
**NPM : 71190311039**  
**PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S-1)**  
**PROGRAM STUDI : EKONOMI PEMBANGUNAN**  
**KONSENTRASI : EKONOMI REGIONAL DAN KEUANGAN  
DAERAH**

**DISETUJUI OLEH :**

Pembimbing I

Pembimbing II

( M.Sahnan,S.E.,M.M )

( Fauzi,S.E.,M.M )

**Ketua Program studi**

( Dr. Zulkifli Siregar,S.E.,M.Si )

**TANGGAL SEMINAR :**

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

**FAKULTAS EKONOMI**

**MEDAN**

**2023**

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan segala puji dan syukur kehadirat Allah swt , yang telah memberikan rahmat dan karunianya kepada Penulis, sehingga dapat menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul **"Analisis Efisiensi dan Efektivitas Penggunaan Dana kelurahan di kelurahan Teladan Barat Kecamatan Medan Kota"**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Islam Sumatera utara. Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bimbingan dan bantuan dalam berbagai pihak. Maka dalam kesempatan ini Penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materi terutama kepada :

1. Bapak DR.H.Yanhar Jamaludin, MAP selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
2. Ibu Dr.Hj.Safrida.S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas ekonomi Universitas Islam Sumatra Utara, semoga ibu selalu diberikan kemudahan oleh Allah Swt untuk membangun dan mengembangkan Fakultas Ekonomi UISU dengan lebih baik lagi.
3. Bapak Dr. Zulkifli Siregar,S.E.,M.Si selaku Ketua Jurusan Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan, semoga Bapak selalu diberikan kemudahan membangun dan mengembangkan jurusan Ekonomi Pembangunan.
4. Bapak M.Sahnan,S.E.,M.M selaku sekretaris jurusan Ilmu ekonomi dan studi pembangunan dan Dosen Pembimbing yang telah memberikan pengarahan

dan saran yang sangat berguna bagi Penulis, sehingga Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

5. Bapak Fauzi, S.E., M.M selaku Dosen pembimbing yang telah memberikan arahan serta motivasi yang sangat bermanfaat dalam penyelesaian penyusunan Skripsi ini.
6. Seluruh Jajaran Dosen Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berguna dan berharga dalam menyampaikan materi selama perkuliahan.
7. Seluruh jajaran Staff Administrasi di Fakultas ekonomi yang telah membantu Penulis dalam mengurus segala kebutuhan administrasi selama masa perkuliahan.
8. Ibunda Nyami atas limpahan kasih sayang, doa, dan dukungan baik secara moril maupun materi. Terimakasih telah membesarkan, mendidikan, mengajarkan banyak hal. Terimakasih untuk semua hal baik yang sampai saat ini masih belum terbalaskan. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan ridho, nikmat, serta rahmatnya kepada Ibunda.
9. Teman-teman Konsentrasi ekonomi Regional dan keuangan Daerah yang selalu memberikan dukungan untuk terus maju bersama-sama.
10. Teman-teman seperjuangan IESP angkatan 2019 yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih untuk semua dukungan, momen kebersamaan, canda tawa. Semoga ini semua dapat menjadi momen serta pengalaman berharga bagi kita semua.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Skripsi ini terdapat banyak kekurangan, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Hal ini dikarenakan keterbatasan kemampuan pada diri Penulis. Pada akhirnya Penulis berharap semoga Skripsi ini memberikan manfaat bagi pihak yang berkepentingan. Untuk itu Penulis akan menerima dengan senang hati segala kritis dan saran yang diberikan oleh pembaca untuk memperbaiki dan menyempurnakan Skripsi.

Medan,

Penulis

**DAFTAR ISI**

|   |      |
|---|------|
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                     | i    |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                         | vi   |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                       | vii  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                      | viii |
| <b>BAB I</b> .....                              | 1    |
| <b>PENDAHULUAN</b> .....                        | 1    |
| 1.1 Latar Belakang.....                         | 1    |
| 1.2 Identifikasi Masalah.....                   | 5    |
| 1.3 Batasan dan Rumusan Masalah.....            | 5    |
| 1.3.1 Batasan Masalah.....                      | 5    |
| 1.3.2 Perumusan Masalah.....                    | 6    |
| 1.4 Tujuan Penelitian.....                      | 6    |
| 1.5 Manfaat Penelitian.....                     | 6    |
| <b>BAB II</b> .....                             | 8    |
| <b>LANDASAN TEORI</b> .....                     | 8    |
| 2.1 Uraian Teoritis.....                        | 8    |
| 2.1.1 Dana Kelurahan.....                       | 8    |
| 2.1.2 Tipologi Kelurahan Teladan Barat.....     | 9    |
| 2.1.3 Pengukuran Efisiensi dan Efektivitas..... | 10   |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....                         | 13        |
| 2.3 Kerangka Konseptual .....                          | 18        |
| 2.4 Hipotesis .....                                    | 20        |
| <b>BAB III .....</b>                                   | <b>21</b> |
| <b>METODE PENELITIAN .....</b>                         | <b>21</b> |
| 3.1 Lokasi,objek,dan Waktu Penelitian .....            | 21        |
| 3.1.1 Lokasi .....                                     | 21        |
| 3.1.2 Objek Penelitian .....                           | 21        |
| 3.1.3 Waktu Penelitian .....                           | 21        |
| 3.2 Populasi dan Sampel .....                          | 22        |
| 3.3 Operasional Variabel .....                         | 22        |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data .....                      | 25        |
| 3.5 Teknik Analisis Data .....                         | 26        |
| 3.5.1 Metode Analisis Efisiensi .....                  | 26        |
| 3.5.2 Metode Analisis Efektivitas .....                | 28        |
| <b>BAB IV .....</b>                                    | <b>29</b> |
| <b>GAMBARAN UMUM KELURAHAN TELADAN BARAT .....</b>     | <b>29</b> |
| 4.1 Sejarah Terbentuknya Kelurahan Teladan Barat ..... | 29        |
| 4.2 Letak Geografis Dan Luas Wilayah .....             | 30        |
| 4.2.1 Kependudukan .....                               | 34        |

|  |           |
|--|-----------|
| 4.3 Struktur Organisasi .....                              | 35        |
| 4.3.1 Data Pegawai .....                                   | 35        |
| 4.3.2 Struktur Organisasi Dan Mekanisme Kerja .....        | 36        |
| 4.4 Tugas Dan Fungsi .....                                 | 38        |
| <b>BAB V</b> .....   | <b>46</b> |
| <b>ANALISIS DAN EVALUASI</b> .....                         | <b>46</b> |
| 5.1 Analisis Penggunaan Dana Kelurahan .....               | 46        |
| 5.1.1 Analisis Efisiensi Penggunaan Dana Kelurahan .....   | 49        |
| 5.1.2 Analisis Efektivitas Penggunaan Dana Kelurahan ..... | 52        |
| <b>BAB VI</b> .....  | <b>55</b> |
| <b>KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....                          | <b>55</b> |
| 6.1 Kesimpulan .....                                       | 55        |
| 6.2 Saran .....  | 56        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....                                | <b>57</b> |



## DAFTAR TABEL

|             |  |    |
|-------------|--|----|
| Tabel I.1   | Rincian Dana Kelurahan Teladan Barat Kecamatan Medan Kota.....                 | 4  |
| Tabel II.1  | Penelitian Terdahulu.....  | 13 |
| Tabel III.1 | Jadwal Penelitian.....   | 21 |
| Tabel IV.1  | Nama Lurah yang Pernah Menjabat di Kelurahan Teladan Barat.....                | 30 |
| Tabel IV.2  | Persentase Luas Lingkungan Terhadap Luas Kelurahan.....                        | 32 |
| Tabel IV.3  | Nama-nama Kepala Lingkungan.....   | 33 |
| Tabel IV.4  | Data Jumlah Penduduk dan KK Kelurahan Teladan Barat                            | 34 |
| Tabel IV.5  | Data Jumlah Penduduk Dan KK Menurut Jenis Kelamin....                          | 35 |
| Tabel IV.6  | Data Pegawai Kelurahan Teladan Barat .....                                     | 35 |
| Tabel V.1   | Anggaran Dana kelurahan di Kelurahan Teladan Barat Tahun 2019...               | 47 |
| Tabel V.2   | Anggaran Dana kelurahan di Kelurahan Teladan Barat Tahun 2020...               | 48 |
| Tabel V.3   | Anggaran Dana kelurahan di Kelurahan Teladan Barat Tahun 2021...               | 48 |
| Tabel V.4   | Anggaran Dana kelurahan di Kelurahan Teladan Barat Tahun 2022...               | 49 |
| Tabel V.5   | Kategori Efisiensi .....   | 50 |
| Tabel V.6   | Tingkat Efisiensi Penggunaan Dana Kelurahan di Kelurahan<br>Teladan Barat..... | 50 |
| Tabel V.7   | Kategori Efektivitas.....  | 53 |
| Tabel V.8   | Tingkat Efisiensi Penggunaan Dana Kelurahan di Kelurahan<br>Teladan Barat..... | 53 |

**DAFTAR GAMBAR**

|      |   |    |
|------|---|----|
| II.1 | Kerangka Konseptual.....                        | 19 |
| IV.1 | Peta Lokasi Kantor Kelurahan Teladan Barat..... | 32 |
| IV.2 | Struktur Organisasi.....                        | 37 |

## DAFTAR PUSTAKA

- Anjar, A. (2015). *Pembangunan dan Pemberdayaan Kelurahan*. Jember: Fokus Media.
- Anwar,M.(2013).*Pemberdayaan Masyarakat*.Bandung:Alfabeta
- Delina, A. (2013). *Pemerintahan Desa dan Kelurahan*. Jakarta: Citra Utama.
- Dian,Kusrawan.(2018) *Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Di Kecamatan Tongauna Utara Kabupaten Konawe*.Skripsi.(Konawe:Universitas Lakidende:2018)
- Hardiansyah.(2011).*Kualitas Pelayanan Publik*. Yogyakarta: Gava Media
- Hikmat.(2007).*Pemberdayaan Masyarakat*. Bandung : Humaniora Media
- Indonesia.*Keputusan Menteri Dalam Negeri No.690.900.327 Tahun 1996,kriteria tingkat efisiensi*
- Indonesia.*peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005 tentang kelurahan pasal 1 ayat 11*
- Indonesia.*Peraturan pemerintah Nomor 73 tahun 2005 tentang kelurahan*
- Indonesia. *Peraturan pemerintah Nomor 73Tahun 2005 tentang Kelurahan*
- Indonesia.*Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang pemerintahan daerah*
- Indonesia.*Surat Keputusan Wali Kota Medan Nomor 903/07.K/XII/2021 tentang pejabat yang diberi wewenang selaku kuasa pengguna anggaran dan sub kegiatan pembangunan sarana dan prasarana Kelurahan dan sub kegiatan pemberdayaan masyarakat dikelurahan*Indonesia.*Undang – undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan*
- Julita. (2013).*Analisis Efisiensi Dan Efektivits Anggaran Pendapatan Dan Belanja Di Sumatera Utara*.*Jurnal*,21-26
- Khadlirin, A., & Mulyantomo, E. (2021). Analisis Efisiensi Dan Efektifitas Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Ilmiah Bidang Ilmu Ekonomi*, 49-64.
- kusrawan. (2021). Analisis efisiensi pengelolaan Dana Kelurahan. *Jurnal GeoEkonomi*, 25-37.

- Lautami, Diana.(2016). *Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa Di Desa Sidorejo Kecamatan Sukorejo Kabupaten Ponorogo*. Skripsi. (Ponorogo:UMPO:2016)
- Lukito,A.(2014). *Membumikan Transparansi Pelayanan Publik*. Jakarta:Grasindo
- Mahmudi.(2010). *Manajemen Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta. Aksara Media
- Mardiasmo.(2014). *Pengembangan Sektor Publik*. Yogyakarta : Aksara Media
- Moleong,L.(2011). *Metodologi Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif*. Bandung: Citra Utama
- Novita,Dian.(2016).*Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa Tahun 2015 di kecamatan Leuwiliang*.Skripsi.(Bogor:IPB:2016)
- Reanda,Kiki.(2019). *Efektivitas Alokasi Dana Kelurahan Tahun Anggaran 2019 Di Kelurahan Purangi Kecamatan Sendana Kota Palopo*.Skripsi. ( palopo:Universitas Cokroaminoto Palopo:2019)
- Rizkyfauzie.(2021).*Pengelolaan Dana Kelurahan*.Depok:Arya duta
- Sinambela.(2014).*Reformasi Pelayanan Publik*.Jakarta: Graha Aksara
- Sondang,P (2012).*Manajemen Sumber Daya Manusia Dan Pengembangan Masyarakat*.Yogyakarta.Alfabeta Media
- Sotanto.(2009).*Pembangunan Dan Pemberdayaan Masyarakat*.Bandung:Rafika Aditama
- Sukmadinata.(2006).*Metode Penelitian Kualitatif dan Kuantitatif*. Bandung: Graha Aksara
- Sulfiani, & Reski, K. (2021). efektivitas Alokasi Dana Kelurahan. *Publik Administration Journal*, 53-59.
- Sunarti, & Masturoh. (2011). *Masyarakat Dan Pembangunan Kelurahan*. Depok: Arya Duta
- Sumaryadi.(2009).*Perencanaan Pembangunan Daerah Perkotaan*.Bandung: Citra Utama.
- Terry,A.(2011). *Prinsip-Prinsip Perencanaan Pemberdayaan Masyarakat* .Bandung :Citra Media

## Lampiran 1

### Anggaran Dana kelurahan di Kelurahan Teladan Barat Tahun 2019

| Pembangunan Sarana dan Prasarana |                      |                       | Pemberdayaan masyarakat                     |                      |                       | Jumlah Anggaran ( Rp ) |
|----------------------------------|----------------------|-----------------------|---|----------------------|-----------------------|------------------------|
| Kegiatan                         | Anggaran Dana ( Rp ) | Realisasi Dana ( Rp ) | Kegiatan                                    | Anggaran Dana ( Rp ) | Realisasi Dana ( Rp ) |                        |
|                                  |                      |                       | • Sosialisasi Kebangsaan dan Bahaya Narkoba | 42.952.461           | 38.518.211            | 42.952.461             |

### Anggaran Dana kelurahan di Kelurahan Teladan Barat Tahun 2020

| Pembangunan Sarana dan Prasarana |                      |                       | Pemberdayaan masyarakat |                      |                       | Jumlah Anggaran ( Rp ) |
|----------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|
| Kegiatan                         | Anggaran Dana ( Rp ) | Realisasi Dana ( Rp ) | Kegiatan                | Anggaran Dana ( Rp ) | Realisasi Dana ( Rp ) |                        |
| -                                | 0                    | 0                     | -                       | 0                    | 0                     | 0                      |

### Anggaran Dana kelurahan di Kelurahan Teladan Barat Tahun 2021

| Pembangunan Sarana dan Prasarana   |                      |                       | Pemberdayaan masyarakat  |                      |                       | Jumlah Anggaran ( Rp ) |
|--|----------------------|-----------------------|--|----------------------|-----------------------|------------------------|
| Kegiatan   | Anggaran Dana ( Rp ) | Realisasi Dana ( Rp ) | Kegiatan   | Anggaran Dana ( Rp ) | Realisasi Dana ( Rp ) |                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rehabilitasi jalan dan drainase pada Gg. Angkir sepanjang 144 m</li> <li>• Rehabilitasi jalan dan drainase pada Gg. Khatib sepanjang 146 m</li> <li>• Rehabilitasi jalan dan</li> </ul> | 689.191.084          | 518.724.380           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemberian makanan tambahan</li> <li>• Pelatihan Salon</li> <li>• Pelatihan Tata Boga</li> <li>• Pembinaan Kader Posyandu</li> <li>• Sosialisasi Perlindungan Anak</li> <li>• Pelatihan Prilaku Hidup Bersih dan Sehat ( PHBS )</li> </ul> | 644.400.908          | 547.958.250           | 1.333.591.992          |

|   |  |  |  |  |  |  |
|---|--|--|--|--|--|--|
| drainase pada Gg. Khatib sepanjang 75 m |  |  |  |  |  |  |
|---|--|--|--|--|--|--|

### Anggaran Dana kelurahan di Kelurahan Teladan Barat Tahun 2022

| Pembangunan Sarana dan Prasarana   |                    |                     | Pemberdayaan masyarakat  |                    |                     | Jumlah Anggaran (Rp) |
|--|--------------------|---------------------|--|--------------------|---------------------|----------------------|
| Kegiatan   | Anggaran Dana (Rp) | Realisasi Dana (Rp) | Kegiatan   | Anggaran Dana (Rp) | Realisasi Dana (Rp) |                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rehabilitasi jalan dan drainase pada Gg. Angkir sepanjang 144 m</li> <li>• Rehabilitasi jalan dan drainase pada Gg. Khatib sepanjang 146 m</li> <li>• Rehabilitasi jalan dan drainase pada Gg. Khatib sepanjang 75 m</li> </ul> | 689.191.084        | 518.724.380         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemberian makanan tambahan</li> <li>• Pelatihan Salon</li> <li>• Pelatihan Tata Boga</li> <li>• Pembinaan Kader Posyandu</li> <li>• Sosialisasi Perlindungan Anak</li> <li>• Pelatihan Prilaku Hidup Bersih dan Sehat (PHBS)</li> </ul> | 644.400.908        | 547.958.250         | 1.333.591.992        |

### Kategori Efisiensi sesuai Keputusan Menteri Dalam Negeri No. 690.900.327 tahun 1996

| Koefisien Hasil Perbandingan | Efisiensi      |
|------------------------------|----------------|
| > 100 %                      | Tidak Efisien  |
| 90 % - 100 %                 | Kurang Efisien |
| 80 % - 90 %                  | Cukup Efisien  |
| 60 % - 80 %                  | Efisien        |
| < 60 %                       | Sangat Efisien |

**Perhitungan Rasio Efisiensi Penggunaan Dana Kelurahan Teladan Barat tahun 2019 -2022**

$$Efisiensi = \frac{Re\ alisasi\ Belanja}{Re\ alisasi\ Pendapa\ tan} \times 100\ %$$

| Thn       | Realisasi Belanja | Realisasi Pendapatan | Efisiensi   | Kategori       |
|-----------|-------------------|----------------------|---|----------------|
| 2019      | 38.518.211        | 42.952.461           | $\frac{38.518.211}{42.952.461} \times 100\ % = 89\ %$       | Cukup Efisien  |
| 2020      | 0                 | 0                    | -   | -              |
| 2021      | 1.066.682.630     | 1.333.591.992        | $\frac{1.066.682.630}{1.333.591.992} \times 100\ % = 79\ %$ | Efisien        |
| 2022      | 598.176.267       | 614.277.636          | $\frac{598.176.267}{614.277.636} \times 100\ % = 97\ %$     | Kurang Efisien |
| Rata-Rata |                   |                      | 88 %  | Cukup Efisien  |

**Kategori Efektivitas sesuai Keputusan Menteri Dalam Negeri No. 690.900.327 tahun 1996**

| Koefisien Hasil Perbandingan | Efisiensi      |
|------------------------------|----------------|
| > 100 %                      | Sangat Efektif |
| 90 % - 100 %                 | Efektif        |
| 80 % - 90 %                  | Cukup Efektif  |
| 60 % - 80 %                  | Kurang Efektif |
| < 60 %                       | Tidak Efektif  |

**Perhitungan Rasio Efektivitas Penggunaan Dana Kelurahan Teladan Barat tahun 2019 -2022**

$$Efektivitas = \frac{Re\ alisasi\ Belanja}{T\ arget\ Belanja} \times 100\ %$$

| Thn       | Realisasi Belanja | Target Belanja | Efektivitas   | Kategori      |
|-----------|-------------------|----------------|---|---------------|
| 2019      | 38.518.211        | 43.650.798     | $\frac{38.518.211}{43.650.798} \times 100\% = 87\%$       | Cukup Efektif |
| 2020      | 0                 | 0              | -   | -             |
| 2021      | 1.066.682.630     | 1.154.745.625  | $\frac{1.066.682.630}{1.154.745.625} \times 100\% = 92\%$ | Efektif       |
| 2022      | 598.176.267       | 631.430.112    | $\frac{598.176.267}{631.430.112} \times 100\% = 94\%$     | Efektif       |
| Rata-Rata |                   |                | 91 %  | Efektif       |



## Lampiran 2

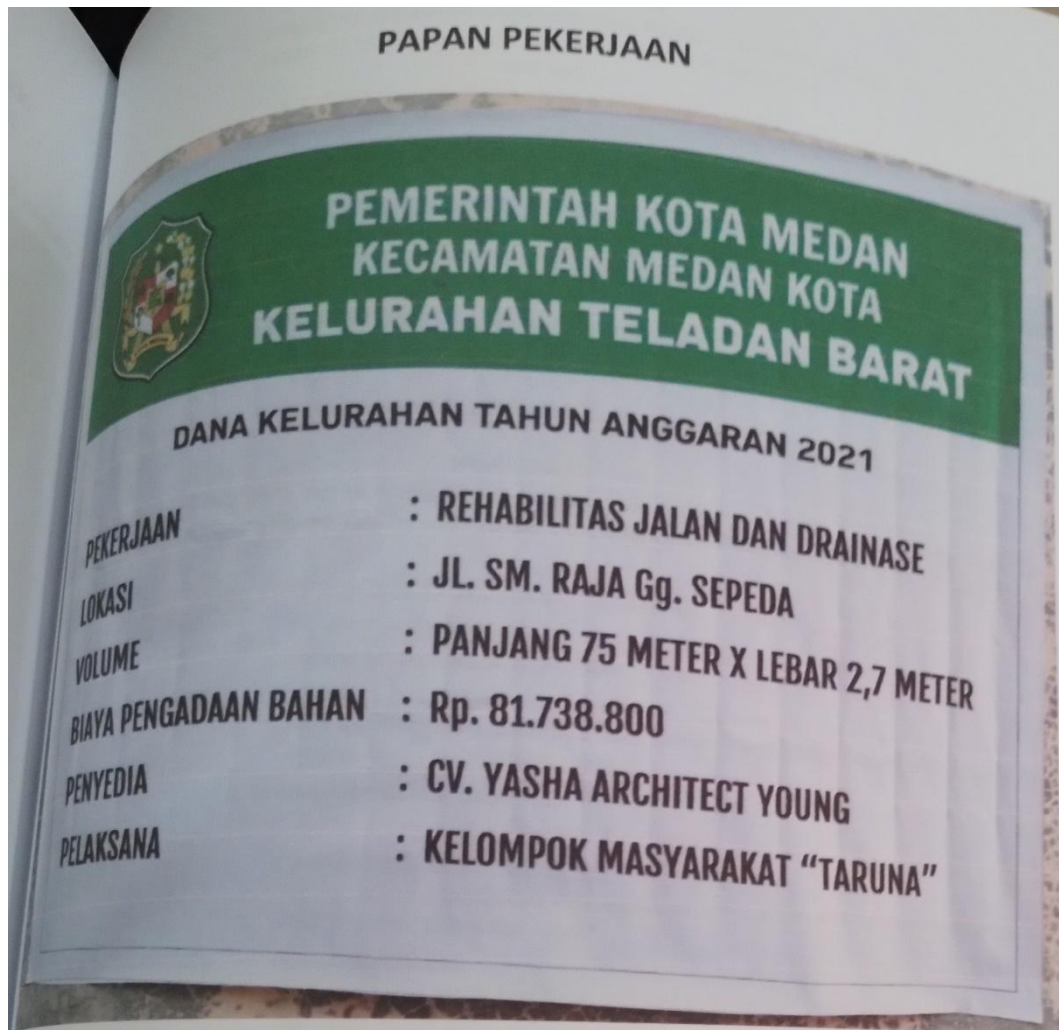
### Proses Perbaikan sarana dan Prasarana di Kelurahan Teladan Barat



DOKUMENTASI KEGIATAN SARANA PRASARANA REHABILITASI JALAN DAN DRAINASE  
JL SM RAJA GG ANGKIR KELURAHAN TELADAN BARAT KECAMATAN MEDAN KOTA  
TAHUN ANGGARAN 2021



KEADAAN 50



DOCUMENTASI KEGIATAN SARANA PRASARANA REHABILITASI JALAN DAN DRAINASE JL SM RAJA GG KHATIB  
KELURAHAN TELADAN BARAT KECAMATAN MEDAN KOTA  
TAHUN ANGGARAN 2021

STADAN 0 %



### Lampiran 3

#### Transkrip Wawancara dengan Perangkat Kelurahan

**P** : Apakah di Kelurahan Teladan Barat sering diadakan sosialisasi ?

**N** : Benar, baik sosialisasi bahaya narkoba, sosialisasi perlindungan anak, maupun sosialisasi perilaku hidup sehat

**P** : Apakah rehabilitasi jalan dan drainase di Kelurahan Teladan Barat sudah dilakukan secara merata ?

**N** : Untuk rehabilitasi jalan dan drainase dilaksanakan secara bertahap, disesuaikan dengan keadaan jalan yang sangat membutuhkan

**P** : Bagaimana kondisi jalan sebelum dan sesudah rehabilitasi ?

**N** : Dikarenakan kondisi jalan yang akan direhabilitasi memang merupakan jalan - jalan dengan kondisi yang buruk, seperti berlubang dan sering banjir. Maka tentunya banyak sekali perubahan yang terlihat meskipun hasil dari proses pekerjaan masih kurang memuaskan.

**P** : Bagaimana tanggapan Bapak/Ibu mengenai gang/jalan yang sudah direhabilitasi, apakah sesuai dengan yang diharapkan?

**N** : Untuk hasil dari pengerjaan perbaikan jalan dan drainase Saya rasa masih belum memuaskan, dikarenakan masih banyak jalan yang masih berlubang , meskipun dalam pengerjaan sudah sangat diawasi

**P** : Pelatihan – pelatihan apa saja yang pernah diadakan di Kelurahan Teladan Barat ?

**N** : Terdapat beberapa pelatihan, seperti pelatihan tata boga, pelatihan salon, maupun pelatihan pengembangan usaha mikro, kecil dan menengah (UMKM)

**P** : Apa harapan Bapak dalam pemerintahan di Kelurahan Teladan Barat ini dimasa yang akan datang ?

**N** : Tentunya untuk kedepannya kami berharap kinerja serta usaha kami sebagai pihak pemerintahan teladan barat bisa lebih baik dan memberikan kenyamanan serta kesejahteraan masyarakat kelurahan

**P** : Apakah dengan adanya pandemi covid-19 memberikan hambatan cukup besar terhadap penggunaan dana kelurahan di Kelurahan Teladan Barat ?

**N** : sangat-sangat memberikan dampak yang besar diantaranya adalah pada tahun 2020 Dana Kelurahan di nol (0) oleh Pemerintah Pusat dan dialihkan untuk

keperluan mengatasi covid-19, sehingga kami sebagai pihak Kelurahan Teladan Barat juga tidak dapat melanjutkan program – program kelurahan, baik perbaikan sarana dan prasarana maupun pemberdayaan masyarakat. Pada 2021 dan 2022 juga masih merupakan tahap pemulihan perekonomian