

**ANALISIS PENGUKURAN KINERJA PEMERINTAH DAERAH
MENGGUNAKAN KONSEP *VALUE FOR MONEY*
(STUDI KASUS PADA BADAN PENGELOLA KEUANGAN
DAN ASET DAERAH KOTA MEDAN)**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Akuntansi
Pada Program Sarjana Akuntansi (S1) Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Sumatera Utara**

DIAJUKAN OLEH :

**NAMA MAHASISWA : MUHAMMAD RAGIL PANGESTU
NPM : 71180313018
PROGRAM PENDIDIKAN: STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI
KONSENTRASI : PEMERINTAH**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
MEDAN
2022**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**JUDUL : ANALISIS PENGUKURAN KINERJA PEMERINTAH DAERAH
MENGGUNAKAN KONSEP *VALUE FOR MONEY* (STUDI
KASUS PADA BADAN PENGELOLA KEUANGAN DAN ASET
DAERAH KOTA MEDAN)**

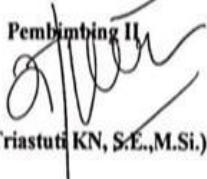
DIAJUKAN OLEH :

NAMA MAHASISWA : MUHAMMAD RAGIL PANGESTU
NPM : 71180313018
PROGRAM PENDIDIKAN: STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI
KONSENTRASI : PEMERINTAH

DISETUJUI OLEH :

Pembimbing I

(Dr. Supriadi, S.E., M.M., M.Si.)

Pembimbing II

(Heny Triastuti KN, S.E., M.Si.)

Ketua Program Studi

(Heny Triastuti KN, S.E., M.Si.)

TANGGAL SIDANG : 2022

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
MEDAN
2022

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr.Wb

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT atas segala limpahan rahmat, Anugerah serta berkah-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, serta shalawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan bagi kita semua.

Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi. Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Karena itu pada kesempatan ini Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Yanhar Jamaluddin MAP selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
2. Ibu Dr. Hj. Safrida, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Ibu Heny Triastuti KN, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Islam Sumatera Utara dan selaku Dosen Pembimbing II.
4. Bapak Dr. Supriadi, S.E., M.M., M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing Penulis dalam menyelesaikan skripsi.
5. Ibu Farida Khairani Lubis, S.E., M.Si selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi Universitas Islam Sumatera Utara.

6. Seluruh Dosen, Pegawai dan Staf Pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.
7. Seluruh Staf Pegawai Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Pemerintah Kota Medan yang telah membantu Penulis pada saat proses penelitian.
8. Kedua Orang Tua Penulis, ayahanda Edy Sunaryo dan ibunda Iis Ismalia yang telah memberikan dukungan dan semangat serta doa kepada Penulis selama kuliah di Universitas Islam Sumatera Utara.
9. Serta teman-teman di Prodi Akuntansi Universitas Islam Sumatera Utara, terutama rekan-rekan yang turut membantu dan memberi dukungan selama penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Oleh karena itu, Penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, Penulis mengucapkan terima kasih dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi Pembaca. Aamiin.

Medan, Juli 2022

Penulis,

Muhammad Ragil Pangestu
NPM : 71180313018

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	
ABSTRACT	
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	8
1.3. Rumusan Masalah.....	8
1.4. Tujuan Penelitian	9
1.5. Manfaat Penelitian	9
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1. Uraian Teoritis	11
2.1.1 Keuangan Daerah	11
a. Pengertian Keuangan Daerah.....	11
b. Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	12
c. Struktur APBD	16
d. Pengelolaan Keuangan Daerah	19
2.1.2 Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah.....	20
a. Pengertian Kinerja.....	20

b.	Pengukuran Kinerja.....	21
c.	Tujuan Pengukuran Kinerja	22
d.	Kinerja Keuangan Daerah.....	23
	<i>2.1.3 Value For Money.....</i>	24
a.	Pengertian <i>Value For Money</i>	24
b.	Manfaat Implementasi <i>Value For Money</i>	26
c.	Pengembangan Indikator <i>Value For Money</i>	27
d.	Tiga Pokok Bahasan dalam Indikator <i>Value For Money.....</i>	28
e.	Pengukuran Kinerja Berdasarkan Konsep <i>Value For Money</i>	29

2.2.	Penelitian Terdahulu	32
2.3.	Kerangka Konseptual.....	34

BAB III METODE PENELITIAN

3.1.	Lokasi, Objek dan Waktu Penelitian	35
3.2.	Jenis dan Sumber Data.....	36
3.3.	Operasional Variabel	36
3.4.	Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.5.	Teknik Analisis Data	38

BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

4.1.	Sejarah Singkat Tempat Penelitian	40
4.2.	Struktur Organisasi	43
4.3.	Uraian Tugas (<i>Job Description</i>).....	44

BAB V ANALISIS DAN EVALUASI

5.1. Analisis Data.....	60
5.2. Evaluasi Data	68

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan	74
6.2. Saran	75

DAFTAR PUSTAKA 77**LAMPIRAN****DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Realisasi Belanja dan Anggaran Belanja Tahun 2016-2020 dengan Pengukuran Rasio Ekonomi	4
Tabel 1.2 Jumlah Realisasi Belanja dan Realisasi Pendapatan Tahun 2016-2020 dengan Pengukuran Rasio Efisiensi	5
Tabel 1.3 Jumlah Realisasi Pendapatan dan Anggaran Pendapatan Tahun 2016-2020 dengan Pengukuran Rasio Efektivitas.....	6
Tabel 2.1 Struktur APBD	18
Tabel 2.2 Kriteria Ekonomi	30
Tabel 2.3 Kriteria Efisiensi	31
Tabel 2.4 Kriteria Efektivitas	32
Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3.1 Waktu Penelitian	35
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	37
Tabel 5.1 Kriteria Ekonomi	61
Tabel 5.2 Rasio Ekonomis Pemerintah Kota Medan	62
Tabel 5.3 Kriteria Efisiensi	63
Tabel 5.4 Rasio Efisiensi Pemerintah Kota Medan	64
Tabel 5.5 Kriteria Efektivitas	66
Tabel 5.6 Rasio Efektivitas Pemerintah Kota Medan	67

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Konsep <i>Value For Money</i>	25
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi dari BPKAD Kota Medan	44

DAFTAR PUSTAKA

- Agnika, M., Putra, S. S., & Sudradjat. (2021). "Analisis Kinerja Anggaran dan Pendapatan Belanja Daerah Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Subang Sebelum dan Saat Pandemi Covid-19," *Indonesian Accounting Research Journal* (1), 493–503.
- Anggrahiny, K., Sya'ban, M., & Maharani, R. (2021). "Analisis Penilaian Kinerja Berdasarkan Konsep *Value For Money* untuk Penerimaan Bea Perolehan Hak Atas Tanah dan Bangunan di Kota Surabaya," *Jurnal Sustainable* (01), 286–300.
- Arfan, D. A. (2014). "Analisis *Value For Money* dalam Pengukuran Kinerja Dinas Pertanian Daerah Istimewa Yogyakarta Periode Tahun 2011-2012," Skripsi S1. Universitas Negeri Yogyakarta.
- Endraswara, A. (2016). "Analisis dan Perancangan Sistem Informasi Akuntansi Berbasis Sistem Komputerisasi dengan Menggunakan Metode *Rapid Application Development (RAD)* Pada Usaha Woodhouse," Skripsi S1. Universitas Katolik Soegijapranata.
- Enre, D. T. (2020). "Analisis *Value For Money* Anggaran Pendapatan Pada Pemerintahan Kota Medan," Skripsi S1. Universitas Islam Negeri Sumatera Utara.
- Fahrozy, E. A., Sopanah, A., & Nurhayati, I. D. (2021). "Analisis Pengukuran Kinerja Keuangan dengan Menggunakan Prinsip *Value For Money* Pada Pemerintah Daerah Kota Malang Tahun 2016-2018," *Jurnal Widyagama*, 1-12.
- Harindra, I., & Sapari. (2019). "Analisis Pengukuran Kinerja Instansi Pemerintah Daerah dalam Perspektif *Value For Money*," *Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi* (8), 1-15.
- Indrayani, & Khairunnisa. (2018). "Analisis Pengukuran Kinerja dengan Menggunakan Konsep *Value For Money* Pada Pemerintah Kota Lhokseumawe (Studi Kasus Pada DPKAD Kota Lhokseumawe Periode 2014-2016)," *Jurnal Akuntansi dan Keuangan* (6), 1-10.
- Khikmah, A. (2014). "Pengukuran Kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Lamongan Berdasarkan Konsep *Value For Money*," *Jurnal Akuntansi AKUNESA* (3), 1–25.
- Kuncoro, H. (2020). **Value For Money; Definisi, Manfaat, Indikator, dan Pengukuran.** <https://www.jojonomic.com/blog/value-for-money/>
- Mardiasmo. (2018). **Akuntansi Sektor Publik.** Yogyakarta : Penerbit ANDI.
- Nasution, D. A. D. (2019). "Analisis Pengaruh Pengelolaan Keuangan Daerah,

- Akuntabilitas dan Transparansi terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah,"** Jurnal Studi Akuntansi & Keuangan (2), 149–162.
- Novitasari, M. E. I., & Ardini, L. (2021). "**Pengukuran Kinerja dengan Pendekatan Value For Money sebagai Perwujudan Good Governance,"** Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi (10), 15–31.
- Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 Tentang Pengelolaan Keuangan Daerah.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 77 Tahun 2020 Tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Daerah.
- Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 Tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP).
- Polii, I. R. A., Saerang, D. P. E., & Tangkuman, S. J. (2020). "**Analisis Pengukuran Kinerja Keuangan Pemerintah Provinsi Sulawesi Utara Berdasarkan Konsep Value For Money,"** Jurnal EMBA : Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi (8), 781–788.
- Purwadinata, S., Ismawati, & Elmiati, N. (2020). "**Analisis Pengukuran Kinerja Pemerintah Daerah dengan Menggunakan Prinsip Value For Money (Studi APBD Kabupaten Sumbawa),"** Jurnal Ekonomi dan Bisnis (17), 78–87.
- Putra, R. (2014). "**Penerapan Konsep Value For Money dalam Menilai Kinerja Pelayanan Sektor Publik Pada Polres Ogan Ilir,"** 1–14.
- Sari, E. N., Ningsih, H. T. K., & Effendy, Y. (2015). **Akuntansi Sektor Publik Suatu Pengantar.** Medan : Perdana Publishing.
- Sari, N. C. F. (2014). "**Analisis Pengukuran Kinerja Pemerintah Daerah dengan Menggunakan Prinsip Value For Money (Study Kasus Kabupaten Sumenep Tahun 2010-2013),"** Jurnal Akuntansi AKUNESA (3), 1–25.
- Sasmita, D. (2021). "**Pengukuran Kinerja dengan Menggunakan Konsep Value For Money Pada Pemerintah Kab. Oki Sumatera Selatan Periode 2017-2019,"** *Journal of Accounting Science and Technology* (1), 98–110.
- Tampubolon, S. C. (2018). "**Analisis Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Medan dalam Pengelolaan APBD,"** Skripsi S1. Universitas HKBP Nommensen.
- Widjanarko, A. C. N., & Handayani, N. (2018). "**Pengukuran Kinerja Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga dan Pematusan Kota Surabaya dalam Perspektif Value For Money,"** Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi (7), 1-15.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Ragil Pangestu
Jenis Kelamin : Laki-laki
Alamat : Jl. SM Raja No. 478 LK I Medan
Tempat/Tanggal Lahir : Bandung, 03 Agustus 2001
Agama : Islam
Program Pendidikan : Strata Satu (S1)
Program Studi : Akuntansi
Nama Ayah : Edy Sunaryo
Nama Ibu : lis Ismalia

Pendidikan Formal

1. Tahun 2006 – 2012 SD Swasta Al-Ikhlas
2. Tahun 2012 – 2015 SMP Swasta Harapan Mandiri
3. Tahun 2015 – 2018 SMK Swasta Multi Karya
4. Tahun 2018 terdaftar sebagai Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara

Demikian Daftar Riwayat Hidup ini saya buat dengan sebenar-benarnya
dan dengan tanggung jawab.

Medan, Juli 2022



(Muhammad Ragil Pangestu)



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

FAKULTAS EKONOMI

Kampus Jalan Sisingamangaraja - Teladan Medan - 20217
Telp. (061) 7869880 - Fax. (061) 7869880

Bila membutuhkan surat ini, harus menyebutkan
Tanggal dan Nomor Surat Kam

Cable Address
FEKON UISU MEDAN

SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA Nomor : 116 Tahun 2022 Tentang PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

Bismillahirrahmannirahim

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara, setelah :

Menimbang : 1. Bahwa penyusunan skripsi merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi UISU Medan.
2. Bahwa demi kelancaran penyusunan skripsi tersebut perlu ditetapkan Dosen Pembimbing Skripsi.
3. Bahwa demi legalitas dimaksud pada butir 2, maka perlu diterbitkan Surat Keputusan.

Mengingat : 1. Undang-Undang No.20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang Nomor : 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Pemerintah RI Nomor : 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
4. Peraturan Pemerintah RI Nomor : 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
5. Peraturan pemerintah RI Nomor : 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
6. Kemendiknas Nomor: 045/U/2000 tentang Kurikulum Inti Pendidikan Tinggi.
7. Keputusan Mendiknas RI Nomor : 232/U/2000 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Nasional Pendidikan.
8. Surat Keputusan Dirjen Dikti Nomor : 163/DIKTI/Kep/2007, tentang penataan dan kodefikasi program studi pada Perguruan Tinggi.
9. Statuta Universitas Islam Sumatera Utara Tahun 2016.
10. Surat Keputusan Rektor UISU Nomor : 355 Tahun 2019 Tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Ekonomi (Dr.Safrida.,S.E.,M.Si) Masa Bakti 2019 – 2023.
11. SK.BAN.PT.Nomor:3194/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2016 Tentang menyatakan bahwa Program Studi Sarjana Akuntansi, UISU Medan terakreditas dengan peringkat Akreditas B.

Memperhatikan : Surat Usulan dari Ketua Jurusan/Program Studi Akuntansi tentang Dosen Pembimbing Skripsi atas nama mahasiswa yang bernama: Muhammad Ragil Pangestu , Stb/NPM : 18.313018 / 71180313018, Jurusan / Program Studi : Akuntansi, Judul Skripsi : Analisis Pengukuran Kinerja Pemerintah Daerah Menggunakan Konsep Value For Money (Studi Kasus pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kota Medan).

Memutuskan :

Menetapkan :
Pertama : Mengangkat Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa tersebut terdiri dari:
- Dr. Supriadi, S.E., M.M., M.Si sebagai Dosen Pembimbing I
- Heny Triastuti KN., S.E., M.Si sebagai Dosen Pembimbing II
Kedua : Surat Keputusan ini berlaku sampai dengan selesaiya masa studi mahasiswa yang bersangkutan dan sesuai dengan Peraturan Akademik yang berlaku di Fakultas Ekonomi UISU Medan.
Ketiga : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila terdapat kekeliruan di kemudian hari akan diperbaiki sebagaimana mestinya.



Dr. Safrida.,S.E.,M.Si

Tembusan : Yth disampaikan kepada :
1. Dosen Pembimbing I dan II
2. Mahasiswa Yang Berangketan
3. Ketua Program Studi Akuntansi
4. Pergigal.

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Ragil Pangestu
No. Stb/NPM : 71180313018
Program Pendidikan : Strata Satu (S1)
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Akuntansi

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah saya buat adalah benar hasil karya saya sendiri dan bukan hasil plagiat atau merupakan hasil karya orang lain. Semua sumber data dan informasi yang diperoleh dan tertera dalam skripsi ini telah dinyatakan benar, apabila dikemudian hari pernyataan ini tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi yang ditetapkan oleh Universitas Islam Sumatera Utara.

Medan, Juli 2022

Yang menyatakan,

Muhammad Ragil Pangestu



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI

Kampus Jalan Sisingamangaraja - Teladan Medan - 20217
 Telp. (061) 7869880 - Fax. (061) 7869880

Cable Address
 FEKON UISU MEDAN

BERITA ACARA PERBAIKAN SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Muhammad Ragil Pangestu
 NPM : 71180313016
 Program Studi : Akuntansi
 Tanggal Seminar : Rabu, 20 April 2022

Judul Proposal Skripsi :

Analisis Pengukuran Kinerja Pemerintah Daerah
 Menggunakan Konsep Value for Money
 (Studi Kasus pada BPBDAD Kota Medan).

No.	Isi Proposal Skripsi Yang Diperbaiki	Keterangan
-	<i>Ganti proposal</i>	
-	<i>Tambah foto</i>	

Pembimbing : ① II *)

()

*) Corek yang tidak perlu
 Berita Acara Perbaikan ini Mohon Diserahkan Ke Prodi



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI

Kampus Jalan Sisinganigaraja - Teladan Medan - 20217
Telp. (061) 7869880 - Fax. (061) 7869880

Bisa membaca surat ini, harap menyebutkan
Tanggal dan Nomor Surat kami

Cabang Address
FEKON UISU MEDAN

BERITA ACARA PERBAIKAN SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Muhammed Ragil Pangestu

NPM : 71180313010

Program Studi : Akuntansi

Tanggal Seminar : Selasa , 19 April 2022

Judul Proposal Skripsi :
Analisis Pengularan Kinerja Pemerintah Daerah Menggunakan Konsep Value For Money (Studi Kasus Pada BPKAD Kota Medan)

No.	Isi Proposal Skripsi Yang Diperbaiki	Keterangan
	- Banyaknya .	
	- Setiap tabel & gambar ada Sumber .	
	- Tanggutan jurnal .	
	- Mendeleg .	

Pembimbing : I, II *)

()

*) Coret yang tidak perlu
Berita Acara Perbaikan Ini Mohon Diserahkan Ke Prodi



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI

Bila membelas surat ini, tanda menyebutkan
Tanggal dan Nomor Surat kami

Website : www.fe.uisu.ac.id
Email : admin@fe.uisu.ac.id

Jl. Sisingamangaraja - Teladan Medan - Telp./Fax: (061) 7869880

DAFTAR PERBAIKAN ISI SKRIPSI

Nama Mahasiswa	:	Muhammad Ragil Pengestu
No. Stambuk/NPM	:	71180313018
Prodi	:	Akuntansi
Judul Skripsi	:	Analisis Pengukuran Kinerja Pemerintahan Daerah Menggunakan Konsep Value For Money (Studi Kasus pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kota Medan)

No.	Isi Skripsi Yang Diperbaiki	Hal.
	Z	

Medan, 23 Juni 2022
Ketua Sidang

(Dr. Nur M. Ridha Tarigan., S.E., M.M.)



Bisa membaca surat ini, harus menyebutkan
Tanggal dan Nomor Surat Kam

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI

Website : [www.fe.uisu.ac.id](http://fe.uisu.ac.id)
Email : admin@fe.uisu.ac.id

Jl. Sisingamangaraja - Teladan Medan - Telp./Fax. (061) 7869880

DAFTAR PERBAIKAN ISI SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Muhammad Ragil Pengestu

No. Stambuk/NPM : 71180313018

Prodi : Akuntansi

Judul Skripsi : Analisis Pengukuran Kinerja
Pemerintahan Daerah Menggunakan
Konsep Value For Money (Studi Kasus
pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset
Daerah Kota Medan)

No.	Isi Skripsi Yang Diperbaiki	Hal.
	<i>bergelar lama</i>	

Medan, 23 Juni 2022

Pembimbing I

(Dr. Supriadi, SE., M.Si., M.M.)



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI

Bila membelas surat ini, harap menyebutkan
Tanggal dan Nomor Surat Kam.

Website : www.fe.uisu.ac.id
Email : admin@fe.uisu.ac.id

Jl. Sisingamangaraja - Teladan Medan - Telp./Fax. (061) 7869880

DAFTAR PERBAIKAN ISI SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Muhammad Ragil Pengestu

No. Stambuk/NPM : 71180313018

Prodi : Akuntansi

**Judul Skripsi : Analisis Pengukuran Kinerja
Pemerintahan Daerah Menggunakan
Konsep Value For Money (Studi Kasus
pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset
Daerah Kota Medan)**

No.	Isi Skripsi Yang Diperbaiki	Hal.

Medan, 23 Juni-2022

Pembimbing II

(Heny Triastuti Kurnia Ningsih., S.E., M.Si.)



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

FAKULTAS EKONOMI

Kampus Jalan Sisingamangaraja - Teladan Medan - 20217

Telp. (061) 7864644, (061) 7869880

Bila membalas surat ini, harap menyebutkan
Tanggal dan Nomor Surat kami

Website : www.fe.uisu.ac.id
Email : admin@fe.uisu.ac.id

14 Rajab 1443 H
15 Februari 2022 M

Nomor : 450 /E/B.10/II/2022
H a l : Permohonan Riset

Kepada Yth, Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan
di-
Tempat

Dengan hormat,

Dengan ini kami harapkan kesediaan Bapak/Ibu memberikan bantuan kepada mahasiswa/i kami :

N a m a : Muhammad Ragil Pangestu.
NPM : 71180313018.
Semester : VIII (Delapan).
Program Studi : Akuntansi.
Alamat : Jl. Suka Budi No. 16 Medan.

Untuk dapat kiranya mengadakan Riset pada : **Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kota Medan.**

Sehubungan dengan penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dengan judul : **Analisis Pengukuran Kinerja Pemerintah Daerah Menggunakan Konsep Value For Money (Studi Kasus pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Dearah Kota Medan).**

Demikian harapan kami, semoga dapat Bapak/Ibu perkenankan dan atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.



Tembusan :

1. Kepada Yth, Rektor UISU.
2. Kepada Yth, Kepala Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kota Medan.
3. Muhammad Ragil Pangestu.
4. Arsip.



PEMERINTAH KOTA MEDAN BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN

Jalan Kapten Maulana Lubis Nomor 2 Medan Kode Pos 20112

Telepon. (061) 4555693 Faks. (061) 4555693

E-mail : balitbangmedan@yahoo.co.id. Website : balitbang.pemkomedan.go.id

SURAT REKOMENDASI RISET

NOMOR : 070/2&1/Balitbang/2022

Berdasarkan Surat Keputusan Walikota Medan Nomor: 57 Tahun 2001, Tanggal 13 November 2001 dan Peraturan Walikota Medan Nomor: 55 Tahun 2010, tanggal 24 November 2010 tentang Tugas Pokok dan Fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan dan setelah membaca/memperhatikan surat dari: Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara. Nomor: 450/E.B.10/II/2022. Tanggal: 15 Februari 2022. Hal: Permohonan Riset.

Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan dengan ini memberikan Surat Rekomendasi Riset Kepada :

Nama : Muhammad Ragil Pangestu.
NPM : 71180313018.
Prodi : Akuntansi.
Judul : "Analisis Pengukuran Kinerja Pemerintah Daerah Menggunakan Konsep Value For Money (Studi Kasus Pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kota Medan)".
Lokasi : Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kota Medan.
Lamanya : 3 (tiga) Bulan.
Penanggung Jawab : Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Uarat.
Dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Sebelum melakukan Riset terlebih dahulu harus melapor kepada pimpinan Organisasi Perangkat Daerah lokasi Yang ditetapkan.
2. Mematuhi peraturan dan ketentuan yang berlaku di lokasi Riset.
3. Tidak dibenarkan melakukan Riset atau aktivitas lain di luar lokasi yang telah direkomendasikan.
4. Hasil Riset diserahkan kepada Kepala Balitbang Kota Medan selambat lambatnya 2 (dua) bulan setelah Riset dalam bentuk soft copy atau melalui Email (balitbangmedan@yahoo.co.id).
5. Surat rekomendasi Riset dinyatakan batal apabila pemegang surat rekomendasi tidak mengindahkan ketentuan atau peraturan yang berlaku pada Pemerintah Kota Medan.
6. Surat rekomendasi Riset ini berlaku sejak tanggal dikeluarkan.

Demikian Surat ini diperbaat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : Medan.
Pada Tanggal : 17 Februari 2022



Tembusan :

1. Walikota Medan (sebagai Laporan).
2. Kepala Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kota Medan.
3. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.
4. Arsip.



PEMERINTAH KOTA MEDAN
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN

Jalan Kapten Maulana Lubis Nomor 2 Medan Kode Pos 20112

Telepon. (061) 4555693 Faks. (061) 4555693

E-mail : balitbang@pemkomedan.go.id Website : balitbang.pemkomedan.go.id

SURAT KETERANGAN SELESAI RISET

No : 070/844/Balitbang/2022

1. Berdasarkan Surat Rekomendasi Penelitian Dari Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Nomor: 070/281/Balitbang/2022. Tanggal: 17 Februari 2022 dengan ini memberikan keterangan kepada nama dibawah ini :

Nama	: Muhammad Ragil Pangestu.
NIM	: 71180313018.
Lokasi	: Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kota Medan.
Judul	: "Analisis Pengukuran Kinerja Pemerintah Daerah Menggunakan Konsep Value For Money (Studi Kasus Pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah Kota Medan)".
Penanggung Jawab	: Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.

Bawa yang bersangkutan tersebut di atas telah menyelesaikan Riset di Pemerintah Kota Medan.

2. Demikian Surat Keterangan ini disampaikan untuk dapat dipergunakan seperlunya.



Tembusan :

1. Walikota Medan, (sebagai laporan).
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Arsip.



PEMERINTAH KOTA MEDAN
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2016 DAN 2015

NO. URUT	URAIAN	ANGGARAN 2016		REALISASI 2016		REALISASI 2015
		(%)		(%)		
4	PENDAPATAN - LRA					
4.1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA					
4.1.1	Pendapatan Pajak Daerah - LRA	5.490.162.683.364,97	4.308.116.916.024,91	78,47	4.259.044.490.715,42	
4.1.1.1	Pendapatan Retribusi Daerah - LRA	1.884.851.880.562,97	1.533.399.574.014,91	81,46	1.489.723.189.088,60	
4.1.1.2	Pendapatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan - LRA	1.123.638.762.947,32			996.029.237.073,94	
4.1.1.3	Pendapatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan - LRA	115.597.958.126,00			200.156.478.829,00	
4.1.1.4	Lain-lain PAD Yang Sah - LRA	8.948.679.468,00			8.523.173.824,00	
4.1.2	PENDAPATAN TRANSFER - LRA					
4.2.1	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - LRA	3.605.032.623.407,00	2.772.807.342.010,00	76,91	2.769.321.301.626,82	
4.2.1.1	Bagi Hasil Pajak - LRA	2.555.242.386,00,00	1.900.853.852.448,00	74,39	1.355.644.466.363,00	
4.2.1.2	Bagi Hasil Bukti Pajak/Sumber Daya Alam - LRA	249.664.354,00,00	222.056.416.659,00	88,94	121.401.841.150,00	
4.2.1.3	Dana Alokasi Umum (DAU) - LRA	2.189.392.000,00	2.215.876.789,00	101,20	2.171.260.213,00	
4.2.1.4	Dana Alokasi Khusus (DAK) - LRA	1.611.940.995,00,00	1.611.940.995,00,00	100,00	1.232.071.365,00,00	
4.2.2	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - LRA	691.447.345,00,00	64.640.564.000,00	9,35	487.966.812.000,00	
4.2.2.1	Dana Penyelesaian - LRA	41.291.759,00,00	336.747.526,00,00	815,53	487.966.812.000,00	
4.2.2.2	Pendapatan Transfer Pemerintah Daerah Lainnya - LRA	1.005.810.684,00,00	336.747.526,00,00	815,53		
4.2.2.3	Pendapatan Bagi Hasil Pajak - LRA	535.205.963.562,00		53,21	955.710.023.263,82	
4.2.3	Bantuan Keuangan - LRA	1.005.810.684,00,00	535.205.963.562,00	53,21	955.710.023.263,82	
4.2.4	Bantuan Keuangan dari Pemerintah Daerah Provinsi Lainnya - LRA	2.687.784.400,00	0,00	0,00	0,00	
4.2.4.1	LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAH - LRA	2.687.784.400,00	0,00	0,00	0,00	
4.3	Pendapatan Lainnya - LRA	278.779.395,00	0,00	0,00	0,00	
4.3.3		278.779.395,00	0,00	0,00	0,00	
5	BELANJA					
5.1	BELANJA OPERASI					
5.1.1	Belanja Pergawai	4.413.092.231.342,00	3.584.201.617.340,59	81,22	3.467.171.285.912,16	
5.1.1.1	Belanja Barang dan Jasa	2.378.696.998.462,00	1.931.524.035.078,00	81,20	1.861.598.685.432,00	
5.1.1.2	Belanja Bunga	1.975.396.422.880,00	1.611.295.271.244,59	81,57	1.492.863.274.592,05	
5.1.1.3	Belanja Hibah	0,00	0,00	0,00	102.194.330,11	
5.1.1.4	Belanja Bantuan Sosial	54.000.000.000,00	40.988.310.916,00	75,90	102.179.681.558,00	
5.1.2	BELANJA MODAL					
5.2.1	Belanja Modal Tetap	127.753.253.750,00	40.930.175.600,00	32,04	44.383.771.300,00	
5.2.2	Belanja Modal Perbaikan dan Mesin	235.462.784.815,00	187.784.016.635,00	79,75	159.480.875.314,78	
5.2.3	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	165.980.705.070,00	96.818.457.515,00	58,33	140.895.132.527,00	

LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH

E-FR-B4-H-Sm[0]

Halaman 1 dari 2

NO. URUT	URAIAN	ANGGARAN 2016	REALISASI 2016	REALISASI 2015	(%)	REALISASI	
						2015	2016
5 . 2 . 4	Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan	725.993.893.093,00	566.401.311.764,06	78.02			
5 . 2 . 5	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	51.465.629.175,00	44.665.170.417,00	86,79			
5 . 3	BELANJA TAK TERDUGA	16.173.404.750,00	2.871.385.453,50	17,75			
5 . 3 . 1	Belanja Tak Terduga	16.173.404.750,00	2.871.385.453,50	17,75			
6	TRANSFER	1.815.697.900,00	1.559.196.340,00	85,87			
6 . 2	TRANSFER BANTUAN KEUANGAN	1.815.697.900,00	1.559.196.340,00	85,87			
6 . 2 . 1	Transfer Bantuan Keuangan ke Pemerintah Daerah Lainnya	0,00	0,00	0,00			
6 . 2 . 3	Transfer Bantuan Keuangan Lainnya	1.815.697.900,00	1.559.196.340,00	85,87			
	SURPLUS / (DEFISIT)	(247.575.606.530,03)	(217.114.414.970,24)	87,70			
				(116.523.783.421,82)			
7	PEMBIAYAAN						
7 . 1	PENERIMAAN PEMBIAYAAN	252.575.606.530,03	252.575.606.530,03	100,00			
7 . 1 . 1	Penggunaan SLPA	252.575.606.530,03	252.575.606.530,03	100,00			
7 . 2	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	5.000.000.000,00	0,00	0,00			
7 . 2 . 2	Penyertaan Modal/Investasi Pemerintah Daerah	1.679.259.421,00	0,00	0,00			
7 . 2 . 3	Pembayaran Potok Pinjaman Dalam Negeri	3.320.740.579,00	0,00	0,00			
	PEMBIAYAAN NETTO	247.575.606.530,03	252.575.606.530,03	102,02			
	JUSA LEbih PEMBIAYAAN ANGGARAN (SLPA)	0,00	35.461.191.559,79	0,00			
				251.975.606.530,03			



PEMERINTAH KOTA MEDAN
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2017 DAN 2016

NO. URUT	URAIAN	ANGGARAN 2017	REALISASI 2017	REALISASI 2016	(%)
4	PENDAPATAN - LRA				
4.1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA				
4.1.1	Pendapatan Pajak Daerah - LRA	5.523.623.117.419,81	4.409.065.462.203,50	79,82	4.308.116.016.024,91
4.1.1.1	1.387.127.546.962,00	1.370.149.681.443,32	96,78	1.125.638.762.947,32	
4.1.1.2	255.573.650.000,00	113.452.533.261,00	44,39	115.597.958.126,00	
4.1.1.3	12.181.227.000,00	11.095.561.295,00	91,09	8.948.679.468,00	
4.1.1.4	377.113.124.765,81	248.059.146.635,18	64,98	285.124.173.473,59	
4.1.2	PENDAPATAN TRANSFER - LRA				
4.2.1	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - LRA	3.491.627.568.792,00	2.669.308.559.567,00	76,45	2.772.807.342.810,00
4.2.1.1	2.236.515.051.000,00	2.122.269.416.391,00	94,91	1.900.852.462.448,00	
4.2.1.2	257.310.464.000,00	198.592.781.675,00	77,18	222.056.416.659,00	
4.2.1.3	2.081.721.000,00	728.394.995,00	34,99	2.215.706.789,00	
4.2.1.4	1.611.940.995.000,00	1.583.624.375.000,00	98,24	1.611.940.995.000,00	
4.2.1.5	365.181.871.000,00	339.823.905.123,00	93,06	64.640.564.000,00	
4.2.2	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Lainnya - LRA	0,00	0,00	0,00	336.749.526.000,00
4.2.2.1	0,00	0,00	0,00	336.749.526.000,00	
4.2.2.2	0,00	0,00	0,00	336.749.526.000,00	
4.2.2.3	1.155.077.312.202,00	546.539.142.776,00	47,32	575.205.983.562,00	
4.2.3	Pendapatan Transfer Pemerintah Daerah Lainnya - LRA	1.154.798.738.307,00	546.260.663.379,00	47,30	525.205.983.562,00
4.2.3.1	278.779.395,00	278.479.395,00	100,00	0,00	
4.2.3.4	100.035.300.000,00	0,00	0,00	0,00	
4.2.4	Bantuan Keuangan - LRA	100.035.300.000,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.1	Bantuan Keuangan dan Pembiayaan Daerah Provinsi Lainnya - LRA	5.546.733.964.019,40	4.394.045.824.264,53	79,22	4.523.672.134.655,15
5	BELANJA				
5.1	BELANJA OPERASI				
5.1.1	Belanja Pegawai	4.119.300.403.261,40	3.996.569.832.362,53	82,46	3.584.201.617.240,59
5.1.2	Belanja Barang dan Jasa	1.845.232.629.924,40	1.682.781.733.166,00	91,20	1.931.524.035.078,00
5.1.5	Belanja Hukuh	2.206.266.369.337,00	1.657.745.762.146,53	75,14	1.611.295.271.244,59
5.1.6	Belanja Bantuan Sosial	60.000.000.000,00	55.317.675.150,00	92,20	40.988.310.918,00
5.2	BELANJA MODAL				
5.2.1	Belanja Modal Tanah	7.800.784.000,00	724.666.000,00	9,29	394.000.000,00
5.2.2	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.411.306.657.579,00	997.475.991.002,00	70,68	936.599.131.961,05
5.2.3	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	123.861.070.001,00	66.525.256.216,00	53,71	40.930.775.600,00
5.2.4	Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan	202.867.433.668,00	133.047.008.057,00	65,58	187.786.016.635,00
5.2.5	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	147.054.051.225,00	58.403.395.809,00	39,72	96.818.457.515,00
		925.144.305.938,00	733.321.157.013,00	79,27	566.401.311.764,06
		12.379.596.746,00	6.179.174.807,00	49,91	44.665.170.447,00

Halaman 1 dari 2

NO. URUT	URAJAN	ANGGARAN 2017	REALISASI 2017	REALISASI 2016	(%)	REALISASI 2016
5 . 3	BELANJA TAK TERDUGA					
5 . 3 . 1	Belanja Tak Terduga	16.126.903.180,00	0,00	0,00		2.871.385.453,50
6	TRANSFER	16.126.903.180,00	0,00	0,00		2.871.385.453,50
6 . 2	TRANSFER BANTUAN KEUANGAN	7.350.344.960,00	1.779.344.960,00	24,21		1.559.196.340,00
6 . 2 . 3	Transfer Bantuan Keuangan Lainnya	7.350.344.960,00	1.779.344.960,00	24,21		1.559.196.340,00
7	PEMBAYAAN	7.350.344.960,00	1.779.344.960,00	24,21		1.559.196.340,00
7 . 1	PENERIMAAN PEMBIAYAAN	(30.461.191.599,59)	13.240.312.975,97	(43,47)		(217.114.414.570,24)
7 . 1 . 1	Penggunaan SLPDA	35.461.191.599,59	35.461.191.599,79	100,00		252.575.806.530,03
7 . 2	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	35.461.191.599,59	35.461.191.599,79	100,00		252.575.806.530,03
7 . 2 . 2	Penyeceutan Modal/Investasi Pemerintah Daerah	5.000.000.000,00	5.000.000.000,00	100,00		0,00
7 . 2 . 3	Pembayaran Pokok Pinjaman Dalam Negeri	5.000.000.000,00	5.000.000.000,00	100,00		0,00
	PEMBIAYAAN NETTO	0,00	0,00	0,00		0,00
	SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)	30.461.191.599,59	30.461.191.599,79	100,00		252.575.806.530,03
		0,00	43.701.504.535,76	0,00		35.461.191.599,79

WALIKOTA MEDAN,

DZULMI EL DIN S.



PEMERINTAH KOTA MEDAN
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2018 DAN 2017

NO. URUT	URAJAN	ANGGARAN 2018	REALISASI 2018	REALISASI 2017	(%)	REALISASI 2017
4	PENDAPATAN - LRA					
4 . 1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA					
4 . 1 . 1	Pendapatan Pajak Daerah - LRA	5.239.408.011.116,00	4.251.618.758.532,53	81,19	4.409.065.482.200,50	
4 . 1 . 2	Pendapatan Retribusi Daerah - LRA	1.511.000.000.000,00	1.312.070.185.618,00	86,83	1.370.149.681.442,32	
4 . 1 . 3	Pendapatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipelihara - LRA	250.841.500.000,00	85.204.885.174,00	33,97	113.452.533.261,00	
4 . 1 . 4	Lain-lain PAD yang Sisa - LRA	12.300.000.000,00	11.901.953.037,00	96,76	11.095.561.295,00	
4 . 2	PENDAPATAN TRANSFER - LRA					
4 . 2 . 1	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - LRA	3.126.744.952.000,00	2.417.414.243.949,00	83,71	2.669.308.559.567,00	
4 . 2 . 1 . 1	Bagi Hasil Pajak - LRA	2.246.744.952.000,00	2.157.180.424.946,00	96,01	2.122.769.416.793,00	
4 . 2 . 1 . 2	Bagi Hasil Bukan Pajak/Sumber Daya Alam - LRA	271.009.540.000,00	212.631.219.115,00	78,46	198.592.781.675,00	
4 . 2 . 1 . 3	Dana Alokasi Umum (DAU) - LRA	3.811.823.000,00	4.136.026.631,00	108,51	728.354.995,00	
4 . 2 . 1 . 4	Dana Alokasi Khusus (DAK) - LRA	1.583.624.375.000,00	1.583.624.375.000,00	100,00	1.583.624.375.000,00	
4 . 2 . 2	Pendapatan Transfer Pemerintah Daerah Lainnya - LRA	388.299.214.000,00	356.788.804.200,00	91,89	359.822.905.123,00	
4 . 2 . 3	Pendapatan Bagi Hasil Pajak - LRA	780.000.000.000,00	390.135.098.003,00	50,02	546.539.142.274,00	
4 . 2 . 3 . 1	Bantuan Keuangan - LRA	780.000.000.000,00	390.135.098.003,00	50,02	546.539.142.274,00	
4 . 2 . 4	Bantuan Keuangan dari Pemerintah Daerah Provinsi Lainnya - LRA	100.000.000.000,00	70.098.720.900,00	70,10	0,00	
4 . 2 . 4 . 1	Bantuan Keuangan dari Pemerintah Daerah Provinsi Lainnya - LRA	100.000.000.000,00	70.098.720.900,00	70,10	0,00	
5	BELANJA					
5 . 1	BELANJA OPERASI					
5 . 1 . 1	Belanja Pegawai	4.274.124.864.794,00	3.455.113.095.305,68	80,84	3.396.569.852.362,53	
5 . 1 . 2	Belanja Barang dan Jasa	1.855.876.120.770,00	1.694.592.398.172,00	91,31	1.682.781.733.166,00	
5 . 1 . 5	Belanja Hibah	2.353.248.743.934,00	1.717.381.657.349,68	72,98	1.657.745.767.146,53	
5 . 1 . 6	Belanja Bantuan Sosial	60.000.000.000,00	43.007.039.884,00	71,68	55.317.675.150,00	
5 . 2	BELANJA MODAL					
5 . 2 . 1	Belanja Modal Tanah	5.000.000.000,00	132.000.000,00	2,64	724.656.900,00	
5 . 2 . 2	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	1.168.438.057.824,00	753.906.886.210,07	64,53	997.475.991.902,00	
5 . 2 . 3	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	83.540.345.416,00	53.238.817.927,00	63,73	66.525.256.216,00	
5 . 2 . 4	Belanja Modal Awan, Ingiasi dan Jaringan	248.265.156.814,00	173.633.532.132,38	69,94	133.047.068.057,00	
5 . 2 . 5	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	565.547.093.298,00	411.121.088.418,23	41,47	58.403.395.869,00	
5 . 3	BELANJA TAK TERDUGA					
5 . 3 . 1	Belanja Tak Terduga	7.000.000.000,00	4.370.528.210,49	62,44	0,00	

LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
 Periode Januari - Desember 2017

Halaman 1 dari 2

NO. URUT	URALAN	ANGGARAN 2018	REALISASI 2018	REALISASI 2017	(%)	REALISASI 2017	
						(%)	(%)
6	TRANSFER	1.522.843.400,00	1.522.843.400,00	100,00	100,00	1.779.344.960,00	1.779.344.960,00
6 . 2	TRANSFER BANTUAN KEUANGAN	1.522.843.400,00	1.522.843.400,00	100,00	100,00	1.779.344.960,00	1.779.344.960,00
6 . 2 . 3	Transfer Bantuan Keuangan Lainnya	1.522.843.400,00	1.522.843.400,00	100,00	100,00	1.779.344.960,00	1.779.344.960,00
	SURPLUS / (DEFISIT)	(211.677.754.812,00)	38.615.405.406,29	(18,24)	13.249.312,975,97		
7	PEMBIAYAAN						
7 . 1	PENERIMAAN PEMBIAYAAN	43.701.504.535,76	43.701.504.535,76	100,00	100,00	35.461.191.559,79	35.461.191.559,79
7 . 1 . 1	Penggunaan Silpa,	43.701.504.535,76	43.701.504.535,76	100,00	100,00	35.461.191.559,79	35.461.191.559,79
7 . 2	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	15.000.000,00	15.000.000,00	100,00	100,00	5.000.000,00	5.000.000,00
7 . 2 . 2	Penyerapan Modal/Investasi Pemerintah Daerah	15.000.000,00	15.000.000,00	100,00	100,00	5.000.000,00	5.000.000,00
	PEMBIAYAAN NETTO	28.701.504.535,76	28.701.504.535,76	100,00	100,00	30.461.191.559,79	30.461.191.559,79
	SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)	(182.976.250.276,24)	67.316.909.942,05	(36,79)	43.701.504.535,76		



PEMERINTAH KOTA MEDAN
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2019 DAN 2018

NO. URUT	URAIAN	ANGGARAN 2019	REALISASI 2019	REALISASI 2018	(%)	REALISASI	
						2019	2018
4	PENDAPATAN - LRA	6.257.239.035.331,00	5.518.768.106.266,31	88,20	4.253.618.758.532,53		
4.1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA	2.312.760.384.089,00	1.829.665.882.246,31	79,11	1.636.204.514.683,53		
4.1.1	Pendapatan Pajak Daerah - LRA	1.732.098.460.569,00	1.472.414.654.365,00	85,01	1.312.070.385.618,00		
4.1.2	Pendapatan Retribusi Daerah - LRA	177.218.150.000,00	90.431.692.016,04	51,03	85.204.885.174,00		
4.1.3	Pendapatan Haji Pengelolaan Kelayaan Daerah yang Dipisahkan - LRA	13.144.465.118,00	14.638.487.560,00	111,37	11.901.953.037,00		
4.1.4	Lain-lain PAD Yang Sari - LRA	390.299.308.371,00	252.181.048.167,27	69,61	227.027.490.854,53		
4.2	PENDAPATAN TRANSFER - LRA	3.636.639.051.273,00	3.401.878.083.958,00	93,54	2.617.414.243.849,00		
4.2.1	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - LRA	2.322.736.850.000,00	2.156.807.334.247,00	92,86	2.157.180.424.946,00		
4.2.1.1	Bagi Hasil Pajak - LRA	217.156.947.000,00	135.512.655.615,00	62,40	212.631.219.115,00		
4.2.1.2	Bagi Hasil Bukan Pajak/Sumber Daya Alam - LRA	5.307.634.000,00	3.662.066.512,00	69,00	4.136.026.631,00		
4.2.1.3	Dana Alokasi Umum (DAU) - LRA	1.686.488.899.000,00	1.660.238.913.000,00	98,42	1.583.768.475.000,00		
4.2.1.4	Dana Alokasi Khusus (DAK) - LRA	413.386.310.000,00	357.393.699.115,00	86,46	356.788.864.200,00		
4.2.2	Pendapatan Transfer Pemerintah Daerah Lainnya - LRA	1.313.902.201.273,00	1.245.070.749.711,00	94,76	390.135.098.003,00		
4.2.3	Pendapatan Bagi Hasil Pajak - LRA	1.313.902.201.273,00	1.245.070.749.711,00	94,76	390.135.098.003,00		
4.2.4	Bantuan Keuangan - LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	70.098.720.900,00	
4.2.4.1	Bantuan Keuangan dari Pemerintah Daerah Provinsi Lainnya - LRA	0,00	0,00	0,00	0,00	70.098.720.900,00	
4.3	LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SARI - LRA	307.839.000.000,00	287.224.140.000,00	93,30	0,00		
4.3.1	Pendapatan Hibah - LRA	307.839.000.000,00	287.224.140.000,00	93,30	0,00		
5	BELANJA	6.302.965.392.428,05	5.059.288.700.981,01	80,27	4.213.480.509.726,24		
5.1	BELANJA OPERASI	4.992.707.636.172,86	4.966.028.241.541,64	81,44	3.485.113.095.305,68		
5.1.1	Belanja Pegawai	2.057.885.655.821,05	1.798.919.361.981,00	87,42	1.694.592.398.712,00		
5.1.2	Belanja Barang dan Jasa	2.619.454.280.468,81	2.006.736.639.708,64	76,61	1.717.381.657.249,68		
5.1.3	Belanja Hibah	300.331.177.790,00	254.079.939.952,00	84,60	43.007.039.884,00		
5.1.4	Belanja Bantuan Sosial	15.045.022.163,00	6.202.300.000,00	41,82	1.32.000.000,00		
5.2	BELANJA MODAL	1.300.255.956.255,19	992.661.245.694,74	76,34	753.996.866.210,07		
5.2.1	Belanja Modal Tanah	154.731.492.200,00	24.746.094.000,00	15,99	53.238.817.927,00		
5.2.2	Belanja Modal Perbaikan dan Mesin	281.401.693.765,00	220.035.641.075,13	81,39	173.633.532.132,38		
5.2.3	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	288.235.969.283,19	240.827.998.422,00	83,55	106.843.921.753,46		
5.2.4	Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Irigasi	543.314.356.395,00	467.234.794.167,65	86,60	411.121.088.418,23		
5.2.5	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	32.572.664.692,00	30.816.808.028,61	94,61	9.160.525.979,00		
5.3	BELANJA TAK TERDUGA	10.000.000.000,00	599.213.744,63	5,99	4.370.288.210,49		

LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH

Printed By: Seta

NO. URUT	URATAN	ANGGARAN 2019	REALISASI 2019	REALISASI 2019	REALISASI 2018
				(%)	
5 . 3 . 1	Belanja Tak Tertulis	10.000.000.000,00	599.213.744,63	5,99	4.370.528.210,49
6	TRANSFER	1.592.352.845,00	1.436.985.100,00	90,24	1.522.863.400,00
6 . 2	TRANSFER BANTUAN KEUANGAN	1.592.352.845,00	1.436.985.100,00	90,24	1.522.863.400,00
6 . 2 . 3	Transfer Bantuan Keuangan Lainnya	1.592.352.845,00	1.436.985.100,00	90,24	1.522.863.400,00
	SURPLUS / (DEFISIT)	(47.316.909.942,05)	458.042.420.125,30	(966,03)	38.615.405.406,29
7	PEMBIAYAAN				
7 . 1	PENERIMAAN PEMBIAYAAN	67.316.909.942,05	68.608.840.240,07	101,92	43.701.504.535,76
7 . 1 . 1	Penggunaan Sulpa	67.316.909.942,05	68.608.840.240,07	101,92	43.701.504.535,76
7 . 2	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	20.000.000.000,00	20.000.000.000,00	100,00	15.000.000.000,00
7 . 2 . 2	Penyerahan Modal/Investasi Pemerintah Daerah	20.000.000.000,00	20.000.000.000,00	100,00	15.000.000.000,00
	PEMBIAYAAN NETTO	47.316.909.942,05	46.608.840.240,07	102,73	28.701.504.535,76
	SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)	0,00	506.651.260.765,37	0,00	67.316.909.942,05



PEMERINTAH KOTA MEDAN
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2020 DAN 2019

NO. URUT	URAIAN	ANGGARAN 2020	REALISASI 2020	REALISASI 2020 (%)	REALISASI 2019 (%)
4	PENDAPATAN - LRA				
4.1	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA	4.757.852.248.866,16	4.121.595.751.572,01	86,63	5.518.768.106.206,31
4.1.1	Pendapatan Pajak Daerah - LRA	1.813.990.461.511,16	1.690.463.588.167,01	83,22	1.839.665.882.248,31
4.1.1.1	Pendapatan Retribusi Daerah - LRA	1.359.599.058.000,00	1.195.850.162.642,00	87,96	1.472.114.654.505,00
4.1.2	Pendapatan Hail Pengelolaan Kidayaan Daerah yang Dipisahkan - LRA	94.865.269.721,14	89.720.470.517,15	94,58	90.311.692.016,04
4.1.3	Lain-lain PAD Yang Sari - LRA	15.784.624.073,00	17.831.106.538,27	112,96	14.838.487.560,00
4.1.4	Lain-lain PAD Yang Sari - LRA	343.750.299.717,02	206.081.848.469,59	59,95	252.181.048.167,27
4.2	PENDAPATAN TRANSFER - LRA	2.767.360.207.395,00	2.478.930.403.405,00	89,58	3.401.878.083.958,00
4.2.1	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - LRA	2.117.360.207.395,00	2.056.223.073.978,00	97,11	2.156.807.334.247,00
4.2.1.1	Bagi Hasil Pajak - LRA	204.664.361.000,00	214.341.620.921,00	104,73	135.512.655.615,00
4.2.1.2	Bagi Hasil Bukan Pajak/Sumber Daya Alam - LRA	3.145.265.000,00	2.843.349.485,00	90,38	3.662.066.517,00
4.2.1.3	Dana Alokasi Umum (DAU) - LRA	1.930.956.851.000,00	1.929.519.764.000,00	99,00	1.660.238.913.000,00
4.2.1.4	Dana Alokasi Khusus (DAK) - LRA	348.592.669.355,00	345.118.339.574,00	99,00	357.393.699.115,00
4.2.2	Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat - Lainnya - LRA	0,00	8.538.533.000,00	0,00	0,00
4.2.2.3	Dana Penyelesuan - LRA	0,00	8.538.533.000,00	0,00	0,00
4.2.3	Pendapatan Transfer Pemerintah Daerah Lainnya - LRA	650.000.000.000,00	414.168.796.427,00	63,72	1.245.070.497.711,00
4.2.3.1	Pendapatan Bagi Hasil Pajak - LRA	650.000.000.000,00	414.168.796.427,00	63,72	1.245.070.497.711,00
4.2.4	Bantuan Keuangan - LRA	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.4.1	Bantuan Keuangan dan Pemerintah Daerah Provinsi Lainnya - LRA	0,00	0,00	0,00	0,00
4.3	LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAH - LRA	176.582.780.000,00	133.171.760.000,00	75,42	287.224.140.000,00
4.3.1	Pendapatan Hibah - LRA	176.582.780.000,00	133.171.760.000,00	75,42	287.224.140.000,00
5	BELANJA				
5.1	BELANJA OPERASI				
5.1.1	Belanja Pegawai	4.294.875.117.881,45	3.914.453.349.313,55	75,99	5.059.288.700.981,01
5.1.2	Belanja Barang dan Jasa	1.981.850.855.499,18	3.914.889.261.870,27	81,84	4.066.028.241.541,64
5.1.5	Belanja Hibah	1.983.356.323.800,27	1.640.220.871.79,91	82,76	1.798.919.361.881,00
5.1.6	Belanja Bantuan Sosial	10.100.000.000,00	273.555.760.396,00	85,60	2.006.736.639.708,64
5.2	BELANJA MODAL				
5.2.1	Belanja Modal Tetap	447.981.463.338,08	308.278.278.057,33	68,81	992.661.245.694,74
5.2.2	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	99.913.037.669,00	20.687.014.370,00	20,71	24.746.094.000,00
5.2.3	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	164.181.345.778,00	129.850.666.107,00	79,09	229.035.641.075,13
5.2.4	Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan	78.349.352.882,08	74.701.206.791,00	95,34	240.827.998.427,00
		104.006.730.400,00	81.829.575.489,33	76,68	467.234.704.167,00

Halaman 1 dari 2

NO. URUT	URATAN	ANGGARAN 2020	REALISASI 2020	(%)	REALISASI 2019
5 . 2 . 5	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	1.531.096.649,00	1.209.815.300,00	79,02	30.816.808.025,61
5 . 3	BELANJA TAK TERDUGA				
5 . 3 . 1	Belanja Tak Terduga	510.000.000,00	168.285.809.385,95	33,00	599.213.744,63
6	TRANSFER				
6 . 2	TRANSFER BANTUAN KEUANGAN				
6 . 2 . 3	Transfer Bantuan Keuangan Lainnya	1.810.493.180,00	1.800.881.180,00	99,47	1.436.985.100,00
6 . 2 . 3	1.810.493.180,00	1.800.881.180,00	99,47	1.436.985.100,00	
6 . 2 . 3	1.810.493.180,00	1.800.881.180,00	99,47	1.436.985.100,00	
6 . 2 . 3	(496.814.625.523,37)	128.331.521.078,46	(25,83)	458.042.420.125,30	
7	PEMBIAYAAN				
7 . 1	PENERIMAAN PEMBIAYAAN				
7 . 1 . 1	Penggunaan SLP/A	506.814.625.523,37	504.099.366.078,37	99,46	68.608.840.240,07
7 . 2	PENGELUARAN PEMBIAYAAN				
7 . 2 . 2	Penyerahan Modal/Investasi Pemerintah Daerah	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00	100,00	20.000.000.000,00
	10.000.000.000,00	10.000.000.000,00	100,00	20.000.000.000,00	
	496.814.625.523,37	494.099.366.078,37	99,45	48.608.840.240,07	
	SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA)	0,00	622.430.887.156,83	0,00	506.651.260.365,37