

**PENGARUH PREMI PANEN DAN KEPUASAN KARYAWAN PANEN  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PANEN KELAPA SAWIT  
(*Elaeis guineensis* Jacq) DI AFDELING DAMAR CONDONG I  
PT. SULAIMAN SALEH, KECAMATAN PEMATANG  
RAYA, KABUPATEN LANGKAT**

---

---

**SKRIPSI**

---

---

**OLEH**

**PAHDI AZIZ DAULAY**

**71180712002**



**AGRIBISNIS**

**FAKULTAS PERTANIAN**

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**

**PENGARUH PREMI PANEN DAN KEPUASAN KARYAWAN PANEN  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PANEN KELAPA SAWIT  
(*Elaeis guineensis* Jacq) DI AFDELING DAMAR CONDONG I  
PT. SULAIMAN SALEH, KECAMATAN PEMATANG  
RAYA, KABUPATEN LANGKAT**

**OLEH**

**PAHDI AZIZ DAULAY**

**71180712029**

Skripsi Ini Merupakan Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian  
Universitas Islam Sumatera Utara Medan

**Menyetujui**

**Komisi Pembimbing**

**Dedi Kusbiantoro, SP. M.M**  
**Ketua**

**Ir.H.M.Svarif Rafinda, M.M**  
**Anggota**

**AGRIBISNIS**  
**FAKULTAS PERTANIAN**  
**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**  
**MEDAN**  
**2022**

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

PAHDI AZIZ DAULAY, Di lahirkan di Kabupaten Mandailing Natal tepatnya di Desa Singkuang I Kecamatan Muara Batang Gadis pada 02 Juli 2000, Anak ke Empat Dari Lima Bersaudara pasangan dari Kholid Daulay Dan Ade Ema Yani Lubis.

Peneliti menyelesaikan pendidikan di sekolah dasar di SDN Kecamatan Muara Batang Gadis Kabupaten Mandailing Natal pada tahun 2012. Pada tahun itu juga peneliti melanjutkan pendidikan Smp Di Pondok Pesantren Moderen Terpadu Al-Fath dan tamat pada tahun 2015 kemudian melanjutkan sekolah Menengah Atas di SMA Negeri I Kecamatan Muara Batang Gadis Kabupaten Mandailing Natal Pada tahun 2015 dan selesai pada tahun 2018. Pada tahun 2018 peneliti melanjutkan pendidikan di perguruan tinggi swasta, tepatnya di Universitas Islam Sumatera Utara Fakultas Pertanian pada prodi agribisnis untuk mendapatkan gelar S1.

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan usulan penelitian ini yang berjudul “ **Pengaruh Premi Dan Kepuasan Terhadap Kinerja Karyawan Panen Kelapa Sawit**” yang mana berkat rahmat-Nya kita dapat merasakan dunia yang penuh dengan ilmu pengetahuan. Penulisan usulan penelitian ini bertujuan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar sarjana di Fakultas Pertanian Universita Islam Sumatera Utara.

Pada kesempatan ini dengan rendah hati penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua orang tua Bapak Kholid Daulay dan Ibu Ade Emma Lubis yang memberikan dukungan sepenuhnya baik secara moral dan material.
2. Ibu Dr. Ir.Murni Sari Rahayu, MP. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Bapak Muhammad Ilham Riyad, SP. M.Si. selaku ketua program studi agribisnis.
4. Bapak Dedi Kusbiantoro, SP. MM. selaku ketua komisi pembimbing skripsi.
5. Bapak Ir. H.M.Syarif Rafinda, MM. selaku anggota komisi pembimbing skripsi.
6. Seluruh Dosen, dan Mahasiswa/i serta pendukung lainnya di lingkungan Fakultas Pertanian Universitas Islam Sumatera Utara, penulis mengucapkan terima kasih.

7. Seluruh teman-teman angkatan 2018 di program studi agribisnis dan adik-adik junior yang telah memberikan dukungan dan do'anya.
8. Dan semua pihak yang telah membantu terselesikannya proposal penelitian ini.

Penulis menyadari usulan penelitian ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan bimbingan dan saran unuk dapat meningkatkan kualitas usulan penelitian ini. Penulis berharap usulan penelitian ini dapat bermanfaat untuk banyak orang khususnya para pembaca.

Medan, Maret, 2022

Pahdi Aziz Daulay

## DAFTAR ISI

|  |     |
|--|-----|
| ABSTRAK.....   | i   |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....                            | ii  |
| KATA PENGANTAR .....                                 | iii |
| DAFTAR ISI.....                                      | v   |
| DAFTAR TABEL.....                                    | vii |
| DAFTAR GAMBAR .....                                  | ix  |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                                 | x   |
| BAB I PENDAHULUAN .....                              | 1   |
| 1.1. Latar belakang .....                            | 1   |
| 1.2. Rumusan Masalah .....                           | 7   |
| 1.3. Tujuan Penelitian.....                          | 7   |
| 1.4. Kegunaan Penelitian.....                        | 7   |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....                         | 9   |
| 2.1. Panen, Premi Dan Kepuasan .....                 | 9   |
| 2.3. Landasan Teory .....                            | 11  |
| 2.2.1. Pemanenan Dan Premi Panen .....               | 11  |
| 2.2.2. Kepuasan.....                                 | 15  |
| 2.2. Penelitian Terdahulu.....                       | 15  |
| 2.3. Kerangka Pemikiran Penelitian .....             | 19  |
| 2.4. Hipotesis Penelitian.....                       | 20  |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....                   | 21  |
| 3.1. Waktu Dan Tempat Penelitian .....               | 21  |
| 3.2. Metode Pengambilan Sampel.....                  | 21  |
| 3.2.1. Populasi.....                                 | 21  |
| 3.2.2. Sampel .....                                  | 22  |
| 3.3. Metode Pengumpulan Data .....                   | 22  |
| 3.4. Metode Analisis Data .....                      | 23  |
| 3.4.1. Analisis Deskriptif Dengan Skala Likert ..... | 23  |
| 3.4.2. Analisis Regresi Sederhana Dan Berganda ..... | 24  |
| 3.4.2.1. Analisis Regresi Sederhana.....             | 24  |
| 3.4.2.2. Analisis Regresi Berganda .....             | 25  |

|   |    |
|---|----|
| 3.5. Definisi Dan Batasan Operasional Penelitian.....         | 26 |
| 3.5.1. Definisi.....  | 26 |
| 3.4.2. Batasan Operasional .....                              | 28 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....                             | 29 |
| 4.1. Deskriptif Daerah Penelitian .....                       | 29 |
| 4.1.1. Gambaran Umum Perusahaan .....                         | 29 |
| 4.1.2. Visi Dan Misi Perusahaan.....                          | 31 |
| 4.1.2.1. Visi Perusahaan.....                                 | 31 |
| 4.1.2.2. Misi Perusahaan .....                                | 31 |
| 4.1.3. Struktur Organisasi Perusahaan .....                   | 32 |
| 4.1.4. Data Karyawan Panen.....                               | 33 |
| 4.1.5. Perolehan Premi Panen .....                            | 34 |
| 4.2. Hasil Dan Pembahasan .....                               | 35 |
| 4.2.1. Analisis Deskriptif Dengan Interval Sekala Likert..... | 35 |
| 4.2.2. Analisis Regresi Sederhana Dan Berganda Pada SPSS..... | 39 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....                               | 47 |
| 5.1. Kesimpulan.....  | 47 |
| 5.2. Saran .....  | 48 |
| DAFTAR PUSTAKA .....  | 49 |
| LAMPIRAN .....  | 51 |

## **DAFTAR TABEL**

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1. Penentu tingkat kematangan buah kelapa sawit.....   | 2  |
| 2. Produksi kelapa sawit perkebunan rakyat sumatera utara.....                                     | 5  |
| 3. Produktivitas kelapa sawit damar condong tahun 2016-2021 .....                                  | 6  |
| 4. Karakteria penilaian kelas panen kelapa sawit.....  | 12 |
| 5. Beberapa ketentuan basis borong dan sistem panen TBS kelapa sawit<br>wilayah timur.....         | 13 |
| 6. Ketentuan Basis Borong Per Blok .....   | 14 |
| 7. Interval Skor Likert .....  | 24 |
| 8. Data Karyawan Panen .....   | 33 |
| 9. Perolehan Premi Karyawan Dalam Tiga Bulan Terakhir Priode 2021....                              | 34 |
| 10. Hasil Interval Skala Likert Pada Premi, Kepuasan Dan Kinerja<br>Panen.....                     | 35 |
| 11. Hasil per indikator pada variabel premi.....   | 36 |
| 12. Hasil per indikator pada variabel kepuasan. ....   | 37 |
| 13. Hasil per indikator pada variabel kinerja. ....  | 38 |
| 14. Uji . Reliabilitas Dari Premi Panen,Kepuasan Karyawan Panen Dan<br>Kinerja Karyawan Panen..... | 40 |
| 15. Uji Normalitas Dari Premi Panen,Kepuasan Karyawan Panen Dan<br>Kinerja Karyawan Panen.....     | 41 |
| 16. Uji Linearitas Kinerja Karyawan Panen Dan Premi Panen .....                                    | 42 |
| 17. Uji Linearitas Kinerja Karyawan Panen Dan Kepuasan Karyawan<br>Panen .....                     | 42 |

|  |    |
|--|----|
| 18. Uji Kolerasi Dari Premi Panen, Kepuasan Karyawan Panen, Dan<br>Kinerja Karyawan Panen .....                              | 43 |
| 19. Uji T Pengaruh Persial Variabel Premi Panen Dan Kepuasan<br>Karyawan Panen Terhadap Variabel Kinerja Karyawan Panen..... | 44 |
| 20. Uji F Pengaruh Secara Si Multan Variabel Bebas Terhadap Variabel<br>Terikat .....  | 45 |
| 21. Nilai Uji R Square.....  | 46 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 1. Kerangka pemikiran .....      | 19 |
| 2. Struktur Organisasi Perusahaan ..... | 19 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|  |    |
|--|----|
| Lampiran 1. Kusioner penelitian .....  | 51 |
| 2. Data Kusioner Variabel Premi .....  | 58 |
| 3. Data Kusioner Variabel Kepuasan .....   | 59 |
| 4. Data Kusioner Variabel Kinerja.....   | 60 |
| 5. Analisis Deskriptif Skala Likert Variabel Premi .....   | 61 |
| 6. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator Pemberian Premi dan<br>Hitungan Perkilo (Variabel Premi) ..... | 62 |
| 7. Analisis Deskriptif Skala Likert Premi Dan Semangat kerja<br>(Variabel Premi) .....                       | 63 |
| 8. Analisis Deskriptif Skala Likert Variabel Kepuasan .....  | 64 |
| 9. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator Penghargaan (Variabel<br>kepuasan) .....                       | 65 |
| 10. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator kepuasan Karyawan<br>(Variabel Kepuasa) .....                 | 66 |
| 11. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator kepuasan Karyawan<br>(Variabel Kepuasann) .....               | 67 |
| 12. Analisis Deskriptif Skala Likert Variabel Kinerja.....   | 68 |
| 13. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator Kuantitas karyawan<br>(Variabel Kinerja ) .....               | 69 |
| 14. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator kualitas Hasil Dan<br>Jangka Waktu ( Variabel Kinerja ) ..... | 70 |
| 15. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator Kehadiran Karyawan<br>(Variabel Kinerja) .....                | 71 |

|   |    |
|---|----|
| 16. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator Kinerja karyawan<br>(Variabel Kinerja) ..... | 72 |
| 17. Uji Validitas Kusioner.....   | 73 |
| 18. Perolehan Premi Karyawan Panen Kelapa Sawit Priode 2021 .....                           | 74 |
| 19. Kegiatan wawancara kusioner.....  | 76 |
| 20. Apel Pagi Bersama Karyawan Dan Staf .....   | 78 |

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1. Latar belakang**

Kelapa sawit (*Elaeis guineensis* Jacq) adalah komoditi yang banyak di tanam dan juga telah menjadi tanaman perkebunan masyarakat yang sudah tersebar luas di Indonesia terutama di daerah Sumatera, Riau dan Pekan Baru serta juga Kalimantan.

Kelapa sawit merupakan pengembangan subsektor perkebunan yang berbasis bisnis pertanian atau agribisnis. Agribisnis merupakan sektor perekonomian yang menghasilkan dan mendistribusikan masukan bagi pengusahatani, memasarkan, dan memproses serta mendistribusikan produk usahatani kepada pemakai akhir (Syahza, 2011:298).

Komoditi kelapa sawit juga sudah menjadi target incaran perkebunan baik berupa perkebunan Negara maupun perkebunan Swasta, yang merupakan salah satu pendapatan yang sangat besar bagi perusahaan.

Kelapa sawit juga merupakan komoditi yang banyak menyerap tenaga kerja, dan sangat penting dalam pertumbuhan dan perkembangan dari Produk Domestik Nasional dan Devisa Negara yang lumayan cukup besar. Pemanenan harus diupayakan sebagai karyawan tetap agar tenaga kerja panen tetap tersedia dan menghasilkan produk dan kualitas yang baik (Maruli, 2017).

Pemanenan menggunakan alat tradisional dodos dan egrek manual menghasilkan sikap kerja berbeda dan mempengaruhi postur tubuh pemanen. Postur tubuh dalam melakukan pemanenan dengan posisi berdiri, merupakan suatu totalitas perilaku kesiagaan dalam menjaga keseimbangan fisik dan mental (Kuswana, 2014).

## DAFTAR PUSTAKA

- Adi, Putranto. 2015. *Kaya Dengan Bertani Kelapa Sawit*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- Afandi, Pandi. 2018. *Manajemen Sumber Daya Manusia; Teori, Konsep dan Indikator*. Pekanbaru: Zanafa Publishing.
- Ahmad Sani Supriyanto, & Masyhuri Machfudz. 2010. *Metodologi Riset Manajemen Sumber Daya Manusia*. Malang: UIN Maliki Press.
- Andoko, Agus. 2013. *Berkebun Kelapa Sawit Si Emas Cair*. Jakarta: Agromedia Pustaka.
- Andoko, A., Widodoro. 2013. *Berkebun Kelapa Sawit "Si Emas Cair"*. Agro Media Pustaka, Jakarta.
- Arikunto, S. (2013). *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta:
- Asisten Kebun Afd Damar condong, (2021). *Gambaran Singkat Sejarah Kebun Mopoli Raya*. Mopoli raya.
- Bangun, Wilson. 2012. “*Manajemen Sumber Daya Manusia*”. Jakarta: Erlangga.
- Fauzi,Y., Widyastuti, E.Y., Satyawibawa, I. & Hartono, R. (2012). *Kelapa sawit: Budidaya pemanfaatan hasil dan limbah analisis usaha dan pemasaran* (Edisi revisi). Jakarta: Penebar Swadaya.
- Kantor Afdeling Damar Condong I PT. Sulaiman Saleh. (2021). *Data Produksi, Premi Dan Nama Karyawan Panen Dll*. Afdeling damar condong I. Mopoli raya.
- Kuswana, W.S. (2014). *Ergonomi dan K3*. Bandung: PT.Remajarosdakarya.
- Lubis, R. E. & Lontoh, A. P. (2016). *Harvest Management of Oil Palm (Elaeis guineensis Jacq.) in Adolina Estate*, Serdang Bedagai, North Sumatera. Bul. Agrohorti, 4(2), 144- 154.
- Mangkunegara, Anwar P. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Manurung, Siti. 2012. *Faktor Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Karyawan Pemanen Dan Pemupuk Di Pt. Perkebunan Nusantara 1V (Studi Kasus : Sawit Langkat, Kecamatan Padang Tualang, Kabupaten Langkat)*. Skripsi. Fakultas Pertanian. USU. Medan

- Maruli, P. 2017. *Kupas Tuntas Agribisnis Kelapa sawit*. Penebar swadaya. Jakarta
- Marwansyah. 2010. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Alfabeta, Bandung.
- Pahan, Iyung. 2012. *Panduan Lengkap Kelapa Sawit*. Jakarta: Penebar Swadaya
- Rachman, Taufiq. 2016. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Ghalia Indonesia.
- Sudaryo, Yoyo. Dkk. 2018. *Manajemen Sumber Daya Manusia:Kompensasi Tidak Langsung dan Lingkungan Kerja Fisik*. Yogyakarta: CV ANDI OFFSET.
- Sugiarto. (2017). *Metodologi Penelitian Bisnis*. Yogyakarta: Andi.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta, CV.
- Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Pendidikan* (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R&D). Bandung: Affabeta.
- Suparno E.W 2015. *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Celeban Timur UH III/548 Yogyakarta
- Sutrisno, Edy. 2014. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Sulistyo, B.D.H, dkk. 2010. *Budidaya Kelapa Sawit*. Balai Pustaka-PPKS. Jakarta.
- Syahza, A. (2011). *Percepatan Ekonomi Pedesaan Melalui Pembangunan Perkebunan Kelapa Sawit*. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*,12(2), 297-310.
- Tamara ET. 2012. *Manajemen Pemanenan Tandan Buah Segar Kelapa Sawit (Elaeis guineensis Jacq.)* di Teluk Siak Estate, PT Aneka Intipersada, Minamas Plantation, Riau(skripsi). Bogor (ID): Institut Pertanian Bogor
- Thoha, Amalia Aldina dan Sudrajat. 2017. “*Pengelolaan Panen Kelapa Sawit (Elaeis guineensis Jacq.)* di Kebun Adolina , Sumatera Utara.” Bul. Agrohorti, 5(2):157–66.
- Turman & Supijatno. (2015). *Harvest Management on oil palm (ElaeisguineensisJacq.)* at East Kota Waringin, Central Kalimantan. BULETIN Agrohorti, 3(3), 340-349.
- Wungu, J. 2011. *Tingkat Kinerja Perusahaan anda dengan merit system*. PT RajaGrafindo Persada. Jakarta.

## LAMPIRAN

Lampiran 1. Kusioner Penelitian

### KUSIONER PENELITIAN

#### PENGANTAR

Kepada Responden yang terhormat, Saya Pahdi Aziz Daulay, Dari Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Islam Sumatera Utara, Mahasiswa S1 sedang mengadakan penelitian dalam rangka menyelesaikan tugas akhir kuliah dengan judul : **Pengaruh Premi Dan Kepuasan Karyawan Panen Terhadap Kinerja Karyawan Panen Kelapa Sawit (*Elaeis guineensis* Jacq)**.

Informasi yang didapatkan dari kuisioner ini bersifat rahasia dan hanya digunakan untuk keperluan akademik serta untuk memberikan rekomendasi kepada berbagai pihak terkait kinerja karyawan panen kelapa sawit dengan tujuan untuk mengetahui adanya penaikan atau penurunan kinerja karyawan panen kelapa sawit di afdeling damar condong tersebut.

Demi tercapainya hasil penelitian yang diinginkan, mohon kesediaan waktu Bapak/Ibu untuk kami wawancarai dalam mengisi kuesioner penelitian ini. atas kerjasama Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Hormat Saya :

Pahdi Aziz Daulay

**IDENTITAS RESPONDEN**

**Berilah tanda silang ( X ) pada jawaban bapak / Ibu langsung pada lembar tersebut.**

Nama : .....

Jenis Kelamin : a. Laki- laki      b. Perempuan

Umur : a. < 20 tahun      b. 20-30 tahun      c. 31-40 tahun  
              d. 41-50 tahun      e. > 50 tahun

Pendidikan Terakhir : a.  $\leq$  SMP      b. SMA      c.Diploma  
              d. S1      e. S2

Unit Kerja / Bagian : .....

Lama Bekerja : a. < 5 tahun      b. 5-15 tahun      c. 16-25 tahun  
              d. 26-35 tahun      e. > 35 tahun

## **PETUNJUK PENGISIAN KUSIONER**

Pernyataan- pernyataan dalam kuesioner ini mempunyai 5 alternatif jawaban, yaitu:

**SS : Sangat Setuju**

**S : Setuju**

**KS : Kurang Setuju**

**TS : Tidak Setuju**

**STS : Sangat Tidak Setuju**

Dengan keterangan di atas maka di harapkan kepada responden untuk menjawab semua pertanyaan yang tercantum dengan keterangan jawaban seperti di atas.

**Berilah tanda ceklis/benar ( ✓ ) pada jawaban bapak / Ibu langsung pada lembar kuesioner :**

### **VARIABEL PREMI**

| NO   | DAFTAR PERTANYAAN   | SS | S | KS | TS | STS |
|--|---|----|---|----|----|-----|
| <b>INDIKATOR : SISTEM PEMBERIAN PREMI DAN JUMLAH PREMI</b> |   |    |   |    |    |     |
| 1.   | Pemberian premi yang tidak merata antar karyawan panen.   |    |   |    |    |     |
| 2  | Pemberian karyawan panen tidak sesuai dengan standart.    |    |   |    |    |     |
| <b>INDIKATOR : HITUNGAN PERKILO PREMI</b>                  |   |    |   |    |    |     |
| 3  | Jumlah target harian kerja karyawan panen terlalu tinggi. |    |   |    |    |     |

|          |  |  |  |  |  |  |
|----------|--|--|--|--|--|--|
| <b>4</b> | Jumlah premi yang tidak sesuai dengan jumlah perkilo yang di peroleh oleh karyawan panen.  |  |  |  |  |  |
| <b>5</b> | Adanya kendala dalam penghitungan kiloan dari jumlah premi yang sering keliru.   |  |  |  |  |  |
| <b>6</b> | Tingkat premi yang mampu di peroleh karyawan panen dapat berjumlah besar atau kecil tergantung kemampuan dan kecepatan karyawan panen dalam memperoleh target kerja harian |  |  |  |  |  |

#### **INDIKATOR : PREMI TERHADAP KERJA KARYAWAN**

|           |   |  |  |  |  |  |
|-----------|---|--|--|--|--|--|
| <b>7</b>  | Premi dapat meningkatkan semangat dan giat karja karyawan panen.  |  |  |  |  |  |
| <b>8</b>  | Dengan premi maka karyawan panen akan senang dalam melakukan perkerjaan karena ada imbalan dari usaha mereka. |  |  |  |  |  |
| <b>9</b>  | Premi dapat meningkatkan partisipasi karyawan panen terhadap perkerjaannya                                    |  |  |  |  |  |
| <b>10</b> | Premi dapat berpengaruh terhadapa loyalitas karyawan panen kelapa sawit terhadapa perusahaan.                 |  |  |  |  |  |

#### **VARIABEL KEPUASAN**

| NO  | DAFTAR PERTANYAAN  | SS | S | KS | TS | STS |
|---|--|----|---|----|----|-----|
| <b>INDIKATOR: PENGHARGAAN YANG DI BERIKAN</b> |  |    |   |    |    |     |
| <b>1</b>                                      | Mandor dan asisten lapangan sering menghargai hasil kerja karyawan panen kelapa sawit. |    |   |    |    |     |
| <b>2</b>                                      | Perusahaan selalu memberikan tambahan gaji bagi karyawan panen yang berprestasi.       |    |   |    |    |     |

|          |   |  |  |  |  |
|----------|---|--|--|--|--|
| <b>3</b> | Semua karyawan panen sawit mampunyai kesempatan untuk memberikan prestasi |  |  |  |  |
| <b>4</b> | Setiap karyawan mempunyai kesempatan dalam memperoleh gaji tambahan.      |  |  |  |  |

**INDIKATOR : PENDUKUNG KEGIATAN**

|          |   |  |  |  |  |
|----------|---|--|--|--|--|
| <b>5</b> | Kelengkapan sarana dan prasarana dari perusahaan untuk karyawan panen sudah memadai.      |  |  |  |  |
| <b>6</b> | Kelengkapan alat yang di butuhkan karyawan panen sudah lengkap.                           |  |  |  |  |
| <b>7</b> | Lingkungan dan tempat kerja karyawan panen akan menentukan semangat kerja karyawan panen. |  |  |  |  |
| <b>8</b> | Keadaan cuaca yang tidak mendukung dapat mengurangi semangat kerja karyawan panen.        |  |  |  |  |

**INDIKATOR : EKSPRESI PERASAAN PUAS ATAU TIDAKNYA KARYAWAN PANEN**

|           |  |  |  |  |  |
|-----------|--|--|--|--|--|
| <b>9</b>  | Saya sangat puas dengan sistem pemberian premi yang di lakukan perusahaan.   |  |  |  |  |
| <b>10</b> | Jumlah premi yang di berikan perusahaan sangat menarik.  |  |  |  |  |
| <b>11</b> | Saya sangat kecewa dengan target yang di berikan perusahaan.   |  |  |  |  |
| <b>12</b> | Kepuasan dari karyawan panen dapat berpengaruh pada kerja karyawan panen.  |  |  |  |  |
| <b>13</b> | Dengan adanya kepuasan karyawan dapat menyebabkan meningkatnya semangat kerja karyawan panen kelapa sawit.               |  |  |  |  |
| <b>14</b> | Kepuasan dalam memperoleh hasil perkerjaan dapat meningkatkan loyalitas karyawan panen kelapa sawit terhadap perusahaan. |  |  |  |  |
| <b>15</b> | Kepuasan sangat berpengaruh terhadap produkifitas buah yang mampu di hasilkan  |  |  |  |  |

|  |                              |  |  |  |  |  |
|--|------------------------------|--|--|--|--|--|
|  | karyawan panen kelapa sawit. |  |  |  |  |  |
|--|------------------------------|--|--|--|--|--|

### **VARIABEL KINERJA**

| NO   | DAFTAR PERTANYAAN  | SS | S | KS | TS | STS |
|--|--|----|---|----|----|-----|
| <b>INDIKATOR : KUANTITAS HASIL KERJA YANG DI CAPAI</b> |  |    |   |    |    |     |
| 1  | Saya selalu memenuhi target kerja yang telah di tetapkan kepada saya.  |    |   |    |    |     |
| 2.   | Saya menghasilkan kuantitas hasil kerja yang maksimal sesuai dengan harapan pimpinan.  |    |   |    |    |     |
| 3  | Saya menyelesaikan pekerjaan melebihi jumlah yang ditargetkan.   |    |   |    |    |     |
| <b>INDIKATOR : KUALITAS HASIL KERJA YANG DI CAPAI</b>  |  |    |   |    |    |     |
| 4  | Saya mengerjakan suatu pekerjaan dengan penuh ketelitian.  |    |   |    |    |     |
| 5  | Faktor usia dapat mempengaruhi kemampuan karyawan dalam mencapai target kerja.   |    |   |    |    |     |
| 6  | Saya senantiasa menjaga kualitas kerja saya dalam menyelesaikan pekerjaan.   |    |   |    |    |     |
| <b>INDIKATOR : JANGKA WAKTU MENCAPAI HASIL KERJA</b>   |  |    |   |    |    |     |
| 7  | Dalam melaksanakan tugas, saya berusaha untuk menyusun jadwal rencana kerja sehingga dapat menyelesaikan perkerjaan saya dengan tepat waktu. |    |   |    |    |     |
| <b>INDIKATOR : KEHADIRAN KARYAWAN PANEN</b>            |  |    |   |    |    |     |
| 8  | Saya hampir selalu hadir dan disiplin di dalam berkerja.   |    |   |    |    |     |

|           |  |  |  |  |  |
|-----------|--|--|--|--|--|
| <b>9</b>  | Saya hampir tidak pernah menyelesaikan urusan pribadi pada saat jam kerja. |  |  |  |  |
| <b>10</b> | Saya serius bekerja di tempat kerja.                                       |  |  |  |  |

**INDIKATOR : PENINGKATAN ATAU PENURUNAN KINERJA KARYAWAN PANEN DENGAN ADANYA PREMI DAN KEPUASA**

|           |  |  |  |  |  |
|-----------|--|--|--|--|--|
| <b>11</b> | Pekerjaan saya meningkat dengan adanya pemberian premi.  |  |  |  |  |
| <b>12</b> | Saya semangat kerja di karenakan adanya kepuasan yang saya dapat dari perusahaan dalam pemberian premi.        |  |  |  |  |
| <b>13</b> | Tidak ada penurunan kinerja saya selama berkerja.  |  |  |  |  |
| <b>14</b> | Premi dan kepuasan karyawan dapat berpengaruh terhadap loyalitas karyawn panen pada perusahaan.                |  |  |  |  |
| <b>15</b> | Premi dan kepuasan karyawan merupakan indikator dalam penentu peningkatan atau penurunan kerja karyawan panen. |  |  |  |  |

**Lampiran 2. Data Kusioner Variabel Premi**

| Responden | Variabel Premi ( X1 )             |      |      |      |      |      |                          |      |      |       | Total |  |
|-----------|-----------------------------------|------|------|------|------|------|--------------------------|------|------|-------|-------|--|
|           | Peberian Premi Dan Hitung Perkilo |      |      |      |      |      | Premi Dan Semangat Kerja |      |      |       |       |  |
|           | X1.1                              | X1.2 | X1.3 | X1.4 | X1.5 | X1.6 | X1.7                     | X1.8 | X1.9 | X1.10 |       |  |
| 1         | 3                                 | 2    | 3    | 2    | 2    | 4    | 5                        | 4    | 4    | 4     | 33    |  |
| 2         | 5                                 | 2    | 2    | 2    | 4    | 5    | 5                        | 5    | 5    | 5     | 40    |  |
| 3         | 2                                 | 2    | 2    | 2    | 2    | 4    | 4                        | 4    | 4    | 4     | 30    |  |
| 4         | 4                                 | 4    | 4    | 2    | 4    | 5    | 4                        | 4    | 4    | 4     | 39    |  |
| 5         | 2                                 | 2    | 4    | 2    | 2    | 4    | 4                        | 4    | 4    | 4     | 32    |  |
| 6         | 2                                 | 2    | 3    | 4    | 4    | 5    | 4                        | 4    | 4    | 5     | 37    |  |
| 7         | 2                                 | 2    | 3    | 2    | 2    | 4    | 4                        | 4    | 4    | 4     | 31    |  |
| 8         | 2                                 | 3    | 4    | 3    | 4    | 5    | 5                        | 4    | 4    | 4     | 38    |  |
| 9         | 2                                 | 2    | 3    | 4    | 3    | 3    | 4                        | 4    | 4    | 4     | 33    |  |
| 10        | 2                                 | 3    | 4    | 2    | 2    | 5    | 5                        | 4    | 4    | 4     | 35    |  |
| 11        | 2                                 | 2    | 4    | 2    | 2    | 4    | 4                        | 5    | 4    | 4     | 33    |  |
| 12        | 2                                 | 2    | 3    | 2    | 2    | 5    | 5                        | 4    | 4    | 4     | 33    |  |
| 13        | 2                                 | 2    | 2    | 2    | 2    | 4    | 4                        | 4    | 4    | 4     | 30    |  |
| 14        | 2                                 | 3    | 2    | 3    | 3    | 3    | 4                        | 4    | 4    | 4     | 32    |  |
| 15        | 3                                 | 2    | 2    | 2    | 2    | 4    | 5                        | 5    | 5    | 5     | 35    |  |
| 16        | 3                                 | 2    | 3    | 2    | 3    | 4    | 4                        | 4    | 4    | 4     | 33    |  |
| 17        | 3                                 | 3    | 4    | 3    | 3    | 4    | 5                        | 5    | 5    | 5     | 40    |  |
| 18        | 2                                 | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4                        | 4    | 4    | 4     | 38    |  |
| 19        | 4                                 | 2    | 2    | 2    | 2    | 4    | 5                        | 5    | 4    | 4     | 34    |  |
| 20        | 2                                 | 2    | 4    | 3    | 4    | 4    | 5                        | 4    | 4    | 4     | 36    |  |
| 21        | 2                                 | 2    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4                        | 4    | 4    | 5     | 36    |  |
| 22        | 4                                 | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4                        | 5    | 5    | 4     | 42    |  |
| 23        | 2                                 | 3    | 2    | 4    | 4    | 5    | 5                        | 4    | 4    | 4     | 37    |  |
| 24        | 3                                 | 3    | 3    | 2    | 3    | 4    | 4                        | 4    | 4    | 4     | 34    |  |

Lampiran 3. Data Kusioner Variabel Kepuasan.

| Responden | Variabel Kepuasan (X2) |      |      |      |                    |      |      |      |                               |       |       |       |       |       |       | Total |  |
|-----------|------------------------|------|------|------|--------------------|------|------|------|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--|
|           | Penghargaan            |      |      |      | Pendukung Kegiatan |      |      |      | Ekspresi Rasa Puas Atau Tidak |       |       |       |       |       |       |       |  |
|           | X2.1                   | X2.2 | X2.3 | X2.4 | X2.5               | X2.6 | X2.7 | X2.8 | X2.9                          | X2.10 | X2.11 | X2.12 | X2.13 | X2.14 | X2.15 |       |  |
| 1         | 5                      | 4    | 4    | 4    | 4                  | 4    | 4    | 4    | 3                             | 4     | 2     | 2     | 4     | 4     | 4     | 56    |  |
| 2         | 5                      | 5    | 5    | 5    | 3                  | 4    | 5    | 5    | 3                             | 3     | 4     | 5     | 5     | 5     | 5     | 67    |  |
| 3         | 4                      | 5    | 4    | 4    | 4                  | 4    | 4    | 4    | 4                             | 4     | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59    |  |
| 4         | 4                      | 5    | 4    | 4    | 3                  | 4    | 4    | 4    | 2                             | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 57    |  |
| 5         | 4                      | 3    | 4    | 4    | 4                  | 3    | 4    | 4    | 4                             | 4     | 3     | 2     | 4     | 4     | 4     | 55    |  |
| 6         | 5                      | 4    | 4    | 4    | 4                  | 4    | 4    | 5    | 4                             | 4     | 2     | 5     | 4     | 4     | 4     | 61    |  |
| 7         | 5                      | 4    | 4    | 5    | 4                  | 4    | 4    | 2    | 4                             | 4     | 2     | 2     | 4     | 4     | 4     | 56    |  |
| 8         | 4                      | 4    | 4    | 4    | 4                  | 4    | 2    | 4    | 4                             | 3     | 2     | 5     | 4     | 4     | 4     | 56    |  |
| 9         | 4                      | 4    | 4    | 4    | 4                  | 3    | 3    | 4    | 5                             | 4     | 3     | 2     | 4     | 4     | 4     | 56    |  |
| 10        | 4                      | 5    | 4    | 4    | 3                  | 4    | 4    | 4    | 4                             | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 60    |  |
| 11        | 4                      | 4    | 4    | 4    | 4                  | 3    | 4    | 5    | 3                             | 4     | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 57    |  |
| 12        | 4                      | 5    | 4    | 4    | 3                  | 4    | 4    | 4    | 4                             | 4     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59    |  |
| 13        | 4                      | 4    | 4    | 4    | 3                  | 4    | 4    | 4    | 4                             | 4     | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 57    |  |
| 14        | 4                      | 5    | 5    | 5    | 3                  | 3    | 4    | 4    | 3                             | 3     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59    |  |
| 15        | 4                      | 3    | 4    | 4    | 3                  | 3    | 4    | 4    | 3                             | 3     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 54    |  |
| 16        | 4                      | 5    | 4    | 4    | 4                  | 3    | 4    | 4    | 4                             | 5     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 61    |  |
| 17        | 4                      | 4    | 4    | 5    | 3                  | 3    | 4    | 5    | 4                             | 4     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59    |  |
| 18        | 5                      | 5    | 4    | 4    | 3                  | 2    | 4    | 5    | 2                             | 4     | 4     | 2     | 4     | 4     | 4     | 56    |  |
| 19        | 5                      | 4    | 4    | 4    | 4                  | 4    | 4    | 4    | 4                             | 4     | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59    |  |
| 20        | 5                      | 4    | 4    | 4    | 4                  | 2    | 4    | 5    | 3                             | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 58    |  |
| 21        | 5                      | 4    | 4    | 4    | 4                  | 4    | 4    | 4    | 3                             | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 58    |  |
| 22        | 5                      | 5    | 5    | 5    | 4                  | 4    | 4    | 4    | 5                             | 5     | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 64    |  |
| 23        | 4                      | 4    | 4    | 4    | 3                  | 4    | 4    | 4    | 4                             | 4     | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 57    |  |
| 24        | 4                      | 4    | 4    | 4    | 2                  | 2    | 4    | 4    | 4                             | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 54    |  |

#### Lampiran 4. Data Kusioner Variabel Kinerja

**Lampiran 5. Analisis Deskriptif Skala Likert Variabel Premi**

| Responden | Variabel Premi ( X1 ) |      |      |      |      |      |      |      |      |       | Total | %  |
|-----------|-----------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|----|
|           | X1.1                  | X1.2 | X1.3 | X1.4 | X1.5 | X1.6 | X1.7 | X1.8 | X1.9 | X1.10 |       |    |
| 1         | 3                     | 2    | 3    | 2    | 2    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4     | 33    | 3% |
| 2         | 5                     | 2    | 2    | 2    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5     | 40    | 3% |
| 3         | 2                     | 2    | 2    | 2    | 2    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 30    | 3% |
| 4         | 4                     | 4    | 4    | 2    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4     | 39    | 3% |
| 5         | 2                     | 2    | 4    | 2    | 2    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 32    | 3% |
| 6         | 2                     | 2    | 3    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 5     | 37    | 3% |
| 7         | 2                     | 2    | 3    | 2    | 2    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 31    | 3% |
| 8         | 2                     | 3    | 4    | 3    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4     | 38    | 3% |
| 9         | 2                     | 2    | 3    | 4    | 3    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4     | 33    | 3% |
| 10        | 2                     | 3    | 4    | 2    | 2    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4     | 35    | 3% |
| 11        | 2                     | 2    | 4    | 2    | 2    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4     | 33    | 3% |
| 12        | 2                     | 2    | 3    | 2    | 2    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4     | 33    | 3% |
| 13        | 2                     | 2    | 2    | 2    | 2    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 30    | 3% |
| 14        | 2                     | 3    | 2    | 3    | 3    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4     | 32    | 3% |
| 15        | 3                     | 2    | 2    | 2    | 2    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5     | 35    | 3% |
| 16        | 3                     | 2    | 3    | 2    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 33    | 3% |
| 17        | 3                     | 3    | 4    | 3    | 3    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5     | 40    | 3% |
| 18        | 2                     | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 38    | 3% |
| 19        | 4                     | 2    | 2    | 2    | 2    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4     | 34    | 3% |
| 20        | 2                     | 2    | 4    | 3    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4     | 36    | 3% |
| 21        | 2                     | 2    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5     | 36    | 3% |
| 22        | 4                     | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4     | 42    | 4% |
| 23        | 2                     | 3    | 2    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4     | 37    | 3% |
| 24        | 3                     | 3    | 3    | 2    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 34    | 3% |

## Lampiran 6. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator Pemberian Premi dan Hitungan Perkilo (Variabel Premi)

Lampiran 7. Analisis Deskriptif Skala Likert Premi Dan Semangat kerja (Variabel Premi)

| Responden | Premi Dan Semangat Kerja |      |      |       | Total | %   |
|-----------|--------------------------|------|------|-------|-------|-----|
|           | X1.7                     | X1.8 | X1.9 | X1.10 |       |     |
| 1         | 5                        | 4    | 4    | 4     | 17    | 4%  |
| 2         | 5                        | 5    | 5    | 5     | 20    | 4%  |
| 3         | 4                        | 4    | 4    | 4     | 16    | 3%  |
| 4         | 4                        | 4    | 4    | 4     | 16    | 3%  |
| 5         | 4                        | 4    | 4    | 4     | 16    | 3%  |
| 6         | 4                        | 4    | 4    | 5     | 17    | 4%  |
| 7         | 4                        | 4    | 4    | 4     | 16    | 3%  |
| 8         | 5                        | 4    | 4    | 4     | 17    | 4%  |
| 9         | 4                        | 4    | 4    | 4     | 16    | 3%  |
| 10        | 5                        | 4    | 4    | 4     | 17    | 4%  |
| 11        | 4                        | 5    | 4    | 4     | 17    | 4%  |
| 12        | 5                        | 4    | 4    | 4     | 17    | 4%  |
| 13        | 4                        | 4    | 4    | 4     | 16    | 3%  |
| 14        | 4                        | 4    | 4    | 4     | 16    | 3%  |
| 15        | 5                        | 5    | 5    | 5     | 20    | 4%  |
| 16        | 4                        | 4    | 4    | 4     | 16    | 3%  |
| 17        | 5                        | 5    | 5    | 5     | 20    | 4%  |
| 18        | 4                        | 4    | 4    | 4     | 16    | 3%  |
| 19        | 5                        | 5    | 4    | 4     | 18    | 4%  |
| 20        | 5                        | 4    | 4    | 4     | 17    | 4%  |
| 21        | 4                        | 4    | 4    | 5     | 17    | 4%  |
| 22        | 4                        | 5    | 5    | 4     | 18    | 4%  |
| 23        | 5                        | 4    | 4    | 4     | 17    | 4%  |
| 24        | 4                        | 4    | 4    | 4     | 16    | 3%  |
|           | Total                    |      |      |       | 409   | 85% |
|           | Rata-Rata                |      |      |       | 17,04 |     |

Lampiran 8. Analisis Deskriptif Skala Likert Variabel Kepuasan

| Responden | Variabel Kepuasan ( X2 ) |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       | Total | %  |
|-----------|--------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----|
|           | X2.1                     | X2.2 | X2.3 | X2.4 | X2.5 | X2.6 | X2.7 | X2.8 | X2.9 | X2.10 | X2.11 | X2.12 | X2.13 | X2.14 | X2.15 |       |    |
| 1         | 5                        | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4     | 2     | 2     | 4     | 4     | 4     | 56    | 3% |
| 2         | 5                        | 5    | 5    | 5    | 3    | 4    | 5    | 5    | 3    | 3     | 4     | 5     | 5     | 5     | 5     | 67    | 4% |
| 3         | 4                        | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59    | 3% |
| 4         | 4                        | 5    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 2    | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 57    | 3% |
| 5         | 4                        | 3    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4     | 3     | 2     | 4     | 4     | 4     | 55    | 3% |
| 6         | 5                        | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4     | 2     | 5     | 4     | 4     | 4     | 61    | 3% |
| 7         | 5                        | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 2    | 4    | 4     | 2     | 2     | 4     | 4     | 4     | 56    | 3% |
| 8         | 4                        | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 2    | 4    | 4    | 3     | 2     | 5     | 4     | 4     | 4     | 56    | 3% |
| 9         | 4                        | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 3    | 4    | 5    | 4     | 3     | 2     | 4     | 4     | 4     | 56    | 3% |
| 10        | 4                        | 5    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 60    | 3% |
| 11        | 4                        | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 5    | 3    | 4     | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 57    | 3% |
| 12        | 4                        | 5    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59    | 3% |
| 13        | 4                        | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 57    | 3% |
| 14        | 4                        | 5    | 5    | 5    | 3    | 3    | 4    | 4    | 4    | 3     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59    | 3% |
| 15        | 4                        | 3    | 4    | 4    | 3    | 3    | 4    | 4    | 3    | 3     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 54    | 3% |
| 16        | 4                        | 5    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 5     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 61    | 3% |
| 17        | 4                        | 4    | 4    | 5    | 3    | 3    | 4    | 5    | 4    | 4     | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59    | 3% |
| 18        | 5                        | 5    | 4    | 4    | 3    | 2    | 4    | 5    | 2    | 4     | 4     | 2     | 4     | 4     | 4     | 56    | 3% |
| 19        | 5                        | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59    | 3% |
| 20        | 5                        | 4    | 4    | 4    | 4    | 2    | 4    | 5    | 3    | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 58    | 3% |
| 21        | 5                        | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 58    | 3% |
| 22        | 5                        | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5     | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 64    | 4% |
| 23        | 4                        | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 57    | 3% |
| 24        | 4                        | 4    | 4    | 4    | 2    | 2    | 4    | 4    | 4    | 2     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 54    | 3% |
| Total     |                          |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       | 1395  | 78%   |    |

Lampiran 9. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator Penghargaan ( Variabel kepuasan )

| Responden | Penghargaan |      |      |      | Tota | %  |
|-----------|-------------|------|------|------|------|----|
|           | X2.1        | X2.2 | X2.3 | X2.4 |      |    |
| 1         | 5           | 4    | 4    | 4    | 17   | 4% |
| 2         | 5           | 5    | 5    | 5    | 20   | 4% |
| 3         | 4           | 5    | 4    | 4    | 17   | 4% |
| 4         | 4           | 5    | 4    | 4    | 17   | 4% |
| 5         | 4           | 3    | 4    | 4    | 15   | 3% |
| 6         | 5           | 4    | 4    | 4    | 17   | 4% |
| 7         | 5           | 4    | 4    | 5    | 18   | 4% |
| 8         | 4           | 4    | 4    | 4    | 16   | 3% |
| 9         | 4           | 4    | 4    | 4    | 16   | 3% |
| 10        | 4           | 5    | 4    | 4    | 17   | 4% |
| 11        | 4           | 4    | 4    | 4    | 16   | 3% |
| 12        | 4           | 5    | 4    | 4    | 17   | 4% |
| 13        | 4           | 4    | 4    | 4    | 16   | 3% |
| 14        | 4           | 5    | 5    | 5    | 19   | 4% |
| 15        | 4           | 3    | 4    | 4    | 15   | 3% |
| 16        | 4           | 5    | 4    | 4    | 17   | 4% |
| 17        | 4           | 4    | 4    | 5    | 17   | 4% |
| 18        | 5           | 5    | 4    | 4    | 18   | 4% |
| 19        | 5           | 4    | 4    | 4    | 17   | 4% |
| 20        | 5           | 4    | 4    | 4    | 17   | 4% |
| 21        | 5           | 4    | 4    | 4    | 17   | 4% |
| 22        | 5           | 5    | 5    | 5    | 20   | 4% |
| 23        | 4           | 4    | 4    | 4    | 16   | 3% |
| 24        | 4           | 4    | 4    | 4    | 16   | 3% |
| Total     |             |      |      | 408  | 85%  |    |
| Rata-Rata |             |      |      | 17   |      |    |

Lampiran 10. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator Pendukung Kegiatan (Variabel Kepuasan)

| Responden | Pendukung Kegiatan |      |      |       | Total | %  |
|-----------|--------------------|------|------|-------|-------|----|
|           | X2.5               | X2.6 | X2.7 | X2.8  |       |    |
| 1         | 4                  | 4    | 4    | 4     | 16    | 3% |
| 2         | 3                  | 4    | 5    | 5     | 17    | 4% |
| 3         | 4                  | 4    | 4    | 4     | 16    | 3% |
| 4         | 3                  | 4    | 4    | 4     | 15    | 3% |
| 5         | 4                  | 3    | 4    | 4     | 15    | 3% |
| 6         | 4                  | 4    | 4    | 5     | 17    | 4% |
| 7         | 4                  | 4    | 4    | 2     | 14    | 3% |
| 8         | 4                  | 4    | 2    | 4     | 14    | 3% |
| 9         | 4                  | 3    | 3    | 4     | 14    | 3% |
| 10        | 3                  | 4    | 4    | 4     | 15    | 3% |
| 11        | 4                  | 3    | 4    | 5     | 16    | 3% |
| 12        | 3                  | 4    | 4    | 4     | 15    | 3% |
| 13        | 3                  | 4    | 4    | 4     | 15    | 3% |
| 14        | 3                  | 3    | 4    | 4     | 14    | 3% |
| 15        | 3                  | 3    | 4    | 4     | 14    | 3% |
| 16        | 4                  | 3    | 4    | 4     | 15    | 3% |
| 17        | 3                  | 3    | 4    | 5     | 15    | 3% |
| 18        | 3                  | 2    | 4    | 5     | 14    | 3% |
| 19        | 4                  | 4    | 4    | 4     | 16    | 3% |
| 20        | 4                  | 2    | 4    | 5     | 15    | 3% |
| 21        | 4                  | 4    | 4    | 4     | 16    | 3% |
| 22        | 4                  | 4    | 4    | 4     | 16    | 3% |
| 23        | 3                  | 4    | 4    | 4     | 15    | 3% |
| 24        | 2                  | 2    | 4    | 4     | 12    | 3% |
| Total     |                    |      |      | 361   | 75%   |    |
| Rata-Rata |                    |      |      | 15,04 |       |    |

## Lampiran 11. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator kepuasan Karyawan (Variabel Kepuasan)

Lampiran 12. Analisis Deskriptif Skala Likert Variabel Kinerja

| Responden | Variabel Kinerja (Y1) |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       | Total Skor | %  |
|-----------|-----------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|----|
|           | Y1.1                  | Y1.2 | Y1.3 | Y1.4 | Y1.5 | Y1.6 | Y1.7 | Y1.8 | Y1.9 | Y1.10 | Y1.11 | Y1.12 | Y1.13 | Y1.14 | Y1.15 |            |    |
| 1         | 4                     | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 1    | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 58         | 3% |
| 2         | 4                     | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5     | 5     | 4     | 5     | 5     | 5     | 72         | 4% |
| 3         | 4                     | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59         | 3% |
| 4         | 4                     | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 3     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 58         | 3% |
| 5         | 3                     | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4     | 4     | 4     | 3     | 4     | 4     | 57         | 3% |
| 6         | 3                     | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 5     | 61         | 3% |
| 7         | 4                     | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5     | 5     | 5     | 5     | 4     | 4     | 67         | 4% |
| 8         | 3                     | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4     | 4     | 4     | 4     | 5     | 4     | 61         | 3% |
| 9         | 3                     | 4    | 3    | 4    | 5    | 4    | 4    | 3    | 5    | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59         | 3% |
| 10        | 3                     | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 5     | 63         | 4% |
| 11        | 3                     | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4     | 4     | 4     | 2     | 4     | 4     | 58         | 3% |
| 12        | 3                     | 5    | 4    | 5    | 3    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59         | 3% |
| 13        | 5                     | 4    | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4     | 4     | 4     | 5     | 4     | 4     | 67         | 4% |
| 14        | 4                     | 4    | 5    | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59         | 3% |
| 15        | 3                     | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3    | 4     | 4     | 4     | 3     | 4     | 4     | 56         | 3% |
| 16        | 3                     | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 59         | 3% |
| 17        | 4                     | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4     | 5     | 5     | 4     | 5     | 5     | 65         | 4% |
| 18        | 3                     | 4    | 4    | 4    | 5    | 4    | 4    | 3    | 4    | 4     | 4     | 4     | 3     | 4     | 4     | 58         | 3% |
| 19        | 4                     | 5    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5    | 5     | 5     | 4     | 2     | 4     | 5     | 67         | 4% |
| 20        | 3                     | 4    | 3    | 4    | 4    | 4    | 2    | 4    | 4    | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 56         | 3% |
| 21        | 4                     | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 4     | 4     | 3     | 4     | 4     | 61         | 3% |
| 22        | 5                     | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 5    | 4    | 5     | 5     | 5     | 4     | 4     | 4     | 67         | 4% |
| 23        | 3                     | 5    | 4    | 5    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 4     | 4     | 4     | 5     | 4     | 62         | 3% |
| 24        | 4                     | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 60         | 3% |
| Total     |                       |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       | 1469  | 82%        |    |

Lampiran 13. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator Kuantitas karyawan (Variabel Kinerja )

| Responden | Kuantitas Karyawan |      |       | Total | %  |
|-----------|--------------------|------|-------|-------|----|
|           | Y1.1               | Y1.2 | Y1.3  |       |    |
| 1         | 4                  | 4    | 4     | 12    | 3% |
| 2         | 4                  | 5    | 5     | 14    | 4% |
| 3         | 4                  | 4    | 4     | 12    | 3% |
| 4         | 4                  | 4    | 4     | 12    | 3% |
| 5         | 3                  | 4    | 4     | 11    | 3% |
| 6         | 3                  | 4    | 4     | 11    | 3% |
| 7         | 4                  | 4    | 4     | 12    | 3% |
| 8         | 3                  | 4    | 4     | 11    | 3% |
| 9         | 3                  | 4    | 3     | 10    | 3% |
| 10        | 3                  | 4    | 4     | 11    | 3% |
| 11        | 3                  | 4    | 4     | 11    | 3% |
| 12        | 3                  | 5    | 4     | 12    | 3% |
| 13        | 5                  | 4    | 5     | 14    | 4% |
| 14        | 4                  | 4    | 5     | 13    | 4% |
| 15        | 3                  | 4    | 3     | 10    | 3% |
| 16        | 3                  | 4    | 4     | 11    | 3% |
| 17        | 4                  | 4    | 4     | 12    | 3% |
| 18        | 3                  | 4    | 4     | 11    | 3% |
| 19        | 4                  | 5    | 4     | 13    | 4% |
| 20        | 3                  | 4    | 3     | 10    | 3% |
| 21        | 4                  | 4    | 4     | 12    | 3% |
| 22        | 5                  | 5    | 4     | 14    | 4% |
| 23        | 3                  | 5    | 4     | 12    | 3% |
| 24        | 4                  | 4    | 4     | 12    | 3% |
| Total     |                    |      | 283   | 79%   |    |
| Rata-Rata |                    |      | 11,79 |       |    |

Lampiran 14. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator kualitas Hasil Dan Jangka Waktu ( Variabel Kinerja )

| Responden | Kualitas Hasil Dan Jangka Waktu |      |      |      | Total | %  |
|-----------|---------------------------------|------|------|------|-------|----|
|           | Y1.4                            | Y1.5 | Y1.6 | Y1.7 |       |    |
| 1         | 5                               | 4    | 4    | 4    | 17    | 4% |
| 2         | 5                               | 5    | 5    | 5    | 20    | 4% |
| 3         | 4                               | 4    | 4    | 4    | 16    | 3% |
| 4         | 4                               | 4    | 4    | 4    | 16    | 3% |
| 5         | 4                               | 4    | 4    | 4    | 16    | 3% |
| 6         | 4                               | 4    | 4    | 4    | 16    | 3% |
| 7         | 5                               | 4    | 4    | 5    | 18    | 4% |
| 8         | 5                               | 5    | 4    | 4    | 18    | 4% |
| 9         | 4                               | 5    | 4    | 4    | 17    | 4% |
| 10        | 5                               | 5    | 4    | 4    | 18    | 4% |
| 11        | 5                               | 5    | 4    | 4    | 18    | 4% |
| 12        | 5                               | 3    | 4    | 4    | 16    | 3% |
| 13        | 5                               | 5    | 5    | 5    | 20    | 4% |
| 14        | 4                               | 3    | 4    | 4    | 15    | 3% |
| 15        | 4                               | 4    | 4    | 4    | 16    | 3% |
| 16        | 4                               | 4    | 4    | 4    | 16    | 3% |
| 17        | 4                               | 4    | 4    | 5    | 17    | 4% |
| 18        | 4                               | 5    | 4    | 4    | 17    | 4% |
| 19        | 5                               | 5    | 4    | 5    | 19    | 4% |
| 20        | 4                               | 4    | 4    | 2    | 14    | 3% |
| 21        | 5                               | 5    | 4    | 4    | 18    | 4% |
| 22        | 4                               | 4    | 4    | 5    | 17    | 4% |
| 23        | 5                               | 4    | 4    | 4    | 17    | 4% |
| 24        | 4                               | 4    | 4    | 4    | 16    | 3% |
| Total     |                                 |      |      | 408  | 85%   |    |
| Rata-Rata |                                 |      |      | 17   |       |    |

Lampiran 15. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator Kehadiran Karyawan ( Variabel Kinerja)

| Responden | Kehadiran |      |       | Total | %   |
|-----------|-----------|------|-------|-------|-----|
|           | Y1.8      | Y1.9 | Y1.10 |       |     |
| 1         | 4         | 1    | 4     | 9     | 3%  |
| 2         | 4         | 5    | 5     | 14    | 4%  |
| 3         | 3         | 4    | 4     | 11    | 3%  |
| 4         | 4         | 3    | 3     | 10    | 3%  |
| 5         | 3         | 4    | 4     | 11    | 3%  |
| 6         | 5         | 4    | 4     | 13    | 4%  |
| 7         | 5         | 4    | 5     | 14    | 4%  |
| 8         | 4         | 3    | 4     | 11    | 3%  |
| 9         | 3         | 5    | 4     | 12    | 3%  |
| 10        | 5         | 4    | 4     | 13    | 4%  |
| 11        | 3         | 4    | 4     | 11    | 3%  |
| 12        | 3         | 4    | 4     | 11    | 3%  |
| 13        | 4         | 4    | 4     | 12    | 3%  |
| 14        | 4         | 3    | 4     | 11    | 3%  |
| 15        | 4         | 3    | 4     | 11    | 3%  |
| 16        | 4         | 4    | 4     | 12    | 3%  |
| 17        | 4         | 4    | 4     | 12    | 3%  |
| 18        | 3         | 4    | 4     | 11    | 3%  |
| 19        | 5         | 5    | 5     | 15    | 4%  |
| 20        | 4         | 4    | 4     | 12    | 3%  |
| 21        | 4         | 4    | 4     | 12    | 3%  |
| 22        | 5         | 4    | 5     | 14    | 4%  |
| 23        | 4         | 4    | 4     | 12    | 3%  |
| 24        | 4         | 4    | 4     | 12    | 3%  |
| Total     |           |      |       | 286   | 79% |
| Rata-Rata |           |      |       | 11,92 |     |

Lampiran 16. Analisis Deskriptif Skala Likert Indikator Kinerja karyawan (Variabel Kinerja)

| Responden | kinerja karyawan |       |       |       |       | Total | %  |
|-----------|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----|
|           | Y1.11            | Y1.12 | Y1.13 | Y1.14 | Y1.15 |       |    |
| 1         | 4                | 4     | 4     | 4     | 4     | 20    | 3% |
| 2         | 5                | 5     | 4     | 5     | 5     | 24    | 4% |
| 3         | 4                | 4     | 4     | 4     | 4     | 20    | 3% |
| 4         | 4                | 4     | 4     | 4     | 4     | 20    | 3% |
| 5         | 4                | 4     | 3     | 4     | 4     | 19    | 3% |
| 6         | 4                | 4     | 4     | 4     | 5     | 21    | 4% |
| 7         | 5                | 5     | 5     | 4     | 4     | 23    | 4% |
| 8         | 4                | 4     | 4     | 5     | 4     | 21    | 4% |
| 9         | 4                | 4     | 4     | 4     | 4     | 20    | 3% |
| 10        | 4                | 4     | 4     | 4     | 5     | 21    | 4% |
| 11        | 4                | 4     | 2     | 4     | 4     | 18    | 3% |
| 12        | 4                | 4     | 4     | 4     | 4     | 20    | 3% |
| 13        | 4                | 4     | 4     | 5     | 4     | 21    | 4% |
| 14        | 4                | 4     | 4     | 4     | 4     | 20    | 3% |
| 15        | 4                | 4     | 3     | 4     | 4     | 19    | 3% |
| 16        | 4                | 4     | 4     | 4     | 4     | 20    | 3% |
| 17        | 5                | 5     | 4     | 5     | 5     | 24    | 4% |
| 18        | 4                | 4     | 3     | 4     | 4     | 19    | 3% |
| 19        | 5                | 4     | 2     | 4     | 5     | 20    | 3% |
| 20        | 4                | 4     | 4     | 4     | 4     | 20    | 3% |
| 21        | 4                | 4     | 3     | 4     | 4     | 19    | 3% |
| 22        | 5                | 5     | 4     | 4     | 4     | 22    | 4% |
| 23        | 4                | 4     | 4     | 5     | 4     | 21    | 4% |
| 24        | 4                | 4     | 4     | 4     | 4     | 20    | 3% |
| Total     |                  |       |       |       | 492   | 82%   |    |
| Rata-Rata |                  |       |       |       | 20,5  |       |    |

**Lampiran 17. Uji Validitas Kusioner**

| No Pernyataan     | r hitung | r tabel | keterangan  |
|-------------------|----------|---------|-------------|
| variabel premi    |          |         |             |
| 1                 | 0,517    | 0,388   | Valid       |
| 2                 | 0,613    | 0,388   | Valid       |
| 3                 | 0,397    | 0,388   | Valid       |
| 4                 | 0,477    | 0,388   | Valid       |
| 5                 | 0,758    | 0,388   | Valid       |
| 6                 | 0,422    | 0,388   | Valid       |
| 7                 | 0,278    | 0,388   | Valid       |
| 8                 | 0,411    | 0,388   | Valid       |
| 9                 | 0,584    | 0,388   | Valid       |
| 10                | 0,407    | 0,388   | Valid       |
| variabel kepuasan |          |         |             |
| 1                 | 0,347    | 0,388   | Tidak Valid |
| 2                 | 0,604    | 0,388   | Valid       |
| 3                 | 0,668    | 0,388   | Valid       |
| 4                 | 0,500    | 0,388   | Valid       |
| 5                 | 0,110    | 0,388   | Tidak Valid |
| 6                 | 0,373    | 0,388   | Tidak Valid |
| 7                 | 0,437    | 0,388   | Valid       |
| 8                 | 0,306    | 0,388   | Tidak Valid |
| 9                 | 0,171    | 0,388   | Tidak Valid |
| 10                | 0,284    | 0,388   | Tidak Valid |
| 11                | 0,049    | 0,388   | Tidak Valid |
| 12                | 0,500    | 0,388   | Valid       |
| 13                | 0,628    | 0,388   | Valid       |
| 14                | 0,628    | 0,388   | Valid       |
| 15                | 0,628    | 0,388   | Valid       |
| variabel kinerja  |          |         |             |
| 1                 | 0,585    | 0,388   | Valid       |
| 2                 | 0,522    | 0,388   | Valid       |
| 3                 | 0,546    | 0,388   | Valid       |
| 4                 | 0,440    | 0,388   | Valid       |
| 5                 | 0,323    | 0,388   | Tidak Valid |
| 6                 | 0,606    | 0,388   | Valid       |
| 7                 | 0,781    | 0,388   | Valid       |
| 8                 | 0,542    | 0,388   | Valid       |
| 9                 | 0,440    | 0,388   | Valid       |
| 10                | 0,722    | 0,388   | Valid       |
| 11                | 0,795    | 0,388   | Valid       |
| 12                | 0,710    | 0,388   | Valid       |
| 13                | 0,201    | 0,388   | Tidak Valid |
| 14                | 0,522    | 0,388   | Valid       |
| 15                | 0,546    | 0,388   | Valid       |

Lampiran 18. Perolehan Premi Karyawan Panen Kelapa Sawit Priode 2021

| NO | Nama                   | Premi Panen (Rp) Priode 2021 |          |           |           |           |           |           |           |           |         |          |          |
|----|------------------------|------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|----------|----------|
|    |                        | Januari                      | Februari | Maret     | April     | Mei       | Juni      | Juli      | Agustus   | September | Oktober | November | Desember |
| 1  | Pardianto              | 137,732                      | 93,073   | 642,628   | 1,787,438 | 2,635,578 | 1,186,934 | 855,192   | 967,433   | 89,074    | 242,376 | 130,781  | 285,539  |
| 2  | julianto               | 157,528                      | 107,395  | 917,482   | 1,369,967 | 1,984,757 | 2,398,728 | 629,457   | 726,293   | 345,353   | 340,119 | 155,052  | 273,908  |
| 3  | Surya candra           | 192,057                      | 156,480  | 1,162,474 | 2,385,968 | 1,663,897 | 1,558,713 | 773,841   | 409,643   | 96,320    | 123,059 | 145,427  | 255,183  |
| 4  | saparuddin             | 124,000                      | 111,511  | 1,047,080 | 1,180,001 | 2,168,522 | 1,393,009 | 140,396   | 492,291   | 168,366   | 122,000 | 132,661  | 126,156  |
| 5  | haryanto               | 125,590                      | 219,513  | 1,181,152 | 3,668,809 | 4,218,313 | 2,975,981 | 1,460,763 | 1,580,164 | 764,553   | 236,500 | 85,802   | 212,431  |
| 6  | irwanto                | -                            | -        | -         | -         | -         | 1,653,243 | 590,082   | 1,134,581 | 244,333   | 430,078 | 140,280  | 274,766  |
| 7  | Gunawan                | 129,732                      | 408,423  | 975,162   | 1,524,836 | 1,818,159 | 746,802   | 347,864   | 864,326   | 102,153   | 96,850  | 162,591  | 262,124  |
| 8  | edika irawan           | 1,317,145                    | 310,912  | 2,805,453 | 3,157,131 | 3,770,343 | 2,122,507 | 1,203,593 | 1,994,940 | 351,263   | 168,131 | 166,010  | 488,778  |
| 9  | ade juherda,<br>S.Pd   | 1,641,493                    | 132,719  | 957,192   | 3,732,169 | 2,967,807 | 3,111,151 | 1,229,439 | 1,541,971 | 348,757   | 324,820 | 752,891  | 617,726  |
| 10 | M.Husaini              | -                            | -        | -         | -         | -         | -         | 243,531   | 312,118   | 120,125   | 278,923 | 96,365   | 181,908  |
| 11 | ade juherdi,<br>S.A.MD | -                            | -        | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 243,860   | 189,674 | 209,120  | 322,213  |
| 12 | hendrik                | 319,927                      | 260,591  | 941,771   | 1,909,532 | 1,819,024 | 1,277,039 | 1,243,997 | 1,132,709 | 491,181   | 551,536 | 486,780  | 511,872  |
| 13 | samiran                | 228,096                      | 179,154  | 1,497,882 | 1,420,618 | 2,687,213 | 3,218,491 | 2,466,611 | 1,287,586 | 886,826   | 429,219 | 401,227  | 337,627  |
| 14 | M. Nalvi akbar         | 178,935                      | 135,658  | 599,797   | 799,391   | 394,679   | 1,929,587 | 675,033   | 1,327,252 | 311,399   | 215,316 | 210,508  | 155,278  |
| 15 | yudi<br>kurniawan      | 166,383                      | 196,753  | 1,044,639 | 622,716   | 1,701,330 | 1,068,893 | 416,484   | 316,635   | 80,823    | 288,371 | 147,480  | 191,662  |

|    |                |         |         |           |           |           |           |           |           |         |         |         |         |
|----|----------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|---------|---------|
| 16 | zulkifli       | 239,500 | 185,372 | 715,221   | 1,800,935 | 2,373,462 | 1,996,360 | 1,103,897 | 1,979,939 | 754,350 | 400,651 | 247,041 | 434,429 |
| 17 | muchtar        | 136,229 | 92,794  | 271,309   | 947,145   | 683,479   | 884,162   | 393,202   | 635,138   | 83,363  | 116,788 | 39,136  | 130,613 |
| 18 | robi syawal    |         | 100,744 | 636,389   | 814,808   | 1,132,817 | 1,302,473 | 1,033,915 | 697,092   | 614,258 | 120,687 | 171,484 | 182,535 |
| 19 | amir husni     | 532,417 | 255,962 | 1,336,164 | 2,711,121 | 3,495,321 | 3,421,342 | 909,522   | 2,511,936 | 723,817 | 834,640 | 363,368 | 588,225 |
| 20 | dicky julianto | 221,821 | 143,968 | 933,571   | 3,192,518 | 2,435,921 | 3,090,433 | 1,340,419 | 1,286,588 | 610,507 | 265,983 | 304,819 | 259,426 |
| 21 | andry siswadi  | 236,850 | 289,845 | 1,821,736 | 2,083,073 | 1,764,697 | 1,228,693 | 855,339   | 1,392,734 | 351,678 | 284,814 | 525,928 | 491,013 |
| 22 | wahyudi        | -       | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -       | -       | -       | 193,945 |
| 23 | fitriadi       | 785,299 | 821,467 | 1,763,016 | 2,950,178 | 3,309,758 | 2,638,351 | 1,307,838 | 1,126,078 | 204,306 | 224,569 | 204,775 | 198,575 |
| 24 | nurdin         | 472,713 | 439,838 | 1,670,069 | 2,030,831 | 2,622,417 | 2,416,961 | 1,509,452 | 1,582,353 | 744,525 | 502,028 | 433,493 | 474,430 |

### Lampiran 19. Kegiatan pembagian dan wawancara kusioner





### Lampiran 20. Apel Pagi Bersama Karyawan Dan Staf

