

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEBERHASILAN  
ORGANISASI KELOMPOK TANI PADI SAWAH KELURAHAN  
SIMANGAMBAT KECAMATAN SIABU KABUPATEN MANDAILING  
NATAL PROVINSI SUMATERA UTARA**

**SKRIPSI**

Oleh

**HABILUDDIN HASIBUAN**

**71160712013**



**FAKULTAS PERTANIAN**

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEBERHASILAN  
ORGANISASI KELOMPOK TANI KELURAHAN SIMANGAMBAT  
KECAMATAN SIABU KABUPATEN MANDAILING NATAL PROVINSI  
SUMATERA UTARA**

**SKRIPSI**

**oleh**

**HABILUDDIN HASIBUAN  
NPM :71160712013  
AGRIBISNIS**

**Skripsi Merupakan Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Pertanian di Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian  
Universitas Islam Sumatera Utara**

**Menyetujui**

**Komisi Pembimbing**

**(Mhd.Ilham Riyadh,SP,M.SI)**

**Ketua**

**(Ir.M Jufri,M.Si)**

**Anggota**

**FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**

**MEDAN**

**2022**

## **RIWAYAT HIDUP**

**HABILUDDIN HASIBUAN**, Lahir di Desa Parmainan Kecamatan Hutaraja Tinggi Kabupaten Padang Lawas pada tanggal 6 Maret 1999. Anak ketujuh dari delapan bersaudara dari pasangan **H. Bgd Hamonangan Hasibuan** dan **Hj. Mastiana Nasution**.

Pendidikan yang di tempuh penulis adalah:

1. Tahun 2004 masuk Sekolah Dasar di SD Negeri 0701 Rotan Sogo dan tamat tahun 2010
2. Tahun 2010 masuk Sekolah Lanjutan di SMP Negeri 4 Hutaraja Tinggi dan tamat tahun 2013
3. Tahun 2013 masuk Sekolah Menengah Atas di SMK Negeri 1 Sosa dan tamat tahun 2016
4. Tahun 2016 diterima di Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian, Universitas Islam Sumatera Utara.
5. Bulan Juli – Agustus 2019 mengikuti Praktek Kerja Lapangan (PKL) di PTPN III Gunung Para Kabupaten Serdang Bedagai.
6. Bulan November 2020 melakukan penelitian skripsi di Kelurahan Simangambat Kecamatan Siabu Kabupaten Mandailing Natal.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Assalamualaikum wr. wb.*

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT karena berkat hidayahnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KEBERHASILAN ORGANISASI KELOMPOK TANI KELURAHAN SIMANGAMBAT KECAMATAN SIABU KABUPATEN MANDAILING NATAL PROVINSI SUMATERA UTARA”**. Shalawat beriring salam penulis sampaikan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, semoga kita semua mendapatkan syafaatnya di Yaumul Akhir kelak. Aamiin Yaa Rabbal ‘alamiin.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian Universitas Islam Sumatera Utara. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa doa, dukungan, bimbingan, semangat, dan masukan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini penulis hendak mengucapkan terima kasih kepada:

1. Orang tua yang telah memberikan banyak bantuan berupa moril dan material serta do‘a serta adik dan kakak tercinta.
2. Ibu Dr. Ir. Murni Sari Rahayu, selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Bapak Mhd. Ilham Riyadh, SP. M. Si, selaku Ketua Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Islam Sumatera Utara.

4. Bapak Mhd. Ilham Riyadh, SP. M. Si, selaku Ketua Komisi Pembimbing yang telah membimbing dengan kesabaran serta memberikan masukan, kritikan dan saran yang membuat skripsi ini menjadi lebih baik.
5. Bapak Ir. M. Jufri. M. Si, selaku Anggota Komisi Pembimbing yang telah membimbing dengan kesabaran serta memberikan masukan, kritikan dan saran dalam penelitian skripsi ini.
6. Seluruh sampel yang telah meluangkan waktu memberikan data-data yang diperlukan.
7. Seluruh dosen dan pegawai Fakultas Pertanian UISU terutama di Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Islam Sumatera Utara.
8. Seluruh teman-teman khususnya angkatan 2016 yang telah banyak membantu penulis dalam penelitian ini.
9. Seluruh instansi terkait dengan penelitian ini.

Skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua, Amin.

Medan, Juni 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Hal</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Kegunaan Penelitian .....	4
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	5
2.1 Landasan Teori .....	5
2.1.1 Peranan Kelompok Tani.....	7
2.1.2 Organisasi Kelompok Tani .....	8
2.1.3 Ciri-Ciri Kelompok Tani.....	8
2.1.4 Fungsi Kelompok Tani.....	9
2.1.5 Unsur – Unsur Kelompok Tani.....	9

	2.2 Penelitian Terdahulu .....	12
	2.3 Kerangka Pemikiran .....	14
	2.4 Hipotesis Penelitian .....	16
<b>BAB III</b>	<b>: METODE PENELITIAN</b> .....	<b>17</b>
	3.1 Metode Penentuan Daerah Penelitian .....	17
	3.2 Metode Penentuan Sampel .....	17
	3.3 Metode Pengumpulan Data .....	18
	3.4 Metode Analisis Data .....	18
	3.5 Definisi dan Batasan Operasional .....	19
<b>BAB IV</b>	<b>: DESKRIPSI DAERAH PENELITIAN DAN</b>	
	<b>KARAKTERISTIK PETANI SAMPEL</b> .....	<b>21</b>
	4.1 Deskriptif Daerah Penelitian .....	21
	4.2 Luas dan Topografi Desa .....	21
	4.3 Luas dan Letak Geografis .....	21
	4.4 Keadaan Penduduk .....	22
	4.5 Sarana dan Prasarana .....	23
	4.6 Karakteristik Sampel .....	25
<b>BAB V</b>	<b>: HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>27</b>
	5.1 Gambaran Umum Tentang Kegiatan Kelompok Tani .....	27
	5.2 Gambaran Organisasi Kelompok Tani .....	28
	5.3 Perkembangan Organisasi Kelompok Tani .....	30
	5.4 Perbedaan Keberhasilan Kelompok Tani .....	33
	5.5 Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan	
	Organisasi Kelompok Tani .....	34

	5.6 Masalah – Masalah Yang Dihadapi Kelompok Tani.....	47
<b>BAB VI</b>	<b>: KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>48</b>
	6.1 Kesimpulan .....	48
	6.2 Saran .....	49
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		<b>51</b>



## DAFTAR TABEL

No	Judul	Hal
1.	Penelitian Terdahulu .....	13
2.	Distribusi Penduduk Menurut Jenis Kelamin di Kelurahan Simangambat Tahun 2019.....	22
3.	Distribusi Penduduk Menurut Golongan Umur di Kelurahan Simangambat Tahun 2019 .....	23
4.	Sarana dan Prasarana di Kelurahan Simangambat Tahun 2019.....	24
5.	Karakteristik Anggota Kelompok Tani.....	25
6.	Jumlah Anggota, Besar Iuran dan Jumlah Pertemuan Kelompok dan Kegiatan Organisasi Kelompok Tani Harapan Jaya Selama Tiga Tahun Terakhir di Kelurahan Simangambat.....	32
7.	Faktor Kerjasama Yang Mempengaruhi Keberhasilan Organisasi Kelompok Tani Harapan Jaya.....	35
8.	Faktor Kepemimpinan Yang Mempengaruhi Keberhasilan Organisasi Kelompok Tani Harapan Jaya.....	36
9.	Faktor Jenis Keputusan Yang Mempengaruhi Keberhasilan Organisasi Kelompok Tani Harapan Jaya.....	38
10.	Faktor Kepengurusan Struktur Yang Mempengaruhi Keberhasilan Organisasi Kelompok Tani Harapan Jaya.....	39
11.	Faktor Hak dan Kewajiban Yang Mempengaruhi Keberhasilan Organisasi Kelompok Tani Harapan Jaya.....	40
12.	Faktor Administrasi Yang Mempengaruhi Keberhasilan Organisasi Kelompok Tani Harapan Jaya.....	42
13.	Faktor Komunikasi Yang Mempengaruhi Keberhasilan Organisasi Kelompok Tani Harapan Jaya.....	45
14.	Faktor Mengelola Konflik Yang Mempengaruhi Keberhasilan Organisasi Kelompok Tani Harapan Jaya.....	45

## DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Hal
1.	Skema Kerangka Pemikiran.....	15

## DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul
1.	Karakteristik Petani Sampel.....
2.	Kerjasama.....
3.	Kepemimpinan.....
4.	Jenis Keputusan.....
5.	Kepengurusan dan Struktur Organisasi.....
6.	Hak dan Kewajiban.....
7.	Administrasi.....
8.	Komunikasi.....
9.	Mengelola Konflik.....

## DAFTAR PUSTAKA

- Akmal. 2017. Perilaku Organisasi. Dunia Pustaka jaya, Jakarta.
- Anantanyu. 2016. Teknik Penyuluhan Pertanian. Universitas Terbuka, Depdiknas, Jakarta.
- Eka. 2016. Petunjuk Pelaksanaan Pembinaan Kelompok Tani / nelayan. Departemen Pertanian, Pusat Penyuluhan, Jakarta.
- Hasan. 2018. Penyuluhan Pembangunan Pertanian. Universitas Sebelas Maret Press, Surakarta.
- Ikbal. 2016. Pembinaan Kelompok Tani Pemerintahan Propinsi daerah Tk 1 Sumatera Utara.
- Lestari. 2016. Pengembangan Kelompok Tani (Pembangunan @ : <http://WWW.Deliveri.Org/guidelines/how/hm.8-31.htm>).
- Margono. S, 2016. Membentuk Pola Perilaku Manusia Pembangunan. IPB press, Bogor.
- Melcher, 2017. Struktur dan Proses Organisasi. Rineka Cipta, Jakarta, Penerjemah Drs. A Hasymi Ali.
- Prasetia. 2016. Psikologi Sosial. Raja Grafindo Persada , Jakarta.
- Putri dan Hidayat. 2016. Organisasi-Organisasi Modern Universitas Indonesia, Jakarta.
- Sedarmayanti, 2018. Restrukturisasi dan Pemberdayaan Organisasi untuk Menghadapi Dinamika Perubahan Lingkungan. Mandar Maju , Bandung.
- Sutarto, 2018. Dasar-Dasar Organisasi . Gadjah Mada Universitas Press, Yogyakarta.
- Syarnsu. I, 2016. Pokok-Pokok Organisasi dan Manajemen. Rineka Cipta ,Jakarta.
- Van den Ban .AW dan H.S Hawkins, 2017. Penyuluhan Pertanian. Penerbit Kanisius, Jakarta. Wiraatmadja S., 2016. Pokok Penyuluhan Pertanian. CV Yasaguna , Jakarta.

Lampiran 1. Karakteristik Petani Sampel

Kelompok Tani	Nomor Sampel	Luas Lahan (Ha)	Umur (Tahun)	Pendidikan (Tahun)	Pengalaman Bertani (Tahun)	Jumlah Anggota Keluarga (Tahun)	Lama Masuk Kelompok Tani (Tahun)
Harapan Jaya	1	1	40	12	10	4	5
	2	2	45	12	15	3	8
	3	1	55	6	30	2	8
	4	1	39	12	4	2	3
	5	2	35	12	8	3	5
	6	2	40	12	10	3	5
	7	3	50	9	20	3	8
	8	2	29	12	4	1	3
	9	4	34	12	5	5	3
	10	3	35	12	7	3	5
<b>Total</b>		20	402	111	113	29	53
<b>Rataan</b>		1,76	40,2	11,1	11,3	2,9	5,3

Lampiran 2. Kerja Sama

Kelompok Tani	Sampel	Daftar Pertanyaan												Total Skor	Interpretasi
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Harapan Jaya	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	tinggi
	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	tinggi
	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	58	tinggi
	4	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	58	tinggi
	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	tinggi
	6	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	58	tinggi
	7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	tinggi
	8	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	58	tinggi
	9	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	58	tinggi
	10	5	1	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	54	tinggi
	2	3	1	3	3	1	1	1	3	3	3	1	3	26	rendah
	3	3	1	3	3	1	1	1	3	3	3	1	3	26	rendah
	4	3	1	3	3	1	1	1	3	3	3	1	3	26	rendah
	5	3	1	3	3	1	1	1	3	3	3	1	3	26	rendah
	6	3	1	3	3	1	1	1	3	3	3	1	3	26	rendah
	7	3	1	3	3	1	1	1	3	3	3	1	3	26	rendah
	8	3	1	3	3	1	1	1	3	3	3	1	3	26	rendah
	9	3	1	3	3	1	1	1	3	3	3	1	3	26	rendah
	10	3	1	3	3	1	1	1	3	3	3	1	3	26	rendah

Keterangan Skor:

5=a, 3=b, 1=c

12-27 = rendah, 28-43 = sedang, 44-60 = tinggi

Lampiran 3. Kepemimpinan

Kelompok Tani	Sampel	Daftar Pertanyaan					Total Skor	Interpretasi
		1	2	3	4	5		
Harapan Jaya	1	5	5	5	5	5	25	tinggi
	2	5	5	5	5	5	25	tinggi
	3	5	5	5	5	5	25	tinggi
	4	5	5	5	5	5	25	tinggi
	5	5	5	5	5	5	25	tinggi
	6	5	5	5	5	5	25	tinggi
	7	5	5	5	5	5	25	tinggi
	8	5	5	5	5	5	25	tinggi
	9	5	5	5	5	5	25	tinggi
	10	5	5	5	5	5	25	tinggi

**Keterangan Skor:** 5=a, 3=b, 1=c

**5-11 = rendah, 12-18 = sedang, 19-25 = tinggi**

Lampiran 4. Jenis Keputusan

<b>Kelompok Tani</b>	<b>Sampel</b>	<b>Daftar Pertanyaan</b>	<b>Total Skor</b>	<b>Interpretasi</b>
Harapan Jaya	1	5	5	seluruh anggota
	2	5	5	seluruh anggota
	3	5	5	seluruh anggota
	4	5	5	seluruh anggota
	5	5	5	seluruh anggota
	6	5	5	seluruh anggota
	7	5	5	seluruh anggota
	8	5	5	seluruh anggota
	9	5	5	seluruh anggota
	10	5	5	seluruh anggota

**Keterangan Skor:** 5=a, 3=b, 1=c

**1= rendah, 3 = sedang, 5 = tinggi**



Lampiran 5. Kepengurusan Dan Struktur Organisasi

Kelompok Tani	Sampel	Daftar Pertanyaan				Total Skor	Interpretasi
		1	2	3	4		
Harapan Jaya	1	5	5	3	5	18	tinggi
	2	5	5	3	5	18	tinggi
	3	5	5	3	5	18	tinggi
	4	5	5	3	5	18	tinggi
	5	5	5	3	5	18	tinggi
	6	5	5	3	5	18	tinggi
	7	5	5	3	5	18	tinggi
	8	5	5	3	5	18	tinggi
	9	5	5	3	5	18	tinggi
	10	5	5	3	5	18	tinggi

**Keterangan Skor:** 5=a, 3=b, 1=c

4-9= rendah, 10-15 = sedang, 16-20 = tinggi

Lampiran 6. Hak Dan Kewajiban

Kelompok Tani	Sampel	Daftar Pertanyaan				Total Skor	Interpretasi
		1	2	3	4		
Harapan Jaya	1	5	5	5	5	20	tinggi
	2	5	5	5	5	20	tinggi
	3	5	5	5	5	20	tinggi
	4	5	5	5	5	20	tinggi
	5	5	5	5	5	20	tinggi
	6	5	5	5	5	20	tinggi
	7	5	5	5	5	20	tinggi
	8	5	5	5	5	20	tinggi
	9	5	5	5	5	20	tinggi
	10	5	5	5	5	20	tinggi

**Keterangan Skor:** 5=a, 3=b, 1=c

4-9= rendah, 10-15 = sedang, 16-20 = tinggi

Lampiran 7. Administrasi

Kelompok Tani	Sampel	Daftar Pertanyaan						Total Skor	Interpretasi
		1	2	3	4	5	6		
Harapan Jaya	1	5	5	5	5	5	5	30	tinggi
	2	5	5	5	5	5	5	30	tinggi
	3	5	5	5	5	5	5	30	tinggi
	4	5	5	5	5	5	5	30	tinggi
	5	5	5	5	5	5	5	30	tinggi
	6	5	5	5	5	5	5	30	tinggi
	7	5	5	5	5	5	5	30	tinggi
	8	5	5	5	5	5	5	30	tinggi
	9	5	5	5	5	5	5	30	tinggi
	10	5	5	5	5	5	5	30	tinggi

**Keterangan Skor:** 5=a, 3=b, 1=c

**6-13= rendah, 14-21 = sedang, 22-30 = tinggi**

Lampiran 8. Komunikasi

Kelompok Tani	Sampel	Daftar Pertanyaan				Total Skor	Interpretasi
		1	2	3	4		
Harapan Jaya	1	5	5	5	5	20	tinggi
	2	5	5	5	5	20	tinggi
	3	5	5	5	5	20	tinggi
	4	5	5	5	5	20	tinggi
	5	5	5	5	5	20	tinggi
	6	5	5	5	5	20	tinggi
	7	5	5	5	5	20	tinggi
	8	5	5	5	5	20	tinggi
	9	5	5	5	5	20	tinggi
	10	5	5	5	5	20	tinggi

**Keterangan Skor:** 5=a, 3=b, 1=c

4-9= rendah, 10-15 = sedang, 16-20 = tinggi

Lampiran 9. Mengelola Konflik

Kelompok Tani	Sampel	Daftar Pertanyaan				Total Skor	Interpretasi
		1	2	3	4		
Harapan Jaya	1	5	5	5	5	20	tinggi
	2	5	5	5	5	20	tinggi
	3	5	5	5	5	20	tinggi
	4	5	5	5	5	20	tinggi
	5	5	5	5	5	20	tinggi
	6	5	5	5	5	20	tinggi
	7	5	5	5	5	20	tinggi
	8	5	5	5	5	20	tinggi
	9	5	5	5	5	20	tinggi
	10	5	5	5	5	20	tinggi

**Keterangan Skor:** 5=a, 3=b, 1=c

4-9= rendah, 10-15 = sedang, 16-20 = tinggi