

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN DAN KINERJA KARYAWAN  
TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN PADA UD. MINI TOP DI  
MEDAN JOHOR**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan S-1 Program Studi  
Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Islam Sumatera Utara

**Disusun Oleh:**

**BELLA KHAIRANI  
71180914020**



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2022**

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN DAN KINERJA KARYAWAN  
TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN PADA UD. MINI TOP DI  
MEDAN JOHOR**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan S-1 Program Studi  
Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Islam Sumatera Utara

**Disusun Oleh**

**BELLA KHAIRANI**  
**71180914020**

**Dosen Pembimbing I**



**Ir. Suliawati, MT**

**Dosen Pembimbing II**



**Ir. Tri Hernawati, M.Si**



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA  
MEDAN  
2022**



Dipindai dengan CamScanner

**LEMBAR ASISTENSI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Bella Khairani

NPM : 71180914020

Pembimbing I : Ir. Suliawati, MT

Judul : "Pengaruh Kualitas Pelayanan Dan Kinerja Karyawan  
Terhadap Kepuasan Pelanggan Pada UD. Mini Top di  
Medan Johor"

No	Hari/Tanggal	JenisKegiatan	Paraf
1.	Selasa/ 08-03-2022	- Hipotesis Awal - Penulisan Skripsi BAB III - Flow Procces Peneliti di BAB III - Jelaskan Teori Tentang Kuisioner	87
2.	Rabu/ 09.03-2022	- Lengkapi BAB III	87
3.	Sabtu/ 12-03-2022	- Buat Hipotesa Penelitian dan Teori Pengolahan Data di Hapus	87
4	Selasa/ 29-03-2022	- Tabel, Sumber Data, Model Regresi Linier Berganda	87
5.	Senin/ 4-04-2022	- Penulisan di Rapikan Banyak Halaman Yang Kurang	87
6	Selasa/ 5-04-2022	- ACC Laporan Lanjut Seminar	87

Medan, April 2022

Diketahui :

Kaprodi Teknik Industri



(Mahrani Arfah, ST, M.MT)

Pembimbing I



(Ir. Suliawati, MT)



Dipindai dengan CamScanner

### LEMBAR ASISTENSI BIMBINGANSKRIPSI

Nama : Bella Khairani  
NPM : 71180914020  
Pembimbing II : Ir. Tri Hernawati, M.Si  
Judul : " Pengaruh Kualitas Pelayanan Dan Kinerja Karyawan Terhadap Kepuasan Pelanggan Pada UD. Mini Top Di Medan Johor"

No	Hari/Tanggal	JenisKegiatan	Paraf
1.	Rabu/ 23-03-2022	Penulisan Kuisioner di BAB II	
2.	Rabu/ 30-03-2022	Data di Masukkan ke Pengumpulan Data	
3.	Selasa/ 05-04-2022	Model Regresi di Pembahasan di Tambahkan	
4.	Rabu/ 06-04-2022	ACC Laporan Lanjut Ke Pembimbing I	

Medan, April 2022

Diketahui :

Kaprodi Teknik Industri



(Mahrani Arfah, ST, M.MT)

Pembimbing II



(Ir. Tri Hernawati, M.Si)



Dipindai dengan CamScanner

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga laporan skripsi ini dapat diselesaikan. Laporan skripsi ini dilaksanakan di UD Mini Top, Medan Johor dengan judul “ **Pengaruh Kualitas Pelayanan Dan Kinerja Karyawan Terhadap Kepuasan Pelanggan** ”.

Laporan ini disusun untuk melengkapi persyaratan dalam penyusunan laporan skripsi program studi Teknik Industri, Fakultas Teknik Universitas Islam Sumatera Utara.

Dalam skripsi ini, penulis telah banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Orang tua saya yang telah sangat banyak membantu saya baik moril maupun materi kepada saya, semoga kedua orang tua saya selalu diberikan kesehatan, keselamatan, panjang umur, dan murah rezeki.
2. Ibu Mahrani Arfah ST, M.MT, selaku ketua program studi Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Ibu Ir. Suliawati, MT selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan dan masukan kepada penulis di program studi Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Islam Sumatera Utara.
4. Ibu Tri Hernawati, M.Si selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan dan masukan kepada penulis di program studi Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Islam Sumatera Utara.
5. Abangda Mhd. Arbi Syahbacin dan Bapak Kepala Lingkungan Medan Johor yang memberikan izin dan perlindungan.
6. Karyawan UD Mini Top yang bersedia memberikan informasi tentang perusahaan UD. Mini Top.
7. Seluruh rekan-rekan mahasiswa angkatan 18 program studi Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Islam Sumatera Utara.
8. Kepada teman saya yang cantik, baik hati dan suka moodyan Putri Lestari yang sudah banyak membantu saya dalam menyelesaikan laporan skripsi saya.

9. Kepada kakak Ellawati Sitanggang yang sudah banyak membantu dalam menyelesaikan laporan skripsi saya.
10. Kepada adik Suci Indika Putri yang baik hati dan tidak sompong yang sudah membantu dan mensupport saya dalam mengerjakan laporan skripsi saya.
11. Kepada teman saya Adinda Tri Wahyuni yang selalu menemani saya kemanapun dalam mengerjakan laporan skripsi saya.

Semoga amal baik mereka mendapatkan balasan dari Allah SWT dengan balasan berlipat ganda. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan laporan skripsi ini masih banyak hal-hal yang kurang sempurna, baik dalam pemilihan kata maupun penyusunannya. Untuk kritik dan saran sangat diharapkan untuk memperbaiki segala yang kurang dari penulisan skripsi ini. Akhirnya harapan penulis kiranya laporan tugas akhir ini dapat bermanfaat dan berguna bagi penulis dan pembaca.

Medan, April 2022

Bella Khairani  
71140914020

## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR ASISTENSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	I-1
1.2 Rumusan Masalah .....	I-2
1.3 Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian .....	I-2
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	I-2
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	I-3
1.4 Batasan Masalah dan Asumsi.....	I-3
1.4.1 Batasan Masalah.....	I-3
1.4.2 Asumsi .....	I-3
1.5 Sistematika Penulisan .....	I-4

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Kepuasan Pelanggan.....	II-1
2.1.1 Pengukuran Kepuasan Pelanggan.....	II-3
2.1.2 Strategi Kepuasan Pelanggan .....	II-5
2.1.3 Manfaat Kepuasan Pelanggan .....	II-6
2.1.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Pelanggan .....	II-6
2.2 Kualitas Pelayanan .....	II-6
2.3 Pengertian Pelayanan.....	II-7
2.4 Kualitas Pelayanan .....	II-7

2.4.1	Dimensi Kualitas Pelayanan.....	II-8
2.4.2	Faktor-Faktor Dalam Meningkatkan Kualitas Pelayanan.....	II-8
2.5	Kinerja Karyawan.....	II-9
2.5.1	Penilaian Kinerja.....	II-10
2.5.2	Tujuan Penilaian Kinerja.....	II-10
2.5.3	Manfaat Penilaian Kinrja.....	II-10
2.6	Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pelanggan .....	II-11
2.7	Pengaruh Kinerja Karyawan Terhadap Kepuasan Pelanggan .....	II-11
2.8	Pengaruh Kualitas Pelayanan Dan Kinerja Karyawan Terhadap Kepuasan Pelanggan .....	II-12
2.9	Kuisisioner.....	II-13
2.10	Skala Likert .....	II-13
2.11	UjiInstrumen .....	II-14
2.11.1	Uji Validitas.....	II-14
2.11.2	Uji Reliabilitas .....	II-15
2.12	Analisa Regresi Berganda.....	II-15
2.13	Uji Asumsi Klasik .....	II-16
2.13.1	Uji Normalitas.....	II-16
2.13.2	Uji Multikolinieritas.....	II-17
2.13.3	Uji Heteroskedastisitas .....	II-17
2.14	Pengujian Hipotesis .....	II-18
2.14.1	Uji f .....	II-18
2.14.2	Uji Signifikansi Parameter Individual (uji t) .....	II-19

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1	Metode Penelitian.....	III-1
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian .....	III-1
3.3	Pengumpulan Data.....	III-1

3.4	Skala Likert .....	III-2
3.5	Variabel Penelitian .....	III-3
3.6	Uji Instrumen.....	III-4
3.6.1	Uji Validitas.....	III-4
3.6.2	Uji Reliabilitas .....	III-5
3.7	Pengolahan Data.....	III-5
3.7.1	Analisis Regresi Berganda .....	III-5
3.8	Uji Asumsi Klasik .....	III-6
3.8.1	Uji Normalitas .....	III-6
3.8.2	Uji Multikolinieritas.....	III-6
3.8.3	Uji Heteroskedastisitas .....	III-7
3.9	Pengujian Hipotesis .....	III-8
3.9.1	Uji F .....	III-8
3.9.2	Uji Signifikansi Parameter Individual (uji t) .....	III-8
3.10	Kerangka Pemecahan Masalah.....	III-10
3.11	Analisa dan Pembahasan.....	III-11
3.12	Kesimpulan dan Saran .....	III-11

## **BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN**

4.1	Pengumpulan Data.....	IV-1
4.1.1	Identifikasi Jumlah Responden.....	IV-1
4.2	Pengolahan Data.....	IV-5
4.2.1	Identifikasi Pengaruh XI (Kualitas Pelayanan dan X2 (Kinerja Karyawan) Terhadap Y ( Kepuasan Pelanggan).....	IV-5
4.3	Uji Instrumen.....	IV-10
4.4	Uji Asumsi Klasik .....	IV-12
4.4.1	Uji Multikolinearitas .....	IV-12
4.4.2	Uji Heterokedastisitas.....	IV-12
4.4.3	Uji Normalitas .....	IV-13
4.5	Regresi Linier Berganda.....	IV-13
4.6	Pengujian Hipotesis .....	IV-14

4.6.1 Koefisien Determinasi.....	IV-14
4.6.2 Uji t .....	IV-14
4.6.3 Uji f .....	IV-15

## **BAB V ANALISAN DAN PEMBAHASAN**

5.1 Analisa .....	V-1
5.2 Pembahasan.....	V-1

## **BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN**

6.1 Kesimpulan .....	VI-1
6.2 Saran .....	VI-1

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Skala Likert.....	II-14
Tabel 3.1 Skala Likert.....	III-2
Tabel 4.1 Hasil Kuisisioner Pada Kualitas Pelayanan.....	IV-1
Tabel 4.2 Hasil Kuisisioner Pada Kinerja Karyawan.....	IV-2
Tabel 4.3 Hasil Kuisisioner Pada Kepuasan Pelanggan.....	IV-4
Tabel 4.4 Pelanggan Tetap Dan Tidak Tetap.....	IV-4
Tabel 4.5 Karakteristik Karyawan Berdasarkan Usia.....	IV-5
Tabel 4.6 Karakteristik Pelanggan Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	IV-6
Tabel 4.7 Karakteristik Jawaban Responden Atas Pernyataan Kualitas Pelayanan .....	IV-6
Tabel 4.8 Karakteristik Jawaban Responden Atas Pernyataan Kinerja Karyawan .....	IV-9
Tabel 4.9 Karakteristik Jawaban Responden Atas Pernyataan Kepuasan Pelanggan .....	IV-9
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas.....	IV-10
Tabel 4.11 Hasil Uji Realibilitas Kualitas Pelayanan.....	IV-11
Tabel 4.12 Hasil Uji Realibilitas Kinerja Karyawan .....	IV-11
Tabel 4.13 Hasil Uji Realibilitas Kepuasan Pelanggan .....	IV-11
Tabel 4.14 Uji Multikolinearitas.....	IV-12
Tabel 4.15 Uji Heterokedastisitas.....	IV-12
Tabel 4.16 Uji Normalitas .....	IV-13
Tabel 4.17 Hasil Estimasi Regresi Linier Berganda.....	IV-13
Tabel 4.18 Hasil Analisis Regresi Secara Parsial .....	IV-15
Tabel 4.19 Hasil Analisis Regresi Secara Simultan ANOVA.....	IV-16

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	II-12
Gambar 3.1KerangkaPemecahanMasalah.....	III-10

- [1] Amelia, R., & Rodhiyah, R. (2016). Pengaruh Kualitas Pelayanan Dan Kinerja Karyawan Terhadap Kepuasan Pasien (Studi Kasus Pada Pasien Rawat Inap Rs.Pelabuhan Jakarta). *Jurnal Ilmu Administrasi Bisnis*, 5(4), 163–172.
- [2] Azkiya, B. M., Tanjung, H., & Gustiawati, S. (2021). Pengaruh Kinerja Karyawan, Kualitas Pelayanan dan Kualitas Produk terhadap Kepuasan Nasabah Bank Syariah Indonesia. *El-Mal: Jurnal Kajian Ekonomi & Bisnis Islam*, 5(1), 84–95. <https://doi.org/10.47467/elmal.v5i1.635>
- [3] Budi, R., Dita, A., Rahayu, I., & Az-zahrah, N. (2017). *Universitas islam indonesia yogyakarta 2017*.
- [4] Ismawanto, T., Setianegara, R. G., & Rahmani, S. (2020). Pengaruh Kualitas Pelayanan Dan Kinerja Karyawan Frontliner Terhadap Kepuasan Nasabah PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk Kantor Cabang Balikpapan Sudirman Unit Klandasan. *Jurnal Bisnis Dan Kewirausahaan*, 16(1), 1–11. <https://doi.org/10.31940/jbk.v16i1.1713>
- [5] Karyono, O., & Parman, M. (2016). Kepuasan Nasabah Diukur Dari Kinerja Pelayanan Dan Kinerja Karyawan. *J-Ensitec*, 2(02). <https://doi.org/10.31949/j-ensitec.v2i02.305>
- [6] Millah, H., & Suryana, H. (2020). *Pengaruh Kualitas Pelayanan Karyawan Terhadap Kepuasan Konsumen ( Studi Kasus Pada Alfamart Di Desa Karangbong Kecamatan Pajarakan )*. 6(2), 134–142.
- [7] Niranjan Banik, Adam Koesoemadinata, Charles Wagner, Charles Inyang, H. B. (2013). *No Title Стационарная медицинская помощь (основы организации)*. <https://doi.org/10.1190/segam2013-0137.1>
- [8] Nugroho, A., & Magnadi, R. H. (2018). Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Kepuasan Pelanggan Jasa Pengiriman Lazada Express Saat Harbolnas Di E-Commerce. *Diponegoro Journal of Management*, 7(4), 1–11. <http://ejournals-s1.undip.ac.id/index.php/dbr>
- [9] Pramularso, E. Y. (2020). Kualitas Pelayanan dan Kinerja Pegawai terhadap Kepuasan Masyarakat di Unit Pelayanan Terpadu Satu Atap Kementerian Ketenagakerjaan. *Jurnal Perspektif*, 18(1), 68–74. <https://doi.org/10.31294/jp.v18i1.7549>
- [10] Wahyudi, E., & Wibowo, I. (2018). Pengaruh Kualitas Layanan Dan Kompetensi Karyawan Terhadap Kepuasan Nasabah. *Jurnal Manajemen Bisnis Krisnadwipayana* , 6(2).
- [11] Amelia, R., & Rodhiyah, R. (2016). Pengaruh Kualitas Pelayanan Dan Kinerja Karyawan Terhadap Kepuasan Pasien (Studi Kasus Pada Pasien Rawat Inap Rs.Pelabuhan Jakarta). *Jurnal Ilmu Administrasi Bisnis*, 5(4), 163–172.
- [12] Azkiya, B. M., Tanjung, H., & Gustiawati, S. (2021). Pengaruh Kinerja Karyawan, Kualitas Pelayanan dan Kualitas Produk terhadap Kepuasan

- Nasabah Bank Syariah Indonesia. *El-Mal: Jurnal Kajian Ekonomi & Bisnis Islam*, 5(1), 84–95. <https://doi.org/10.47467/elmal.v5i1.635>
- [13] Budi, R., Dita, A., Rahayu, I., & Az-zahrah, N. (2017). *Universitas islam indonesia yogyakarta 2017*.
- [14] Ismawanto, T., Setianegara, R. G., & Rahmani, S. (2020). Pengaruh Kualitas Pelayanan Dan Kinerja Karyawan Frontliner Terhadap Kepuasan Nasabah PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk Kantor Cabang Balikpapan Sudirman Unit Klandasan. *Jurnal Bisnis Dan Kewirausahaan*, 16(1), 1–11. <https://doi.org/10.31940/jbk.v16i1.1713>
- [15] Karyono, O., & Parman, M. (2016). Kepuasan Nasabah Diukur Dari Kinerja Pelayanan Dan Kinerja Karyawan. *J-Ensitec*, 2(02). <https://doi.org/10.31949/j-ensitec.v2i02.305>
- [16] Millah, H., & Suryana, H. (2020). *Pengaruh Kualitas Pelayanan Karyawan Terhadap Kepuasan Konsumen ( Studi Kasus Pada Alfamart Di Desa Karangbong Kecamatan Pajarakan )*. 6(2), 134–142.
- [17] Niranjan Banik, Adam Koesoemadinata, Charles Wagner, Charles Inyang, H. B. (2013). *No Title Стационарная медицинская помощь (основы организации)*. <https://doi.org/10.1190/segam2013-0137.1>
- [18] Nugroho, A., & Magnadi, R. H. (2018). Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Kepuasan Pelanggan Jasa Pengiriman Lazada Express Saat Harbolnas Di E-Commerce. *Diponegoro Journal of Management*, 7(4), 1–11. <http://ejournal-s1.undip.ac.id/index.php/dbr>
- [19] Pramularso, E. Y. (2020). Kualitas Pelayanan dan Kinerja Pegawai terhadap Kepuasan Masyarakat di Unit Pelayanan Terpadu Satu Atap Kementerian Ketenagakerjaan. *Jurnal Perspektif*, 18(1), 68–74. <https://doi.org/10.31294/jp.v18i1.7549>
- [20] Virgiawansyah, E., Utomo, B. B., & Rosyid, R. (2013). Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan.Jakarta : PT Raja Grafindo Persada. *Jurnal Ekonomi Manajemen*, 7(1), 48–59.
- [21] Wahyudi, E., & Wibowo, I. (2018). Pengaruh Kualitas Layanan Dan Kompetensi Karyawan Terhadap Kepuasan Nasabah. *Jurnal Manajemen Bisnis Krisnadwipayana* , 6(2).

**LAMPIRAN 1**  
**KUISIONER PENELITIAN**

- Petunjuk bagi kuisioner

Beri tanda (✓) pada kolom sesuai dengan jawaban Bapak/Ibu dalam pernyataan kuisioner.

- Sangat setuju (SS) = poin 5
- Setuju (S) = poin 4
- Netral (N) = poin 3
- Tidak Setuju (TS) = poin 2
- Sangat Tidak Setuju = poin 1

- Identitas Responden

Usia = ..... tahun

Pendidikan Terakhir = .....

NO	Pernyataan	Kualitas Pelayanan					
		SS	S	N	TS	STS	
1.	Ruang kantornyaaman dan bersih						
2.	Karyawan melayani sesuai yang dijanjikan perusahaan						
3.	Jenis layanan yang diberikan sesuai dengan ditawarkan						
4.	Karyawan yang ramah dan cekatan						
5.	Karyawan bersedia membantu tanpa diminta pelanggan						
6.	Karyawan menguasai produk dan informasi yang terkait dengan layanan						

NO	<b>Kinerja Karyawan</b>					
	<b>Pernyataan</b>	<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>N</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
1.	Karyawan yang bekerja dengan disiplin tinggi					
2.	Karyawan bekerja dengan penuh tanggung jawab					
3.	Karyawan selalu tepat waktu dan cepat					
4.	Karyawan melayani dengan ramah dan sopan					
5.	Karyawan berupaya berhubungan baik dengan pelanggan					
6.	Karyawan tanggap dalam menaggapi kebutuhan pelanggan					
7.	Karyawan berpenampilan menarik					

NO	Kepuasan Pelanggan					
	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Saya merasapuas dengan pelayanan karyawan karena sesuai dengan yang dijanjikan					
2.	Saya merasa puas dengan pelayanan karyawan karena karyawan melayani dengan ramah					
3.	Saya merasa puas dengan pelayanan karyawan UD. Mini Top karena memberikan perhatian khusus kepada setiap pelanggan					
4.	Saya merasa puas dengan pelayanan UD. Mini Top karena tanggap dalam menangani kebutuhan pelanggan					
5.	Saya merasa puas dengan pelayanan karena menyediakan produk yang diinginkan tepat waktu dan cepat					
6.	Saya merasa puas dengan pelayanan UD. Mini Top karena bertanggung jawab dalam memenuhi kebutuhan pelanggan					

**LAMPIRAN 2**  
**UJI VALIDITAS**

**1. KualitasPelayanan (X<sub>1</sub>)**

		Correlations						
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	TOTAL
X1.1	Pearson Correlation	1	.842**	.493**	.625**	.531**	.762**	.816**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.000	.000	.000	.000
X1.2	N	44	44	44	44	44	44	44
	Pearson Correlation	.842**	1	.631**	.800**	.679**	.898**	.938**
X1.3	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	44	44	44	44	44	44	44
X1.4	Pearson Correlation	.493**	.631**	1	.837**	.930**	.742**	.835**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.000	.000	.000	.000
X1.5	N	44	44	44	44	44	44	44
	Pearson Correlation	.625**	.800**	.837**	1	.849**	.760**	.909**
X1.6	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	44	44	44	44	44	44	44
TOTAL	Pearson Correlation	.531**	.679**	.930**	.849**	1	.798**	.869**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000
TOTAL	N	44	44	44	44	44	44	44

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## 2. Kinerja Karyawan (X<sub>2</sub>)

Correlations								
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	TOTAL
X2.1	Pearson Correlation	1	.749**	.769**	.874**	.783**	.744**	.678**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	44	44	44	44	44	44	44
X2.2	Pearson Correlation	.749**	1	.495**	.826**	.591**	.734**	.295
	Sig. (2-tailed)	.000		.001	.000	.000	.000	.000
	N	44	44	44	44	44	44	44
X2.3	Pearson Correlation	.769**	.495**	1	.818**	.837**	.698**	.652**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001		.000	.000	.000	.000
	N	44	44	44	44	44	44	44
X2.4	Pearson Correlation	.874**	.826**	.818**	1	.856**	.860**	.585**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	44	44	44	44	44	44	44
X2.5	Pearson Correlation	.783**	.591**	.837**	.856**	1	.761**	.778**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	44	44	44	44	44	44	44
X2.6	Pearson Correlation	.744**	.734**	.698**	.860**	.761**	1	.521**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	44	44	44	44	44	44	44
X2.7	Pearson Correlation	.678**	.295	.652**	.585**	.778**	.521**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.052	.000	.000	.000	.000	
	N	44	44	44	44	44	44	44
TOTAL	Pearson Correlation	.930**	.790**	.856**	.966**	.912**	.883**	.724**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	44	44	44	44	44	44	44

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### 3. KepuasanPelanggan (Y)

Correlations							
	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	TOTAL
Y1.1	Pearson Correlation	1	.865**	.706**	.219	.553**	.883**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.153	.000	.000
Y1.2	N	44	44	44	44	44	44
	Pearson Correlation	.865**	1	.892**	.329*	.829**	.764**
Y1.3	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.029	.000	.000
	N	44	44	44	44	44	44
Y1.4	Pearson Correlation	.706**	.892**	1	.311*	.783**	.624**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.040	.000	.000
Y1.5	N	44	44	44	44	44	44
	Pearson Correlation	.219	.329*	.311*	1	.397**	.194
Y1.6	Sig. (2-tailed)	.153	.029	.040		.008	.208
	N	44	44	44	44	44	44
TOTAL	Pearson Correlation	.553**	.829**	.783**	.397**	1	.488**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.008		.001
	N	44	44	44	44	44	44
	Pearson Correlation	.883**	.764**	.624**	.194	.488**	.774**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.208	.001	
	N	44	44	44	44	44	44
	Pearson Correlation	.842**	.966**	.896**	.517**	.858**	.774**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	1
	N	44	44	44	44	44	44

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**LAMPIRAN 3**  
**UJI REALIBILITAS**

**1. KualitasPelayanan (X<sub>1</sub>)**

**Case Processing Summary**

	N	%
Valid	44	100.0
Cases Excluded <sup>a</sup>	0	.0
Total	44	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.931	6

**2. Kinerja Karyawan (X<sub>2</sub>)**

**Case Processing Summary**

	N	%
Valid	44	100.0
Cases Excluded <sup>a</sup>	0	.0
Total	44	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.937	7

### 3. Kepuasanpelanggan (Y)

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	44	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	44	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.879	6

**LAMPIRAN 4**  
**UJI ASUMSI KLASIK**

**A. Uji Multikolinearitas**

Model	Coefficients <sup>a</sup>			t	Sig.	Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			Tolerance	VIF
	B	Std. Error	Beta				
(Constant)	10.131	1.016		9.973	.000		
KUALITAS	.572	.141	.855	4.053	.000	.065	15.291
PELAYANAN							
KINERJA	.052	.126	.087	.411	.684	.065	15.291
KARYAWAN							

a. Dependent Variable: KEPUASAN PELANGGAN

**B. Uji Normalitas**

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		44
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.74309116
	Absolute	.190
Most Extreme Differences	Positive	.094
	Negative	-.190
Kolmogorov-Smirnov Z		1.261
Asymp. Sig. (2-tailed)		.083

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### C. Uji Heterokedastatisitas

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	3.163	.481	6.572	.000
	KUALITAS	.005	.067	.077	.939
	PELAYANAN				
	KINERJA	-.087	.060	-.680	.153
	KARYAWAN				

a. Dependent Variable: RES2

**LAMPIRAN 5**  
**ANALISIS REGRESI LINIER BERGANDA**

a. Uji Koefisien Determinasi

<b>Model Summary<sup>b</sup></b>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.938 <sup>a</sup>	.881	.875	.761

a. Predictors: (Constant), KINERJA KARYAWAN, KUALITAS

PELAYANAN

b. Dependent Variable: KEPUASAN PELANGGAN

b. Uji t

<b>Coefficients<sup>a</sup></b>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
	(Constant)	10.131	1.016		9.973	.000
1	KUALITAS PELAYANAN	.572	.141	.855	4.053	.000
	KINERJA KARYAWAN	.052	.126	.087	.411	.684

a. Dependent Variable: KEPUASAN PELANGGAN

c. Uji F

<b>ANOVA<sup>a</sup></b>					
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F
	Regression	175.415	2	87.708	151.450
1	Residual	23.744	41	.579	
	Total	199.159	43		

a. Dependent Variable: KEPUASAN PELANGGAN

b. Predictors: (Constant), KINERJA KARYAWAN, KUALITAS PELAYANAN

**LAMPIRAN 7****R Table**

**TABEL III**  
**NILAI-NILAI r PODUCT MOMENT**

N	Tarat Signifikan		N	Tarat Signifikan		N	Tarat Signifikan	
	5%	1%		5%	1%		5%	1%
3	0,997	0,999	27	0,381	0,487	55	0,266	0,345
4	0,950	0,990	28	0,374	0,478	60	0,254	0,330
5	0,878	0,959	29	0,367	0,470	65	0,244	0,317
6	0,811	0,917	30	0,361	0,463	70	0,235	0,306
7	0,754	0,874	31	0,355	0,456	75	0,227	0,296
8	0,707	0,834	32	0,349	0,449	80	0,220	0,286
9	0,666	0,798	33	0,344	0,442	85	0,213	0,278
10	0,632	0,765	34	0,339	0,436	90	0,207	0,270
11	0,602	0,735	35	0,334	0,430	95	0,202	0,263
12	0,576	0,708	36	0,329	0,424	100	0,195	0,256
13	0,553	0,684	37	0,325	0,418	125	0,176	0,230
14	0,532	0,661	38	0,320	0,413	150	0,159	0,210
15	0,514	0,641	39	0,316	0,408	175	0,148	0,194
16	0,497	0,623	40	0,312	0,403	200	0,138	0,181
17	0,482	0,606	41	0,308	0,398	300	0,113	0,148
18	0,468	0,590	42	0,304	0,393	400	0,098	0,128
19	0,456	0,575	43	0,301	0,389	500	0,088	0,115
20	0,444	0,561	44	0,297	0,384	600	0,080	0,105
21	0,433	0,549	45	0,294	0,380	700	0,074	0,097
22	0,423	0,537	46	0,291	0,376	800	0,070	0,091
23	0,413	0,526	47	0,288	0,372	900	0,065	0,086
24	0,404	0,515	48	0,284	0,368	1000	0,062	0,081
25	0,396	0,505	49	0,281	0,364			
26	0,388	0,496	50	0,279	0,361			

## T Tabel

Titik Persentase Distribusi t (df = 41 – 80)

df \ Pr df	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28807
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67358	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24228
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406

## F Tabel

		Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilitas = 0,05														
		df untuk pembilang (N1)														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	181	189	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	246	246	246
2	19,51	19,00	19,16	19,25	19,30	19,33	19,35	19,37	19,38	19,40	19,40	19,41	19,42	19,42	19,43	19,43
3	10,13	9,55	9,28	9,12	9,01	8,94	8,89	8,85	8,81	8,79	8,76	8,74	8,73	8,71	8,70	8,70
4	7,71	6,94	6,59	6,39	6,26	6,16	6,09	6,04	6,00	5,96	5,94	5,91	5,89	5,87	5,86	5,86
5	5,81	5,79	5,41	5,19	5,05	4,98	4,93	4,82	4,77	4,74	4,70	4,68	4,66	4,64	4,62	4,62
6	5,29	5,14	4,78	4,53	4,39	4,28	4,21	4,15	4,10	4,08	4,03	4,00	3,98	3,96	3,94	3,94
7	5,59	4,74	4,35	4,12	3,97	3,87	3,79	3,73	3,68	3,64	3,60	3,57	3,55	3,53	3,51	3,51
8	5,32	4,46	4,07	3,84	3,69	3,58	3,50	3,44	3,39	3,35	3,31	3,28	3,25	3,24	3,22	3,22
9	5,12	4,26	3,88	3,63	3,48	3,37	3,28	3,23	3,18	3,14	3,10	3,07	3,05	3,03	3,01	3,01
10	4,96	4,10	3,71	3,48	3,33	3,22	3,14	3,07	3,02	2,98	2,94	2,91	2,89	2,86	2,85	2,85
11	4,84	3,98	3,59	3,38	3,20	3,09	3,01	2,95	2,90	2,88	2,82	2,79	2,76	2,74	2,72	2,72
12	4,75	3,89	3,49	3,28	3,11	3,00	2,91	2,85	2,80	2,78	2,72	2,69	2,66	2,64	2,62	2,62
13	4,67	3,81	3,41	3,18	3,03	2,92	2,83	2,77	2,71	2,67	2,63	2,60	2,58	2,55	2,53	2,53
14	4,60	3,74	3,34	3,11	2,98	2,88	2,78	2,70	2,65	2,60	2,57	2,53	2,51	2,48	2,46	2,46
15	4,54	3,68	3,29	3,06	2,90	2,79	2,71	2,64	2,59	2,54	2,51	2,48	2,45	2,42	2,40	2,40
16	4,49	3,63	3,24	3,01	2,88	2,74	2,68	2,60	2,55	2,50	2,46	2,42	2,40	2,37	2,35	2,35
17	4,45	3,59	3,20	2,98	2,81	2,70	2,61	2,55	2,49	2,45	2,41	2,38	2,35	2,33	2,31	2,31
18	4,41	3,55	3,16	2,93	2,77	2,68	2,58	2,51	2,46	2,41	2,37	2,34	2,31	2,29	2,27	2,27
19	4,38	3,52	3,13	2,89	2,74	2,63	2,54	2,48	2,42	2,38	2,34	2,31	2,28	2,25	2,23	2,23
20	4,35	3,49	3,10	2,87	2,71	2,60	2,51	2,45	2,39	2,35	2,31	2,28	2,25	2,22	2,20	2,20
21	4,32	3,47	3,07	2,84	2,68	2,57	2,49	2,42	2,37	2,32	2,28	2,25	2,22	2,20	2,18	2,18
22	4,30	3,44	3,05	2,82	2,66	2,55	2,46	2,40	2,34	2,30	2,26	2,23	2,20	2,17	2,15	2,15
23	4,28	3,42	3,03	2,80	2,64	2,53	2,44	2,37	2,32	2,27	2,24	2,20	2,18	2,15	2,13	2,13
24	4,28	3,40	3,01	2,78	2,62	2,51	2,42	2,36	2,30	2,25	2,22	2,18	2,15	2,13	2,11	2,11
25	4,24	3,39	2,98	2,78	2,60	2,49	2,40	2,34	2,28	2,24	2,20	2,18	2,14	2,11	2,09	2,09
26	4,23	3,37	2,96	2,74	2,59	2,47	2,39	2,32	2,27	2,22	2,18	2,15	2,12	2,09	2,07	2,07
27	4,21	3,35	2,96	2,73	2,57	2,46	2,37	2,31	2,25	2,20	2,17	2,13	2,10	2,08	2,06	2,06
28	4,20	3,34	2,95	2,71	2,58	2,48	2,38	2,29	2,24	2,19	2,15	2,12	2,09	2,06	2,04	2,04
29	4,18	3,33	2,93	2,70	2,55	2,43	2,35	2,28	2,22	2,18	2,14	2,10	2,08	2,05	2,03	2,03
30	4,17	3,32	2,92	2,69	2,53	2,42	2,33	2,27	2,21	2,18	2,13	2,09	2,06	2,04	2,01	2,01
31	4,16	3,30	2,91	2,68	2,52	2,41	2,32	2,25	2,20	2,15	2,11	2,08	2,05	2,03	2,00	2,00
32	4,15	3,29	2,90	2,67	2,51	2,40	2,31	2,24	2,19	2,14	2,10	2,07	2,04	2,01	1,99	1,99
33	4,14	3,28	2,89	2,66	2,50	2,39	2,30	2,23	2,18	2,13	2,09	2,06	2,03	2,00	1,98	1,98
34	4,13	3,28	2,88	2,65	2,49	2,38	2,29	2,23	2,17	2,12	2,08	2,05	2,02	1,99	1,97	1,97
35	4,12	3,27	2,87	2,64	2,49	2,37	2,29	2,22	2,18	2,11	2,07	2,04	2,01	1,99	1,96	1,96
36	4,11	3,26	2,87	2,63	2,48	2,38	2,29	2,21	2,15	2,11	2,07	2,03	2,00	1,98	1,95	1,95
37	4,11	3,25	2,86	2,63	2,47	2,38	2,27	2,20	2,14	2,10	2,06	2,02	2,00	1,97	1,95	1,95
38	4,10	3,24	2,85	2,62	2,46	2,38	2,28	2,19	2,14	2,09	2,05	2,02	1,99	1,96	1,94	1,94
39	4,09	3,24	2,85	2,61	2,46	2,34	2,25	2,19	2,13	2,08	2,04	2,01	1,98	1,95	1,93	1,93
40	4,08	3,23	2,84	2,61	2,45	2,34	2,25	2,18	2,12	2,08	2,04	2,00	1,97	1,95	1,92	1,92
41	4,08	3,23	2,83	2,60	2,44	2,33	2,24	2,17	2,12	2,07	2,03	2,00	1,97	1,94	1,92	1,92
42	4,07	3,22	2,83	2,59	2,44	2,32	2,24	2,17	2,11	2,06	2,03	1,99	1,96	1,94	1,91	1,91
43	4,07	3,21	2,82	2,58	2,43	2,32	2,23	2,16	2,11	2,06	2,02	1,99	1,96	1,93	1,91	1,91
44	4,06	3,21	2,82	2,58	2,43	2,31	2,23	2,16	2,10	2,05	2,01	1,98	1,95	1,92	1,90	1,90
45	4,06	3,20	2,81	2,58	2,42	2,31	2,22	2,15	2,10	2,05	2,01	1,97	1,94	1,92	1,89	1,89