

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dalam pelaksanaan proyek di butuhkan perencanaan dan penjadwalan yang terperinci tentang aktifitas kegiatan, waktu dan biaya yang diperlukan untuk menyelesaikan suatu proyek. Hal ini dilakukan untuk mendapatkan hasil yang optimal serta waktu yang optimis (waktu yang sesuai dengan jadwal di harapkan cepat baik untuk pihak kontraktor maupun pihak owner).

Salah satu proyek pembangunan gedung yang saat ini sedang di kerjakan oleh kontraktor PAJ CONSTRUCTION adalah proyek pembangunan Mall Suzuya dengan durasi waktu penyelesaian proyek 201 (Dua Ratus Satu) minggu kalender. Proyek ini sudah tentu mengeluarkan biaya-biaya yang cukup besar serta memakan jangka waktu pelaksanaan proyek yang lama. Dalam pengerjaan ini masalah yang sering dihadapi adalah tentang penggunaan waktu yang kurang efektif kalau pengiriman perlengkapan barang / bahan. Hal ini disebabkan oleh pelaksana pekerjaan yang tidak tepat waktu sehingga menghambat pekerjaan lainnya yang berhubungan dengan pekerjaan tersebut. Maka diperlukan metode untuk mengoptimisasikan jangka waktu dan meminimisasi total biaya proyek untuk pekerjaan yang bisa dipercepat serta bisa mentargetkan penyelesaian proyek tersebut dengan optimal dan tepat waktu.

Metode CPM (Critical Path Method) merupakan metode yang digunakan untuk menentukan waktu optimal pengerjaan suatu proyek dan mengetahui *kumulatif progress* pada setiap waktu pelaksanaan proyek. Metode ini berguna untuk menghitung

waktu penyelesaian suatu proyek yang ditentukan oleh tingkat ketepatan perkiraan durasi setiap kegiatan di dalam proyek dengan mempertimbangkan aspek kritis dari waktu penyelesaian sebuah proyek untuk kegiatan-kegiatan yang akan dijadwalkan agar dapat di ketahui kegiatan mana yang harus di dahulukan untuk menyelesaikan proyek sesuai jadwal. Dengan menerapkan Metode CPM (Critical Path Method) dapat di tentukan percepatan waktu dan besar biaya percepatan waktu proyek.

1.2 Maksud dan Tujuan

Maksud dari penulisan skripsi ini antara lain :

Menambah wawasan dan pengetahuan yang berhubungan dengan manajemen konstruksi dengan metode CPM (Critical Path Method);

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah :

- a. Untuk memaparkan metode CPM pada proyek “ pembangunan mall suzuya”.
- b. Untuk mengevaluasi waktu optimal pengerjaan pada proyek “pembangunan mall suzuya”.

1.3 Rumusan Masalah

Penjadwalan waktu pelaksanaan pekerjaan dengan metode kurva s tidak dapat menentukan jalur kritis pekerjaan, jalur kritis pekerjaan dapat ditentukan dengan beberapa metode yaitu metode CPM dan PERT, metode-metode ini memiliki perbedaan dalam menjadwalkan dan mengendalikan kegiatan dalam suatu proyek.

1.4 Batasan Masalah

1. Kegiatan-kegiatan yang ada di dalam proyek ini adalah kegiatan yang sudah umum dan sering dikerjakan sehingga dipilih metode CPM di dalam evaluasi penjadwalanya.

2. Item kegiatan dan schedule pekerjaan diambil dari kurva-s yang sudah disetujui oleh 2 (dua) unsur di dalam manajemen proyek (kontraktor dan pemilik/owner).
3. Evaluasi yang dilakukan tidak memperhitungkan pengaruh dari pandemi covid-19.

1.5 Metode Penulisan

Dalam penulisan skripsi ini dilakukan beberapa cara untuk mengumpulkan data yang mendukung agar skripsi ini dapat di selesaikan dengan baik. Beberapa cara yang di lakukan antara lain ;

- a. Pengambilan Data

Pengambilan data yang diperlukan dalam perencanaan diperoleh dari PAJ CONSTRUCTION selaku kontraktor pelaksana serta di peroleh secara elektronik melalui website.

- b. Melakukan Studi Kepustakaan

- c. Merujuk pada berbagai teori dan pedoman, setelah itu di lakukan analisa data / menggunakan software MJ.Project kemudian diperoleh kesimpulan.

1.6 Sistematika Penulisan

Untuk mempermudah pembahasan setiap masalah di buat sistem-sistem pokok pembahasan yang di tentukan sebelumnya. Adapun urutan-urutan pokok permasalahan adalah sebagai berikut:

- | | |
|--------|--|
| BAB I | Membahas tentang latar belakang, maksud dan tujuan serta batasan masalah dari pemilihan terhadap judul skripsi ini. |
| BAB II | Bab ini berisi tentang konsep dan dasar teori dari manajemen Proyek, penjadwalan proyek, metode penyajian dari penjadwalan |

dari proyek konstruksi, estimasi biaya proyek, jenis-jenis biaya, metode pelaksanaan proyek dan penelitian terdahulu.

- BAB III** Bab ini berisi tentang lokasi dan waktu penelitian, identifikasi variabel, metode pengumpulan data, metode pengolahan data dan langkah-langkah pemecahan masalah.
- BAB IV** Bab ini berisi tentang pengolahan data dan hasil analisa yang meliputi jenis-jenis item pekerjaan, rencana jadwal, rekapitulasi rencana penjadwalan normal serta pembatasan untuk mendapatkan hasil yang sesuai dengan perhitungan berdasarkan data yang di peroleh.
- BAB V** Kesimpulan dan saran.