

## ABSTRACT

*Industrialization is a comprehension and integrate choice that include not only the industrial capacity development and industrial competitive from a sector, but also for another sector that support the business process from the first sector. Clustering can be another way to make industrialization in Indonesia. Small and Medium Industry (SMI) was the real sector that saved Indonesia from the economical crisis. With the potense of human resource, nature resource and the SMI, Indonesia needs clustering study for the SMI it self. SMI's clustering developed by a positioning choice that proper for the region of the SMI. This study will share about the value chain activity for Tenun Songket Lindung Bulan as the object of study. This study will give the information about cluster element of the SMI and use cuisioner to see the gap from the cluster element of the SMI. From the cuisioners that given to the element from the SMI, they will have a representative number used by geometry average. From the geometry average, the represent number will be counted by analytical hierarchy process (AHP) model by use expert choice software. It have given the best weight from the criteria is the actor from the cluster that have 0,321 point of weight, and the worst weight is the supplier of cluster criteria with have only 0,073 point of weight. From the weight that producted before, a new clustering system and the relationship between cluster's criterias will be made. The objective from this study is making a new clustering system for the study object, evaluating the system and give solution for the study object. The new solution for the study obect is making a third party that specially handle the stock of raw material from the cluster in the area of the new industrial cluster. The appearance of the third party that support the stock of raw material, the clustering actor problem of raw material will be done as the reaction of less weight of supplier weight in the cluster it self.*

**Keywords:** Industrial Clustering, Value Chain, Multi Criteria Decision Making

## ABSTRAK

Kebijakan industrialisasi merupakan suatu kebijakan yang komprehensif dan integratif yang mencakup tidak hanya pengembangan kapasitas dan daya saing industri itu sendiri akan tetapi lintas sektoral yang mendukungnya. Kebijakan *clustering* dapat menjadi salah satu jalan menuju industrialisasi di Indonesia. Industri Kecil dan Menengah (IKM) adalah potensi utama yang secara nyata mampu menyelamatkan Indonesia dari krisis ekonomi. Dengan potensi SDM, SDA dan IKM, maka diperlukan pendekatan *clustering* untuk IKM. Klaster IKM dikembangkan dengan pemilihan *positioning* yang sesuai dengan karakteristik daerahnya. Dalam penelitian ini dibahas mengenai aktivitas *value chain* untuk sentra industri Tenun Songket Lindung Bulan sebagai objek pengamatan. Selain itu dirinci kelengkapan klaster dan digunakan kuesioner untuk melihat gap yang terjadi antar setiap kepentingan kriteria klaster. Dari kuesioner yang telah dibagikan diambil titik tengah hasil setiap kriteria menggunakan perhitungan geometri. Setelah didapat bobot hasil perhitungan geometri diambil hasil pembobotan lanjutan menggunakan model *analytical hierarchy process* (AHP) dan bantuan *software expert choice*. Didapatkan pembobotan terbesar adalah kriteria pelaku inti klaster dengan nilai 0,321 dan bobot terendah oleh kriteria pemasok klaster industri sebesar 0,073. Dari pembobotan tersebut dibentuk sistem klaster industri dan juga aliran hubungan antar kelengkapan klaster. Luaran dari penelitian ini adalah sistem klaster industri, evaluasi sistem dan saran perbaikan dalam sistem klaster industri untuk objek pengamatan. Dengan saran perbaikan menghadirkan pihak ketiga yang khusus menangani persediaan bahan baku benang dan tambahan yang berada dalam lokasi klaster industri akan memecahkan permasalahan ketersediaan bahan baku dari pelaku inti klaster industri tenun songket sebagai reaksi atas kurangnya pembobotan pada kriteria pemasok dari klaster industri.

**Kata Kunci:** Klaster Industri, *Value Chain*, *Multi Criteria Decision Making*