

**IMPLEMENTASI BUDAYA KERJA DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINANGURU DI MADRASAH ALIYAH  
PROYEK UNIVA MEDANTAHUN AJARAN  
2019-2020**

**Skripsi**

*Digunakan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd)  
Program Studi Pendidikan Agama Islam*

**Oleh :**

**KHAIRUL AMEER**

**NPM: 71160211015**



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATRA UTARA  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
MEDAN  
2020**

**IMPLEMENTASI BUDAYA KERJA DALAM MENINGKATKAN  
KEDISIPLINAN GURU DI MADRASAH ALIYAH  
PROYEK UNIVA MEDAN TAHUN AJARAN  
2019-2020**

**PROFOSAL**

*Digunakan Untuk Memenuhi Persyaratan*

*Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd)*

*Program Studi Pendidikan Agama Islam*

Oleh :

KHAIRUL AMEER

NPM: 71160211015

Prodi : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Pembimbing I



(Drs. RAMLAN PADANG, MA.)

Pembimbing II



(PARLAUNGAN LUBIS, MA.)

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATRA UTARA**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**MEDAN**

**2019**



FAKULTAS AGAMA ISLAM  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM SUMATRA UTARA  
MEDAN

---

### REKOMENDASI PEMBIMBING

Yang bertanda tangan dibawah ini, Dosen Pembimbing Skripsi,

Nama Mahasiswa : **Khairul ameer**  
NPM : **71160211015**  
Judul Skripsi : **Implementasi Budaya Kerja Dalam Meningkatkan  
Kedisiplinan Guru di Madrasah Aliyah Proyek  
UNIVA Medan Kecamatan. Medan Amplas Medan.**

Menyatakan bahwa berdasarkan hasil bimbingan selama ini, dan setelah dilakukan perbaikan terhadap kesalahan dalam penulisan skripsi ini, maka yang bersangkutan dapat mendaftarkan diri untuk mengikuti ***Sidang Munaqasah Skripsi*** pada Fakultas Agama Islam Universitas Sumatra Utara Medan.

Medan, 11 Mei 2020

Pembimbing I

**Drs. Ramlan Padang, MA**

Pembimbing II

**Parlaungan Lubis, MA**

## KATA PENGANTAR

اللَّهُمَّ الرَّحِيمَ الرَّحْمَنُ

Allhamdulillah puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas segala sesuatu nikmat dan karunianya yang telah diberikan kepada kita sehingga kita dapat memperluas ilmu pengetahuan kita dengan cara membuat penelitian di sekolah-sekolah.

Kemudian shalawat dan salam, semoga selalu tercurahkan kepada junjungan kita yakni Nabi Besar Muhammad SAW.

Pada kesempatan ini selaku mahasiswa dan untuk mendapatkan sarjana maka saya melakukan penelitian di sekolah-sekolah yang berjudul

“IMPLEMENTASI BUDAYA KERJA DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN GURU DI MADRASAH ALIYAH PROYEK UNIVA MEDAN.” Dalam penelitian ini tentu banyak terdapat kekurangan baik dalam penulisan maupun pemilihan kata (diksi) maka di sini penulis sangat mengharapkan saran dan kritik dari pembaca guna untuk memperbaiki kesalahan atau pun kekurangan dalam pembuatan makalah/tugas selanjutnya. Namun atas bantuan dan dukungan dari berbagai pihak akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan.

Untuk itu, pertama kalinya penulis mengucapkan terima kasih yang tulus kepangkuan yang mulia Ayahanda Parlindungan Lubis, dan Ibunda Sri Mulyani yang mengasuh penulis hingga saat ini. Rasa-rasanya penulis tidak kuasa membalas semua kebaikan kedua orang tua yang berhati mulya ini.

Terima kasih selanjutnya disampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Mohammad firman Maulana, M.Ag., Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara.
2. Bapak Drs. Ramlan Padang, MA., Wakil Dekan Bidang Akademik dan Dakwah Islamiyah. Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Ibu Dra. Hj. Nurdiani, MA., Wakil Dekan Bidang Sumber Daya dan Tata Kelola. Fakultas Agama Islam Sumatera Utara.
4. Bapak Drs. Parianto, M.Pd., Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan Alumni dan Kewirausahaan. Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara.
5. Bapak Drs. H Zulkarnaen Guchi, MA., Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam, Universitas Islam Sumatera Utara.
6. Bapak Drs. Ramlan Padang, MA. & Bapak Parlindungan Lubis, MA., Dosen Pembimbing I & Dosen Pembimbing II. Fakultas Agama Islam, Universitas Islam Sumatera Utara.
7. Seluruh Dosen Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara Medan yang telah memberikan bimbingan selama penulisan dalam masa perkuliahan.

8. Bapak Drs. H. Ahmad Yani,. Kepala Sekolah Madrasah Aliyah Proyek Univa Medan beserta seluruh guru, pegawai, dan siswa yang telah membantu mengumpulkan data penelitian ini sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
9. Khususnya kepada saudara-saudara penulis: Kakak Khairunnisa, dan Adik Khairul Anwar beserta seluruh keluarga, yang telah memberikan dukungan serta doa dan didikan kepada penulis dari awal hingga akhir dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Seluruh teman-teman Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara Angkatan 2016 atas kebersamaan selama kuliah, yang selalu memotivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, dengan tulus ikhlas memberikan doa dan dukungan kepada penulis hingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Semoga segala bantuan dan kebaikan yang telah penulis terima menjadi amal ibadah dan Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang Pendidikan Agama Islam pada masa mendatang. Amin ya rabbal alamin.

Medan,15-Juni-2020

Penulis,

Khairul Ameer

## DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK .....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
<b>BAB I : PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Batasan Istilah .....	8
F. Hipotesis .....	9
G. Sistematika Pembahasan .....	9
<b>BAB II : LANDASAN TEORITIS .....</b>	<b>11</b>
A. Pengertian Budaya Kerja dan Kedisiplinan.....	11
B. Budaya Organisasi .....	13

1. Pengertian Budaya Organisasi.....	13
C. Konsep Budaya Sekolah .....	14
1. Pengertian Budaya sekolah.....	14
2. Fungsi Budaya Sekolah.....	14
3. Unsur-unsur dalam Budaya Sekolah .....	16
D. Peningkatan Kinerja Guru Melalui Budaya Sekolah.....	17
E. Konsep Dasar Pembinaan Disiplin Kerja Guru .....	21
1. Pengertian Pembinaan.....	21
2. Pembinaan Disiplin Kerja .....	22
3. Pengertian Disiplin .....	25
4. Kinerja Guru .....	34
5. Usaha Peningkatan Kualitas Guru .....	35
6. Keterampilan Komunikasi .....	37
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
A. Lokasi Penelitian.....	39
B. Populasi dan Sampel .....	44
1. Populasi .....	44
2. Sampel.....	44



C. Metode Penelitian.....	45
D. Teknik Pengumpulan Data.....	46
E. Teknik Analisis Data.....	47
F. Sejarah Tempat Penelitian.....	48
<b>BAB IV :HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
<b>A. Deskripsi Hasil Penelitian.....</b>	<b>49</b>
1. Implementasi Budaya Kerja Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru Agama Islam .....	49
2. Penguji Hipotesisi .....	61
3. Pembahasan Hasil Penelitian .....	63
<b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>65</b>
A. Kesimpulan .....	65
B. Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>68</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Tenaga Pengajar Guru Madrasah Aliyah Proyek UNIVA Medan Tahun Ajaran 2019-2020 .....	41
Tabel 3.2 Sarana dan Prasarana Sekoah.....	42
Tabel 4.1 Pengaruh Implementasi Budaya Kerja Guru Terhadap Kedisiplinan .....	49
Tabel 4.2 Pengaruh Kedisiplinan Guru Agama Islam Terhadap Peningkatan Kinerja.....	50
Tabel 4.3 Kehadiran Guru Mengajar Pendidikan Agama Islam .....	51
Tabel 4.4 Guru Terlambat Hadir Kesekolah .....	52
Tabel 4.5 Tanggapan Kepala Sekolah Tentang Guru Meninggalkan Kelas Sewaktu Mengajar.....	52
Tabel 4.6 Cara Guru Berpakaian.....	53
Tabel 4.7 Mematuhi Peraturan Yang Ditetapkan Kepala Sekolah .....	54
Tabel 4.8 Menentang /Melawan Kepala Sekolah .....	54
Tabel 4.9 Guru Mengajarkan Pekerjaan Sambilan Lainnya .....	55
Tabel 4.10 Kesungguhan Menegakkan Kedisiplinan.....	55
Tabel 4.11 Konversi Nilai Angket Kedalam Arti .....	61
Tabel 4.12 Matrik Pengujian Hipotesis.....	62

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Angket penelitian Untuk Siswa Implementasi Disiplin Guru Madrasah Aliyah Proyek UNIVA Medan.....	70
Lampiran 2 Pedomanan Wawancara Untuk Guru Agama.....	73
Lampiran 3 Instrumen Penelitian.....	74
Lampiran 4 Surat Izin Riset .....	77
Lampiran 5 Surat Keterangan Riset .....	78

## DAFTAR PUSTAKA

Asy'arie, Musa, Islam, Etos Kerja, *Pemberdayaan Ekonomi Umat*, Jakarta: PT.

Ichtiar Baru Van Hoeve, 1996.

Ahmad Amin, *Etika*, Bulan Bintang, Jakarta, 2005.

Ahmad Susanto *Manajemen Peningkatan Kinerja Guru*. 2006.

Ahmad Muhaimin azzet. *Urgensi pendidikan karakter di indonesia*. 2004.

Al-Qur'an dan Terjemahannya, *Kitab Suci Al-Qur'an Departemen Agama*, 2006.

Alwi Hasan. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, Balai Pustaka, Jakarta, 2005.

Charles Schaefer, *Cara Efektif Mendidik dan Mendisiplinkan anak*, Kesaint

Blanc, Jakarta, 2006.

Djoko Widagdo, dkk, *Ilmu Budaya Dasar*, Bumi Aksara, Jakarta, 2004.

Doni Juni Priansa *Kinerja Dan Profesionalisme Guru*. 2004

Dewa Ketut Sukardi, *Bimbingan Karir di Sekolah-sekolah*, Ghalia Indonesia, Jakarta, 2004.

Departemen Agama RI, *Al-Quran dan terjemahannya*, Al-Aliyi, Diponegoro,

Bandung, 2006.

Echols John dan Shadly Hasan, *Kamus Inggris Indonesia*, PT. Gramedia Pustaka

Utama, Jakarta, 2007.

- Hurlock EB, *Perkembangan Anak*, Erlangga, jakarta, 2003.
- Hadari Nawawi, *Administrasi pendidikan, Gunung Agung*, jakarta, 2006.
- Hasil wawancara dengan kepala Madrasah Aliyah Proyek UNIVA Medan, 06-Januari-2020.
- Hasan Alwi et, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, Balai Pustaka, Jakarta, 2001.
- Ketut Dewa Suardi, *Bimbingan dan Konseling*, Bina Aksara, jakarta, 2010.
- Muhammad Kasiran, *Ilmu Jiwa Perkembangan*, Usaha Nasional, surabaya, 2003.
- Muhammad Said, *Ilmu Pendidikan*, Alumni, Bandung, 2005.
- Nitiseminto, S. Alex, *Manajemen Personalia, Ghalia Indonesia*, jakarta, 2002.
- Sjahril Effendy P. *BUDAYA ORGANISASI, BUDAYA PERUSAHAAN, BUDAYA KERJA*. 2004
- Suyanto, Asep Jihad, *Menjadi GURU profesional strategi meningkatkan kualifikasi dan kualitas guru di era global*. 2006
- Suharsimi Arikunto, *Prosedur penelitian suatu pendekatan praktek*, Rineka cipta, jakarta 2010.
- Soejitno Irmim, dan Abdul Rohim, *Membangun Disiplin Diri Melalui Kecerdasan Spiritual dan Emosional*, Batafia Press, jakarta, 2004.
- Soekerto Indra Fachrudin, *Administrasi Pendidikan*, IKIP Malang, 2009.
- Zakiyah Darajat, *Ilmu Jiwa Agama*, Bulan Bintang, Jakarta, 1970.



# MADRASAH ALIYAH PROYEK UNIVA MEDAN

Email : masproyekunivamedan@gmail.com NPSN : 60728319 NSM : 131212710018

Jalan Sisingamangaraja Km. 5,5 Kampus UNIVA Medan Telp 061-42770766 Kode Pos 20147

## SURAT KETERANGAN

Nomor : 468/MA/D-2/V/2020

Kepala Madrasah Aliyah Swasta Proyek UNIVA Medan, dengan ini menerangkan bahwa :

Nama	: Khairul Ameer
NIM	: 71160211015
Program Studi	: Pendidikan Agama Islam
Jenjang Program	: Strata Satu (S1)

Benar bahwasanya nama tersebut di atas telah melakukan Penelitian di Madrasah Aliyah Swasta Proyek UNIVA Medan pada tanggal 28 November – 30 November 2019 untuk memperoleh data yang diperlukan guna melengkapi skripsinya yang berjudul :

**“Implentasi Budaya Kerja Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru  
Di Madrasah Aliyah Proyek UNIVA Medan”**

Demikianlah Surat Keterangan ini diperbuat dan diberikan kepadanya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Medan, 06 Mei 2020

Kepala Madrasah Aliyah  
Proyek UNIVA Medan



*[Signature]*  
**Drs. H. Ahmad Yani**



# UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA FAKULTAS AGAMA ISLAM

Program Studi Hukum Keluarga Islam (Ahwal al-Syakhsyiyah) dan Pendidikan Agama Islam terakredi  
Program Studi Ekonomi Syariah, Alquran dan Tafsir, Manajemen Pendidikan Islam terakreditasi  
Kampus: UISU Jl. SM. Raja Teladan Medan Hp. 0821 6078 4057 Medan 20217  
Email: info.fai@uisu.ac.id Web: www.fai.uisu.ac.id

Nomor : *SP/1/B.11/XI/2019*

Lamp. : -

Hal : Riset Mahasiswa

30 Rabi'ul Awal 1441 H

27 Nopember 2019 M

Kepada Yth.:

**Bapak Kepala sekolah Madrasah Aliyah**

**Proyek UNIVA Medan**

di -

Tempat

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Dengan hormat, bersama ini kami sampaikan kepada Bapak/Ibu bahwa mahasiswa Fakultas Agama Islam UISU tersebut di bawah ini :

Nama	: Khairul Ameer
Tempat/Tgl. Lahir	: Serbelawan, 05 Nopember 1995
NIM	: 71160211015
Semester	: VII (tujuh)
Program Studi	: Pendidikan Agama Islam
Alamat	: Jl. Kampung Lama Dusun. VI Patumbak

Adalah benar melakukan penulisan Skripsi sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Fakultas Agama Islam UISU Medan, Program Studi Pendidikan Agama Islam dengan Judul Skripsi : **"IMPLEMENTASI BUDAYA KERJA DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN GURU DI MADRASAH ALIYAH PROYEK UNIVA MEDAN"**.

Untuk kesempurnaan Skripsi diperlukan data-data, maka kami berharap bantuan Bapak/Ibu memberikan kesempatan kepada mahasiswa nama tersebut di atas, mengadakan penelitian/observasi dan wawancara di Sekolah yang Bapak/Ibu pimpin.

Demikian disampaikan atas bantuan dan kerjasama yang baik, kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

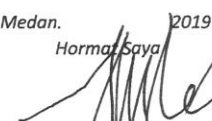
An.Dekan  
Wakil Dekan Bidang  
Akademik dan Dakwah Islamiyah

Drs. Ramlan Padang, MA.

## Surat Keterangan Riset

Nomor : \_\_\_\_\_ /I/C.11/ \_\_\_\_\_ /2019

Nama : Khairul Ameer  
 Tempat /Tgl Lahir : Serbawan /09- November- 1998  
 NPM : 11160211015  
 Semester : vii sore  
 Prodi : Pendidikan Agama Islam  
 Alamat Tempat Tinggal : Jl. Kampung lama Dusun VI / pahr.  
 Telephone/ Hp : 082171873410  
 Tempat Penelitian : Madrasah Aliyah Proyek UNIVA Medan  
  
 Judul Skripsi : Implementasi Budaya Kerja Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di Madrasah Aliyah Proyek UNIVA Medan.

Medan, \_\_\_\_\_ 2019  
 Hormat Saya  
  
 Khairul Ameer