

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
BUDAYA KEAGAMAAN SISWA SEKOLAH MENENGAH
PERTAMA SWASTA PERGURUAN
ISLAM AN-NIZAM MEDAN**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd) Program Studi Pendidikan Agama Islam



**Program Studi
Pendidikan Agama Islam**

Oleh:

MHD.IRSAHWANDI
NPM: 71160211020

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATRA UTARA
FAKULTAS AGAMA ISLAM
MEDAN
2019**

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Selanjutnya shalawat dan salam juga penulis sampaikan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW yang telah membawa umatnya kejalan yang penuh dengan ilmu pengetahuan dan juga syafa'atnya diharapkan di kemudian hari.

Skripsi ini penulis ajukan untuk memenuhi persyaratan dan tugas- tugas untuk mendapat gelar Sarjana (S1) Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) Medan. Selama dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mengalami kendala , namun dengan adanya bantuan dari beberapa pihak akhirnya penulis dapat juga menyelesaikannya dengan baik. Maka pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Keluarga saya tercinta ayah (Irkandi), ibuk (Nila Wati) yang senantiasa mendoakan saya kapan pun dan dimana pun, abang, kakak saya juga selalu memberi motivasi agar saya tetap percaya diri dalam situasi yang bagaimana pun, yakin ada jalan keluar setiap persoalan yang ada
2. Bapak selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara Medan Bapak Dr. H. Yanhar Jamaluddin MAP
3. Dr. Mohammad Firman Maulana, MA sebagai Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Islam Sumatera Utara
4. Pembimbing satu saya yaitu Bapak Dr. Mohammad Firman Maulana, MA, yang mau kiranya meluangkan waktu membimbing saya dalam proses

penyelesaian skripsi dari mulai proposal skripsi sampai skripsi saya selesai.

5. Ibu Dra. Nurdiani, MA. Selaku dosen pembimbing saya yang juga selalu memberikan bimbingan dan motivasi kepada saya.
6. Bapak dan juga Ibu dosen di Fakultas Agama Islam UISU, yang selaku guru-guru saya yang memberikan pembelajaran dan pelajaran, motivasi dan dorongan untuk saya dari mulai semester 1 sampai pada semester 8
7. Sahabat-sahabat, kawan seperjuangan saya stambuk 2016 terkhusus kawan-kawan yang selalu memberikan semangat saya ketika mencari bahan untuk menyelesaikan tugas skripsi ni, yang mana susah senang kita dalam perkuliah, saling berbagi ide, informasi, dan motivasi mulai semester satu sampai sekarang. Saling memberi semangat dalam hidup. Semoga persahabatan ini sampai pada surga-Nya Allah, bertemu dan perpisahan kita karena Allah.

Medan, September 2019

Penulis

Mhd. Irsahwandi

NPM : 71160211020

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	
Kata Pengantar	i
DAFTAR ISI.....	iii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	11
D. Batasan Istilah	12
E. Sistematika Pembahasan.....	16
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Hakikat Strategi Kepala Sekolah.....	17
1. Pengertian Strategi	17
2. Konsep kepemimpinan Kepala Sekolah	19
B. Hakikat Budaya Keagamaan	26
1. Pengertian Budaya	26
2. Pengertian Keagamaan	30
3. Konsep Budaya Keagamaan	32
C. Hasil Penelitian yang Relevan	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Lokasi Penelitian	42
B. Sumber Data	42

C. Teknik Pengumpulan Data	43
D. Teknik Analisis Data	45
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Hasil Penelitian	48
1. Gambaran umum SMP Swasta An-Nizam Medan	48
2. Suasana Budaya Keagamaan Yang Tercipta di sekolah Menengah Pertama (SMP) Swasta An-Nizam Medan.	50
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam mengembangkan Budaya Islami.....	52
4. Strategi dan Upaya Kepala Sekolah dalam Mengembangkan dan membangun Budaya Islami di SMP Swasta An-Nizam Medan	60
B. Deskripsi Hasil Pembahasan	72
1. Budaya Keagamaan	72
2. Peran kepala sekolah dalam membangun budaya Keagamaan	75
3. Budaya sekolah dan hasil capaian belajar siswa	76
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	78
B. Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR PUSTAKA

- Departemen Agama RI, *Alquran dan Terjemahannya*, Al- Kaffah, Bandung, 1991.
- Glueck Dan Jauch, [http: //Dedi26.Blogspot.Com/2012/](http://Dedi26.Blogspot.Com/2012/) Pengertian-Starategi-Pembelajaran. Html, Akses Tgl 2 Desember 2016.
- Herminanto dan Winarno, *Ilmu Sosial dan Budaya Dasar*, Bumi Aksara, Jakarta, 2011.
- Idris, La Malik, *Strategi Dakwah Kontemporer*, sarwah Press, Makassar, 2007.
- Hamalik, Oemar, *Proses Belajar Mengajar*, Cet. I, PT. Bumi Aksara, Jakarta, 2001.
- John M. Ecols dan Hasan Shadily, *Kamus Inggris Indonesia*, Gramedia, Jakarta, 2010.
- Lexi Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Remaja Rosdakarya, Bandung, 2000
- Mulyasa, *Pedoman Manajemen Berbasis Madrasah*, Departemen Agama RI, Cet, II, Jakarta, 2005.
- Majid, Abdul & Dian Andayani, *Pendidikan Agama Islam Berbasis Kompetensi*. PT. Remaja Rosdyakarya, Bandung, 2005.
- Muhaimin, Suti"ah, dan Sugeng Listyo Prabowo, *Manajemen Pendidikan: Aplikasinya dalam Penyusunan Rencanan Pengembangan Sekolah/Madrasah*, Kencana, Jakarta, 2011.
- Nurkolis, *Manajemen Berbasis Sekolah*, Jakarta: PT. Grasindo, Cet, II, Jakarta 2005.
- Purwanto, M. Ngalim, *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*, PT Remaja Rosdakarya, Bandung, 2006.
- Ridwan, *Teknik Menyusun Tesis*, Alfabeta T, Bandung, 2008.
- Riberu, *Pendidikan Agama dan Tata Nilai*, dalam Sindhunata Editor,*Pendidikan; Kegelisahan Sepanjang Zaman*, Kanisius, Yogyakarta, 2001.
- Syaiful Akhyar, Wakil Kepala Sekolah bidang kesiswaan SMP Swasta An-Nizam, *Wawancara*, 15, juli 2019.
- Sugiono, *Metode Penelitian Pendidikan*, Alfabeta, Bogor, 2007.
- Sagala, Syaiful , *Manajemen Strategik dalam Pengembangan Mutu Pendidikan*, Alfabeta, Bandung, 2007.

Sahlan, Asmaun, *Mewujudkan Budaya Religious*, Malang, UIN Maliki Press, 2002.

Shaleh, Abdul Rachman, *Pendidikan Agama dan Pembangunan Watak Bangsa* Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2005.

Sanjaya, Wina, *Strategi Pembelajaran Berorientasi Standar Proses Pendidikan*, Kencana, Jakarta, Cet VII 2010.

Tri Prasetya, et all, *Ilmu Budaya Dasar*, Rineka Cipta, Cet,2 Jakarta, 1998.

Wahyudi, *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Organisasi Pembelajaran* Alfabeta, Cet.II; Bandung, 2009.

Wahjosumidjo, *Kepemimpinan Kepala Sekolah Tinjauan Teoritik dan Permasalahan*, Grafindo, Jakarta, 2003.

Lampiran 1

PANDUAN WAWANCARA

Judul Skripsi :

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN BUDAYA KEAGAMAAN
SISWA SEKOLAH MENENGAH PERTAMA
SWASTA PERGURUAN ISLAM AN-NIZAM
MEDAN**

WAWANCARA KEPALA SEKOLAH

A. tentang Budaya Islami

1. Bagaimana upaya kepala sekolah dalam mengembangkan budaya Islami di perguruan Islami?
2. Sejauh mana peranan bapak dalam mengembangkan budaya islami di perguruan Islami ?
3. Apa saja langkah-langkah strategi yang bapak lakukan dalam mewujudkan budaya religius ?
4. Budaya sekolah Islami yang seperti apa yang bapak terapkan disekolah ini?
5. Budaya Agama seperti apa yang bapak tunjukkan disekolah ini ?
6. Bagaimana pemahaman nilai budaya Islami yang bapak terapkan disekolah ini ?
7. Bagaimana proses kerja kepala sekolah terkait visi misi sekolah dalam mengembangkan budaya islami di SMP Swasta An’Nizam Medan ?
8. Bagaimana gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan budaya islami di SMP Swasta An’Nizam Medan?

B. Upaya dalam Mengembangkan Budaya Islami

1. Bagaimana peran kepala sekolah dalam merencanakan budaya Islami yang baik di lingkungan sekolah ?
2. Apa saja program yang bapak buat terkait budaya Islami di sekolah ?
3. Bagaimana upaya bapak dalam mensosialisasikan budaya Islami di SMP Swasta An'Nizam Medan ?
4. Bagaimana upaya bapak dalam mempertahankan budaya Islami di SMP Swasta An'Nizam Medan ?
5. Sarana dan prasarana apa saja yang bapak sediakan dalam mendukung budaya Islami di SMP Swasta An'Nizam Medan ?
6. Apa saja Faktor pendukung dan penghambat dalam mengembangkan budaya Islami ?
7. Bagaimana pengelolaan pembagian waktu pelaksanaan dalam setiap kegiatan yang berhubungan dengan budaya Islami di SMP Swasta An'Nizam Medan ?
8. Siapa saja yang harus ikut andil dalam kegiatan budaya Islami di SMP Swasta An'Nizam Medan ?

C. WAWANCARA WAKA KURIKULUM

1. Bagaimana kepemimpinan kepala sekolah di SMP Swasta An'Nizam Medan?
2. Bagaimana pendapat bapak terkait budaya Islami sekolah ?
3. Bagaimana kurikulum di SMP Swasta An'Nizam Medan?
4. Sebagai Waka Kurikulum, bagaimana upaya bapak menanamkan nilai-nilai ajaran agama Islam dalam proses pembelajaran peserta didik ?
5. Apa saja program bapak dalam mengembangkan budaya Islami di SMP Swasta An'Nizam Medan?

D. WAWANCARA WAKA KESISWAAN

1. Bagaimana kepemimpinan kepala sekolah di SMP Swasta An'Nizam Medan?
2. Seberapa besar peran kepala sekolah terkait budaya Islami di SMP Swasta An'Nizam Medan?
3. Bagaimana pendapat bapak dengan terkait budaya Islami sekolah ?
4. Sebagai waka kesiswaan, program budaya Islami seperti apa yang dilaksanakan di SMP Swasta An'Nizam Medan?
5. Bagaimana pembagian waktu pelaksanaan dalam setiap kegiatan yang berhubungan dengan budaya Islami di SMP Swasta An'Nizam Medan??
6. Bagaimana proses pengawasan terhadap peserta didik terkait budaya Islami ?
7. Bagaimana cara mengatasi peserta didik yang membangkang dalam kegiatan Islami di SMP Swasta An'Nizam Medan ?

E. WAWANCARA GURU PAI

1. Bagaimana kepemimpinan kepala sekolah di SMP Swasta An'Nizam Medan ?
2. Seberapa besar peran kepala sekolah terkait budaya Islami di SMP Swasta An'Nizam Medan ?
3. Bagaimana pendapat bapak dengan terkait budaya Islami sekolah ?
4. Sebagai guru PAI, bagaimana peran bapak/ibu dalam mengembangkan budaya Islami di SMP Swasta An'Nizam Medan ?
5. Nilai-nilai budaya Islam apa saja yang bapak ajarkan kepada peserta didik?
6. Bagaimana upaya bapak dalam memotivasi peserta didik ?