

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA JAMUR TIRAM PUTIH
DI KABUPATEN DELI SERDANG SUMATERA UTARA
(Studi Kasus: Usaha Sembiring Jaya Jamur dan Bahari Jamur)**

SKRIPSI

OLEH

ALDIANSYAH FADLI HASIBUAN

7114070225



**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
MEDAN
2020**

RIWAYAT HIDUP

Aldiansyah Fadli Hasibuan dilahirkan di Medan pada tanggal 24 April 1994 sebagai anak kedua dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Jamaluddin Hasibuan dan Ibu Zubaidah.

Penulis mengenyam pendidikan dasar di SD Negeri Percobaan Medan pada tahun 2000 dan lulus pada tahun 2006, kemudian melanjutkan pendidikan menengah pertama diselesaikan di SMP Negeri 1 Medan pada tahun 2009, dan pendidikan menengah atas diselesaikan di SMA Negeri 4 Medan pada tahun 2012. Setelah menyelesaikan pendidikan lanjutan menengah atas, penulis melanjutkan pendidikan Program Sarjana (S1) di Jurusan Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Islam Sumatera Utara pada tahun 2014.

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, penulis panjatkan puja dan puji syukur atas kehadirat-Nya, karena atas izin, rahmat serta hidayah-Nya, penulisan skripsi yang berjudul **“Strategi Pengembangan Usaha Jamur Tiram Putih di Kabupaten Deli Serdang Sumatera Utara (Studi Kasus: Usaha Sembiring Jaya Jamur dan Bahari Jamur)”** dapat diselesaikan.

Dalam penyajian skripsi ini penulis menyadari masih belum mendekati kesempurnaan, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan koreksi dan saran yang sifatnya membangun sebagai bahan masukan yang bermanfaat demi perbaikan dan peningkatan diri dalam bidang ilmu pengetahuan.

Penulis menyadari, berhasilnya penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang telah memberikan semangat dan do'a kepada penulis dalam menghadapi setiap tantangan, sehingga sepatutnya pada kesempatan ini penulis menghaturkan rasa terima kasih kepada :

1. Kedua Orang Tua tercinta yang telah membesarkan penulis sejak dalam buaian hingga saat ini dengan segala rasa cinta dan kasih sayang yang tidak pernah surut dan juga yang telah mendidik, membina, memberikan dorongan dan do'a kepada penulis.
2. Prof. Dr. Yanhar Jamaluddin, MAP. selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Ibu Dr. Ir. Murni Sari Rahayu, MP. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Islam Sumatera Utara.

4. Bapak Muhammad Ilham Riyadh SP., MSi. selaku Ketua Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Islam Sumatera Utara.
5. Bapak Surya Dharma, SP., MM dan Bapak Dian Hendrawan SP., MM. selaku Ketua dan Anggota Komisi Pembimbing, yang telah meluangkan waktunya serta memberikan bimbingan dalam menyusun Karya Ilmiah/Skripsi.
6. Bapak Ridwan, selaku pemilik yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di Sembiring Jaya Jamur serta memberikan bantuan selama penulis melaksanakan penelitian.
7. Bapak Baharuddin, selaku pemilik yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di Bahari Jamur serta memberikan bantuan selama penulis melaksanakan penelitian.
8. Seluruh karyawan Sembiring Jaya Jamur dan Bahari Jamur atas bantuan informasi dan kerjasamanya.
9. Semua Teman-teman yang selalu memberikan dukungan, kerjasama, dan semangat dalam penyusunan skripsi ini.

Akhir kata semoga skripsi ini dapat dimanfaatkan dan dapat memberikan sumbangsih pemikiran untuk perkembangan pengetahuan bagi penulis maupun bagi pihak yang berkepentingan.

Medan, Februari 2020

Penulis

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|----------------|
| KATA PENGANTAR | i |
| DAFTAR ISI | iii |
| DAFTAR TABEL | v |
| DAFTAR GAMBAR | vi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Perumusan Masalah | 5 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.4 Kegunaan Penelitian | 8 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 9 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 9 |
| 2.2 Landasan Teori..... | 13 |
| 2.2.1 Jamur Tiram | 13 |
| 2.2.2 Strategi | 14 |
| 2.2.3 Manajemen Strategis | 15 |
| 2.2.4 Pengembangan Usaha | 16 |
| 2.2.5 Analisis Lingkungan Internal | 17 |
| 2.2.6 Analisis Lingkungan Eksternal | 20 |
| 2.2.7 Matriks IFE dan EFE..... | 22 |
| 2.2.8 Analisis SWOT | 22 |
| 2.2.9 Analisis QSPM..... | 23 |
| 2.2.10 Usaha Mikro Kecil dan Menengah..... | 23 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran..... | 24 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 27 |
| 3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian | 27 |
| 3.2 Metode Pendekatan Penelitian | 27 |
| 3.3 Metode Pengambilan Sampel | 28 |
| 3.4 Data dan Metode Pengumpulan Data | 28 |
| 3.5 Metode Analisis Data..... | 29 |
| 3.5.1 Matriks IFE..... | 31 |
| 3.5.2 Matriks EFE..... | 33 |
| 3.5.3 Matriks SWOT | 36 |
| 3.5.4 Matriks QSP | 38 |
| 3.6 Definisi dan Batasan Operasional | 40 |
| 3.6.1 Definisi Operasional | 40 |
| 3.6.2 Batasan Operasional..... | 42 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 43 |
| 4.1 Gambaran Umum Perusahaan..... | 43 |
| 4.2 Identifikasi Lingkungan dan Internal..... | 44 |

| | |
|---------------------------------------|-----------|
| 4.2.1 Lingkungan Internal | 44 |
| 4.2.2 Lingkungan Eksternal..... | 49 |
| 4.2.3 Faktor Strategis Internal | 52 |
| 4.2.4 Faktor Strategi Eksternal | 55 |
| 4.3 Formulasi Strategi | 58 |
| 4.3.1 Tahap Masukan | 59 |
| 4.3.1.1 Matriks IFE | 59 |
| 4.3.1.2 Matriks EFE..... | 61 |
| 4.3.2 Tahap Pencocokan..... | 62 |
| 4.3.2.1 Matriks SWOT..... | 63 |
| 4.3.3 Tahap Keputusan | 71 |
| 4.3.3.1 Analisis QSPM | 72 |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN | 75 |
| 5.1 Simpulan | 75 |
| 5.2 Saran | 76 |
| DAFTAR PUSTAKA | 78 |
| DAFTAR LAMPIRAN | 80 |

DAFTAR TABEL

| Nomor | | Halaman |
|-------|---|---------|
| 1. | PDB Atas Dasar Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha Pada Tahun 2017-2019 (Milyar Rupiah) | 1 |
| 2. | Produksi Tanaman Sayuran di Sumatera Utara Pada Tahun 2017-2018 | 3 |
| 3. | Perbandingan Kandungan Gizi Jamur Tiram Dengan Bahan Makanan Lain..... | 4 |
| 4. | Jumlah Produksi dan Permintaan Sembiring Jaya Jamur dan Bahari Jamur Pada Bulan Januari-September 2019..... | 6 |
| 5. | Kriteria UMKM Berdasarkan Aset dan Omset..... | 24 |
| 6. | Penentuan Bobot Faktor Internal | 32 |
| 7. | Matriks IFE | 33 |
| 8. | Penentuan Bobot Faktor Eksternal..... | 34 |
| 9. | Matriks EFE | 36 |
| 10. | Matriks QSP Faktor Kunci Internal | 40 |
| 11. | Matriks QSP Faktor Kunci Eksternal | 40 |
| 12. | Matriks IFE Sembiring Jaya Jamur..... | 60 |
| 13. | Matriks IFE Bahari Jamur..... | 60 |
| 14. | Matriks EFE Sembiring Jaya Jamur | 62 |
| 15. | Matriks EFE Bahari Jamur..... | 62 |
| 16. | Prioritas Strategi Sembiring Jaya Jamur | 73 |
| 17. | Prioritas Strategi Bahari Jamur | 74 |

DAFTAR GAMBAR

| Nomor | | Halaman |
|--------------|---|----------------|
| 1. | Kerangka Pemikiran..... | 26 |
| 2. | Matriks SWOT..... | 38 |
| 3. | Matriks SWOT Sembiring Jaya Jamur | 64 |
| 4. | Matriks SWOT Bahari Jamur | 71 |

DAFTAR PUSTAKA

- Achmad, dkk. 2011. *Panduan Lengkap Jamur*. Jakarta: Penebar Swadaya
- Adelia, IG. 2016. Strategi Pengembangan Usaha Jamur Tiram Putih Bina Usaha Jamur Kecamatan Dramaga Kabupaten Bogor [Skripsi]. Bogor (ID): Institut Pertanian Bogor.
- Asrianti, E. 2013. Strategi Pengembangan Usaha Pepaya California Pada Mitra Alam Kabupaten Bogor Jawa Barat [Skripsi]. Bogor (ID): Institut Pertanian Bogor.
- [BPS] Badan Pusat Statistika. 2020. PDB Atas Dasar Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha 2017-2019.
- [BPS] Badan Pusat Statistika. 2019. Produksi Tanaman Sayuran di Sumatera Utara 2017-2018.
- Creswell, J. W. 2014. *Research Design: Mix Methodes Approaches*, 4 Edition. London: Sage.
- David, FR. 2011. Manajemen Strategis. Dono S, penerjemah; Wuniarti P, editor. Jakarta (ID): Penerbit Salemba Empat. Terjemahan dari: *Strategic Management*. Edisi ke-12
- David, FR. 2015. Manajemen Strategis. Puspasari N, penerjemah; Mandasari D, editor. Jakarta (ID): Penerbit Salemba Empat. Terjemahan dari: *Strategic Management*. Edisi ke-15
- Ditjen Hortikultura. 2020. PDB Menurut Lapangan Usaha di Indonesia 2020.
- Ditjen Hortikultura. 2019. Nilai PDB Produksi Tanaman Hortikultura di Indonesia 2019.
- Mintzberg, H. 1998. *The Strategy Process: Concepts, Context, Cases*, 2nd Ed. New Jersey: Prince Hall.
- Pearce JA, Robinson B. 1997. Manajemen Strategis: Faktor Ekonomi dan Faktor Teknologi. Jilid 1. Jakarta: PT Bina Rupa Aksara.
- Sari, TATI. 2013. Strategi Pengembangan Usaha Media Tanam (*BAGLOG*) Jamur Tiram Putih di Agria Mushroom Desa Cipelang, Kecamatan Cijeruk, Kabupaten Bogor [Skripsi]. Bogor (ID): Institut Pertanian Bogor.
- Siagian, S. 2007. *Manajemen Stratejik*. Jakarta: Bumi Aksara Press.
- Sugiyono. 2009. *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Bandung: Alfabeta.
- Sumarsih, S. 2010. *Nilai Gizi dan Manfaat Jamur*. Jakarta: Penebar Swadaya.
- Umar, H. 2008. *Strategic Management in Action*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama

- Utami, K. 2016. Strategi Pengembangan Usaha Tani Kopi Arabica (*Coffea spp*) di Kabupaten Gayo[skripsi]. Medan (ID): Universitas Sumatera Utara
- Widaningsih, A. 2018. Aspek Hukum Kewirausahaan: *Pengembangan Usaha*. Malang (ID): Penerbit POLINEMA Press.
- Widodo, N. 2007. Isolasi dan Karakterisasi Senyawa Alkaloid Yang Terkandung Dalam Jamur Tiram Putih (*Pleurotus ostreatus*) [jurnal]. Semarang (ID): Jurusan Kimia FMIPA Universitas Negeri Semarang.

LAMPIRAN

Lampiran 1

Tabel Hasil Matriks IFE (Sembiring Jaya Jamur)

| Faktor Internal | Peringkat | | | Rataan Peringkat | Bobot | | | Rataan Bobot | Nilai |
|-----------------|-----------|----|----|------------------|-------|-------|-------|--------------|-------|
| | R1 | R2 | R3 | | R1 | R2 | R3 | | |
| A | 4 | 4 | 4 | 4 | 0.106 | 0.108 | 0.100 | 0.105 | 0.418 |
| B | 4 | 4 | 4 | 4 | 0.116 | 0.108 | 0.104 | 0.109 | 0.437 |
| C | 4 | 4 | 3 | 3.67 | 0.093 | 0.099 | 0.104 | 0.098 | 0.361 |
| D | 4 | 3 | 3 | 3.33 | 0.111 | 0.108 | 0.104 | 0.108 | 0.359 |
| E | 3 | 4 | 4 | 3.67 | 0.083 | 0.085 | 0.095 | 0.088 | 0.322 |
| F | 3 | 4 | 3 | 3.33 | 0.069 | 0.085 | 0.072 | 0.076 | 0.252 |
| G | 1 | 1 | 1 | 1 | 0.116 | 0.103 | 0.113 | 0.111 | 0.111 |
| H | 2 | 2 | 2 | 2 | 0.065 | 0.063 | 0.059 | 0.062 | 0.124 |
| I | 2 | 2 | 1 | 1.67 | 0.088 | 0.090 | 0.095 | 0.091 | 0.151 |
| J | 2 | 2 | 2 | 2 | 0.060 | 0.058 | 0.059 | 0.059 | 0.118 |
| K | 1 | 2 | 2 | 1.67 | 0.093 | 0.094 | 0.095 | 0.094 | 0.157 |
| TOTAL | | | | | | | | 1.000 | 2.810 |

Keterangan :

R1 = Pemilik

R2 = Karyawan I

R3 = Karyawan II

Lampiran 2

Tabel Hasil Matriks EFE (Sembiring Jaya Jamur)

| Faktor Eksternal | Peringkat | | | Rataan Peringkat | Bobot | | | Rataan Bobot | Nilai |
|------------------|-----------|----|----|------------------|-------|-------|-------|--------------|-------|
| | R1 | R2 | R3 | | R1 | R2 | R3 | | |
| A | 3 | 3 | 4 | 3.33 | 0.101 | 0.167 | 0.127 | 0.132 | 0.439 |
| B | 4 | 4 | 4 | 4 | 0.092 | 0.139 | 0.136 | 0.122 | 0.488 |
| C | 3 | 3 | 3 | 3 | 0.119 | 0.139 | 0.127 | 0.128 | 0.385 |
| D | 3 | 3 | 3 | 3 | 0.138 | 0.102 | 0.102 | 0.114 | 0.341 |
| E | 2 | 3 | 2 | 2.33 | 0.101 | 0.120 | 0.127 | 0.116 | 0.271 |
| F | 1 | 2 | 1 | 1.33 | 0.119 | 0.111 | 0.136 | 0.122 | 0.163 |
| G | 1 | 2 | 2 | 1.67 | 0.156 | 0.102 | 0.119 | 0.125 | 0.209 |
| H | 4 | 4 | 4 | 4 | 0.174 | 0.120 | 0.127 | 0.141 | 0.562 |
| TOTAL | | | | | | | | 1.000 | 2.858 |

Keterangan :

R1 = Pemilik

R2 = Karyawan I

R3 = Karyawan II

Lampiran 3

Tabel Hasil Matriks IFE (Bahari Jamur)

| Faktor Internal | Peringkat | | | Rataan Peringkat | Bobot | | | Rataan Bobot | Nilai |
|-----------------|-----------|----|----|------------------|-------|-------|-------|--------------|-------|
| | R1 | R2 | R3 | | R1 | R2 | R3 | | |
| A | 4 | 4 | 4 | 4 | 0.103 | 0.102 | 0.101 | 0.102 | 0.407 |
| B | 3 | 3 | 3 | 3 | 0.128 | 0.117 | 0.127 | 0.124 | 0.373 |
| C | 3 | 3 | 4 | 3.33 | 0.123 | 0.117 | 0.127 | 0.122 | 0.408 |
| D | 3 | 3 | 3 | 3 | 0.077 | 0.092 | 0.079 | 0.083 | 0.248 |
| E | 3 | 3 | 3 | 3 | 0.067 | 0.071 | 0.074 | 0.071 | 0.212 |
| F | 4 | 3 | 4 | 3.67 | 0.077 | 0.092 | 0.079 | 0.083 | 0.303 |
| G | 3 | 3 | 3 | 3 | 0.118 | 0.112 | 0.116 | 0.116 | 0.347 |
| H | 2 | 2 | 1 | 1.67 | 0.051 | 0.056 | 0.058 | 0.055 | 0.092 |
| I | 2 | 2 | 2 | 2 | 0.072 | 0.056 | 0.069 | 0.066 | 0.131 |
| J | 2 | 2 | 2 | 2 | 0.082 | 0.092 | 0.069 | 0.081 | 0.162 |
| K | 2 | 2 | 2 | 2 | 0.103 | 0.092 | 0.101 | 0.098 | 0.197 |
| TOTAL | | | | | | | | 1.000 | 2.879 |

Keterangan :

R1 = Pemilik

R2 = Karyawan I

R3 = Karyawan II

Lampiran 4

Tabel Hasil Matriks EFE (Bahari Jamur)

| Faktor Eksternal | Peringkat | | | Rataan Peringkat | Bobot | | | Rataan Bobot | Nilai |
|------------------|-----------|----|----|------------------|-------|-------|-------|--------------|-------|
| | R1 | R2 | R3 | | R1 | R2 | R3 | | |
| A | 4 | 3 | 4 | 3.67 | 0.123 | 0.121 | 0.131 | 0.125 | 0.458 |
| B | 4 | 4 | 4 | 4 | 0.123 | 0.113 | 0.124 | 0.120 | 0.481 |
| C | 3 | 3 | 3 | 3 | 0.117 | 0.121 | 0.118 | 0.118 | 0.355 |
| D | 2 | 2 | 2 | 2 | 0.110 | 0.099 | 0.111 | 0.107 | 0.214 |
| E | 4 | 4 | 4 | 4 | 0.110 | 0.106 | 0.105 | 0.107 | 0.428 |
| F | 3 | 2 | 3 | 2.67 | 0.078 | 0.085 | 0.085 | 0.083 | 0.220 |
| G | 3 | 3 | 2 | 2.67 | 0.091 | 0.092 | 0.098 | 0.094 | 0.250 |
| H | 2 | 2 | 2 | 2 | 0.110 | 0.121 | 0.105 | 0.112 | 0.224 |
| I | 1 | 2 | 1 | 1.33 | 0.136 | 0.142 | 0.124 | 0.134 | 0.179 |
| TOTAL | | | | | | | | 1.000 | 2.810 |

Keterangan :

R1 = Pemilik

R2 = Karyawan I

R3 = Karyawan II

Lampiran 5 Perolehan Matriks QSP (Sembiring Jaya Jamur)

| Faktor Strategis | Bobot | Strategi 1 | | Strategi 2 | | Strategi 3 | | Strategi 4 | | Strategi 5 | | Strategi 6 | | Strategi 7 | |
|------------------|-------|------------|------|------------|------|------------|------|------------|------|------------|------|------------|------|------------|------|
| | | AS | TAS | AS | TAS | AS | TAS | AS | TAS | AS | TAS | AS | TAS | AS | TAS |
| Kekuatan | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 0.105 | 3.67 | 0.38 | 3.00 | 0.31 | 3.33 | 0.35 | 3.67 | 0.38 | 3.33 | 0.35 | 3.00 | 0.31 | 3.67 | 0.38 |
| 2 | 0.109 | 3.67 | 0.40 | 3.33 | 0.36 | 3.67 | 0.40 | 3.00 | 0.33 | 3.00 | 0.33 | 2.33 | 0.25 | 3.33 | 0.36 |
| 3 | 0.098 | 3.33 | 0.33 | 3.00 | 0.30 | 3.67 | 0.36 | 2.67 | 0.26 | 3.00 | 0.30 | 2.67 | 0.26 | 3.33 | 0.33 |
| 4 | 0.108 | 3.00 | 0.32 | 3.00 | 0.32 | 3.33 | 0.36 | 3.67 | 0.39 | 3.33 | 0.36 | 2.67 | 0.29 | 3.67 | 0.39 |
| 5 | 0.088 | 2.67 | 0.23 | 2.33 | 0.20 | 2.67 | 0.23 | 2.33 | 0.20 | 2.67 | 0.23 | 2.33 | 0.20 | 3.00 | 0.26 |
| 6 | 0.076 | 3.00 | 0.23 | 2.67 | 0.20 | 3.00 | 0.23 | 3.00 | 0.23 | 3.00 | 0.23 | 3.33 | 0.25 | 3.00 | 0.23 |
| Kelemahan | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 0.111 | 2.67 | 0.30 | 2.33 | 0.26 | 3.00 | 0.33 | 2.67 | 0.30 | 3.00 | 0.33 | 3.00 | 0.33 | 3.33 | 0.37 |
| 2 | 0.062 | 2.33 | 0.14 | 1.67 | 0.10 | 3.67 | 0.23 | 4.00 | 0.25 | 2.67 | 0.17 | 3.00 | 0.19 | 2.67 | 0.17 |
| 3 | 0.091 | 2.67 | 0.24 | 2.33 | 0.21 | 3.33 | 0.30 | 3.00 | 0.27 | 3.33 | 0.30 | 3.67 | 0.33 | 3.33 | 0.30 |
| 4 | 0.059 | 2.67 | 0.16 | 2.67 | 0.16 | 2.33 | 0.14 | 2.00 | 0.12 | 2.67 | 0.16 | 2.67 | 0.16 | 3.33 | 0.20 |
| 5 | 0.094 | 3.33 | 0.31 | 2.67 | 0.25 | 3.00 | 0.28 | 2.67 | 0.25 | 3.67 | 0.34 | 3.33 | 0.31 | 3.33 | 0.31 |
| Peluang | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 0.132 | 3.33 | 0.44 | 3.67 | 0.48 | 3.33 | 0.44 | 3.00 | 0.39 | 3.67 | 0.48 | 3.00 | 0.39 | 3.67 | 0.48 |
| 2 | 0.122 | 2.33 | 0.28 | 3.67 | 0.45 | 3.33 | 0.41 | 3.33 | 0.41 | 3.00 | 0.37 | 3.00 | 0.37 | 3.00 | 0.37 |
| 3 | 0.128 | 3.33 | 0.43 | 4.00 | 0.51 | 3.67 | 0.47 | 4.00 | 0.51 | 3.33 | 0.43 | 3.33 | 0.43 | 3.67 | 0.47 |
| 4 | 0.114 | 2.67 | 0.30 | 3.00 | 0.34 | 3.33 | 0.38 | 3.67 | 0.42 | 3.33 | 0.38 | 3.33 | 0.38 | 2.67 | 0.30 |
| Ancaman | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 0.116 | 2.67 | 0.31 | 3.00 | 0.35 | 2.67 | 0.31 | 3.00 | 0.35 | 2.67 | 0.31 | 2.67 | 0.31 | 2.67 | 0.31 |
| 2 | 0.122 | 3.00 | 0.37 | 2.33 | 0.28 | 2.33 | 0.28 | 2.33 | 0.28 | 1.67 | 0.20 | 3.33 | 0.41 | 1.67 | 0.20 |
| 3 | 0.125 | 2.33 | 0.29 | 2.00 | 0.25 | 2.00 | 0.25 | 2.33 | 0.29 | 1.67 | 0.21 | 2.33 | 0.29 | 2.00 | 0.25 |
| 4 | 0.141 | 3.67 | 0.52 | 2.67 | 0.37 | 3.00 | 0.42 | 4.00 | 0.56 | 3.33 | 0.47 | 2.67 | 0.37 | 3.00 | 0.42 |
| Total | | 5.988 | | 5.728 | | 6.175 | | 6.205 | | 5.941 | | 5.850 | | 6.117 | |

Lampiran 6 Perolehan Matriks QSP (Bahari Jamur)

| Faktor Strategis | Bobot | Strategi 1 | | Strategi 2 | | Strategi 3 | | Strategi 4 | | Strategi 5 | | Strategi 6 | |
|------------------|-------|------------|------|------------|------|------------|------|------------|------|------------|------|------------|-------|
| | | AS | TAS | AS | TAS | AS | TAS | AS | TAS | AS | TAS | AS | TAS |
| Kekuatan | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 0.102 | 4 | 0.41 | 3.67 | 0.37 | 4 | 0.41 | 4 | 0.41 | 3 | 0.31 | 3 | 0.31 |
| 2 | 0.124 | 3.67 | 0.46 | 3.33 | 0.41 | 3.67 | 0.46 | 3.33 | 0.41 | 2.67 | 0.33 | 3 | 0.37 |
| 3 | 0.122 | 4 | 0.45 | 3 | 0.37 | 3.67 | 0.45 | 3.67 | 0.45 | 2.33 | 0.29 | 2.33 | 0.29 |
| 4 | 0.083 | 3 | 0.25 | 3 | 0.25 | 2.33 | 0.19 | 3.33 | 0.28 | 2.67 | 0.22 | 2.33 | 0.19 |
| 5 | 0.071 | 3 | 0.21 | 2.67 | 0.19 | 3 | 0.21 | 2.33 | 0.17 | 2.67 | 0.19 | 3.33 | 0.24 |
| 6 | 0.083 | 3.33 | 0.28 | 3 | 0.25 | 3.67 | 0.30 | 3 | 0.25 | 2.33 | 0.19 | 3 | 0.25 |
| 7 | 0.116 | 2.67 | 0.31 | 3 | 0.35 | 3 | 0.35 | 3 | 0.35 | 3 | 0.39 | 3 | 0.347 |
| Kelemahan | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 0.055 | 2.33 | 0.13 | 2.00 | 0.11 | 2.33 | 0.13 | 2.33 | 0.13 | 2.67 | 0.15 | 3 | 0.17 |
| 2 | 0.066 | 1.67 | 0.11 | 2.33 | 0.15 | 2.67 | 0.17 | 2.33 | 0.15 | 2.67 | 0.17 | 3.67 | 0.24 |
| 3 | 0.081 | 2.00 | 0.16 | 2.33 | 0.19 | 2.33 | 0.19 | 2 | 0.16 | 2.67 | 0.22 | 2.67 | 0.22 |
| 4 | 0.098 | 3.33 | 0.33 | 3.67 | 0.36 | 3 | 0.29 | 3 | 0.29 | 3 | 0.29 | 3.33 | 0.33 |
| Peluang | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 0.125 | 3.33 | 0.42 | 3.67 | 0.46 | 3.67 | 0.46 | 3.67 | 0.46 | 3.67 | 0.46 | 3 | 0.37 |
| 2 | 0.120 | 2.67 | 0.32 | 4 | 0.48 | 3.67 | 0.44 | 4 | 0.48 | 3.67 | 0.44 | 3 | 0.36 |
| 3 | 0.118 | 3.00 | 0.36 | 2.33 | 0.28 | 3 | 0.36 | 2.33 | 0.28 | 3.33 | 0.39 | 3.33 | 0.39 |
| 4 | 0.107 | 2.67 | 0.29 | 3 | 0.32 | 3.67 | 0.39 | 3.33 | 0.36 | 3.33 | 0.36 | 3.33 | 0.36 |
| 5 | 0.107 | 3.00 | 0.32 | 4 | 0.43 | 4 | 0.43 | 4 | 0.43 | 3.67 | 0.39 | 3.33 | 0.36 |
| Ancaman | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 0.083 | 2.33 | 0.19 | 3.67 | 0.30 | 2.67 | 0.22 | 2 | 0.17 | 2 | 0.17 | 3 | 0.25 |
| 2 | 0.094 | 2.67 | 0.25 | 2.33 | 0.22 | 2.33 | 0.22 | 2.33 | 0.22 | 2 | 0.19 | 2 | 0.19 |
| 3 | 0.112 | 2.33 | 0.26 | 2 | 0.22 | 1.67 | 0.19 | 2.33 | 0.26 | 1.67 | 0.19 | 1.67 | 0.19 |
| 4 | 0.134 | 3.00 | 0.40 | 3 | 0.40 | 3 | 0.40 | 3 | 0.40 | 3 | 0.40 | 3 | 0.40 |
| Total | | 5.888 | | 6.111 | | 6.256 | | 6.092 | | 5.726 | | 5.804 | |