

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN (STUDI
KASUS DINAS PENDIDIKAN PROVINSI LAMPUNG)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Akademik Untuk
Menyelesaikan Studi Di Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Sumatera Utara**

DI AJUKAN OLEH :

**NAMA MAHASISWA : KHOIRUN NISA SIREGAR
N P M : 71180313027
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI
KONSENTRASI : KEUANGAN**



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
MEDAN
2022**



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
Kampus Jalan Sisingamangaraja – Teladan Medan – 20217
Telp. (061) 7869880 – Fax. (061) 7869880

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI ANGGARAN (STUDI
KASUS DINAS PENDIDIKAN PROVINSI LAMPUNG)**

DIAJUKAN OLEH:

NAMA MAHASISWA : KHOIRUN NISA SIREGAR
N P M : 71180313027
PROGRAM PENDIDIKAN : STRATA SATU (S1)
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI
KONSENTRASI : KEUANGAN

DISETUJUI OLEH :

Pembimbing I

(Heny Triastuti K. N., SE., M.Si)

Pembimbing II

(Jalilah Ilmiha, SE., M.Si)

Ketua Program Studi

(Heny Triastuti K. N., SE., M.Si)

TANGGAL SEMINAR MEJA HIJAU :

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
MEDAN
2022

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Puji dan syukur *alhamdulillah*, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah, dan nikmat-Nya kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan tepat waktu. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Hal ini disebabkan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Akan tetapi, berkat izin Allah SWT, kemudian bantuan dari berbagai pihak, maka semua kendala dapat dilalui dengan semangat, kesabaran, dan ketulusan. Penulis juga menyadari bahwa sejak awal penyusunan hingga skripsi ini terselesaikan banyak pihak yang telah membantu dan memberi dukungan baik moral maupun materil. Dan yang teristimewa juga kepada :

1. Bapak Dr. Yanhar Jamaluddin, MAP selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara
2. Ibu Dr. Hj. Safrida, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara
3. Ibu Heny Tri Astuti, K. N., S.E., M.Si selaku Ketua Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara dan Selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan pikiran serta kesabarannya untuk membimbing dan memberikan ilmu pengetahuan dalam penulisan skripsi.
4. Ibu Farida Khairani Lubis, SE, M.Si selaku Sekretaris Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara

5. Ibu Jalilah Ilmiha, S.E., M.Si selaku pembimbing II, yang telah meluangkan waktu dan pikiran serta kesabarannya untuk membimbing dan memberikan ilmu pengetahuan dalam penulisan skripsi.
6. Teristimewa kepada Ayah saya Musa Siregar dan Ibu saya Erna Wati Harahap yang telah membesarkan, menyayangi, mendidik, memotivasi dan yang selalu mendoakan kesuksesan saya. Saya ucapkan juga terima kasih kepada keluarga besar saya yang telah memberikan dukungan baik dari segi materi maupun spiritual.
7. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara, saya mengucapkan terimakasih selaku mediasi saya dalam memperbanyak wawasan didunia edukasi dan dunia industri.
8. Seluruh keluarga besar Fakultas Ekonomi Universitas Sumatera Utara, atas kerja kerasnya dalam melayani, membantu, dan mengurus kebutuhan administrasi, keuangan, dan lain-lainnya.
9. Sahabat-sahabat penulis Tomy Hardiyansyah, Aulia Khanzah Mariva, Irwan Taufik Marpaung, M. Ragil, Muliati Fitri, yang tidak pernah bosan mendengar keluh-keluhan, menolong, memotivasi, dan saling berbagi ilmu.
10. Teman-teman seangkatan di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara yang saling berbagi ilmu.
11. Seluruh rekan-rekan penulis yang tidak mungkin penulis sebutkan semuanya satu persatu. Bantuan mereka berupa materi dan non materi sangat mendukung kesuksesan penulis dalam mengikuti studi pada Fakultas Ekonomi UISU.

Penulis menyadari bahwa hasil penelitian ini masih memiliki banyak kekurangan. Dengan segenap kerendahan hati penulis mengharapkan saran, arahan, dan kritikan demi penyempurnaan hasil penelitian ini. Hanya kepada Allah penulis serahkan

karena hanya Ridha-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak khususnya bagi diri penulis sendiri.

Medan, Oktober 2022

Mahasiswa

Khoirun Nisa Siregar
NPM : 71180313027

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| ABSTRAK | 3 |
| KATA PENGANTAR | 1 |
| DAFTAR ISI..... | iv |
| DAFTAR GAMBAR | vii |
| DAFTAR TABEL..... | viii |
| BAB I PENDAHULUAN | 9 |
| 1.1 Latar Belakang | 9 |
| 1.2 Identifikasi Masalah..... | 15 |
| 1.3 Rumusan Masalah..... | 15 |
| 1.4 Tujuan Penelitian | 15 |
| 1.5 Manfaat Penelitian | 16 |
| BAB II LANDASAN TEORI..... | 18 |
| 2.1 Standar Akuntansi Pemerintah (SAP)..... | 18 |
| 2.1.1 Ruang Lingkup Akuntansi Pemerintah..... | 19 |
| 2.1.2 <i>Value For Money (VFM)</i> | 19 |
| 2.2 Efektivitas | 20 |
| 2.2.1 Definisi Efektivitas | 20 |
| 2.2.2 Efektivitas Penerapan Standart Akuntansi..... | 22 |
| 2.2.3 Indikator Efektivitas Dinas Pendidikan Prov. Lampung | 22 |
| 2.3 Efisiensi..... | 23 |

| | | |
|---|---|-----------|
| 2.4 | Anggaran Dan Realisasi Anggaran | 25 |
| 2.4.1 | Definisi Anggaran..... | 25 |
| 2.4.2 | Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah (APBD) | 27 |
| 2.4.3 | Penggunaan Anggaran | 28 |
| 2.4.4 | Pelaksanaan Penggunaan Anggaran | 29 |
| 2.5 | Pendapatan | 31 |
| 2.5.1 | Defenisi Pendapatan | 31 |
| 2.5.2 | Tujuan penyusunan pendapatan..... | 34 |
| 2.6 | Belanja Daerah | 31 |
| 2.7 | Laporan Keuangan Daerah..... | 34 |
| 2.8 | Laporan Realisasi Anggaran | 35 |
| 2.9 | Peneliti Terdahulu | 36 |
| 2.10 | Kerangka Konseptual | 41 |
| BAB III METODEDE PENELITIAN | | 42 |
| 3.1 | Lokasi, Objek, Dan Waktu Penelitian..... | 42 |
| 3.1.1 | Lokasi Penelitian..... | 42 |
| 3.1.2 | Objek Penelitian..... | 42 |
| 3.1.3 | Waktu Penelitian..... | 42 |
| 3.2 | Teknik Pengumpulan Data..... | 43 |
| 3.2.1 | Sumber Data Sekunder | 43 |
| 3.3 | Teknik Analisis Data..... | 43 |
| 3.3.1 | Rasio Efektivitas | 43 |
| 3.3.2 | Rasio Efisiensi | 44 |
| BAB IV GAMBARAN UMUM INSTANSI PEMERINTAHAN | | 46 |

| | |
|---|-----------|
| 4.1 Lokasi Dinas Pendidikan Lampung | 46 |
| 4.2 Visi Dan Misi Dinas Pendidikan Lampung | 46 |
| 4.3 Struktur Organisasi Dinas Pendidikan Lampung..... | 48 |
| BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN..... | 53 |
| 5.1 Laporan Realisasi Anggaran Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan .. | 53 |
| 5.2 Efektivitas Realisasi Penerimaan Anggaran | 57 |
| 5.3 Efisiensi Realisasi Anggaran Belanja | 60 |
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN | 63 |
| 6.1 Kesimpulan | 63 |
| 6.2 Saran..... | 63 |
| DAFTAR PUSTAKA | 65 |

DAFTAR GAMBAR

| No. | Judul | Hal. |
|-------------|------------------------------|------|
| Gambar 2.1 | Konsep Value For Money | 20 |
| Gambar 2.10 | Kerangka Konseptual | 41 |
| Gambar 4.3 | Struktur Organisasi..... | 48 |

DAFTAR TABEL

| No. Tabel | Judul | Hal. |
|----------------------|---|-------------|
| Tabel 1.1 | Anggaran Dinas Pendidikan Lampung Tahun 2019-2021..... | 11 |
| Tabel 1.2 | Realisasi Anggaran Dinas Pendidikan Lampung 2019-2021 | 12 |
| Tabel 2.2.3 | Tingkat Efektivitas | 23 |
| Tabel 2.3 | Tingkat Efisiensi | 24 |
| Tabel 2.9 | Peneliti terdahulu | 37 |
| Tabel 3.1.3 | Waktu Penelitian..... | 44 |
| Tabel 3.3.1 | Tingkat Efektivitas | 45 |
| Tabel 3.3.2 | Tingkat Efektivitas | 46 |
| Tabel 5.1 | Rincian LRA Dinas Pendidikan Lampung | 55 |
| Tabel 5.2.1 | Tabel Tingkat Efektivitas..... | 58 |
| Tabel 5.2.2 | Hasil Rasio Efektivitas Dinas Pendidikan | 59 |
| Tabel 5.3.1 | Tingkat Rasio Efisiensi | 61 |
| Tabel 5.3.2 | Hasil Rasio Efisiensi Dinas Pendidikan..... | 61 |

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Latif, M. E. (2021). *Penetapan Kerugian Keuangan Negara Atas Dugaan Tindak Pidana Korupsi*. Jakarta: Prenada Media Group.
- Alimuddin, F. (2021). Analisis Efektifitas Dan Efisiensi Pengelolaan Anggaran Dinas Perindustrian Perdagangan Energi Dan Sumber Daya Mineral. *Jurnal Kewirausahaan*, 50-56.
- Dinas Pendidikan Lampung. Maret (2022). Bagan Organisasi Dinas Pendidikan
- Djaja, M. H. (2015). Analisis Efektifitas Penggunaan Anggaran Belanja Langsung Terhadap Anggaran Berbasis Kinerja Pada Kantor Kecamatan Pamekasan. *Iqtishadia*, 64 Vol. 2, No 1.
- Dwi Nofita Sari, S. M. (2018). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja. *Journal Feb Unmul*, 38-43.
- Immanuel Pangkey, S. P. (2015). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Belanja Pada Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Provinsi Sulawesi Utara. *Jurnal Emba Vol.3*, 36.
- Juprizen. (2008). Analisis Pengawasan Anggaran Operasional. (P. 1). Jufrizenumsu, Blogspot.
- Kemenkeu. (2003). Standart Akuntansi Pemerintah. (Pp. Uu No. 17, Pasal 32). Kemenkeu.
- Kemenkeu. (2006). Standart Akuntansi Pemerintahan. *Pelaporan Dan Pertanggung Jawaban Lra* (Pp. No. 13, Pasal 232). Pemerintah Pusat.
- Keuangan Daerah, I. (2012). Sistem Penganggaran. *Sipkd* (P. 1). Jakarta, Indonesia: Infokeuandaerah.Wordpress.Com/2012/07/23/Sistem-Penganggaran/.
- Lampung. Diakses 31 Juli 2022 di link <https://www.disdikbud.lampungprov.go.id/> Provinsi Lampung. Lampung: Dinas Pendidikan Prov. .
- Lilly Ibrahim, M. N. (2020). Analisis Perencanaan Dan Realisasi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Pada Kantor Badan Pengelolaan Keuangan Daerah (Bpkd) Prov. Sul-Sel Tahun 2016-2017. *Jurnal Ilmu Manajemen Vol.4 No.1*, 25.
- Muchsin, D. M. (2020). Pengaruh Non-Probability Sampling Batubara Terhadap Parameter Dry Ash Antara Certificate Of Analysis Loading Dan Unloading. *Ejournal-Kilat*, 3.
- Natasya Bella Safira Marpaung, S. E. (2021). Peranan Anggaran Biaya Produksi Dalam Meningkatkan Efektivitas Dan Efisiensi Pengendalian Biaya Produksi Pada Pt. Tolan Tiga Indonesia. *Jurnal Riset Akuntansi Multiparadigma (Jram) Vol. 8, No. 1*, 78.
- Nuralam. (2018). Analisis Pengawasan Keuangan Terhadap Efektifitas Penggunaan Anggaran Pada Kantor Bupati Enrekang. *Jurnal Universitas Muhammadiyah Makassar*, 16.
- Nurema. (2020). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Pada Badan Pengelola Keuangan Daerah Kabupaten Enrekang. *Universitas Muhammadiyah Makassar*.
- Pemerintah Daerah. (2004). Tentang Pemerintah Daerah. PP. UU No. 1, Pasal 51 Ayat 3. Pemerintah Daerah.
- Pemerintah Daerah. (2005). Akuntansi Keuangan Daerah. *Standart Akuntansi*

- Pemerintah Daerah*. Lampung: Pemerintah Daerah.
- Pemerintah Daerah. (2010). Peraturan Pemerintah. *Peraturan Pemerintah* Pasal 71. Standart Akuntansi Pemerintah.
- Pemerintah Pusat, Kementrian Negara/Lembaga Dan Pemerintah Daerah. (2003). Tentang Keuangan Negara. (PP. UU No. 17, Pasal 32). Pemerintah Pusat.
- Posumah, Y. (2013). Deskripsi Kemampuan Siswa Menentukan Hasil Perkalian Pecahan Di Sdn Telaga Kabupaten Gorontalo. *Jurnal Penelitian Deskriptif Kualitatif Universitas Gorontalo*, 1.
- Rusdi. (2018). Analisis Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Pada Pemerintahan Dearah Kabupaten Engkarang. *Jurnal Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Makassar*, 29-30.
- Sofi, I. (2021). Efektivitas Pembinaan Dan Pengawasan Dana Desa. *Jurnal Defis Edisi 9, Volume Ix*, 40-41.
- Syamsuriadi. (2016). Analisis Pengawasan Keuangan Terhadap Efektifitas Penggunaan Anggaran Pada Kantor Pemerintah Daerah Kabupaten Bulukumba. *Jurnal Universitas Muhammadiyah Makassar*, 2-3.
- Syamsuriadi. (2016). Analisis Pengawasan Keuangan Terhadap Efektifitas Penggunaan Anggaran Pada Kantor Pemerintah Daerah Kabupaten Bulukumba. *Jurnal Universitas Muhammadiyah Makassar*, 27.
- Syamsuriadi. (2016). Analisis Pengawasan Keuangan Terhadap Efektifitas Penggunaan Anggaran Pada Kantor Pemerintah Daerah Kabupaten Bulukumba. *Jurnal Universitas Muhammadiyah Makassar*, 14-15.
- Tuko, K. (2016). Pengaruh Pengawasan Terhadap Efektifitas Pengelolaan Anggaran Pada Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kabupaten Mahakam Ulu. *Ejurnal Untag Samarinda*, 7-8.
- Yuliana. (2013). Analisis Kinerja Anggaran Pendapatan Daerah Dan Belanja (Apbd) Ditinjau Dari Rasio Keuangan. *Naskah Publikasi*, 6.



PEMERINTAH PROVINSI LAMPUNG
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DECEMBER 2019 DAN 2018

Urusan Pemerintahan : 1 URUSAN WAJIB PELAYANAN DASAR
Bidang Pemerintahan : 1 . 01 Pendidikan
Unit Organisasi : 1 . 01 . 01 Dinas Pendidikan dan Kebudayaan
Sub Unit Organisasi : 1 . 01 . 01 . 01 Dinas Pendidikan dan Kebudayaan

| NO. URUT | URAIAN | ANGGARAN 2019 | REALISASI 2019 | (%) | REALISASI 2018 |
|-----------|---|------------------------|------------------------|-------|------------------------|
| 4 | PENDAPATAN - LRA | 900.529.052,00 | 262.235.000,00 | 29,12 | 380.277.500,00 |
| 4 . 1 | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA | 900.529.052,00 | 262.235.000,00 | 29,12 | 380.277.500,00 |
| 4 . 1 . 2 | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA | 900.529.052,00 | 262.235.000,00 | 29,12 | 380.277.500,00 |
| 4 . 1 . 4 | Lain-lain PAD Yang Sah - LRA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5 | BELANJA | 1.570.053.923.630,00 | 1.491.619.821.674,00 | 95,00 | 1.526.029.085.918,42 |
| 5 . 1 | BELANJA OPERASI | 1.290.823.307.260,00 | 1.255.298.297.088,00 | 97,25 | 1.245.799.083.414,00 |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai | 944.155.419.150,00 | 925.146.608.017,00 | 97,99 | 867.256.268.882,00 |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa | 346.667.888.110,00 | 330.151.689.071,00 | 95,24 | 378.542.814.532,00 |
| 5 . 2 | BELANJA MODAL | 279.230.616.370,00 | 236.321.524.586,00 | 84,63 | 280.230.002.504,42 |
| 5 . 2 . 1 | Belanja Modal Tanah | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin | 138.512.023.135,00 | 97.174.348.252,00 | 70,16 | 136.434.784.170,00 |
| 5 . 2 . 3 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan | 95.980.264.320,00 | 94.795.387.019,00 | 98,77 | 142.612.635.984,42 |
| 5 . 2 . 4 | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan | 125.895.000,00 | 99.364.000,00 | 78,93 | 1.182.582.350,00 |
| 5 . 2 . 5 | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya | 44.612.433.915,00 | 44.252.425.315,00 | 99,19 | 0,00 |
| | SURPLUS / (DEFISIT) | (1.569.153.394.578,00) | (1.491.357.586.674,00) | 95,04 | (1.525.648.808.418,42) |



PEMERINTAH PROVINSI LAMPUNG
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DECEMBER 2020 DAN 2019

Urusan Pemerintahan : 1 Urusan Wajib Pelayanan Dasar
Bidang Pemerintahan : 1 . 01 Pendidikan
Unit Organisasi : 1 . 01 . 01 Dinas Pendidikan dan Kebudayaan
Sub Unit Organisasi : 1 . 01 . 01 . 01 Dinas Pendidikan dan Kebudayaan

| NO. URUT | URAIAN | ANGGARAN 2020 | REALISASI 2020 | (%) | REALISASI 2019 |
|-----------|---|------------------------|------------------------|--------|-------------------|
| 4 | PENDAPATAN - LRA | 70.707.500,00 | 13.896.000,00 | 19,65 | 0,00 |
| 4 . 1 | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA | 70.707.500,00 | 13.896.000,00 | 19,65 | 0,00 |
| 4 . 1 . 2 | Pendapatan Retribusi Daerah - LRA | 70.707.500,00 | 13.896.000,00 | 19,65 | 0,00 |
| 5 | BELANJA | 1.609.570.750.533,00 | 1.577.433.532.996,63 | 98,00 | 0,00 |
| 5 . 1 | BELANJA OPERASI | 1.289.049.407.297,00 | 1.285.695.509.059,63 | 99,74 | 0,00 |
| 5 . 1 . 1 | Belanja Pegawai | 933.266.111.360,00 | 981.484.277.857,00 | 105,17 | 0,00 |
| 5 . 1 . 2 | Belanja Barang dan Jasa | 355.783.295.937,00 | 304.211.231.202,63 | 85,50 | 0,00 |
| 5 . 2 | BELANJA MODAL | 320.521.343.236,00 | 291.738.023.937,00 | 91,02 | 0,00 |
| 5 . 2 . 1 | Belanja Modal Tanah | 5.208.075.000,00 | 3.632.712.750,00 | 69,75 | 0,00 |
| 5 . 2 . 2 | Belanja Modal Peralatan dan Mesin | 165.652.233.776,00 | 146.996.871.869,77 | 88,74 | 0,00 |
| 5 . 2 . 3 | Belanja Modal Gedung dan Bangunan | 104.901.374.150,00 | 104.462.371.946,00 | 99,58 | 0,00 |
| 5 . 2 . 4 | Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan | 1.960.000.000,00 | 1.954.295.950,00 | 99,71 | 0,00 |
| 5 . 2 . 5 | Belanja Modal Aset Tetap Lainnya | 42.799.660.310,00 | 34.691.771.421,23 | 81,06 | 0,00 |
| | SURPLUS / (DEFISIT) | (1.609.500.043.033,00) | (1.577.419.636.996,63) | 98,01 | 0,00 |
| | SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SILPA) | (1.609.500.043.033,00) | (1.577.419.636.996,63) | 98,01 | 0,00 |



PEMERINTAH PROVINSI LAMPUNG
SKPD DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2021 DAN 2020

| URAIAN | ANGGARAN 2021 | REALISASI 2021 | (%) | REALISASI 2020 |
|--|------------------------|------------------------|--------|----------------|
| PENDAPATAN DAERAH | | | | |
| PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | | | | |
| Retribusi Daerah | 20.685.000,00 | 7.150.000,00 | 34,57 | 0,00 |
| Jumlah PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | 20.685.000,00 | 7.150.000,00 | 34,57 | 0,00 |
| JUMLAH PENDAPATAN DAERAH | 20.685.000,00 | 7.150.000,00 | 34,57 | 0,00 |
| BELANJA | | | | |
| BELANJA OPERASI | | | | |
| Belanja Barang dan Jasa | 205.903.894.604,00 | 215.174.713.637,27 | 104,50 | 0,00 |
| Belanja Pegawai | 1.011.295.250.460,45 | 995.893.198.729,00 | 98,48 | 0,00 |
| Belanja Hibah | 1.380.606.523.141,00 | 1.388.440.208.124,92 | 100,57 | 0,00 |
| Jumlah BELANJA OPERASI | 2.597.805.668.205,45 | 2.599.508.120.491,19 | 100,07 | 0,00 |
| BELANJA MODAL | | | | |
| Belanja Modal Aset Tetap Lainnya | 29.783.033.017,00 | 27.407.222.431,00 | 92,02 | 0,00 |
| Belanja Modal Gedung dan Bangunan | 119.019.118.060,00 | 112.892.948.191,23 | 94,85 | 0,00 |
| Belanja Modal Peralatan dan Mesin | 71.342.099.141,07 | 71.771.120.715,00 | 100,60 | 0,00 |
| Jumlah BELANJA MODAL | 220.144.250.218,07 | 212.071.291.337,23 | 96,33 | 0,00 |
| JUMLAH BELANJA | 2.817.949.918.423,52 | 2.811.579.411.828,42 | 99,77 | 0,00 |
| SURPLUS/DEFISIT | (2.817.929.233.423,52) | (2.811.572.261.828,42) | 99,77 | 0,00 |
| Sisa Lebih Pembiayaan Lebih | (2.817.929.233.423,52) | (2.811.572.261.828,42) | 99,77 | 0,00 |

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

| | |
|------|-----------|
| 1980 | Kelahiran |
| 1998 | Kelahiran |
| 2000 | Kelahiran |
| 2002 | Kelahiran |
| 2004 | Kelahiran |
| 2006 | Kelahiran |
| 2008 | Kelahiran |
| 2010 | Kelahiran |
| 2012 | Kelahiran |
| 2014 | Kelahiran |
| 2016 | Kelahiran |
| 2018 | Kelahiran |
| 2020 | Kelahiran |

PENDIDIKAN FORMAL

1. Tahun 2005-2010 : TK AN-MUKHLISHIN
2. Tahun 2010-2012 : SD SWASTA AL-HIDAYAH TERPAKSI
3. Tahun 2012-2015 : SMP SWASTA BUDHSATRYA MEDIAN
4. Tahun 2015-2018 : SMK SWASTA BUDHSATRYA MEDIAN
5. Tahun 2018-Sekarang : Terdaftar sebagai Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara

Demikian daftar riwayat hidup ini saya buat dengan sebenar-benarnya dengan rasa tanggung jawab.

Medan, September 2021

Khairi Nur Hafid

19801201

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Khoirun Nisa Saegoe

NPM : 71180313027

Program Pendidikan : Strata Satu (S1)

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Akuntansi

Konsentrasi : Keuangan

Judul : Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran

(Studi Kasus Dinas Pendidikan Provinsi Lampung)

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah saya perbuat ini merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan hasil plagiat atau menyalin hasil karya orang lain. Semua informasi yang berasal dari penulisan lain, kepada mereka telah diberikan penghargaan dengan mengutip sumber tersebut. Oleh karena itu, semua tulisan dalam skripsi menjadi tanggung jawab saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya perbuat dengan sejujur-jujurnya dan apabila pernyataan ini tidak benar, saya bersedia menanggung sanksi yang berlaku.

Medan, September 2022

Penulis



Khoirun Nisa Saegoe

71180313027



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

FAKULTAS EKONOMI

Kampus Jalan Sisingamangaraja - Teladan Medan - 2017
Telp. (061) 7869880 - Fax. (061) 7869880

SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

Nomor : 452 Tahun 2022

Tentang

PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

Bismillahirrahmanurrahim

Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara, setelah :

Membuang

1. Bahwa penyusunan skripsi merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi UISU Medan.
2. Bahwa demi kelancaran penyusunan skripsi tersebut perlu ditugaskan Dosen Pembimbing Skripsi.
3. Bahwa demi legalitas diangkat pada butir 2, maka perlu diterbitkan Surat Keputusan.

Mengingat

1. Undang-Undang No.20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang Nomor : 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Pemerintah RI Nomor : 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
4. Peraturan Pemerintah RI Nomor : 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
5. Peraturan pemerintah RI Nomor : 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
6. Kemendiknas Nomor: 9451/2000 tentang Kurikulum Inti Pendidikan Tinggi.
7. Keputusan Mendiknas RI Nomor : 232/2000 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Nasional Pendidikan.
8. Surat Keputusan Dejan Dikti Nomor : 163/DIKT/Kept/2007, tentang penataan dan keefektifan program studi pada Perguruan Tinggi.
9. Statuta Universitas Islam Sumatera Utara Tahun 2016.
10. Surat Keputusan Rektor UISU Nomor : 155 Tahun 2019 Tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Ekonomi (Dr. Salsiba, S.E., M.Si) Masa Bakti 2019 - 2023.
11. SK BAKAN PT Nomor: 3194/SK.BAKAN-PT/Akademi/XXII/2018 Tentang menyatakan bahwa Program Studi Sarjana Akuntansi, UISU Medan terakreditasi dengan peringkat Akreditasi B.

Memperhatikan

Surat Usulan dari Ketua Jurusan/Program Studi Akuntansi tentang Dosen Pembimbing Skripsi atas nama mahasiswa yang bernama Khairan Nisa Sirgan, NIM/NPM : 18.24.0027/71190312027, Jurusan / Program Studi : Akuntansi, Judul Skripsi : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran (Studi Kasus Dinas Pendidikan Provinsi Lampung).

Menetapkan :

Menetapkan

Pertama

Mengangkat Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa tersebut terdiri dari
- Hery Triantoro Karna Sibagah, S.E., M.Si sebagai Dosen Pembimbing I
- Jalliah Dwiha, S.E., M.Si sebagai Dosen Pembimbing II

Kedua

Surat Keputusan ini berlaku sampai dengan selesainya masa studi mahasiswa yang bersangkutan dan sesuai dengan Peraturan Akademik yang berlaku di Fakultas Ekonomi UISU Medan.

Ketiga

Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditandatangani dan apabila terdapat kekeliruan di kemudian hari akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Medan

01 Syafar 1444 H

01 September 2022 M



Dr. Salsiba, S.E., M.Si



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI

DAFTAR NILAI UJIAN SARJANA/MEJA BILAJ/
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

Nama Mahasiswa : Khairun Nisa Siragat
No. Stambuk/NPM : 71100312027
Prodi : Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran
(Studi Kasus Dinas Pendidikan Provinsi Lampung)

| No. | Aspek yang dinilai | Nilai Maksimum | Nilai yang diberikan Pengajar |
|--------|---------------------|----------------|-------------------------------|
| 1. | Format Skripsi | 5 | 4 |
| 2. | Isi Skripsi | 45 | 37 |
| 3. | Jawaban Dalam Ujian | 45 | 34 |
| 4. | Sikap | 5 | 5 |
| JUMLAH | | 100 | 80 |

Medan, 05 Oktober 2022
Keinsidang

(Dr. Nur M. Ridha Turigan, S.E., M.M.)



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI

DAFTAR NILAI UJIAN SARJANA/MEJA HIJAU
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

Nama Mahasiswa : Khoirun Nisa Siregar
No. Stambuk/NPM : 71180313027
Prodi : Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran
(Studi Kasus Dinas Pendidikan Provinsi Lampung).

| No. | Aspek yang dinilai | Nilai Maksimum | Nilai yang diberikan Pengujil |
|--------|---------------------|----------------|-------------------------------|
| 1. | Format Skripsi | 5 | 5 |
| 2. | Tar Skripsi | 45 | 40 |
| 3. | Jawaban Dalam Ujian | 45 | 35 |
| 4. | Sikap | 5 | 5 |
| JUMLAH | | 100 | 85 |

Medan, 05 Oktober 2022

Pembimbing I

(Heny Triastuti Kurnia Ningsih, S.E., M.Si)



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI

DAFTAR NILAI UJIAN SARJANA/MEJA HIJAU
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

Nama Mahasiswa : Khairun Nisa Siregar
No. Stambuk/NPM : 71180313027
Prodi : Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran
(Studi Kasus Dinas Pendidikan Provinsi Lampung).

| No. | Aspek yang dinilai | Nilai Maksimum | Nilai yang diberikan Penguji |
|--------|---------------------|----------------|------------------------------|
| 1. | Format Skripsi | 5 | 5 |
| 2. | Isi Skripsi | 45 | 40 |
| 3. | Jawaban Dalam Ujian | 45 | 35 |
| 4. | Sikap | 5 | 5 |
| JUMLAH | | 100 | 85 |

Medan, 05 Oktober 2022

Pembimbing II

(Jalilah Ilimha, S.E., M.Si)

**KEGIATAN BIMBINGAN USULAN PENELITIAN DAN
PENULISAN PROPOSAL SKRIPSI**

| No | Hari Tanggal | Judul Kegiatan | Penanggungjawab | |
|----|-----------------|---|---|-----------|
| | | | Nama | J. Tempat |
| 1 | 10/04/2021 | <p>BAB I</p> <ul style="list-style-type: none"> - Latar Belakang - Rumusan Masalah - Tujuan <p>BAB II</p> <ul style="list-style-type: none"> - Landasan Teori dan Konsep - Kerangka Berpikir - Jenis-jenis Penelitian <p>BAB III</p> <ul style="list-style-type: none"> - Metodologi - Cara Kerja - Kerangka - Teknik Analisis Data <p>Daftar Pustaka</p> | <p><i>[Handwritten Signature]</i></p> <p><i>[Handwritten Signature]</i></p> | |

| No | Hari/Tanggal | Judul Kegiatan | Penanggung Jawab | |
|----|--------------|---|---------------------------|---------------------------|
| | | | Nama | J. Yangan |
| 2. | 27/04-2022 | <p><u>SDP I</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Rumusan - Identifikasi masalah - Tujuan - Manfaat <p><u>SDP II</u></p> <p>Jawaban. Peta dan Informasi</p> <p><u>SDP III</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Operasional Yacht - Tema. Kruisi Dam <p>Costum. Pakaian</p> <p>Stasiun. Pemandu</p> | <p>Salik</p> <p>Salik</p> | <p>Salik</p> <p>Salik</p> |

| No | Hari Tanggal | Judul Kegiatan | Penanggung Jawab | |
|----|--------------|--|--|--|
| | | | Nama | J. Tempat |
| 1 | 28/04.2017 | <p>1.105.1 Kegiatan Y. Penelitian mandiri</p> <p>1.105.2 Kegiatan PDI. Atmoprasetyo</p> <p>1.105.3 * Survei * PDI. Penelitian PDI.</p> <p>1.105.4 Kegiatan Penelitian ke Daerah Lain</p> | <p>1.105.1 1.105.2 1.105.3 1.105.4</p> | <p>1.105.1 1.105.2 1.105.3 1.105.4</p> |

Catatan

1. Lembar ini harus diisi setiap penanggung jawab terkait kegiatan penanggung jawab bersama untuk penulisan proposal skripsi.
2. Lembar ini dapat diperbaharui jika diperlukan dan diterbitkan dalam buku ini.
3. Contoh : Tanggal 10 Maret 2017 untuk melakukan literatur belakang penelitian.

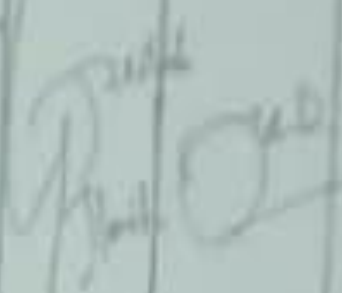
Kegiatan Bimbingan Usulan Penelitian Dan Penulisan Proposal Skripsi

| No | Hari/Tanggal | Judul Kegiatan | Peserta | |
|----|--------------------|--|-----------|----------|
| | | | Nama | Paraf |
| 4 | Juni 17-18-2023 | 1. Kegiatan Praktikum 2. Operasional Vokasi | 212 7. | 40 7. |
| 1. | Juni 18-18-2023 | Air Sehari Proposal | 212 7. | 40 7. |

Kegiatan Bimbingan 1 dalam Penyusunan Dan Penyusunan Proposal Skripsi

| No | Hari/Tanggal | Jadwal Kegiatan | Penyusunan | |
|----|--------------|---|------------|------------|
| | | | Uraian | Penyusunan |
| | 07/06/2022 | <ul style="list-style-type: none"> - Latar Belakang - 1000 di paragraf - 1 paragraf - tdk yg panjang hanya sedikit - Kerangka berpikir - Mekanisme | | |
| | 11/06/2022 | - Daftar pustaka | | |
| | 15/06/2022 | ACC. by proposal | | |

**KEGIATAN BEMERONGAN PENELITIAN DAN
PENULISAN SERIHI**

| No. | Waktu | Isi Kegiatan | Penelitian | |
|-----|------------|---|--|-------------|
| | | | Teori | Y. Terevisi |
| 1. | 24/01/2022 | 1. Bab IV 2. Bab V - Matriks dan matriks - Matriks dan matriks Matriks |  | |
| 2. | 25/01/2022 | 1. Bab 3 - Lembar - Ekstensi matriks - Rataan - 2. Bab 7 - Koneksi - koneksi - Struktur perkolasi - Dapur (struktur + konsep tidak dimungkinkan) 3. Bab 11 - Objek sumber data - Teknik analisis data | | |
| 3. | 26/01/2022 | 1. Bab 0 - Dapur matriks kreatif 2. Bab III - Teknik analisis data 3. Bab V - Struktur matriks | | |

| No | Waktu | Judul Kegiatan | Penyusunan | |
|----|---------------------------|---|-------------|----------|
| | | | Nama | 1. Waktu |
| 4 | Selanjutnya 22/08/2022 | 4 bab VI Kerangka acuan Acc. Jaring | Putri 7. | 002 |
| | 30/08/2022 | - perbaiki pembahasan - Abstrak - Kertas pengantar | | |
| | 31/08/22 | - Data diperbaiki - Sumber data - Daftar pustaka | | |
| | 02/09/2022 | Acc. dan Bab yang koreksi | | |