

**PENGARUH MOTIVASI KERJA, ROTASI KERJA, DAN KOMPENSASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. AIDO NAULI SIBOLGA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Mengikuti Seminar Proposal
Di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara**

DIAJUKAN OLEH :

NAMA MAHASISWA	: VIRA MONICA PUTRI
NPM	: 71180312055
PROGRAM PENDIDIKAN	: SASTRA SATU (S1)
PROGRAM STUDI	: EKONOMI MANAJEMEN
KONSENTRASI	: MSDM



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
MEDAN
2022**



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA

FAKULTAS EKONOMI

Kampus Jalan Sisingamangaraja – Teladan Medan – 20217

Telp. (061) 7869880m- Fax. (061) 7869880

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

PENGESAHAN SKRIPSI

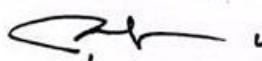
Panitia Ujian Strata-1 Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara, dalam ujian sidang meja hijau yang diselenggarakan pada hari Rabu, tanggal 23 Maret 2022, Pukul 09.00 WIB sampai dengan selesai, setelah mendengar, melihat memperhatikan dan seterusnya.

MEMUTUSKAN

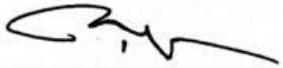
Nama : VIRA MONICA PUTRI
No. Stambuk/NPM : 18.312055/71180312055
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja, Rotasi Kerja Serta Kompeniasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Aido Nauli Sibolga
Dinyatakan : Lulus, dan telah memenuhi persyaratan untuk dianugerahkan Gelar Sarjana Magister Pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara

(Dr. Safrida, S.E.,M.Si)  *(Dr. Supriadi, S.E.,M.M.,M.Si)*

Disetujui Oleh :
Ketua Sidang



(Dr. H. Nur M Ridha Trg, S.E.,M.M)

Pembimbing I 
(Dr. H. Nur M Ridha Trg, S.E.,M.M)

Pembimbing II 
(Tri Kartika Yudha, S.E.,M.M)

Dipindai dengan CamScanner

KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT atas berkat rahmat, taufik dan hidayah-Nya yang telah memberikan Kesehatan, keselamatan, kesempatan dan kekuatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Penelitian ini merupakan tugas akhirguna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi di Universitas Islam Sumatera Utara (UISU) Medan. Adapun judul penelitian yang dilakukan penulis yaitu : “ **Pengaruh Motivasi Kerja, Rotasi Kerja, Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Aido Nauli Sibolga”** dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Dr. H. Yanhar Jamaluddin, M.AP., selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara (UISU).
2. Ibu Dr. Hj. Safrida, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara (UISU).
3. Bapak Dr. H. Nur M Ridha Tarigan, S.E.,M.M., selaku pembimbing I yang telah membimbing dan membantu penulis dalam penelitian ini.
4. Bapak Tri Kartika Yudha, S.E.,M.M., selaku pembimbing II yang telah membimbing dan membantu penulis dalam penelitian ini.
5. Bapak/ Ibu dosen dan staff UISU Fakultas Ekonomi untuk segala jasa dan pengajar yang telah diberikan kepada penulis selama masa perkuliahan.

6. Pimpinan dan karyawan PT. Aido Nauli Sibolga yang telah memberikan izin kepada penulis membantu penulis dalam penelitian ini, Terkhusus Sendi Rezeki yang telah membantu saya untuk memberikan informasi kepada penulis.
7. Teristimewa kepada Ayahanda Jhonny Elizar Tanjung dan Ibunda Asdiani Pasaribu, selaku orang tua dari penulis yang telah memberikan dukungan, do'a, materi dan semangat yang tak pernah ada hentinya selama perkuliahan sampai pada penyelesaian. Dan untuk adik-adik saya Liza Dwi Maharani, Dimas Arya Nugraha, dan Chintya Dinara Anjani terima kasih untuk semangat serta doa kepada penulis.
8. Untuk teman-teman saya seperjuangan skripsi Sekar Dina Yunisa dan Khaliza Putri terima kasih untuk hiburan dan semangat disaat lelah membuat skripsi kepada penulis.
9. Teman- teman seperjuangan dari awal masuk kuliah sampai sekarang Elvina Wati, Anggi Maizatun Kamila Purba, Cerli Kartika Dewi, Ranti Antika, Lutfhi Hananda dan Ok. Achmad Yuslihardy Fa'iq.
10. Dan orang-orang yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu yang tak henti-hentinya memberi support, doa, tenaga, semangat, dan waktu kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga karya tulis saya ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pihak yang membutuhkan. Atas perhatian dan bantuan dari semua pihak penulis ucapan terima kasih.

Medan, Maret 2022
Penulis

Vira Monica Putri

DAFTAR ISI

Abstrak

Abstract

Kata Pengantar	i
Daftar Isi	iii
Daftar Tabel	viii
Daftar Gambar	x
Bab I Pendahuluan.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	9
1.3 Batasan dan Rumusan Masalah.....	10
1.3.1 Batasan Masalah.....	10
1.3.2 Rumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	11
Bab II Landasan Teori.....	13
2.1 Uraian Teoretis	13
2.1.1 Motivasi Kerja	13
2.1.1.1 Pengertian Motivasi Kerja	13
2.1.1.2 Tujuan Motivasi Kerja.....	14
2.1.1.3 Jenis-jenis Motivasi Kerja	15
2.1.1.4 Proses Motivasi Motivasi Kerja.....	16
2.1.1.5 Indikator Motivasi Kerja	17

2.1.1.6 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi..	18
2.1.2 Rotasi Kerja	21
2.1.2.1 Pengertian Rotasi	21
2.1.2.2 Tujuan dan Manfaat Rotasi.....	22
2.1.2.3 Indikator Rotasi.....	24
2.1.2.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Rotasi.....	26
2.1.3 Kompensasi.....	28
2.1.3.1 Pengertian Kompensasi	28
2.1.3.2 Tujuan Pemberian Kompensasi	29
2.1.3.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kompensasi	31
2.1.3.4 Bentuk-Bentuk Kompensasi	33
2.1.3.5 Indikator Kompensasi	35
2.1.4 Kinerja	37
2.1.4.1 Pengertian Kinerja	37
2.1.4.2 Indikator Kinerja	38
2.1.4.3 Pengukuran Kinerja	39
2.2 Penelitian Terdahulu	43
2.3 Kerangka Konseptual	46
2.4 Hipotesis	52
Bab III Metode Penelitian.....	53
3.1 Lokasi, Objek, Waktu Penelitian.....	53
3.1.1 Lokasi Penelitian.....	53

3.1.2 Objek Penelitian.....	53
3.1.3 Waktu Penelitian	53
3.2 Populasi dan Sampel.....	54
3.2.1 Populasi	54
3.2.2 Sampel.....	56
3.3 Definisi Operasional Variabel	57
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	60
3.4.1 Daftar Pertanyaan (Questioner)	60
3.4.2 Wawancara (Interview)	61
3.4.3 Studi Dokumentasi.....	61
3.4.4 Studi Kepustakaan	61
3.5 Teknik Analisis Data	62
3.5.1 Uji Kualitas Data.....	62
a. Uji Validitas	62
b. Uji Reliabilitas	62
3.5.2 Uji Asumsi Klasik.....	63
a. Uji Normalitas	63
b. Uji Multikolinearitas	63
c. Uji Heteroskedastisitas	64
3.5.3 Metode Regresi Linear Berganda	64
3.5.4 Uji Hipotesis	65
BAB IV Gambaran Umum PT. Aido Nauli Sibolga	67
4.1 Sejarah Singkat Umum PT. Aido NauliSibolga.....	67

4.2 Struktur Organisasi	68
4.3 Uraian Tugas Dan Fungsi	71
4.4 Upaya-Upaya Untuk Meningkatkan Motivasi Kerja	77
4.5 Upaya-Upaya Untuk Meningkatkan Rotasi Kerja	78
4.6 Upaya-Upaya Untuk Meningkatkan Kompensasi	79
BAB V ANALISIS DAN EVALUASI	81
5.1 Analisis Data	81
5.1.1 Karakteristik Responden	81
5.1.1.1 Identitas Berdasarkan Jenis Kelamin	81
5.1.1.2 Identitas Berdasarkan Usia	82
5.1.1.3 Identitas Berdasarkan Pendidikan Terakhir	82
5.1.1.4 Identitas Berdasarkan Lama Kerja	83
5.2 Pernyataan Responden	83
5.2.1 Pernyataan Responden Atas Motivasi Kerja	83
5.2.2 Pernyataan Responden Atas Rotasi Kerja	86
5.2.3 Pernyataan Responden Atas Kompensasi	88
5.2.4 Pernyataan Responden Atas Kinerja Karyawan	90
5.3	Uji
Validitas dan Reliabilitas	92
5.3.1 Uji Validitas	92
5.3.2 Uji Reliabilitas	95
5.4 Uji Asumsi Klasik	96
5.4.1 Uji Normalitas	96

5.4.2 Uji Multikolinearitas	98
5.4.3 Uji Heteroskedastisitas	97
5.5 Regresi Linear Berganda	101
5.6 Uji Hipotesis	102
..... 5.6.1	
Uji Parsial (T)	102
..... 5.6.2	
Uji Serempak (F)	104
..... 5.6.3	
Uji Koefisien Determinasi (R^2)	105
5.2 Evaluasi	105
Bab VI Kesimpulan Dan Saran	108
6.1 Kesimpulan	108
6.2 Saran	108
Daftar Pustaka	110
Lampiran	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	43
Tabel 3.1 Jadwal Peneltian	54
Tabel 3.2 Kerangka Populasi Berdasarkan Unit Kerja	55
Tabel 3.3 Kerangka Sampel Berdasarkan Unit Kerja	57
Tabel 3.4 Defenisi Operasional Variabel	58
Tabel 5.1 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	81
Tabel 5.2 Identitas Responden Berdasarkan Usia	82
Tabel 5.3 Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	82
Tabel 5.4 Identitas Responden Berdasarkan Lama Bekerja	83
Tabel 5.5 Penjelasan Responden Atas Variabel Motivasi Kerja	84
Tabel 5.6 Penjelasan Responden Atas Variabel Rotasi Kerja	86
Tabel 5.7 Penjelasan Responden Atas Variabel Kompensasi	88
Tabel 5.8 Penjelasan Responden Atas Variabel Kinerja Karyawan	90
Tabel 5.9 Uji Validitas Motivasi Kerja	93
Tabel 5.10 Uji Validitas Rotasi Kerja	93
Tabel 5.11 Uji Validitas Kompensasi	94
Tabel 5.12 Uji Validitas Kinerja Karyawan	94
Tabel 5.13 Hasil Uji Reliabilitas.....	95
Tabel 5.14 Uji Multikolinearitas	99
Tabel 5.15 Uji Analisis Regresi Linear Berganda	101
Tabel 5.16 Uji Parsial (T)	102
Tabel 5.17 Uji Simultan (F)	104

Tabel 5.18 Uji Koefesien Determinasi (R^2) 105

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3 Kerangka Konseptual	51
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Aido Nauli Sibolga	70
Gambar 5.1 Uji Normalitas P-P Plot Test	97
Gambar 5.2 Grafik Histogram	98
Gambar 5.3 Grafik Scatterplot Uji Heteroskedastisitas	100

DAFTAR PUSTAKA

- Adiguna, Fauzan. (2021). *Pengaruh Kompensasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Ratu Swalayan Malang*. eprints.umm.ac.id.
- Aeni, Lutfatal. (2017). *Implikasi Rotasi Kerja Dan Pemberian Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. Kantor Cabang Syariah Tegal*. repository.iainpurweokerto.ac.id, 3-9.
- Aini, Nur. Tulus. (2015). *Analisis Pengaruh Rotasi Dan Mutasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di KJKS BMT Anda Salatiga*. muqtasid.iainsalatiga.ac.id, 6, 106-111..
- Andreas, Lako. (2014). *Dekonstruksi CSR dan Reformasi Paradigma Bisnis dan Akuntansi*. Jakarta: Erlangga.
- Anwar, Supriyanto. (2020). *Pengaruh kompensasi Terhadap Kinerja Yang Dimediasi Organizational Citizenship Behavior*. eprintslib.ummg.ac.id, 13-25.
- Bangun, Wilson, (2012). *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Bandung: Erlangga.
- Budiman, Cahya Yuniarto. (2017). *Pengaruh Motivasi, Displin Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Sidodadi Kecamatan Wates Kabupaten Kediri*. simki.unpkediri.ac.id.
- Danang, Sunyoto. (2012). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Buku Seru.
- Dondi Kurniawan. (2014). *Analisis Pengaruh Rotasi Pekerjaan, Pengembangan Karir Dan Promosi Terhadap Motivasi Kerja Karyawan Toko Di Indomaret Kecamatan Sumbersari*.repository.unej.ac.id
- Edy, Sutrisno, (2016), *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Eka Soesilowati. (2016). *Pengaruh Motivasi, Komitmen Organisasi Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Hero Supermarket Surabaya*.jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id. vol 5 No. 4
- Elizar, E. & Tanjung, H. (2018). *Pengaruh Pelatihan, Kompetensi, Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Pegawai*. Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen, 1(1), 46-58.

Emron, Edyson,dkk. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia, Strategi dan Perubahan dalam Rangka Meningkatkan Kinerja Pegawai dan Organisasi*. Bandung: Alfa Beta.

Fahmi, Irham. (2016). Pengantar *manajemen sumber daya manusia : konsep dan kinerja*. Jakarta: Mitra Wacana Media.

Haikal.(2018). *Pengaruh Sistem Rotasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Sumber Alfariah Trijaya.Tbk Cabang Palembang.jurnal.unpal.ac.id*

Hasibuan, Malayu S.P. (2010). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Bumi Aksara

_____ (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Revisi. Jakarta: Bumi Aksara

_____ (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Bumi Aksara

_____ (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi Revisi. Jakarta: Penerbit PT Bumi Aksara.

Hamzah B. Uno, M. (2010). *Teori motivasi dan pengukurannya*. Jakarta: PT Bumi Aksara.

Hamali, Arif Yusuf. (2016). *Pemahaman Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: CAPS.

Henry Simamora, (2010). *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta: Gramedia.

Herzberg, F. (2000). *Frederick Herzberg's Motivation And Hygiene Factors. Dasar-Dasar Manajemen. Diterjemahkan oleh Malayu S.P*
Hasibuan.(2017). Jakarta : Bumi Aksara.

Ilyas, Yaslis. (2011). *Kinerja, Teori, Penilaian dan Pelatihan*. Jakarta. BP FKUM UI.

Indrayati, Monic Aprilia. (2014). *Analisis Pengaruh Rotasi Pekerjaan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Kepuasan Kerja PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. Kantor Cabang Semarang*. Skripsi. Semarang: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Diponegoro Semarang.

Kadarisman, M. (2013). *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Depok: Raja Grafindo Persada.

- Kaymaz, Kurtulus. (2010). *The Effects of Job Rotation Practices on Motivation: A Research on Managers in the Automotive Organizations*. Business and Economics Research Journal Vol.1, No.3 2010.
- Mangkunegara. (2011). *Manajemen Sumber Daya Perusahaan*. Bandung: PT . Remaja Rosdakarya.
- _____ (2010). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya
- _____ (2010). *Evaluasi Kinerja SDM*, Bandung: PT.Refika Aditama.
- (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- _____ (2012). *Evaluasi Kinerja SDM*. Bandung: Refika Aditama.
- Martocchio Joseph J. (2017). *Strategic compensation: a human resource management approach*, Pearson Education, Inc., 221 River Street, Hoboken, New Jersey p. 3,4.
- Marwansyah. (2016). *MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA*. Bandung: Alfabeta.
- Moheriono. (2012). *Pengukuran Kinerja Berbasis Kompetensi*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Muhammad Ekhsan. (2019). *Pengaruh Motivasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan*. researchgate.net 13, 3-4.
- Nawawi, Ismail. (2013). *Budaya organisasi kepemimpinan dan Kinerja*. Jakarta: PT. Fajar Iterpratama Mandiri.
- Novia Lifia. (2020). *Pengaruh Kompensasi, Motivasi, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Swalayan Luwes Nusukan Surakarta.ejurnal.unisri.ac.id*.
- Nurcahyani, Ni Made dan Dewi Adnyani. 2016. *Pengaruh Kompensasi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening*, Jurnal Manajemen, Vol. 5, No. 1.
- Nurul Wasilah. (2016). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi, Lingkungan Kerja, Budaya Organisasi, Displin Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Keuangan Pada Swalayan Di Tanjung Pinang*. jurnal.umrah.ac.id

- Rahmawati. (2011). *Pengaruh Budaya Organisasi, Gaya Kepemimpinan, dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Dosen di Universitas Sultan Ageng Tirtayasa*. <http://ejurnal.fisip-untirta.ac.id> diunduh Kamis, 28 Februari 2013.
- Robbin & Judge. (2015). *Perilaku Organisasi Edisi 16*. Jakarta. Salemba Empat
- Simamora, Henry (2015). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: STIEY
- Subekhi. (2012).*Pengantar Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)*. Jakarta : Prestasi Pustaka.
- Taufikur Rahman. (2016). *Analisis Pengaruh Rotasi Kerja, Motivasi Kerja, Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Lembaga Keuangan Mikro Syariah*. ijtihad.iainsalatiga.ac.id.
- Undang-undang nomor 43 Tahun 1999 tentang Pokok-pokok Kepegawaian.
- Wibowo . (2014) . *Manajemen Kinerja . Edisi Keempat* . Jakarta : Rajawali Pers.
- Widia Sari. (2019). *Pengaruh Kompensasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Irian Group Medan*. repository.umsu.ac.id.
- Winardi (2012). *Manajemen Sumber Daya Manusia, Edisi Ketiga*, JakartaPenerbit: Rineka Cipta.
- Wukir, (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi Sekolah, Cetakan I*, Yogyakarta: Multi Presindo.

Tabel r untuk df = 1 - 50

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254

Tabel r untuk df = 1 - 50

35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432



Tabel r untuk df = 51 - 100

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307

Titik Persentase Distribusi t (df = 1 – 40)

Pr df	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam

Titik Persentase Distribusi t (df = 41 – 80)

Pr df \	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

Titik Persentase Distribusi t (df = 81 – 120)

Pr df	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

NO RESPO NDEN	MOTIVASI KERJA								X_1
	1	2	3	4	5	6	7	8	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	32
2	4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	4	4	5	4	4	4	5	5	34
4	4	4	4	4	4	5	4	34	
5	4	4	4	4	4	4	4	4	32
6	5	4	4	5	4	5	5	4	34
7	5	4	3	4	4	5	4	5	36
8	5	5	4	4	4	4	4	4	32
9	5	4	4	5	4	5	4	35	
10	4	4	4	4	4	5	5	5	37
11	5	5	5	4	4	4	5	33	
12	4	4	4	4	3	3	4	3	29
13	5	5	5	4	5	4	4	5	37
14	5	5	5	4	3	4	4	4	34
15	5	3	4	4	4	3	4	4	31
16	5	5	5	4	5	4	5	3	36
17	4	4	4	4	5	4	4	4	34
18	4	4	4	4	5	4	4	4	33
19	5	5	4	5	5	4	5	4	37
20	5	5	5	5	4	4	4	4	36
21	4	4	5	5	5	2	4	5	34
22	4	4	4	4	4	4	4	4	32
23	4	4	4	4	4	4	4	4	32
24	5	5	5	5	5	5	5	5	40
25	4	4	4	4	4	4	4	4	32
26	4	4	4	4	4	4	4	4	32
27	4	5	5	5	4	5	5	5	38
28	4	5	4	5	5	5	5	5	38
29	4	4	4	4	4	4	4	4	32
30	4	4	4	4	4	2	4	4	30
31	4	4	4	4	4	4	4	4	32
32	4	3	3	3	4	4	3	2	26
33	4	4	4	4	4	4	4	4	32
34	4	4	4	4	4	4	4	4	32
35	4	3	1	3	5	4	5	5	30

36	5	5	5	5	5	5	5	5	40
37	4	5	4	4	4	5	5	5	36
38	4	4	4	4	4	4	4	4	32
39	5	4	5	5	5	4	4	4	32
40	4	4	4	4	4	4	5	4	37
41	4	5	4	5	5	3	4	4	32
42	4	4	4	4	4	4	5	5	35
43	4	4	4	4	4	4	5	5	34
44	4	4	5	5	5	5	4	4	32
45	4	4	4	4	2	4	4	5	37
46	4	4	4	4	4	4	4	4	30
47	4	4	4	4	4	4	4	4	32
48	4	4	4	4	4	4	5	5	34
49	4	4	4	4	4	4	4	4	32
50	4	4	4	4	4	4	4	4	32
51	5	5	5	5	5	5	5	5	40
52	4	4	4	4	4	4	4	4	32
53	4	4	4	4	5	5	5	4	35
54	4	4	4	4	4	4	4	4	32
55	4	4	4	4	4	4	4	4	32
56	4	4	4	4	4	4	4	4	32
57	4	4	4	4	4	2	2	5	29
58	4	4	4	4	4	4	4	4	32
	247	243	240	243	243	235	248	247	1946

NO RESPON DEN	ROTASI KERJA								χ_2
	1	2	3	4	5	6	7	8	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	32
2	4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	4	4	4	4	4	3	4	4	31
4	4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	4	4	4	4	4	3	4	5	32
6	4	4	5	4	4	5	4	4	34
7	4	5	4	2	4	4	4	4	31
8	4	4	4	4	4	4	4	4	32
9	4	4	5	4	4	5	4	4	34
10	4	4	4	4	4	4	4	4	32
11	4	4	4	4	4	3	4	5	32
12	4	3	4	3	4	3	4	4	29
13	4	3	4	3	2	2	4	4	32
14	4	4	4	4	4	4	3	3	26
15	4	3	3	3	3	4	3	3	29
16	4	4	4	3	4	3	4	5	32
17	4	4	4	4	4	3	4	5	33
18	4	4	5	4	4	4	4	4	32
19	4	4	4	4	4	5	4	4	34
20	4	5	5	3	4	3	4	4	31
21	4	4	4	4	4	4	4	4	32
22	4	4	4	4	4	4	4	4	32
23	4	4	4	4	5	5	5	5	36
24	4	5	2	5	4	4	4	4	32
25	4	4	4	4	4	4	4	4	32
26	4	4	4	4	5	2	4	4	31
27	4	4	4	4	5	4	4	5	35
28	4	4	5	4	4	4	4	4	32
29	4	4	4	4	4	4	4	4	32
30	4	4	4	4	4	4	4	4	32
31	4	4	4	4	4	3	4	4	30
32	4	3	4	4	4	3	4	4	31
33	4	4	4	4	4	4	4	4	32
34	4	4	4	4	3	4	4	4	28
35	3	4	3	3					



36	5	5	5	5	5	3	5	5	38
37	4	4	4	4	4	4	4	4	32
38	4	4	4	4	4	4	4	4	32
39	5	5	4	4	4	2	4	4	32
40	4	4	4	4	4	3	4	4	31
41	4	4	4	4	4	4	4	4	32
42	4	3	4	4	4	1	4	4	28
43	4	5	5	4	4	2	4	5	33
44	4	4	4	4	5	4	4	5	34
45	4	4	4	4	4	4	4	4	32
46	4	4	4	4	4	4	4	5	33
47	4	5	5	4	4	2	4	5	33
48	4	4	5	4	4	3	4	4	32
49	4	4	4	4	4	4	4	4	32
50	4	4	4	4	4	2	4	5	36
51	5	5	5	5	5	2	5	2	23
52	3	2	3	3	2	5	2	3	32
53	4	4	4	4	4	3	4	5	31
54	4	4	5	4	4	1	4	5	31
55	4	4	4	4	4	3	4	4	32
56	4	4	4	4	4	3	4	4	32
57	4	4	5	4	4	5	4	4	33
58	4	4	4	4	232	205	230	242	1840
	233	233	239	226					



NO RESPON DEN	KOMPENSASI								X_3
	1	2	3	4	5	6	7	8	
1	2	2	4	4	4	4	4	2	26
2	4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	5	3	4	4	4	4	4	4	32
4	4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	4	4	5	4	4	4	5	2	32
6	4	3	4	4	4	4	4	4	31
7	3	3	3	2	2	4	4	4	25
8	5	5	4	4	4	4	4	4	34
9	4	5	4	4	4	4	4	4	33
10	2	2	5	4	4	4	4	2	27
11	5	5	5	4	4	4	4	5	36
12	4	3	4	3	3	4	3	3	27
13	2	3	5	4	4	4	4	2	28
14	3	4	3	3	4	3	4	4	28
15	4	3	4	4	3	3	3	4	28
16	5	3	5	4	4	4	3	4	32
17	4	4	5	4	5	4	5	3	34
18	4	4	5	4	4	4	4	4	33
19	4	4	4	4	4	4	4	4	32
20	4	4	4	3	4	4	4	4	31
21	5	4	4	5	5	4	4	4	35
22	2	2	4	4	4	4	4	2	26
23	2	2	4	4	4	4	4	2	26
24	5	5	5	5	5	5	5	5	40
25	2	2	4	4	4	4	4	2	26
26	2	2	2	2	2	2	2	2	16
27	5	4	5	5	5	5	5	5	39
28	5	4	5	5	5	5	5	5	39
29	2	2	4	4	4	4	4	2	26
30	4	5	5	4	4	4	4	4	34
31	4	2	4	2	3	3	3	2	23
32	3	3	3	3	4	4	3	4	27
33	4	4	4	4	4	4	4	4	32
34	3	3	4	4	4	4	4	4	30
35	1	1	3	3	3	3	3	4	21
36	5	5	5	5	5	5	5	5	40

37	4	3	3	4	4	4	4	4	30
38	4	4	4	4	4	4	4	4	32
39	5	4	5	5	5	4	5	4	37
40	4	4	4	2	4	4	4	4	30
41	2	2	2	2	2	2	2	4	18
42	4	4	4	4	4	4	4	4	32
43	4	5	4	4	5	4	5	4	35
44	3	4	5	3	4	4	4	4	31
45	4	3	4	4	4	4	4	4	31
46	4	4	4	4	4	4	4	4	32
47	4	5	4	4	4	4	4	4	33
48	4	5	5	4	4	5	4	5	36
49	4	4	4	4	4	4	4	4	32
50	4	4	4	4	4	4	4	4	32
51	5	5	5	5	5	5	5	5	40
52	3	4	5	3	4	4	4	2	29
53	4	4	4	4	4	4	4	4	32
54	4	4	4	4	4	4	4	4	34
55	5	5	4	4	4	4	4	4	32
56	4	4	4	4	4	4	2	2	25
57	3	2	5	2	3	3	5	4	32
58	4	4	4	4	4	4	232	213	1790
	216	209	241	220	230	229			



NO RESPONDEN	KINERJA KARYAWAN										Y
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
7	5	4	4	4	3	4	4	4	4	3	39
8	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
10	4	3	4	4	3	4	4	4	5	3	38
11	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	47
12	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	36
13	5	3	4	4	2	3	4	5	5	3	38
14	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
15	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4	39
16	5	5	5	4	3	3	4	4	5	4	42
17	4	3	4	5	3	3	5	5	5	3	40
18	5	5	4	5	3	5	5	5	4	4	45
19	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	44
20	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	42
21	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	43
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
24	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	49
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	46
28	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	46
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
30	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	40
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	38
35	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	50
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	43
37	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	39
38	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39

39	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	43
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
41	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	40
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
43	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	43
44	5	4	5	5	4	4	4	4	5	3	43	
45	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	2	36
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
47	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	44
48	4	5	4	4	3	4	3	5	5	4	4	41
49	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	42
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
51	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
52	4	2	5	5	2	2	5	5	4	4	4	38
53	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	42
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
57	5	3	4	5	2	3	3	5	4	4	4	38
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
	246	241	242	244	222	228	235	249	248	229	2384	



		Correlations								
		motiva si1	motivas i2	motivas i3	motivas i4	motivas i5	motivas i6	motivas i7	motivas i8	Total
	Pearson									
motivas	Correlation	1	,478**	,372**	,430**	,218	,254	,249	,138	,579**
i1	Sig. (2-tailed)		,000	,004	,001	,101	,054	,059	,300	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
	Pearson									
motivas	Correlation	,478**	1	,621**	,570**	,233	,230	,444**	,347**	,755**
i2	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,078	,082	,000	,008	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
	Pearson									
motivas	Correlation	,372**	,621**	1	,610**	,119	,108	,171	,179	,615**
i3	Sig. (2-tailed)	,004	,000		,000	,372	,418	,200	,179	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
	Pearson									
motivas	Correlation	,430**	,570**	,610**	1	,378**	,247	,297*	,494**	,772**
i4	Sig. (2-tailed)	,001	,000	,000		,003	,061	,023	,000	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
	Pearson									
motivas	Correlation	,218	,233	,119	,378**	1	,158	,345**	,308*	,542**
i5	Sig. (2-tailed)	,101	,078	,372	,003		,235	,008	,019	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
	Pearson									
motivas	Correlation	,254	,230	,108	,247	,158	1	,526**	,184	,561**
i6	Sig. (2-tailed)	,054	,082	,418	,061	,235		,000	,166	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
	Pearson									
motivas	Correlation	,249	,444**	,171	,297*	,345**	,526**	1	,321*	,679**
i7	Sig. (2-tailed)	,059	,000	,200	,023	,008	,000		,014	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
	Pearson									
motivas	Correlation	,138	,347**	,179	,494**	,308*	,184	,321*	1	,592**
i8	Sig. (2-tailed)	,300	,008	,179	,000	,019	,166	,014		,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
	Pearson									
motivas	Correlation	,579**	,755**	,615**	,772**	,542**	,561**	,679**	,592**	1
Total	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

	rotasi1	rotasi2	rotasi3	rotasi4	rotasi5	rotasi6	rotasi7	rotasi8	total
Pearson Correlation	1	,542**	,408**	,503**	,560**	-,349**	,483**	,314*	,581**
Sig. (2-tailed)		,000	,001	,000	,000	,007	,000	,016	,000
N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
Pearson Correlation	,542**	1	,335*	,339**	,607**	-,052	,606**	,531**	,775**
Sig. (2-tailed)	,000		,010	,009	,000	,696	,000	,000	,000
N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
Pearson Correlation	,408**	,335*	1	,175	,293*	-,322*	,187	,395**	,457**
Sig. (2-tailed)	,001	,010		,189	,025	,014	,160	,002	,000
N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
Pearson Correlation	,503**	,339**	,175	1	,615**	-,146	,562**	,544**	,676**
Sig. (2-tailed)	,000	,009	,189		,000	,274	,000	,000	,000
N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
Pearson Correlation	,560**	,607**	,293*	,615**	1	-,070	,621**	,620**	,836**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,025	,000		,599	,000	,000	,000
N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
Pearson Correlation	-,349**	-,052	-,322*	-,146	-,070	1	-,147	-,326*	,122
Sig. (2-tailed)	,007	,696	,014	,274	,599		,272	,012	,361
N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
Pearson Correlation	,483**	,606**	,187	,562**	,621**	-,147	1	,558**	,722**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,160	,000	,000	,272		,000	,000
N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
Pearson Correlation	,314*	,531**	,395**	,544**	,620**	-,326*	,558**	1	,688**
Sig. (2-tailed)	,016	,000	,002	,000	,000	,012	,000		,000
N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
Pearson Correlation	,581**	,775**	,457**	,676**	,836**	,122	,722**	,688**	1
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,361	,000	,000	
N	58	58	58	58	58	58	58	58	58

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

	kompen sasi1	kompen sasi2	kompen sasi3	kompen sasi4	kompen sasi5	kompen sasi6	kompen sasi7	kompen sasi8	total
kompen sasi1	Pearson Correlation	1	,752**	,416**	,493**	,520**	,512**	,423**	,668** ,820**
	Sig. (2- tailed)		,000	,001	,000	,000	,000	,001	,000 ,000
kompen sasi2	N	58	58	58	58	58	58	58	58 58
	Pearson Correlation	,752**	1	,410**	,453**	,554**	,551**	,493**	,651** ,828**
kompen sasi3	Sig. (2- tailed)	,000		,001	,000	,000	,000	,000	,000 ,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58 58
kompen sasi4	Pearson Correlation	,416**	,410**	1	,520**	,625**	,655**	,675**	,076 ,667**
	Sig. (2- tailed)	,001	,001		,000	,000	,000	,000	,570 ,000
kompen sasi5	N	58	58	58	58	58	58	58	58 58
	Pearson Correlation	,493**	,453**	,520**	1	,810**	,710**	,582**	,378** ,776**
kompen sasi6	Sig. (2- tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,003 ,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58 58
kompen sasi7	Pearson Correlation	,520**	,554**	,625**	,810**	1	,764**	,762**	,340** ,836**
	Sig. (2- tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,009 ,000
kompen sasi8	N	58	58	58	58	58	58	58	58 58
	Pearson Correlation	,512**	,551**	,655**	,710**	,764**	1	,705**	,421** ,826**
kompen sasi9	Sig. (2- tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,001 ,000
	N	58	58	58	58	58	,58	58	58 58
kompen sasi10	Pearson Correlation	,423**	,493**	,675**	,582**	,762**	,705**	1	,201 ,739**
	Sig. (2- tailed)	,001	,000	,000	,000	,000	,000		,131 ,000
kompen sasi11	N	58	58	58	58	58	58	58	58 58
	Pearson Correlation	,668**	,651**	,076	,378**	,340**	,421**	,201	1 ,660**

	,000	,000	,570	,003	,009	,001	,131		,000
N	58	58	58	58	58	58	58	58	58
Pearson Correlation	,820**	,828**	,667**	,776**	,836**	,826**	,739**	,660**	1
total									
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
N	58	58	58	58	58	58	58	58	58

*, Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

		Correlations										
		kinerj a1	kinerj a2	kinerj a3	kinerj a4	kinerj a5	kinerj a6	kinerj a7	kinerj a8	kinerj a9	kinerj 10	total
kinerj	Pearson Correlation	1	,319*	,383**	,552**	,025	,064	,212	,237	,283*	,129	,495**
a1	Sig. (2-tailed)		,015	,003	,000	,854	,635	,110	,073	,031	,335	,000
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
kinerj	Pearson Correlation	,319*	1	,183	,136	,569**	,536**	,100	,136	,222	,391**	,675**
a2	Sig. (2-tailed)	,015		,169	,310	,000	,000	,454	,310	,093	,002	,000
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
kinerj	Pearson Correlation	,383**	,183	1	,505**	,185	,051	,473**	,285*	,433**	,298*	,582**
a3	Sig. (2-tailed)	,003	,169		,000	,165	,701	,000	,030	,001	,023	,000
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
kinerj	Pearson Correlation	,552**	,136	,505**	1	,119	,116	,481**	,432**	,319*	,332*	,621**
a4	Sig. (2-tailed)	,000	,310	,000		,374	,388	,000	,001	,015	,011	,000
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
kinerj	Pearson Correlation	,025	,569**	,185	,119	1	,515**	,149	,212	,101	,451**	,577**
a5	Sig. (2-tailed)	,854	,000	,165	,374		,000	,264	,110	,452	,000	,000
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
kinerj	Pearson Correlation	,064	,536**	,051	,116	,515**	1	,274*	,010	,196	,564**	,638**
a6	Sig. (2-tailed)	,635	,000	,701	,388	,000		,037	,941	,141	,000	,000
N		58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
kinerj	Pearson Correlation	,212	,100	,473**	,481**	,149	,274*	1	,334*	,283*	,233	,559**
a7	Sig. (2-tailed)	,100	,454	,000	,000	,264	,037		,010	,031	,078	,000

	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
	Pearson Correlation	,237	,136	,285*	,432**	-,212	,010	,334*	1	,417**	,252	,439**
skor kinerja	Sig. (2-tailed)	,073	,310	,030	,001	,110	,941	,010		,001	,056	,001
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
	Pearson Correlation	,283*	,222	,433**	,319*	,101	,196	,283*	,417**	1	,202	,549**
skor kinerja	Sig. (2-tailed)	,031	,093	,001	,015	,452	,141	,031	,001		,128	,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
	Pearson Correlation	,129	,391**	,298*	,332*	,451**	,564**	,233	,252	,202	1	,692**
skor kinerja	Sig. (2-tailed)	,335	,002	,023	,011	,000	,000	,078	,056	,128		,000
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
	Pearson Correlation	,495**	,675**	,582**	,621**	,577**	,638**	,559**	,439**	,549**	,692**	1
total	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,001	,000	,000	
	N	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Hasil Output Spss Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,779	8

Hasil Output Spss Uji Reliabilitas Variabel Rotasi Kerja

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,631	8



Dipindai dengan CamScanner

Model	Coefficients ^a						
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	7,818	3,284		2,380	,021		
X1	,494	,094	,471	5,228	,000	,642	1,557
X2	,351	,103	,278	3,408	,001	,784	1,276
X3	,181	,054	,297	3,342	,002	,659	1,517

a. Dependent Variable: Y

Model	Coefficients ^a					
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
(Constant)	7,818	3,284		2,380	,021	
X1	,494	,094	,471	5,228	,000	
X2	,351	,103	,278	3,408	,001	
X3	,181	,054	,297	3,342	,002	

a. Dependent Variable: Y

Model	ANOVA ^a					
	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.	
Regression	368,980	3	122,993	45,995	,000 ^b	
Residual	144,399	54	2,674			
Total	513,379	57				

a. Dependent Variable: Y

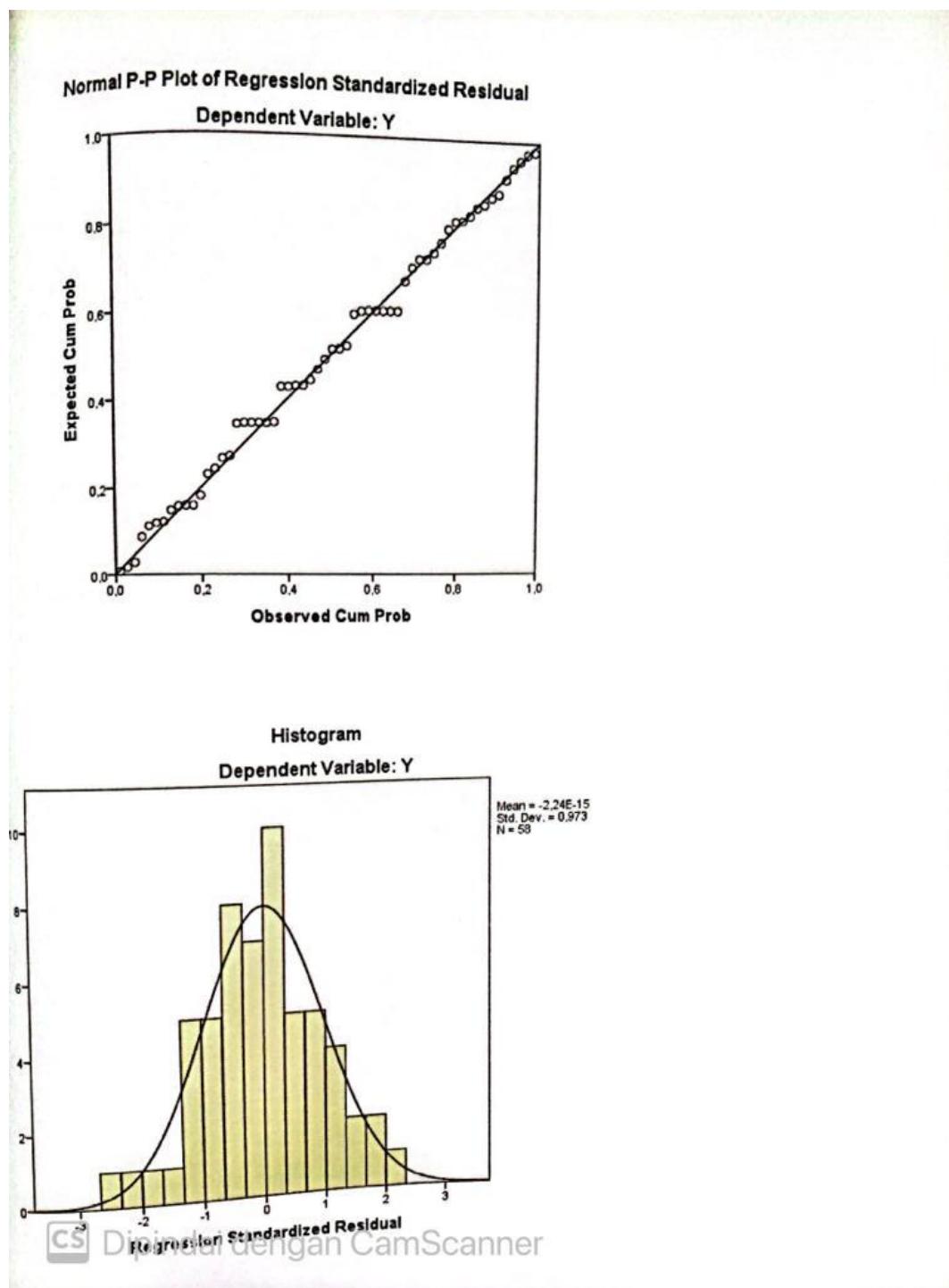
b. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

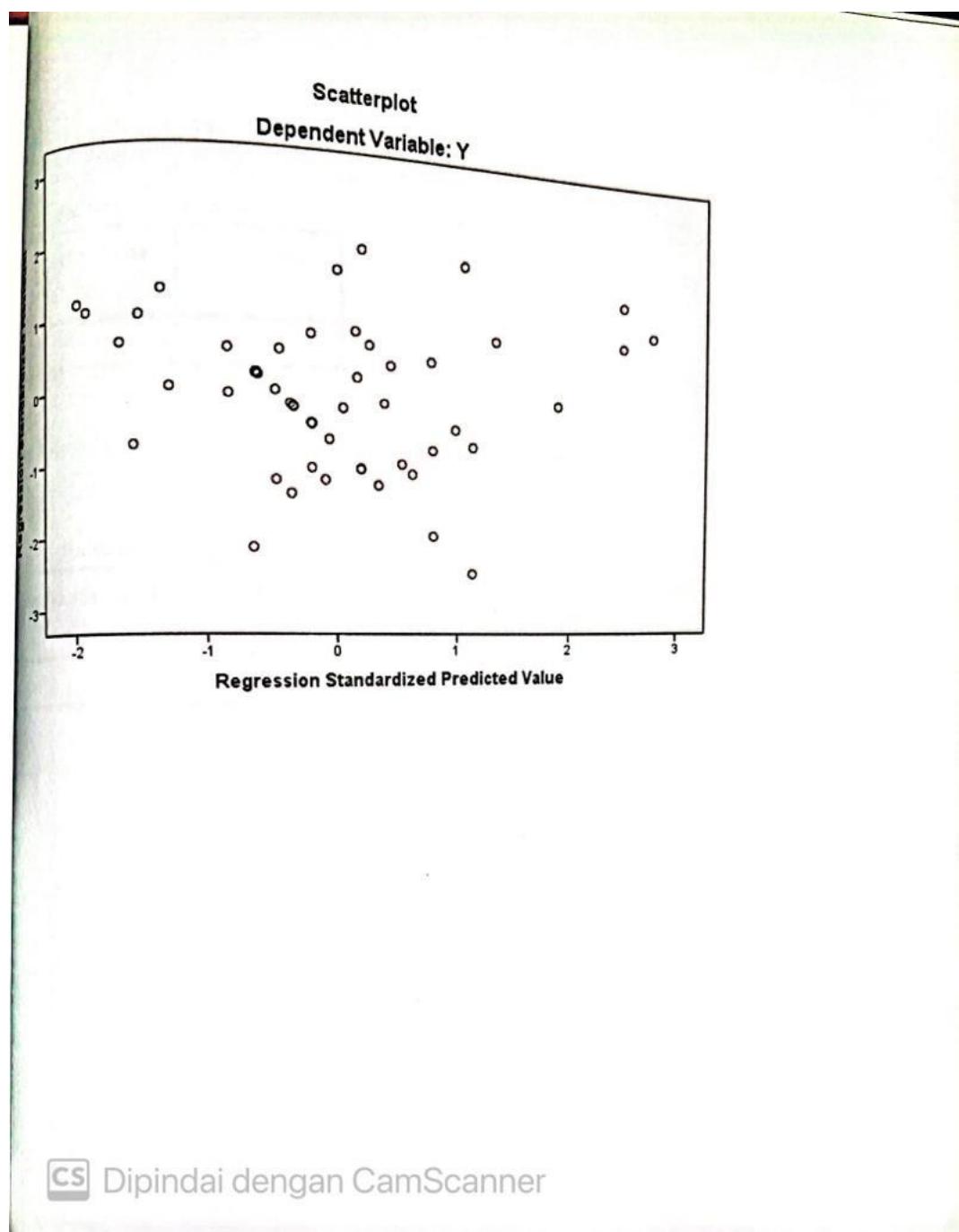
Model Summary ^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,848 ^a	,719	,703	1,635

a. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

b. Dependent Variable: Y

Scanned with CamScanner





[asil Output Spss Uji Reliabilitas Variabel Kompensasi

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,891	8

[asil Output Spss Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,779	10



Dipindai dengan CamScanner

Format Pengisian Kuesioner

Jawablah pertanyaan yang diajukan dibawah ini dengan benar dan jujur.
Berilah tanda (✓) pada salah satu jawaban yang paling benar.
Pertanyaan/ pernyataan harus dijawab semua.

Identitas Responden

1. No responden : (diisi oleh peneliti)
2. Nama Responden :
3. Jenis Kelamin
4. Usia Laki-Laki Perempuan
 < 20 tahun 21-29 tahun
 30-39 tahun 40-49 tahun
5. Pendidikan Terakhir SMA Diploma
 Sarjana Magister
 < 1 Tahun 1 – 5 Tahun
 5 – 10 Tahun > 10 Tahun
6. Lama Bekerja

II. Berilah tanda ceklis (✓) pada kolom yang sesuai dengan keadaan dan situasi anda saat ini.
Daftar Pertanyaan Petunjuk :

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

KS : Kurang Setuju

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

No	Pernyataan	STS	TS	KS	S	SS
Motivasi						
1.	Menjalin hubungan dengan sesama karyawan dan atasan merupakan salah satu prioritas dalam kantor.					
2.	Hubungan dengan atasan Anda terjalin dengan baik dan harmonis.					
3.	Anda dan rekan kerja memiliki hubungan yang baik dan saling mendukung.					
4.	Kinerja dihargai oleh atasan baik secara kualitas maupun kuantitas.					
5.	Karyawan sebaiknya mananamkan semangat kompetisi bagi rekan kerja di lingkungan kerja.					
6.	Anda merasa tertantang untuk menyelesaikan tugas yang diberikan.					
7.	Karyawan sejauhnya dapat termotivasi untuk bekerja lebih baik setelah memperoleh					

	pengakuan/penghargaan dari pimpinan.				
8.	Anda merasa senang bila pengabdian saya selama bekerja di perusahaan ini di akui oleh atasan.				
Rotasi					
1.	Rotasi kerja dilakukan dalam rangka penempatan karyawan pada tempat yang tepat				
2.	Rotasi kerja yang diterapkan mampu mengurangi kejemuhan kerja				
3.	Rotasi kerja yang dilakukan dapat menambah pengetahuan, keterampilan dan kompetensi.				
4.	Anda merasa bahwa kebijakan-kebijakan rotasi diberbagai posisi yang telah dilakukan perusahaan telah sesuai.				
5.	Dengan rotasi pekerjaan yang diberikan oleh perusahaan, memiliki kesempatan untuk lebih maju dalam perusahaan ini.				
6.	Anda merasa bosan / jemu dalam menghadapi pekerjaan.				
7.	Rotasi pekerjaan bisa meningkatkan kemampuan karyawan pada saat bekerja.				
8.	Dengan adanya rotasi pekerjaan menambah ilmu, pengetahuan, dan wawasan pegawai.				
Kompensasi					
1.	Gaji secara keseluruhan sesuai dengan usaha yang dilakukan.				
2.	Bonus yang diberikan perusahaan sebanding dengan waktu kerja lembur.				
3.	Perusahaan memperhatikan pemenuhan kebutuhan dan fasilitas karyawan.				
4.	Gaji pokok yang anda terima telah memenuhi kebutuhan dasar.				
5.	Tunjangan yang diberikan sesuai dengan jabatan yang ditempati karyawan.				
6.	Bonus yang diberikan perusahaan tempat anda bekerja selama ini dapat meningkatkan semangat kerja dalam bekerja.				
7.	Perusahaan tempat anda bekerja menyediakan fasilitas yang mendukung suasana/lingkungan kerja yang kondusif.				
8.	Tunjangan hari raya yang diberikan kepada karyawan memadai.				
Kinerja					
1.	Karyawan harus mempunyai hasil kerja yang baik untuk tercapainya tujuan yang diinginkan.				
2.	Peningkatan kualitas kerja merupakan tanggung jawab bersama				
3.	Karyawan selalu melakukan pekerjaan				

dengan baik dan sungguh-sungguh walau tidak adanya pengawasan dari atasan.			
4. Karyawan memiliki pemahaman dan keterampilan yang baik dalam melaksanakan pekerjaan.			
5. Karyawan ini bersedia lembur kerja jika perkerjaan belum diselesaikan dengan tuntas.			
6. Karyawan mampu menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu.			
7. Anda dapat menggunakan waktu dengan efektif & efisien.			
8. Karyawan datang ke kantor dengan tepat waktu.			
9. Anda selalu berusaha memperbaiki kesalahan yang pernah dilakukan dalam melaksanakan pekerjaan.			
10. Anda dapat menyelesaikan pekerjaan lebih dari yang ditargetkan.			



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama	:	Vira Monica Putri
Tempat / Tanggal Lahir	:	Sibolga / 23 September 2000
Alamat	:	Jl Eben Ezer Sigalingging
Jenis Kelamin	:	Perempuan
Agama	:	Islam
Nama Ayah	:	Jhonny Elizar Tanjung
Nama Ibu	:	Asdiani Pasaribu
Nama Saudara Kandung	:	Liza Dwi Maharani Dimas Arya Nugraha Chintya Dinara Anjani

Riwayat Pendidikan

Tahun 2012 Lulus SDN 084082

Tahun 2015 Lulus SMPN 1 Sibolga

Tahun 2018 Lulus SMAN 3 Sibolga

Tahun 2018 Terdaftar sebagai Mahasiswa di Fakultas Ekonomi Universitas Islam

Sumatera Utara

Demikian daftar Riwayat hidup ini saya buat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan dengan sebaiknya.

Medan, Maret 2022
Penulis

(Vira Monica Putri)



Dipindai dengan CamScanner



Lembar Pernyataan Tidak Plagiat

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

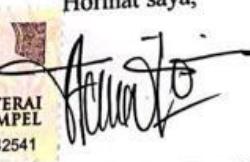
Nama : VIRA MONICA PUTRI
NPM : 71180312055
Fakultas : EKONOMI
Program Studi : MANAJEMEN
Konsentrasi : MSDM
Judul Skripsi : PENGARUH MOTIVASI KERJA, ROTASI KERJA
DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PT. AIDO NAULI SIBOLGA

Dengan ini saya menyatakan bahwa hasil skripsi yang telah saya buat ini adalah hasil karya saya sendiri dan benar adanya. Jika penulisan skripsi ini di kemudian hari adalah hasil plagiarisme karya orang lain, maka saya bersedia bertanggung jawab dan menerima sanksi akademik berdasarkan peraturan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak di paksakan.

Medan, Maret 2022

Hormat saya,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Vira Monica Putri". To the left of the signature is a small, rectangular, semi-transparent stamp. The stamp contains a colorful graphic of a traditional Indonesian batik pattern, the number "10000", the word "METERAI TEMPEL", and a string of numbers "914AJX732642541".

(Vira Monica Putri)



Dipindai dengan CamScanner



Website : www.uisu.ac.id
Email : admin@uisu.ac.id

SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
Nomor : 50 Tahun 2022
Tentang
PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI
Bismillahirrahmanirrahim

- Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara, setelah :
- Menimbang : 1. Bahwa penyusunan skripsi merupakan salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi UISU Medan.
2. Bahwa demi kelancaran penyusunan skripsi tersebut perlu ditetapkan Dosen Pembimbing Skripsi.
3. Bahwa demi legalitas dimaksud pada butir 2, maka perlu diterbitkan Surat Keputusan.
- Mengingat : 1. Undang-Undang No.20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang Nomor : 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
4. Peraturan Pemerintah RI Nomor : 49 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
5. Peraturan Pemerintah RI Nomor : 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggarakan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
6. Keputusan Nomor : 045/U/2000 tentang Kurikulum Inti Pendidikan Tinggi.
7. Keputusan Mendiknas RI Nomor : 232/U/2000 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Nasional Pendidikan.
8. Surat Keputusan Dirjen Dikti Nomor : 163/DIKTI/Kep/2007, tentang Penataan dan Kodefikasi program studi pada perguruan Tinggi.
9. Statut Universitas Islam Sumatera Utara Tahun 2016
10. Surat Keputusan Rektor UISU Nomor : 355 Tahun 2019 Tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Ekonomi (Dr. Safrida.,S.E.,M.Si) Masa Bakti 2019-2023.
11. SK.BAN-PT Nomor :1806/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2019, menyatakan bahwa Program Studi Sarjana Manajemen, UISU Medan terakreditasi dengan peringkat Akreditasi B
- Memperhatikan : Surat Usulan dari Ketua Jurusan/Program Studi Manajemen tentang Dosen Pembimbing Skripsi atas nama mahasiswa yang bernama :
Vira Monica Putri Stb/NPM : 18312055/1180312055
Jurusan/Program Studi : Manajemen, Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja, Rotasi Kerja dan Kompenansi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT.Aido Nauli Sibolga.

Memutuskan :

- Menetapkan Pertama : Mengangkat Dosen Pembimbing Skripsi mahasiswa tersebut terdiri dari :
- Dr.H.Nur M Ridha Trg.,S.E.,M.M Sebagai Dosen Pembimbing I
- Tri Kartika Yudha.,S.E.,M.M Sebagai Dosen Pembimbing II
- Kedua : Surat Keputusan ini berlaku sampai dengan selesaiya masa studi mahasiswa yang bersangkutan dan sesuai dengan Peraturan Akademik yang berlaku di Fakultas Ekonomi UISU Medan.
- Ketiga : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila terdapat keliruan di kemudian hari akan diperbaiki sebagaimana mestinya.



Tembusan : Yth disampaikan kepada :
1. Yth. Dosen Pembimbing I dan II
2. Yth. Mahasiswa Yang Bersangkutan
3. Yth. Ketua Jurusan/Program Studi
4. Pertinggal

Scanned with CamScanner

**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA**
FAKULTAS EKONOMI
Kampus Jalan Sisingamangaraja - Teladan Medan - 20217
Telp. (061) 7864644, (061) 7869880

Website : [www.fe.uisu.ac.id](http://fe.uisu.ac.id)
Email : admin@fe.uisu.ac.id

18 Jumadil Akhir 1443 H
21 Januari 2022 M

: 168/E/B.10/I/2022.
: Permohonan Riset.

Kepada Yth, Pimpinan PT.AIDO NAULI SIBOLGA

Di-

Tempat

Dengan Hormat,

Dengan ini kami harapkan kesediaan Bapak/Ibu memberikan bantuan kepada Mahasiswa/i kami :

Nama : Vira Monica Putri
NPM : 71180312055
Semester : VIII (Delapan)
Program Studi : Manajemen.
Alamat : Jl.Bahagia By Pass (Gg.Pamblet Malumta)

Untuk dapat kiranya mengadakan Riset pada : **PT.AIDO NAULI SIBOLGA**

Sehubungan dengan penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dengan judul :
Pengaruh Motivasi Kerja, Rotasi Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT.Aido Nauli Sibolga.

Demikian harapkan kami, semoga dapat Bapak/Ibu perkenankan dan atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.



Tembusan :

1. Kepada Yth, Rektor UISU.
2. Kepada Yth, Pimpinan PT.AIDO NAULI SIBOLGA
3. Kepada Yth, **Vira Monica Putri**

4. Arsip

Scanned with CamScanner



Sibolga, 26 Januari 2022

Nomor : 21/PT. AIDO NAULI / SBG / B/ I/2022
Lamp. : -
Perihal : Izin Riset

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Sumatera Utara (UISU)
di-
Medan

Dengan Hormat,

Memperhatikan surat Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam
Sumatera Utara (UISU) Medan nomor 168/E/B.10/I/2022 tertanggal 21 Januari
2022 perihal permohonan Riset

Bersama ini kami sampaikan bahwa kami memberi izin kepada
mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : VIRA MONICA PUTRI

Npm : 71180312055

Semester : VIII (Delapan)

Program Studi : Manajemen

Untuk melaksanakan Riset pada PT. AIDO NAULI SIBOLGA guna
penyusunan Skripsi dengan judul

**“PENGARUH MOTIVASI KERJA , ROTASI KERJA , DAN KOMPENSASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. AIDO NAULI SIBOLGA “**

Demikian surat ini kami sampaikan untuk dapat dipergunakan seperlunya.

PT .AIDO NAULI SIBOLGA
PT. AIDO NAULI
Jl. Diponegoro / Siswamulyo
Sibolga - Tapeng
JHONNY ELIZAR TANJUNG S.Sos . M.Si



Dipindai dengan CamScanner



Sibolga, 4 Februari 2022

Nomor : 30/PT. AIDO NAULI / SBG / B/ II/2022
Lamp. :
Perihal : Telah Melaksanakan Riset

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Sumatera Utara (UISU)
di-

Medan

Dengan Hormat,
PT, AIDO NAULI SIBOLGA dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa
tersebut dibawah ini :

Nama : VIRA MONICA PUTRI

Npm : 71180312055

Semester : VIII (Delapan)

Program Studi : Manajemen

Telah melaksanakan Riset di PT. AIDO NAULI SIBOLGA guna penyusunan
Skripsi dengan judul

**"PENGARUH MOTIVASI KERJA , ROTASI KERJA , DAN KOMPENSASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. AIDO NAULI SIBOLGA "**

Sesuai dengan surat permohonan Riset nomor : 168/E/B.10B/I/2022 tertanggal 21
Januari 2022 yang di tanda tangani Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam
Sumatera Utara.

Demikian surat ini kami sampaikan untuk dapat dipergunakan seperlunya.

PT. AIDO NAULI SIBOLGA
Jl. Diponegoro / Siswomihardjo No. 2
Sibolga - Tapteng
JHONNY ELIZAR TANJUNG S.Sos . M.Si



Dipindai dengan CamScanner

**KEGIATAN BIMBINGAN USULAN PENULISAN PENELITIAN DAN
PENULISAN PROPOSAL SKRIPSI**

No	Hari/ Tanggal	Judul Kegiatan	Pembimbing	
			Nama	T. Tangan
1	KMUS 23-12-21	<ul style="list-style-type: none"> - Kuesioner ⇒ Kuesioner dengan indikator, Masing " sebanyak 8 kuesioner - Bab I ⇒ Materi Belakang kiprah dan Masalahnya di Indonesia ⇒ Identifikasi Masalah, Riset, dan penyelesaiannya ⇒ Analisis Masalahnya dan berdampak pada klasifikasi variabel yg diteliti - Bab II ⇒ Penjelasan teoritis bahwa teori yang terdapat dalam literatur ⇒ Terangkan konsep dan masing-masing teori ⇒ Hipotesis, diterapkan sesuai rumusan masalah Bab III ⇒ Dampak permasalahan punya hubungan dengan hipotesis - Daftar pustaka 18pks 	Triyadi 	

No	Hari/ Tanggal	Judul Kegiatan	Pembimbing
			Nama T. Tangan
2	Sabtu, 3-1-22	<ul style="list-style-type: none"> - Datear Pendek Novel - Identifikasi Masalah, Riset, dan penyelesaiannya - Analisis Masalah, Riset, dan penyelesaiannya - Operasionalisasi - Triangulasi Data - D. Pusdata 	
3	Kamis 6-1-22	Acara PBT, Tamu Profes. Dr. J. Suryawati	

**KEGIATAN BIMBINGAN PENELITIAN DAN
PENULISAN SKRIPSI**

No	Hari/ Tanggal	Judul Kegiatan	Pembimbing	
			Nama	T. Tangan

No	Hari/ Tanggal	Judul Kegiatan	Pembimbing
			Nama
	Rabu, 9.3.22	<ul style="list-style-type: none"> - Langkah Output Skripsi - Raport - Pekre telur 	Yudha. (J)
		<ul style="list-style-type: none"> - Aspek teknis - Kode Pengujian - Sumpuruanan BAB IV Risma. (A.) - D. Pustaka - Pengujian Sampiran 	
	Sabtu, 12.3.22	<ul style="list-style-type: none"> - Acara PPT Penjelasan - Presentasi - Kedua - Kelar - Bujur 	Risma. (A.)
		2	

Catatan :

1. Lembar ini harus diisi setiap pembimbingan termasuk kegiatan pembimbingan bersama untuk penulisan proposal skripsi.
2. Lembar ini dapat diperpanjang jika diperlukan dan dilekatkan dalam buku ini.
3. Contoh : Tanggal 10 Maret 2017 mendiskusikan latar belakang penelitian



UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI

Kampus Jalan Sisingamangaraja - Teladan Medan - 20217
Telp. (061) 7869880 - Fax. (061) 7869880

Cabang Addres
FEKON LISU MEDAN

DAFTAR PERBAIKAN PROPOSAL SKRIPSI

Nama Mahasiswa : VIDA MONICA PUTRI

NPM : 71100312055

Program Studi : EP/MGT/AKT

Judul Proposal Skripsi :

PENGARUH MOTIVASI, ROTASI DAN KOMPENSASI TERHADAP
LINTAS KARYAWAN PT ADO NAULI SIBOLGA

D.	Isi Proposal Skripsi Yang Diperbaiki	Hal
1.	Penulis: Syraei Syuraini & mentron dr. RFI	
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		
10.		

Pembimbing : I, II *)

(Dr. H. HUT M. Firdaus TAHAN, SE)

UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI

Kampus Jalan Sisingamangaraja - Teladan Medan - 20217
 Telp. (061) 7869880 - Fax. (061) 7869880

Cable Address
 FEKON UISU MEDAN

DAFTAR PERBAIKAN PROPOSAL SKRIPSI

Nama Mahasiswa : VIRA MINICA FTPI

NPM : 7118312055

Program Studi : EP/MGT/AKT

Judul Proposal Skripsi :

MENGABDI MOTIVASI, POTENSI DAN KEMUNGKINAN TERHADAP
 TINJAUAN FAKTAwan FT ADD NAILI STPT.GA

No.	Isi Proposal Skripsi Yang Diperbaiki	Hal
1.	Pembela Jurnal: Arahara Roma Referensi Masih D. Suntata.	

Pembimbing : I, (II) *)



(Dr. Irwanta Mulyadi, SE, MM)

Dipindai dengan CamScanner



DAFTAR PERBAIKAN ISI SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Vira Monica Putri

No. Stambuk/NPM : 71180312055

Jurusan : Manajemen

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja, Rotasi Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Aido Nauli Sibolga

No.	Isi Skripsi Yang Diperbaiki	Hal.

Medan,
Pembimbing I

CS Dipindai dengan CamScanner
(Dr. H. Nur M. Ridha Tarigan, S.E., M.M.)



DAFTAR PERBAIKAN ISI SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Vira Monica Putri

No. Stambuk/NPM : 71180312055

Jurusan : Manajemen

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja, Rotasi Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Aido Nauli Sibolga

No.	Isi Skripsi Yang Diperbaiki	Hal.
	Saran untuk diperbaiki :	
	- Kosmpulan penelitian .	
	- Saran penelitian	
	- Langkap lampiran :	
	- Jawaban pertanyaan .	
	- Analisis SPSS	
	- Tabel F, t, r	
	2	

Medan,
Pembimbing II



Dipindai dengan CamScanner

(Tri Kartika Yudha, S.E.,M.M.)



DAFTAR PERBAIKAN ISI SKRIPSI

Nama Mahasiswa : Vira Monica Putri
No. Stambuk/NPM : 71180312055
Jurusan : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja, Rotasi Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Aido Nauli Sibolga

No.	Isi Skripsi Yang Diperbaiki	Hal.

Medan,
Ketua Sidang