

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ENTERPRENEURSHIP DAN DISIPLIN
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI DINAS
BINA MARGA DAN BINA KONTRUKSI
PROVINSI SUMATERA UTARA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Untuk Mengikuti Sidang Meja Hijau Di
Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara**

DIAJUKAN OLEH:

| | |
|---------------------------|--------------------------------------------|
| NAMA MAHASISWA | : NURUL SARI SIANIPAR |
| NPM | : 71180312034 |
| PROGRAM PENDIDIKAN | : STARATA SATU (S1) |
| PROGRAM STUDI | : MANAJEMEN |
| KONSENTRASI | : MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA |



**UNIVERSITAS ISLAM SUMATERA UTARA
FAKULTAS EKONOMI
MEDAN
2022**

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin, puji dan syukur saya ucapkan atas kehadiran Allah SWT. Atas berkat rahmad dan hidayah-Nya saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Adapun judul skripsi yang saya ajukan adalah “Pengaruh Kepemimpinan Enterpreneurship dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Dinas Bina Marga dan Bina Kontruksi Provinsi Sumatera Utara Medan”. Dan tak lupa shalawat beriringan salam semoga senantiasa terjurahkan untuk junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Semoga kita semua mendapat syafaat beliau diyaumil akhir nanti.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dari Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa pihak-pihak yang mendukung baik secara moril maupun materil. Maka disini penulis menyampaikan banyak-banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Yanhar Jamaluddin, M.AP. selaku Rektor Universitas Islam Sumatera Utara Medan.
2. Ibu safrida, S.E., M.Si selaku Dekan beserta Pembantu Dekan I, Pembantu Dekan II, dan Pembantu Dekan III Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.
3. Bapak Supriadi, S.E., M.M., M.Si. Selaku ketua Prodi Manajemen dan Bapak Syafrizal, S.E., M.M selaku Sekretaris Program Studi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara.

4. Ibu Yusrita, S.E.M.M. Selaku dosen pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, dan ilmu pengetahuannya kepada penulis.
5. Bapak Julkarnain, S.Ag.,S.E.,M.M. selaku dosen pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, dan ilmu pengetahuannya kepada penulis
6. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara yang telah memberi bekal ilmu intelektual yang luas kepada penulis selama menjalani perkuliahan, semoga ilmu yang diberikan memberi manfaat untuk penulis dimasa yang akan mendatang.
7. Kedua orang tua penulis, yaitu Bapak Usman Sianipar dan Ibu Nursam Sitorus yang telah mendukung dan mendoakan penulis sehingga sampai pada tahap yang sekarang ini.
8. Saudara-saudara, kakak, abang dan adik saya yang telah memberi dukungan penuh kepada penulis.
9. Untuk teman-teman seperjuangan di Fakultas Ekonomi Universitas Islam Sumatera Utara, kawan-kawan seperjuangan diorganisasi Himpunan Mahasiswa Islam Fakultas Ekonomi dan para senior yang memberi arahan dan dukungan kepada saya.

10. Dan kepada semua pihak yang turut membantu yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu, semoga Allah membalas kebaikan kalian semua.

Medan, November 2021

penulis

DAFTAR ISI

Halaman

ABSTRAK

ABSTRACT

KATA PENGANTAR..... **i**

DAFTAR ISI..... **iv**

DAFTAR TABEL **ix**

DAFTAR GAMBAR..... **x**

BAB I PENDAHULUAN

| | |
|---------------------------------|---|
| 1.1.Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2.Identifikasi Masalah | 3 |
| 1.3.Batasan Masalah | 4 |
| 1.4.Rumusan Masalah | 4 |
| 1.5.Tujuan Masalah..... | 5 |
| 1.6.Manfaat Penelitina | 6 |

BAB II LANDASAN TEORI

| | |
|------------------------------------------------------|----|
| 2.1. Uraian Teori | 7 |
| 2.1.1. Pengertian Kepemimpinan Enterpreneurship..... | 7 |
| 2.1.2. Teori Kepemimpinan Enterpreneurship | 9 |
| 2.1.3. Sikap Umun Keberhasilan Kepemimpinan | 10 |
| 2.1.4. Ciri-ciri Kepemimpinan Enterpreneurship..... | 11 |
| 2.1.5. Indikator Kepemimpinan..... | 13 |
| 2.2. Disiplin Kerja | 13 |

| | |
|----------------------------------------------|----|
| 2.2.1. Pengertian Disiplin Kerja..... | 13 |
| 2.2.2. Tujuan Kedisiplinan Kerja..... | 14 |
| 2.2.3. Usaha-usaha Menjaga Kedisiplinan..... | 15 |
| 2.2.4. Indikator Kedisiplinan Kerja | 16 |
| 2.3. Kinerja Pegawai..... | 18 |
| 2.3.1. Pengertian Kinerja Pegawai | 18 |
| 2.3.2. Perencanaan Kinerja..... | 19 |
| 2.3.3. Penilaian Kinerja | 20 |
| 2.3.4. Proses Perbaikan Kinerja | 21 |
| 2.3.5. Indikator Kinerja | 22 |
| 2.4. Penelitian Terdahulu | 23 |
| 2.5. Kerangka Konseptual | 25 |
| 2.6. Hipotesis..... | 25 |

BAB III METODE PENELITIAN

| | |
|------------------------------------------------|----|
| 3.1. Lokasi, Objek, dan Waktu Penelitian | 27 |
| 3.1.1. Lokasi Penelitian | 27 |
| 3.1.2. Objek Penelitian | 27 |
| 3.1.3. Waktu Penelitian | 27 |
| 3.2. Populasi dan Sampel | 28 |
| 3.2.1. Populasi | 28 |
| 3.2.2. Sampel..... | 29 |
| 3.3. Teknik Pengumpulan Data | 30 |
| 3.4. Definisi Operasional Variabel | 31 |

| | |
|---------------------------------------------------------|----|
| 3.5. Jenis dan Sumber Data | 33 |
| 3.5.1. Data Primer | 33 |
| 3.5.2. Data Skunder | 33 |
| 3.6. Uji Validitas dan Reabilitas..... | 33 |
| 3.6.1. Uji Validitas | 33 |
| 3.6.2. Uji Reabilitas..... | 34 |
| 3.7. Uji Asumsi Klasik | 34 |
| 3.7.1. Uji Normalitas | 34 |
| 3.7.2. Uji Heteroskedastitas..... | 35 |
| 3.7.3. Uji Multikolineartas | 36 |
| 3.8. Teknik Analisis Data | 36 |
| 3.8.1. Analisis Deskriptif..... | 36 |
| 3.8.2. Analisis Statistik Regresi Linier Berganda | 36 |
| 3.9. Uji Hipotesis..... | 37 |
| 3.9.1. Uji T (Parsial)..... | 37 |
| 3.9.2. Uji F (Simultan) | 38 |

BAB IV GAMBARAN UMUM DINAS BMBK

| | |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.1. Sejarah Berdirinya Dinas Bina Marga dan Dina Kontruksi Medan | 39 |
| 4.2. Logo dan Struktur Organisasi | 42 |
| 4.2.1. Logo Instansi | 42 |
| 4.2.2. Struktur Organisasi | 43 |
| 4.3. Visi dan Misi Instansi | 45 |
| 4.3.1. Visi Dina Bina Marga dan Bina Kontruksi | 45 |

| | |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| 4.3.2. Misi Dinas Bina Marga dan Bina Kontruksi | 45 |
| 4.4. Tujuan dan Sasaran Dinas Bina Marga dan Bina Kontruksi | 45 |
| 4.4.1. Tujuan Dinas Bina Marga dan Bina Kontruksi..... | 45 |
| 4.4.2. Sasaran Dinas Bina Marga dan Bina Kontruksi | 46 |
| 4.5. Uraian Kegiatan Dinas Bina Marga dan Bina Kontruksi | 47 |
| 4.5.1. Uraian Kegiatan..... | 47 |
| 4.6. Wewenang Setiap Bidang | 51 |
| 4.6.1. Wewenang Kepala Dinas dan Bidang di BMBK..... | 51 |

BAB V ANALISIS DAN EVALUASI

| | |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| 5.1. Analisis Hasil Penelitian | 53 |
| 5.1.1. Karakteristik Responden | 53 |
| 5.1.2. Identitas Responden | 53 |
| 5.1.3. Hasil Angket Penelitian | 54 |
| 5.2. Hasil Skor Angket Penelitian | 55 |
| 5.2.1. Skor Angket Variabel Kepemimpinan Enterpreneurship (X1).... | 55 |
| 5.2.2. Skor Angket Variabel Dsisiplin Kerja (X2)..... | 57 |
| 5.2.3. Skor Angket Variabel Kinerja Pegawai (Y)..... | 59 |
| 5.3. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas | 61 |
| 5.3.1. Uji Validitas | 61 |
| 5.3.2. Uji Reliabilitas | 63 |
| 5.4. Uji Asumsi Klasik | 65 |
| 5.4.1. Uji Normalitas Data | 65 |
| 5.4.2. Uji Multikolinieritas | 67 |

| | |
|-----------------------------------------------|----|
| 5.4.3. Uji Heterokedastisitas | 68 |
| 5.4.4. Analisis Regresi Linier Berganda | 69 |
| 5.5. Pengujian Hipotesis..... | 70 |
| 5.5.1. Uji Parsial (Uji t)..... | 70 |
| 5.5.2. Uji Simultan (Uji f) | 71 |
| 5.6. Evaluasi | 72 |
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN | |
| 6.1. Kesimpilan | 74 |
| 6.2. Saran..... | 74 |
| DAFTAR PUSTAKA | 76 |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | Hal |
|---------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu | 24 |
| Tabel 3.1. Jadwal dan Waktu Penelitian | 28 |
| Tabel 3.2. Kerangka Populasi Berdasarkan Unit Kerja | 29 |
| Tabel 3.3. Kerangka Populasi Berdasarkan Unit Kerja | 30 |
| Tabel 3.4. Skala Likert | 31 |
| Tabel 3.5. Definisi Operasi Variabel..... | 31 |
| Tabel 5.1. Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 53 |
| Tabel 5.2. Identitas Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan | 54 |
| Tabel 5.3. Rekapitulasi Skor Angket Variabel Kepemimpinan..... | 55 |
| Tabel 5.4. Rekapitulasi Skor Angket Variabel Disiplin Kerja..... | 57 |
| Tabel 5.5. Rekapitulasi Skor Angket Variabel Kinerja Pegawai | 59 |
| Tabel 5.6. Uji Validitas Variabel Kepemimpinan..... | 61 |
| Tabel 5.7. Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja | 62 |
| Tabel 5.8. Uji Validitas Variabel Kinerja Pegawai..... | 63 |
| Tabel 5.9. Uji Reliabilitas Kepemimpinan..... | 64 |
| Tabel 5.10. Uji Reliabilitas Disiplin Kerja | 64 |
| Tabel 5.11. Uji Reliabilitas Kinerja Pegawai..... | 64 |
| Tabel 5.12 Uji Multikolinearitas | 67 |
| Tabel 5.13. Analisis Regresi Linier | 69 |
| Tabel 5.14. Uji t | 70 |
| Tabel 5.15. Uji f | 71 |

DAFTAR GAMBAR

halaman

| | |
|-----------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1. Kerangka Konseptual | 25 |
| Gambar 4.1. Logo Instansi | 42 |
| Gambar 4.2. Struktur Organisasi..... | 44 |
| Gambar 5.1. Uji Normalitas P-P Plot Test..... | 65 |
| Gambar 5.2. Histogram | 66 |
| Gambar 5.3. Scatterplot..... | 68 |

DAFTAR PUSTAKA

- Adamy, M. (2016). Upcycling: From old to new. *Kunststoffe International*, 106(12), 16–21.
- Badu, Q, S., & Djafri, N. (2017). *Kepemimpinan & perilaku organisasi. cetakan kesembilan.*
- Casson, M. (pt. raj. grafindo persada) jakarta. (2012). *ENTERPRENEURSHIP.*
- cooper R. Donald, S. P. S. (2017). *metode penelitian.*
- Edy Sutrisno, 2014. Manajemen Sumber Daya Manusia. Cetak Ke Enam. Prananda Median grub Jakarta.
- Farida umi, H. S. (universitas M. di P. (2015). *Manajemen Sumber Daya Manusia.*
- Ghozali. Imam. (2018). Aplikasi Analisis Multivariate dangan program SPSS 25.Badan Penerbit Universitas Dipenegoro: Semarang.
- Ghozali, Imam. (2013). Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS. Edisi Ketujuh. Semarang: Bandan Penerbit Universitas Dipenegoro.
- Gomes, Faustino Cardoso. (2013). Manajemen Sumber Daya Manusia. Andi. Yogyakarta.
- Hasibuan, Melayu S.P 2016. Manajemen Sumber daya Manusia. Edisi Revisi. Jakarta: Penerbit PT Bumi Aksara.
- Indrasari, D. M. (2017). Kepuasan Kerja dan Kinerja Karyawan Tinjauan dari Dimensi Iklim Organisasi , Kreatifitas Individu, dan Karakteristik Pekerjaan. Yogyakarta: Indomedia Pustaka, 1–85.
- Melayu Hasibuan, S.P, 20113. Manajemen Sumber daya Manusia. Edisi Revisi PT. Bumi Aksara Jakarta.
- Persada), W. (Pt. R. G. (2016). *manajemen kinerja.*
- Prbaningrum, G. (2019). *Pemuda dan gaya kepemimpinan diera milenial.*

Sinambela, poltak lijen. (2016). *manajemen sumber daya manusia* (S. D. restu Dan (ed.); 1st ed.).

Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Tindakan.*

Sugiyono, 2013. metode Penelitian kuantitatif, Kualitatif, dan R&B, Penerbit Alfabeta, Bandung.

Veithazal, Rivai, (2011). Manajemen Sumber Daya Untuk Perusahaan, PT. Raja Gravindo, Jakarta.

Veithazal, R. raja grafindo persada) J. (2011). *manajemen sumber daya manusia.*

Wibowo, (PT. Raja Gravindo Persada). (2013). *manajemen kinerja.*

Jurnal:

Kelana, Jaya, 2020. Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Pada Pesantren Mawaridussalam Deli Serdang.

Muda, lisdawati. (2015). Enterpreneurship dalam Kepemimpinan di Perguruan Tinggi. Institut Agama Islam Negeri Sultan Amai Gorontalo.

Sanchi, Kiki, 2020. Pengaruh Disiplin Kerja dan Kebijakan Pimpinan Terhadap Kinerja Pegawai di Kantor Distrik Navigasii Kelas I BELAWAN.

Simanjuntak, Veronika, 2020. Pengaruh Disiplin Kerja dan Pengembangan Karier Terhadap Kinerja Pegawai di Kepolisian Daerah (POLDA) Sumatera Utara.

Tarigan, Marselina, 2021. Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan MotivasiKerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Perkebunan Nusantara III (PERERO).

Yusrita, (UISU). (2017). Pengaruh Disiplin dan Sanksi Kerja Terhadap Motivasi Kerja Karyawan di PTPN III Medan. *Tijarah: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 2.

zurika henny,yusrita,gustina, fitri. (2015). *kewirausahaan.*

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Nurul Sari Sianipar
NPM : 71180312034
Jurusan : Manajemen
Tempat/tanggal Lahir : Sei Paham, 14 juli 1999
Alamat : JL. Tebing Sei Paham Sei Kepayang Kab. Asahan

Nama Orang Tua

Ayah : Usman Sianipar
Ibu : Nursam Sitorus
Pendidikan : 1. SD Negeri 010019
2. MTs. Tampis
3. Madrasah Al-Washliyah
4. Tahun 2018 sampai saat ini masih terdaftar sebagai

Mahasiswi Aktif Fakultas Ekonomi Universitas Islam

Sumatera Utara

Dengan riwayat hidup saya perbuat, dengan sebenar-benarnya semoga dapat dipergunakan sebagai mana mestinya.

Medan, Januari 2022

Penulis

Nurul Sari Sianipar

71180312034

SURAT TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nurul Sari Sianipar
NPM : 71180312034
Fakultas/Jurusan : Ekonomi/Manajemen
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Enterpreneurship dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Bina Marga dan Bina Kontruksi Provinsi Sumatera Utara

Dengan ini menyatakan bahwa yang tertulis dalam skripsi ini, bahwa benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan karya orang lain, melainkan menjadi bahan acuan serta bahan pertimbangan, demi penyempurnaan skripsi ini. Apabila penulisan skripsi ini terbukti merupakan plagiat dari hasil karya penulis lain, maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun, sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebagai bentuk pertanggung jawaban tanpa paksaan atau tekanan dari pihak manapun.

Medan, Januari 2022

Yang membuat pernyataan

Nurul Sari Sianipar

NPM: 71180312034